

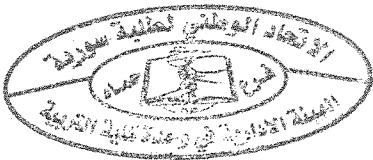
الكلمة

## الوحدة الخامسة

### الاتصال الاجتماعي



- مقدمة تعريفية
- معنى الاتصال
- أهمية الاتصال
- خصائص الاتصال الاجتماعي
- أساليب الاتصال
- عناصر عملية الاتصال
- مراحل عملية الاتصال الاجتماعي
- ميادين الاتصال
- أنواع الاتصال
- طرق الاتصال
- معوقات الاتصال
- زيادة فعالية الاتصال



## الوحدة الخامسة الاتصال الاجتماعي

### - مقدمة تعريفية

ان الانسان اجتماعي بطبيعة، ولذلك كان تفاعله مع الآخرين واتصاله بهم ضرورة حاجاته. ولقد بدأ الاتصال الاجتماعي بسيطاً معتمدًا على الرموز والاشارات والاصوات التي هي لغة بدائية للتفاهم بين أولى الجماعات البشرية، ثم تطور بتطور حياة الإنسان وخبراته اللغوية والثقافية والاجتماعية، فانتقل الاتصال الاجتماعي من لغة الاشارة إلى اللغة المنطقية ثم إلى اللغة المكتوبة، ثم وصل إلى ما هو عليه في وقتنا هذا بفضل التقدم المعرفي والتكنولوجي في وسائل الاتصال. والاتصال عملية اجتماعية هادفة وضرورية لاستمرار الحياة الاجتماعية، ولنقل التراث والحضارة من جيل لآخر.

والاتصال عملية يتم عن طريقها احداث التفاعل بين الافراد، والاتصال يشير إلى أنه عملية تبادل حقائق وأفكار وشعور وأفعال، أو أنه جهد يبذل الفرد لينقل شيئاً إلى فرد آخر أو إلى مجموعة من الافراد. وقد أصبح الاتصال حقولاً واسعاً للدراسة، وقد حظي باهتمام كبير في السنوات الأخيرة مع تعقد العلاقات الاجتماعية وتتطور النظريات الاجتماعية ونمو حجم المنظمات وزيادة التخصص وتقسيم الأعمال وسرعة التغير والتطور العلمي والتكنولوجي وما صاحبه من ظهور افكار وطرق جديدة لتحسين العمل. وأصبحت عملية الاتصال في الآونة الاخيرة من المكونات الرئيسية للعملية الاجتماعية.

استخدمت كلمة اتصال في مضمونات مختلفة وتعددت مدلولاته، فكلمة اتصال في اقدم معانيها، تعني نقل الأفكار والمعلومات والاتجاهات من فرد لآخر ولكن بعد ذلك أصبحت الكلمة اتصال تعني ايضاً اي خطوط للمواصلات او قنوات تقوم بربط مكان بآخر أو تقوم بنقل سلع وافراد. وقد حدث تقدم هائل في هذا النوع من الاتصال أو المواصلات منذ قيام الثورة الصناعية. وقد استخدم المهندسون الكلمة اتصال باستمرار للإشارة إلى التلفزيون، والراديو، والتلفزيون، كما استخدموها الاطباء في الحديث عن الامراض المعدية. وقد ادرك علماء

الاجتماع انهم يستطيعون ان يستخدموا الكلمة لتصف عملية التفاعل الإنساني ، فعرف بعضهم الاتصال بأنه العمليات التي يؤثر عن طريقها الأفراد فيما حولهم .

على ان تقدم وسائل الاتصال وظهور عدد من العلماء الذين أبدوا اهتماما بالكشف عن ظواهره أدى اخيرا ان يستقل هذا الميدان عن الميادين الاخرى المختلفة . ويظهر إلى حيز الوجود علم مستقلا أخذت الجامعات تدرسه الان تحت اسماء مختلفة : كالاتصال Communication أو الاتصال الجماهيري Mass Communication واحيانا تبقي له الاسم القديم المعروف بالصحافة Journalism أو الاعلام أو غيرها من الاسماء التي لها نفس المعنى .



## معنى الاتصال

لتوضيح المقصود بالاتصال بمعناه العلمي ، لابد من الرجوع لمجموعة من التعريفات التي وضعها عدد من الباحثين ، كي تساعدننا في اعطاء صورة واضحة لمعنى الاتصال وكيف ينظر العلماء له .

### ومن هذه التعريفات

- تعريف كارل هوفلاند ١٩٤٨ : إن الاتصال عملية يقوم بموجبهما شخص (المرسل) بارسال منه (رسالة) بقصد تعديل أو تغيير سلوك شخص اخر (المستقبل) .

تعريف شانون وويفر ١٩٤٩ : إن الاتصال يمثل كافة الاساليب والطرق التي يؤثر بموجتها عقل في عقل اخر باستعمال الرموز المختلفة بما في ذلك الفنون .

- تعريف مارتن اندرسون ١٩٥٩ : إن الاتصال هو العملية التي من خلالها نفهم الآخرين ويفهمونا ، والاتصال ديناميكي حيث أن الاستجابة له دائمة التغير حسبما ي عليه الوضع العام كله .

- تعريف برنسون وستاينز ١٩٦٤ : الاتصال عملية نقل المعلومات والافكار والمهارات بواسطة استعمال الرموز (الكلمات والصور والاشكال والرسومات) .

ويكون تعريف الاتصال بأنه تبادل المعلومات والافكار والاتجاهات بين الأفراد في إطار

نفسي واجتماعي وثقافي معين مما يساعد على تحقيق التفاعل بينهم من أجل تحقيق الأهداف المنشودة.

- تعريف ليلاند براون Leland Brown : إن الاتصال هو عبارة عن عملية نقل وتلقي الأفكار والأراء وتبادل المهارات والمعلومات للتأثير في الآخرين .

## أهمية الاتصال

الاتصال حاجة نفسية واجتماعية أساسية لا غنى عنها للإنسان ، إنها تبدأ منذ اللحظات الأولى في حياته وتستمر مع استمرار الحياة . ويمكن تلخيص أهمية الاتصال فيما يلي :

١- التعليم : يعمل الاتصال على نشر المعرفة الإنسانية الهدافة وعميمها ، ذلك أن نشر المعرفة يشري العقل والشخصية ويساعد في رفد مهارات الإنسان ، وزيادة قدراته عبر مراحل نموه ، ويمكنه من مواجهة المشاكل المستجدة والتغلب عليها .

٢- التثقيف : يعمل الاتصال على نشر الابداع الفني والثقافي وحفظ التراث وتطويره ، مما يؤدي إلى توسيع آفاق الفرد المعرفية ، وايقاظ الخيالات والمواهب والابداع ونقل خبرات وافكار ومبادرات شعب معين لشعب آخر ومن جيل لآخر ومن جماعة لآخر .

٣- التقارب الاجتماعي : يتيح الاتصال الفرصة للإنسان كي يتزود بأنباء الآخرين في محیطه الاجتماعي والإنساني ، وهذا يزيد من فرص التعارف الاجتماعي ، والتقارب والتفاهم لظروف واحوال الآخرين والشعور معهم .

٤- التنشئة الاجتماعية : تعرف التنشئة الاجتماعية بأنها عملية مستمرة مدى الحياة ، يكتسب المرء خلالها المعايير والقيم والسلوكيات المقبولة اجتماعيا .

٥ الحاجة إلى تأكيد الذات : ويتم تحقيق الذات من خلال تأثير الفرد بالآخرين وتأثيره فيهم ، فالإنسان بحاجة لأن يؤثر في غيره ، وأن يحقق النجاح ، وأن يعبر عما في صدره ، وأن لا يبقى مجالاً للتأثير بالآخرين فقط . وبالاتصال ندفع الآخرين للمشاركة في المسائل التي تشغelnَا ، فنتأثر بهم كما يتأثرون بنا ويفكرانـا .

٦- الحفظ : بما يوفره الاتصال من اسباب المناقشة الشريفة الهدافة ، من خلال تسلیط الاضواء



— على القوى التي حققت النجاح والإنجازات المتفوقة وبيان العوامل والأساليب التي أدت إلى ذلك وحفز الأفراد وإثارة إمالهم وطموحاتهم لمحاكات هؤلاء.

٧- الترفيه : يعمل الاتصال عن التخفيف من المعاناة والتوتر الذي يستشعره الإنسان الحديث نتيجة ضغوط الحياة على طريق تقديم المسرحيات والتمثيليات وفنون الرقص والغناء والموسيقى والرياضة . وتزيد الفائدة إذا اتجه الترفيه نحو البناء فتستغل رغبة الأفراد في الاستمتاع بالمواد المعروضة ، في الوقت ذاته الذي تعلم فيه أشياء جديدة تساعده في تثبيت قيم موجودة أو تعديلها .

ويهدف الاتصال في المنظمات الإدارية إلى مساعدة الأفراد على فهم أغراض وواجبات المنظمة ولمساعدتهم أيضاً على التعاون فيما بينهم بطريقة بناءه . والاتصال عملية حيوية لا مساعدة الأفراد على فهم أغراض وواجبات المنظمة فحسب ، بل حيوية كذلك لعملية اتخاذ القرار وعمليات التخطيط والتوجيه والتنسيق والتقويم وتوصيل الارشادات والتوجيهات إلى المرؤوسين من قبل الرؤساء .



## خصائص الاتصال الاجتماعي

يمكنا أن نلخص خصائص الاتصال الاجتماعي فيما يلي :

١- إن الاتصال يعني التفاهم وتبادل الرسائل بين طرفين يشتراكان في علاقة اجتماعية وقد تكون هذه العلاقة مؤقتة أو عارضة مثل علاقة شخصين مسافرين معاً على متن طائرة .

٢- تعني قدرة فردین على الاتصال - بالإضافة إلى وجود علاقة اجتماعية بينهما - أنهما يشتراكان في نظام اجتماعي واحد، ويستخدمان لغة مشتركة وبينهما مدركات مشتركة .

٣- أن المعلومات التي تتضمنها أي رسالة متبادلة لها مظاهرها الصريحة ومظاهرها الضمنية ، وبهذا الشكل قد يحمل الاتصال عدد من المعاني بالإضافة إلى ما يقصده المرسل مما قد يقوى من محتوى الرسالة أو ينفيه .

٤- العلاقات المتبادلة لا بد أن تكون ناتجاً لمعلومات متبادلة عن طريق الاتصال المتبادل .

٥- قنوات عملية الاتصال كثيرة العدد فمثلاً حتى يتم الاتصال نختار الكلمات المناسبة ، ونبرة الصوت المناسبة ، والاسارات المناسبة للكلمات ولنبرة الصوت ، وأن يكون المستقبل متبعها ... إلخ .

- ٦- الاتصال الاجتماعي يحدد لنا هوية الآخرين الذين نحصل منهم لأول مرة.
- ٧- تعتبر اللغة من اهم اشكال التفاعل الاجتماعي.
- ٨- ينجح الاتصال كلما زاد التقارب في المستوى التعليمي والاجتماعي.
- ٩- توجد فروق بين الثقافات المختلفة في المسافة التي يحتفظ بها الناس في الحديث وجهها لوجه فالمسافة بين الأصدقاء أقل منها بين الرئيس والمرؤوس والمسافة بين فردین في مكان ما قد تختلف عن هذه المسافة في مكان آخر.
- ١٠- إن المعلومات المشتركة هي محور الاتصال القائم على أساس التبادل، فالمعلومات المستقاة من القراءة والملاحظة والانصات للأخرين تؤثر في الاتصال المتبادل بين الأفراد وتشكله.

## الاساليب الاتصال

- ١- الاتصال اللفظي : عن طريق الحادة أو الكتابة ويتم ذلك من خلال الاجتماعات والمؤتمرات والمقابلات والتقارير والمذكرات والتعليمات المكتوبة والشفوية والشكاوي وغيرها.
- ٢- الاتصال غير اللفظي : كأن يتم عن طريق الحركات التعبيرية والاشارات والايحاءات مثل الابتسام ، والتجهم ، العبوس ، حركة الرأس ، المصافحة باليد ، المعاقة ، الدفع واللكم ، وغيرها . أو قد يتم عن طريق الصور الفوتوغرافية والملصقات والافلام السينمائية ، التلفاز ... إلخ . واكثر اساليب الاتصال شيوعا هو الاتصال اللفظي وحتى يؤدي هذا الاتصال الدور المطلوب منه يجب مراعاة الاسس التالية :



- مراعاة مستوى المستمعين واهتماماتهم .

- تحديد الفكرة موضوعة الحديث .

- تحديد الهدف .

- تنظيم مادة العرض .

- ان يبرز الفرد مشاعره في صوته وحركاته .

- ان يتفاعل مع الجمهور.
- المرونة وملاحظة تجاوب الآخرين.
- التغيير حسب مصلحة الجمهور.
- التكلم بصيغة المشاركة بدلاً من الصيغ الدالة على الذات.
- الرفق والكياسة، فالبشير عاطفيون ويزعجهم التوبيخ والتقرير وغيرها.
- ان يدعو المتحدث الحاضرين باحسن اسمائهم أو ألقابهم.
- تشجيع طرح الأسئلة في مختلف القضايا.
- الابتعاد عن الحديث عن النواحي الشخصية.
- الصمت في بعض الاحيان، والمتحدث هو المستمع الجيد.
- منح كل عضو من اعضاء الجماعة فرصة المشاركة.
- تهيئة جو مريح.
- تشجيع الخجولين على الحديث.
- فسح المجال لوجهات النظر وتشجيع المعارضين لابداء وجهة نظرهم.
- تلخيص ما تم الاتفاق عليه.
- عمل محضر اجتماع وتوزيعه.
- متابعة التنفيذ.
- تقييم الاجتماع ونتائجها.

## عناصر عملية الاتصال

ت تكون عملية الاتصال من العناصر الاربعة التالية:

- ١- المرسل: هو الهيئة أو الفرد الذي يريد التأثير في الآخرين ليشاركونه في افكار واحساسات واتجاهات معينة كالمفكرين والفلسفه والمدرسين والمرشدين الاجتماعيين والمديعين ورجال الاعلام ... إلخ. وقد تكون هذه الافكار أو الاحساسات من ابتكار المرسل نفسه كما يفعل المفكرون والفلسفه عندما ينشرون بانفسهم أفكارهم على الناس بالخطابة أو



بالكتاب أو من ابتكار غيره، كالمدرس الذي يدرس لتلاميذه الحقائق العلمية التي توصل إليها مختلف العلماء، أو قد يكون ناقلاً لها عن الغير مثل مذيع نشرة الاخبار في الاذاعة أو التلفزيون. وقد يكون المرسل رئيساً أو مسؤولاً أو شخصاً عادياً أو اعتبارياً أي لديه شيء ما يريد توصيله لأن لديه الدافع لذلك لأن يريد أن ينقل صورة ما أو معلومة أو شكوى أو اقتراح أو وجهة نظر أو أمراً أو توجيهها أو ترقية أو إنذاراً... إلخ.

وعادة ما يتأثر المرسل بعدد من العوامل التي تؤثر بدورها على فعالية الاتصال ومن هذه العوامل :

#### ١- اتجاهات المرسل من حيث :

أ) اتجاهات المرسل نحو نفسه أي ثقته بنفسه، فإذا كان المرسل واثقاً من نفسه تمكن من أن يوصل ما يريد بسهولة ويسر، أما إذا كانت ثقته معدومة أو مهزوزة فإنه لا يستطيع اتصال ما يريد.

ب) اتجاهات المرسل نحو الرسالة: فكلما كان المرسل مؤمناً بجادة الاتصال تتمكن بها مستوعباً لها كان أقدر على توصيلها بسهولة ويسر، أما إذا لم يكن مستوعباً لجادة الاتصال فإنه لا يقدر على اتصالها.

ج) معرفة المستوى الثقافي للمرسل والمستقبل: فقد تكون ثقافة المرسل أعلى أو أقل من المستقبل وبهذا عليه أن يتكيف مع هذا الوضع عن طريق تبسيط الفاظه وتعابيره لمستوى المستقبل.

د) المستوى الاجتماعي والاقتصادي للمرسل: إذا كان المستوى الاجتماعي والاقتصادي مختلفاً بين المرسل والمستقبل فإن معتقداتهم وأرائهم وتقاليدهم مختلفة، وهذا يؤدي إلى عدم نجاح عملية الاتصال لأن التأثير في بعضهم البعض لا يمكن حدوثه، وإذا تم التأثير فقد يختلف عما هو مخطط ومرسوم له.

٢- المستقبل : هو الفرد أو الجماهير التي يوجه إليها المرسل رسالته وقد يكون المستقبل فرداً وجماعة أو مؤسسة، فالصديق الذي يستمع لصديقه والتلاميذ في حجرة الدراسة، وال فلاحون المجتمعون مع المرشد الزراعي والجماهير التي تستمع إلى الراديو أو التلفزيون،



أو تقرير الصحف ، جميعهم مستقبلون ويُشترط أن يكون المستقبل في عملية الاتصال مستعداً نفسياً وثقافياً وجسدياً ليكون قادراً على استيعاب المعنى الذي قصده المرسل .

٣- الرسالة : وهي الأفكار والمفاهيم والاحساسات والاتجاهات التي يرغب المرسل في اشتراك الآخرين فيها ، فالحقائق العلمية التي يقدمها المدرس لتلاميذه ، والاتجاهات التي يرغب المصلح في تعليمها للناس ، والاحساس بالفرح أو بالحزن الذي يحاول الفنان ان يشرك الجمهور فيه ، وال فكرة الجديدة التي يود المفكر أن يفهمها للناس ، كلها رسائل ... وهكذا وقد تكون الرسالة أمراً أو ارشاداً أو اقتراحـاً ... إلخ . وقد تتخذ أيـاً من الاشكال التالية : كلمات مكتوبة ، أو اصواتاً أو اشارات .

٤- الوسيلة أو أداة الاتصال : وهي النهج الذي تنقل به الرسالة من المرسل إلى المستقبل ، مثل : اللغة اللفظية ، والاسارات ، والحركات ، والصور ، والتمثيل ، والسينما ، والرسائل ، والهاتف ، التلكس ، الفاكسـلي ، الراديو ، التلفاز ، الصحف ، المجلـات ... إلخ .

٥- التغذية العكسية (رد الفعل) : وهي نتيجة الاتصال ومدى فهم المستقبل لمادة الاتصال واستيعابه للمعنى المقصود ومدى تجاوبـه في تنفيذ ما جاء في الرسالة .

ويفترض في التغذية الراجعة السليمة ، أن تبين مدى تفاعل المستقبل مع مضمون الاتصال الذي وصله ومدى تأثيرـه بالرسالة ، وأن تساعـد المرسل على تكوين توقعـات معينة ، أو على اجراء تعديلـات في عملية الاتصال أو في عنصر أو أكثر من عناصر الاتصال .

٦- التشويش : هي العوامل التي تدخل بين المرسل والمستقبل أثناء نقل الرسالة أو أن تكون ضمن الرسالة فتجعلـها غامضة غير واضحة مما يعيق عملية الاتصال ، وقد يحدث الفموضـن نتيجة استعمال الكلمات أو الرموز غير الموضحة ، وقد يأتي التشويش إما عن مؤثرات بيئية كالأصوات والمسافة والوقت أو مؤثرات إدراكـية كالفهم والاتجاهات والميول والعواملـالحضارية بين المرسل والمستقبل . وعملية التغذية العكسية في نموذج الاتصال تبين مدى تأثيرـ التشويش على فعالية عملية الاتصال وهذا يفيد المدير في تحديد المشكلة في عملية الاتصال والفحـوات اللازمه للتغلبـ عليها .



## مراحل عملية الاتصال الاجتماعي

يمكن ايجاز مراحل عملية الاتصال كما يأتي :

- ١ - مرحلة اتخاذ القرار : وفي هذه المرحلة يتخذ المنشئ أو المرسل فرداً أو جماعة، قراراً بضرورة اجراء عملية الاتصال، وذلك استناداً إلى عوامل واهداف معينة.
- ٢ - مرحلة الانشاء : وفيها ينشئ المرسل مضمون الاتصال فيحول مضمون الرسالة إلى لغة أو رموز مناسبة ليرسلها.
- ٣ - مرحلة اختيار الوسيلة : في هذه المرحلة يقوم المرسل، باختيار الطريقة أو الاداة التي يرغب في استخدامها. وقد تكون وسيلة الاتصال كتاباً أو محاضرة أو فلماً أو نشاطاً أو مشروعـاً... إلخ ويطلب نجاح عملية الاتصال أن تكون الوسيلة مناسبة يمكن استخدامها، وبسيطة وواضحة للطرف الآخر وغير معقدة.
- ٤ - مرحلة تلقي الاتصال : في هذه المرحلة يتلقى المستقبل، فرداً أو جماعة مضمون الاتصال وتصبح لديه خلفية عن الاتصال، ويفترض أن يمهد هذا إلى ايجاد تفاهم مشترك بين طرفـي الاتصال حول القضية «موضوع الاتصال».
- ٥ - مرحلة رد الفعل «الاستجابة» : في هذه المرحلة يتقبل المستقبل فرداً أو جماعة مضمون الرسالة أو يرفضـه، ويعتمد ذلك على خلفية المستقبل الثقافية والاجتماعية والنفسية، وعلى طريقة توصيل مضمون الرسالة، وعلى الخبرـات السابقة، وعلى عوامل أخرى متعددة تكشف عنها التغذية الراجعة.
- ٦ - مرحلة تبادل الاتصال : في هذه المرحلة يكون هناك اتصال اجتماعي بين الطرفـين «المـرسل والمستقبل» سواء أكان قبولاً متبادلاً أو رفضـاً، وقد يتفقان على إعادة الاتصال أو تأجيلـه.

## مـيادين الاتصال

يختلف تقسيم مـيادين الاتصال من باحـث إلى آخر إلا أنه سيتم هنا ايجاز بعض المـيادين المهمة على النحو التالي :

- ١ - الاتصال الذاتي : ويبحـث في ذات الإنسان وعقلـه، وكيف يشعر ويفـكر، وكيف يستقبل المعلومات والرموز عبر الحواس الخمس، ويحلـلها ويفـسرها، وكيف يترجم الخبرـات إلى



معاني، وكيف يستجيب لكل ذلك. والاتصال الذاتي يُسهم في تعريف الإنسان بذاته مفكراً ومتصلةً ومشاركاً الآخرين في مشاعرهم وأفكارهم، فهو أساس كل اتصال، ومعرفته وفهمه يساعدان في فهم العملية الاتصالية ب مختلف مستوياتها.

إن الحقيقة الأساسية التي يجب أن لا تغيب عن بالنا هي أن نمو الإنسان عبر مراحل حياته، يعني نمواً مكانتات الاتصال لديه وتعاظمها. وتحقق الاتصال باستعمال الرموز والخبرات مع الآخرين. والرموز تأخذ معناها من تفاعل المرء مع بيئته. ونمو الإنسان يعني نمو مخزونه من الرموز والمعرفة، التي تمثل الخبرات المتجمعة لديه، لذلك فإن اللغة (نظام من الرموز) تصبح الوسيلة الأساسية لتنمية الذات والخبرات والتأثير في السلوك.

٢- الاتصال الشخصي وجهاً لوجه: وهو ذلك النوع من الاتصال الذي يحدث حين يلتقي شخص بشخص آخر أو أكثر وجهاً لوجه فيتبادلون الرموز مستفيدين من الحواس الخمس. ويقوم هذا الاتصال على الحوار والتعاطف، ويظهر الصدى المباشر أو التفاعل كجزء طبيعي وتلقائي في هذا الاتصال كما أنه يحظى بفرص أكبر من النجاح من بين النماذج الأخرى ومن الأمثلة لهذه النماذج، الاتصال بين كل من الآباء والأمهات وابنائهم والعلاقة بين الأخصائي النفسي أو الأخصائي الاجتماعي، وهذا الطالب أو ذاك، والعلاقة بين المعلم والطالب الذي يشرف عليه خلال فترة اعداده لرسالة الماجستير أو الدكتوراه وكذلك مثل اللقاء بين طبيب ومريضه، أو بين محام وموكله، أو بين صديقين. وهو عملية حياتية يومية.

ويتم تبادل المعلومات بين الأشخاص وجهاً لوجه بأساليب متنوعة كالزيارات، والمقابلات، والاجتماعات، والمؤثرات، ودورات التدريب، وما يتألفها من أنشطة الحياة المختلفة.

ويتميز الاتصال الشخصي بما يلي:



- وجود شخصين أو أكثر يواجهون ويلاحظون بعضهم البعض.

- يقوم الاتصال على المشاركة والتفاعل بين الأفراد المشتركين فيه.

- ويقوم التفاعل على أساس وضع يلتقي المشاركون فيه وجهاً لوجه مما يؤدي إلى استعمال الحواس الخمس والرموز اللغوية وغير اللغوية.

- لا يتم الاعداد لهذا الاتصال مسبقاً، ولا تحكمه إلا قوانين قليلة، ويتصف بالتلائية.
- ٣- الاتصال بالمجموعة الصغيرة: ويتمثل في الاتصال الذي يتم في الغرف الصفية في المدارس وقاعات الدراسة في الجماعات، وكذلك المؤتمرات والندوات واجتماعات مجالس الأقسام والكليات والجماعات، واجتماعات أعضاء الهيئة التدريسية في المدرسة، حيث تتوافر فرص واسعة للمشاركة ليت�اطبوا ويتفاعلوا، ومن ثم فإن المسألة قد تبدو أكثر رسمية وأفضل تنظيماً وتكوننا عما عليه في حالة الحوار بين شخص وآخر.
- وتصف المجموعة الصغيرة بصفات منها: إن افرادها غالباً ما يتقابلون ويتباحثون في الأمور المختلفة، لذلك فهم يلتقيون على معاير ومصالح مشتركة. ورغم أن لكل واحد منهم أهدافه الخاصة التي يسعى إليها، إلا أنهم يميلون لاتخاذ مواقف موحدة في القضايا المختلفة.
- ٤- الاتصال الجماعي: والمشاركون في هذا النوع من الاتصال يتفاعلون مع بعضهم البعض ومع الآخرين من خلال شحنات كبيرة من العواطف والمشاعر المشتركة، ويكتفي أن يقوم فرد واحد أو مجموعة قليلة من الأفراد بالخطوات الأولية لارسال الرسالة كما نرى بالنسبة للداعية والوعاظ الدينيين، وكما نرى عندما يعزف فريق موسيقى أمام الاف من المشاهدين أو المستمعين.
- ٥- الاتصال الجماهيري: ويتمثل في وسائل الاعلام أو القنوات المصطنعة التي أنشئت لافراد المجتمع وتمثيلهم، وهي في الواقع قنوات راسخة وتشمل الصحف، والمجلات، والراديو والكتب والسينما والتلفزيون. وهذه الوسائل الجماهيرية تتمتع بميزة مهمة تتفوق على نموذج الاتصال الجماعي لأنها تستبعد ظاهرة الزحام المرضية ولا تتعامل معها، والأفراد هنا لا يتفاعلون فرادياً مع الرسائل المرسلة عبر وسائل الاعلام، لذا تقل فيها حالات انعدام ضبط النفس والتوازن والهستيريا والغضب كما أنها تتيح نشر الرسائل وبثها بسرعة كبيرة وبأعداد هائلة وهي عملية منظمة مدروسة يقوم بها عدد كبير من المختصين إلا أن هذه الطريقة تتطلب مخصصات مالية وبشرية ضخمة وتخضع لسياسات عامة تحددها القوانين الموضوعة.



## **العوامل التي تؤثر على عملية الاتصال الاجتماعي**

تأثير عملية الاتصال الاجتماعي بما يلي:

- ١- عوامل سيكولوجية: الدوافع والاتجاهات.
- ٢- عوامل فسيولوجية: الاعصاب، الوضاع الجسمية، الصوت.
- ٣- عوامل مادية: مكان الاتصال، وقت وصول الرسالة: طولها وضوحاها.
- ٤- عوامل ثقافية: مستوى المرسل وخبراته، مستوى المستقبل وخبراته.

## **انواع الاتصال**

أولاً : الاتصال الرسمي : ويتم في بناء اطار تنظيمي يحدد قنواته واتجاهاته ومن اشكال هذا الاتصال :

١- الاتصال من أعلى إلى أسفل : ويعني تدفق المعلومات والافكار والمقترحات والتوجيهات والأوامر والتعليمات من الرؤوس إلى المؤوسسين .

يهدف هذا النوع إلى زيادة فهم المؤوسسين للمؤسسة ونظمها ولمسؤولياتهم من أجل تحقيق قدرتهم على العمل ولزيادة ارتباطهم وانتماهم له . ويمكن ان يتم من خلال المواجهة والتفاعل اللفظي أو التعليمات الخطية أو الشرح والتوضيح والنشرات والتعاميم والتقارير والاعلانات .

٢- الاتصال من أسفل إلى أعلى : ويشير إلى ما يرسله المؤوسسين إلى مديريهم أو قادتهم من تقارير حول أعمالهم ومهامهم ومشاكلهم وعلاقاتهم داخل المؤسسة ، وتكون أهمية هذا النوع في اتاحة الفرصة للمرؤوسين للمشاركة في التخطيط واتخاذ القرارات ، كما أنه يساعد القائد على معرفة مدى تقبل الأفكار الموصلة وتلافي نشوء المشاكل . لكن مع الاسف هناك حواليل مثل هذه الاتصال مثل انعزال القائد وعدم رغبته في هذا الاتصال أو سماع انتقادات أو اخبار سلبيّة أو خبرات غير ناجحة للعاملين . وكذلك مثل طول خطوط الاتصال التي تؤخر وتشوه الرسالة وعدم توافر الوسائل السهلة للاتصال إلى أعلى . ويطلب الاتصال المناسب إلى أعلى أن يكون القائد متعاطفاً مع النقد متقبلاً له وأن يكون مخلصاً في جهوده لفهم وجهة الآخرين . ويجب أن يكون صبوراً ومنصتاً موضوعياً .



٣- الاتصال الافقي : ويحدث بين اثنين أو أكثر من افراد المؤسسة من هم في نفس المستوى التنظيمي كاتصال المديرين فيما بينهم أو المشرفين أو رؤساء الاقسام أو المعلمين .

والاتصال الافقي يساعد أو يشجع على تدفق المعلومات والافكار بين الاعضاء العاملين الذين يقومون بمسؤوليات متشابهة سواء أكانوا في مدرسة واحدة أم في مدارس منفصلة . كما يساعد ايضاً على مزجهم جميعاً في مجموعة متربطة مهنياً واجتماعياً .

٤- اتصالات قطرية : وهي التي تم بين رئيس قسم وموظفي قسم اخر .

ثانياً : الاتصال غير الرسمي : ويتم خارج اطار القنوات الرسمية للاتصال في المؤسسة ، ويحدث في جميع المؤسسات دون التقيد بمراكم التواصلين ورتبهم وعلاقاتهم الرسمية وفيما يتعلق بالعمل أو الحياة الاجتماعية أو الجوانب الشخصية ، ويحدث في كل الأوقات داخل العمل أو خارجه دون التقيد بشكليات التواصل الرسمي . ويقوم هذا النوع من الاتصال على أساس العلاقات الشخصية والاجتماعية للاعضاء أكثر من كونه على اساس السلطة والمركز مع الرغبة في عدم تجاهل ذلك ايضاً . وتركتز عملية الاتصال غير الرسمي حول الاهداف الشخصية اكثر من كونها اهدافاً للمؤسسة نفسها ، ويتوقف التماسك بين نوعي الاتصال على مدى تجانس اهداف المؤسسة مع الاهداف الشخصية واتجاهات العاملين ويساعد هذا الاتصال على معرفة معلومات وافكار مهمة قد لا يتعين ذكرها بصورة رسمية . ويساعد ايضاً على تنمية الروابط والصداقه والعلاقات الإنسانية الحسنة بين اعضاء المؤسسة .

ومن ناحية أخرى فان الاتصال غير الرسمي يمكن ان يساعد استخدامه لتحقيق الاغراض الشخصية لا العامة ، ويحمل الاعضاء على احتجاز أو تشويه المعلومات التي لها قيمة بالنسبة لزملائهم وللقيادة . ويمكن ايضاً أن يؤدي إلى وجود تنافس بغرض وتشاحن بين الاعضاء .

والاتصال قد يكون مقصوداً أو غير مقصود . فعندما يوجه الاداري كتاباً رسمياً إلى موظفي المؤسسة أو يقول خطاباً أو يعقد اجتماعاً أو ينشر مقالاً يكون بذلك قد استعمل الاتصال المقصود . لكن الانطباع الذي يتركه القائد في ذهن الفرد أو المجموعة عن تصرفه ومظهره ومكتبه يعد اتصالاً غير مقصود . الواقع أن على القائد أن يدرك في كل الأوقات أن اتصاله مع الآخرين يكون مزدوجاً . أي أن اتصاله المقصود غالباً ما يحمل معه اتصالاً غير مقصود . وعلى سبيل المثال ، عندما يكتب القائد بعض التعليمات لنقلها إلى المستخدمين فهو



يقوم بعملية اتصال مقصودة أما القارئ الذي يستقبل هذه التعليمات، لا يدرك الكلمات وما تحمله من معنى فحسب، بل يدرك الاسلوب والطباعة السيئة والاطاء والصيغة الفامضة وغيرها من الامور التي تنقل فكرة سيئة تدل على جهل القائد أو اهماله أو سوء قيادته. وبذلك تصبح الرسالة وسيطا لاتصال مقصود واتصال غير مقصود. وفي المقابلات الشخصية قد يتشعب الاتصال إلى أكثر من ذلك، فعندما يتحدث اثنان، قد يتم الاتصال بين ست شخصيات، أي أنه يصبح للفرد ثلاث شخصيات، الشخصية الواقعية، والشخصية التي تراءى للفرد عن نفسه، والشخصية التي تراءى عنه للفرد الآخر. وقد تكون فروقا هامة بين شخصية الفرد الحقيقة والشخصية التي يرى نفسه فيها. فالشخص الأناني السيء السلوك، قد يرى نفسه الشخص المضحي، العادل الذي يقع في بعض الأخطاء ولكن يحاول اصلاحها. وقد تكون شخصية الفرد الحقيقية مطابقة لمفهومه عن نفسه، بينما شخص آخر يراها تختلف عن هذا المفهوم.

### ثالثا : تقسيم الاتصال من حيث المكان :

- ١ - اتصالات داخلية: تم في البيئة الداخلية للمؤسسة بمعنى أن تتم بين العاملين في الادارات والاقسام المتعددة داخل المؤسسة .
- ٢ - اتصالات خارجية: تم ما بين المؤسسة والبيئة الخارجية في المؤسسات والوزارات الأخرى .

## طرق الاتصال

هناك عدة طرق للاتصال منها :

- ١ - المجالس : وهي تلعب دورا هاما عن طريق التنسيق بين الاجهزة المختلفة أو عن طريق المشاركة في عملية اتخاذ القرارات . وقد تكون هذه المجالس استشارية أو تنفيذية أو عامة أو نوعية . وال المجالس الاستشارية مهمتها تقديم المشورة والنصائح في الموضوعات المطروحة . وتساهم في افكارها مساهمة ايجابية في تحديد الشكل الذي سيكون عليه القرار . ونظرا لما تتطلبه طبيعة عمل هذه المجالس من كفاءة عالية ، فإنه يتشرط في اعضائها أن يكونوا من التخصصين ذوي الخبرة الواسعة المتنوعة . ويمثل هذه المجالس ، مجالس التخطيط على مستوى الوزارات ، أو المديريات ، مجال الاباء والمعلمين وغيرها .

٢- اللجان : واللجنة هي مجموعة من الأفراد المتخصصين تكلف بعمل معين ، أو يوكل إليها القيام بمسؤولية محددة ، وتمارس نشاطها عادة في صورة اجتماعات دورية وقد تكون هذه اللجان استشارية أو تنفيذية وقد تكون دائمة أو مؤقتة .

### إن أهم ميزات اللجان

- جماعية القيادة وعدم انفراد شخص واحد باتخاذ القرار .
- التنسيق بين الأجهزة والمستويات الادارية المختلفة .
- القاء الضوء على ابعاد المشكلة من وجهات نظر مختلفة مما يهدى السبيل للوصول إلى قرار سليم بشأنها .

### أما عيوبها

- تشتيت المسؤولية وتجزئتها والتهرب منها .
- الحلول التي تصل إليها هي حلول الوسط وتبعد عن الحلول المتطرفة والتي قد تكون مفيدة .
- البطء الشديد في العمل لكثرة المناقشات والمداولات وعدم الاتفاق .
- سلبية بعض الاعضاء وخاصة إذا لم يتم تشكيلها على شكل سليم بعيد عن المجاملة والمحسوبيه .
- كثرة النفقات التي تصرف على اعضاء اللجان .

٣- التقارير : وتقوم بدور كبير بنقل المعارف والافكار والمعلومات إلى المستويات الادارية الأعلى . ويجب أن يراعى عند كتابة التقارير ما يلي :

- ان تقتصر على المعلومات والبيانات الضرورية التي يستفيد منها الشخص أو الهيئة المرسل إليها التقرير .
- ان تتسم بالوضوح والبساطة وبعد عن استخدام العبارات الإنسانية الطنانة .
- ان تلتزم بالدقة والموضوعية في استخدام الالفاظ .

- ان يكون التقرير مسلسلاً و معروضاً بطريقة منظمة متكاملة تبرز المشكلة بوضوح وتظهر عناصرها وابعادها.

- ان يكون التقرير في نقهء ايجابياً بناء لا سلبياً هداماً . وهذا يعني ان التقرير في عرضه للعيوب أو المآخذ ينبغي ان يشير إلى العلاج والاصلاح .

٤- الاجتماعات : ويكون لهذه الاجتماعات اثراً لها الفعال إذا ما احسن تنظيمها وتوجيهها بحيث تؤدي الغرض الحقيقي . وفيها تتاح الفرصة للتفكير التعاوني البناء وتناول الافكار والأراء ووضع الخطط والبرامج . وأول ما ينبغي مراعاته في اعداد الاجتماعات ان تتناول الموضوعات التي تهم الافراد بصورة عامة ، وان يكون لكل اجتماع جدول اعمال يتم اعداده مسبقاً قبل الاجتماع ويشترك فيه كل العاملين . ويستحسن الاحتفاظ بمحضر دائم للاجتماعات يسجل فيه اسماء المجتمعين وتاريخ الاجتماع ومكانه وما دار فيه ويوقع عليه جميع المشاركين في الاجتماع .

٥- المقابلات : تستعمل المقابلات في الاتصال اكثر من اي شكل من اشكال الاتصال . وحتى تنجح المقابلة وتحقق غرضها يجب مراعاة الامور التالية :

- ان يكون هدف المقابلة واضحاً في ذهن الشخص الذي تجري معه المقابلة .

- تركيز الانتباه للشخص الذي تم معه المقابلة حتى يشعر باهتمامه وأهمية موضوع المقابلة .

- تخصيص المدة المناسبة للمقابلة بحيث يحصل المقابل على المعلومات المطلوبة ويسعر المقابل معه أنه ومشكلته ينالا الاهتمام الكافي .

- مساعدة الشخص الذي تقابله على أن يشعر بالراحة في الحديث

- استخدام الجمل والاصطلاحات التي تتلاءم ومستوى الشخص التعليمي ومستوى ادراكه .

- الأخذ بعين الاعتبار ان اجابات الشخص الذي تقابله قد تكون غير دقيقة .

- الانصات والاسمع للشخص الذي تم مقابلته .

- عدم محاولة الحصول على الاسرار والمعلومات الاسرية والشخصية .

- عدم السخرية من افكار وآراء الشخص الذي تقابله .



- 
- عدم المضايقة من صياغ أو تصرفات الشخص الذي تجري معه المقابلة.
  - تسجيل بعض المذكرات التي تحتاجها أثناء المقابلة دون أن يشعر الشخص بأنه مهملاً أو دون أن يخاف من تسجيلها.
  - الحرص على الاستفادة من لغة أعضاء الجسم ونبرة الصوت.
  - الابتعاد عن اصدار الحكم المباشر.
  - استخدام التغذية الراجعة من خلال طرح الأسئلة.
  - عدم اعطاء وعوداً لا تستطيع الوفاء بها.
  - تجنب ما يسيطر للطرف الآخر كالتدخين والعلكة.
  - مراجعة ما تضمنه موضوع المقابلة بصورة ملخصة.
  - إنها المقابلة بطريقة مناسبة وشكر الشخص الذي قدم مقابلته.

٦- الاعلام : وهو تزويد الافراد بالمعلومات الصحيحة والحقائق والاخبار الصادقة بقصد مساعدتهم على تكوين الرأي السليم إزاء مشكلة من المشاكل أو مسألة عامة ، أي أن الاعلام يقوم على مخاطبة العقل لا الغرائز والعاطفة ، ودور الاعلام هو نقل صورة الشيء لا انشاء هذه الصورة وبالتالي فالاعلام لا يرسم سياسة الدول بل هو معبر عنها فقط .

٧- الاعلان : وقد يكون اخباراً أو معلومات أو ترفيه أو الثالثة مجتمعة ، وتتوقف رغبة القاريء في الرسالة الاعلانية على حاجة الفرد للمعلومات أو في القيمة الترفيهية للإعلان .

٨- الدعاية : وتعرف بانها المحاولة المقصودة التي يقوم بها فرد أو جماعة من اجل تشكيل اتجاهات أخرى أو التحكم فيها أو تغييرها .

٩- العلاقات العامة : تمثل معظم تعريفات العلاقات العامة إلى اعتبار هذه العملية «هندسة وتدبير التفاهم والرضى» ، أو اعتبارها «الرجل الوسيط» أو اعتبارها «السيد ذو النية الطيبة» كما تمثل هذه التعريفات إلى ان يجعل من رجل العلاقات العامة محللاً للرأي العام

وداعية في الوقت نفسه، فهو يحلل ويفسر ويقيس امزجة الناس واتجاهاتهم ورغباتهم وردود افعالهم المحتملة التي تتصل بالمؤسسة أو الجماعة أو الشخص أو الحكومة التي يعمل لديها رجل العلاقات العامة أو لحسابها ورجل العلاقات العامة في عمله كداعية، إنما يحاول أن يجعل صورة موكله (المؤسسة- الحكومة- الشخص... إلخ) في أحسن شكل يمكن أمام الجماعات والجماهير المختلفة، مستعيناً في ذلك بوسائل الاعلام واساليه الفنية المتباعدة.

## معيقات الاتصال

هناك مشكلات يمكن ان تحول بين القائم بالاتصال وبين توصيل رسالته ومن هذه المشكلات .

١- التشويش : وهو مصطلح يستخدم لوصف أي شيء يتدخل في امانة النقل للرسالة ويعني ايضا التلوث الذي يطرأ على الرسالة بسبب دخول اشياء اضافية عليها دون قصد من المرسل ، وهذا التلوث يؤدي إلى تغيير في معنى الرسالة أو عدم فهمها فهما صحيحا . وهناك نوعان من التشويش احداهما يتعلق بوسيلة الاتصال مثل ازيز الراديو أو الغباش على الشاشة التلفزيون والاخر يتعلق بالمعنى أي عدم القدرة على تفسير الرسالة تفسيرا صحيحا بحيث يفهمها المستقبل فهما خاطئا . ومن الامور التي تسهل في احداث تشويش المعنى :

أ) استعمال مفردات غير مألوفة يصعب على المستقبل فهمها بسهولة وهذا يوازي تقديم مواضيع لا تتوافق ومستوى الجمهور المستهدف ومثال ذلك التكلم مع الصم باللغة العادية أو القاء محاضرة اللغة الانجليزية امام جمهور لا يتقنون لغة المحاضر .

ب) عدم وضوح قصد المرسل وما عنده في رسالته وضوحا كافيا ، فيفهم المستقبل الرسالة بطريقة معايرة لما اراده المرسل في الاصل .

ج) الفهم الخاطئ للمعاني بسبب التفاوت الثقافي بين المرسل والمستقبل .

٢- الشrod الذهني وعدم الانتباه : إن عدم التركيز والشrod الذهني يعني عدم الرغبة في التفاعل مع الرسالة ، ويحدث هذا للأسباب التالية :



- أ) تصارع المنهجات والاهتمامات وعدم القدرة على التركيز بسبب الاهتمام بأكثر من امر واحد في آن واحد.
- ب) الضغوط الخارجية مثل الضوضاء وعوامل الجو المختلفة التي تؤثر على الإنسان.
- ٢- التباين في المستوى والادراك ويرجع هذا إلى تباين مستويات الثقافة والمعرفة والادراك والخبرة مما ينجم عنه أن تكون الاستنتاجات من الرسالة خاطئة إذا كان المرسل والمستقبل مختلفين.
- ٤- النزعة الانتقائية: فبفعل الميول الشخصية والاتجاه الفكري والعقيدة الدينية والنشئة نجد المستقبل للرسالة الإعلامية في كثير من الأحيان، لا يفتح عقله لكل ما يتعرض له، وإنما قد يتبع لنفسه فرص سمع أو مشاهدة ما يمكن أن يوافق عليه معرضاً عن غير ذلك.
- ٥- إغلاق قنوات الاتصال بين الأطراف المشاركة في العملية الاتصالية، فالاتصال يساعد على إزالة الفجوة والغموض بين الفرقاء.
- ٦- عدم وجود تحضير كافٍ لعملية الاتصال من حيث تحديد الفرض منه وتوقيته واختيار وسيلة الاتصال المناسبة مما يؤدي إلى تحسن كبير في عملية الاتصال.
- ٧- وجود آراء وفرضيات غير واضحة، فكثير من الأحيان ترك بعض الجوانب ناقصة وغير موضحة ونتيجة ذلك تحدث تفسيرات واقتراحات مختلفة لأن يتصل شخص باخر ويُحدّدان موعداً للجتماع في التاسعة صباحاً في اليوم التالي وعندما تنتهي الحادثة يفترض كل منهما أن مكتبه هو مكان الاجتماع وبالتالي لا يجتمعان في هذا اليوم. وهذا يخلق فوضى وضياع كثير من الجهد والوقت.
- ٨- الرقابة على الاتصال وحذف بعض أجزاء من الرسالة تؤدي إلى صعوبة في فهم المقصود أو الغرض من عملية الاتصال، وعملية الرقابة موجودة في كل المنشآت، وكلما زادت درجة الرقابة نتيجة مرورها على مستويات إدارية مختلفة، كلما كان الاحتمال أكبر في حذف أجزاء أكثر مما يؤدي إلى غموض الرسالة وصعوبة فهمها.
- ٩- عدم القدرة على فهم ظرف الطرف الآخر خلال عملية الاتصال، كالاتصال بزمن غير ملائم للطرف الآخر.



١٠ - عدم اختيار وسيلة الاتصال الملائمة كأن يكتب الفرد رسالة بينما يستدعي الموضوع قيامه بزيارة شخصية.

١١ - تحريف المعلومات بالإضافة والخداع وذلك للتأثير على متخذ القرار. وقد جرت العادة بان تنقل الاخبار السارة للرئيس بينما يحتفظ بالاخبار السيئة وذلك بسبب عدم الثقة والخوف والتهديد بين الرؤساء والمرؤوسين . فالمرؤوس الذي كان صادقا واحذر التنتائج الحقيقة لرئيسه ونال عقابا على ذلك سيتردد مرة أخرى بان يكون صادقا مما يدفعه إلى الكذب والتضليل وهذا ضرر واضح لعملية الاتصال .

### زيادة فعالية الاتصال

يمكن زيادة فعالية الاتصال وذلك بالقضاء على الصعوبات والحواجز التي تؤثر بشكل سلبي على عملية الاتصال ومنها :

١ - توفير الخبرة المناسبة والتدريب الفعال عند من يقومون بعملية الاتصال الاجتماعي مما يسهل هذا الاتصال ويوفر الجهد والوقت والتكلفة .

٢ - وضوح الهدف من عملية الاتصال الاجتماعي لدى طرفي الاتصال .

٣- التزام طرفي الاتصال بالنتائج المترتبة عليه .

٤ - كفاية الوسائل والادوات الالازمة والمناسبة لعملية الاتصال .

٥ - بث الرسالة برموز سهلة وواضحة بشكل يؤدي إلى فهم المقصود بدون أي مشكلة .

٦ - زيادة الثقة والاحترام بين الرئيس ومرؤوسيه ، فالرئيس يجب ان يصفي بأخلاص وباحساس لمرؤوسيه ويناقش معهم المشاكل التي تواجههم وكتابة رسالته إليهم بشكل واضح ويلائم حاجاتهم مما يحسن في ادراكم لعملية المشاركة في العمل .

٧- تحليل عملية الاتصال ومحاولة الكشف مسبقا عن الصعوبات التي تواجهها وعلاج هذه الصعوبات .

٨ - الاستفادة من ردود الفعل العكسية للتتأكد من فهم عملية الاتصال .

٩ - التكرار غير الممل لعملية الاتصال وذلك حتى يتم التتأكد من فهم تلك العملية .



## الوحدة السابعة

### الشخصية

- التعريف بالشخصية.

- بناء الشخصية.

- الثبات والتغير في الشخصية.

- نظريات الشخصية.

- نظرية الأنماط.

- نظرية السمات.

- نظرية التحليل النفسي لفرويد

- نظريات التعلم.

- نظرية لعب الأدوار.

- قياس الشخصية.

- أساليب قياس الشخصية.



## الوحدة السابعة

### الشخصية

#### التعريف بالشخصية

احتلت دراسة الشخصية مكانة هامة خلال السنوات الأخيرة، وما ساعد على تأكيد هذه المكانة، النظر إلى الشخصية على أنها محصلة عدة عوامل تعمل في وحدة متكاملة تنتج من تفاعل عدة سمات جسمية ونفسية وتحدد أسلوب تعامل الشخص مع مكونات بيئته.

إن موضوع الشخصية يهم كل فرد فيما بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، إذ أنه يبحث، ليس فقط فيما نحن عليه، وإنما أيضاً فيما نحب أن تكون عليه، إنه يدل على قدرة اشتراكنا في أمور الحياة من حولنا وعلى محاولتنا لحماية ذاتنا، إن مصطلح الشخصية يستعمل في الكلام الدارج للتغيير عن الصفات السلوكية المحببة عند الفرد. ويمكن أن يحكم على شخصية الفرد عن طريق ملاحظة سلوكه ومدى تأقلمه مع مواقف الحياة التي يتعرض لها.

يستخدم اصطلاح الشخصية في اللغة العادية ليبين طريقة تعامل الشخص مع افراد البيئة وتصرفه في المواقف المختلفة. وإذا رجعنا إلى التحديد العلمي للمفهوم وجدنا أمامنا اتجاهات مختلفة تمثل وجهات نظر متباعدة في مظاهرها ولكنها تلتقي في تحديد ماهية الشخصية.

أ) النظر إلى الشخصية على اعتبار أنها مجموعة من السمات، ويقصد بالسمة النفسية الصفة الثابتة إلى حد ما والتي تميز أسلوب تصرف الفرد في مواقف الحياة المختلفة مثل الأمانة والشجاعة . . . إلخ. وهذه النظرة تحليلية يشوبها كثير من الخطأ لأن الشخصية ليست جمع عددة مكونات، لأن هذه المكونات تتفاعل بعضها مع بعض لتكون الوحدة التكاملية التي تعبّر عنها الشخصية.

ب) النظر إلى الشخصية على اعتبار أنها محصلة عدة سمات تتفاعل مع بعضها لتعطي الصورة النهائية التي تميز تصرفات شخص عن آخر.

ج) النظر إلى الشخصية على اعتبار أنها أسلوب للتصرف والتعامل مع مكونات البيئة.



ويمكن الجمجم بين هذه الاتجاهات جميماً للحصول على تعريف محدد للشخصية فنقول بأنها مجموعة من السمات الجسمانية والنفسية التي تتفاعل فيما بينها وتقرر طريقة أو أسلوب تعامل الفرد مع الآخرين مع نفسه. ومن هذا التعريف يتضح أن مصطلح الشخصية يضم آية سمات أو صفات لها صلة بشكل أو باخر بقدرة الفرد على التكيف وعلى الحفاظ على احترامه لذاته. ومن هنا يمكن القول بأن أي وصف لشخصية الفرد يجب أن يأخذ بعين الاعتبار مظهره العام وطبيعة قدراته ودرافعه، وردود افعاله العاطفية، وكذلك طبيعة الخبرات التي سبق له أن مر بها، ومجموعة القيم والاتجاهات والميول التي توجه سلوكه.

وقد وضعت تعريفات عديدة للشخصية منها تعريف مورتن برنس Morton Prince الذي ينظر إلى الشخصية على أنها كل الاستعدادات والتزعات والميول والغرائز والقوى البيولوجية الفطرية أو الموروثة، وهي كذلك كل الاستعدادات والميول المكتسبة من الخبرة.

طلوب في حين يرى باودن Bowden أن الشخصية هي تلك الميول الثابتة عند الفرد التي تنظم عملية التكيف بينه وبين بيئته.

طلوب ويرى بيرت Burt أن الشخصية هي ذلك النظام المتكامل من الميول والاستعدادات الجسمية والعقلية الثابتة نسبياً التي يتحدد بمقتضها سلوك الفرد الخاص في التكيف مع البيئة المادية والاجتماعية.

محمد ف ويعرف ولتر ميشيل Walter Michel الشخصية بأنها انماط السلوك المتميزة (الآفكار والعواطف) التي تميز تكيف كل فرد مع مواقف حياته. أما كاتل Cattell فيعرف الشخصية على أنها تلك الصفات التي تمكنا من التنبؤ بما سوف يفعله الشخص في موقف معين.

محمد ج ف ويعرف البورت Allport الشخصية بأنها التنظيم الديناميكي الموجود في الفرد بجميع التكوينات الجسمانية والنفسية التي تحديد سماته وسلوكه وتفكيره، ويحدد هذا التنظيم أساليب تكيفه مع البيئة المحيطة.

محمد ث ف ويعرف لازاروس Lazarus 1963 الشخصية على أنها صفات أو استعدادات أو توجهات مستقرة تحديد سلوك الفرد في المواقف من خلال تفاعلها مع مؤثرات البيئة. وينظر لازاروس إلى الشخصية على أنها بناء سيكولوجي وعملية. أما البناء فإنه يتشكل من سمات الشخصية، وأما العملية فتحدد التغيرات التي تطرأ على البناء والوظائف التي يقوم بها. وبعبارة أخرى



يؤكد لازاروس أن الشخصية مفهوم نظري يُستدل عليه من سلوك الفرد في المواقف المختلفة.

ويعرف جلفورد 1959 Guilford الشخصية على أنها نمط السمات المتميزة للفرد، كما يعرف السمة على أنها كيفية ثابتة نسبياً تميز الفرد عن غيره من الأفراد. ويعتبر جلفورد أن السمات التي تدخل في تكوين الشخصية متعددة وهي تشمل سمات سلوكية وسمات جسمية.

نستخلص مما سبق أن مصطلح الشخصية يشير إلى الفرد وإلى الطريقة التي يتم بوجها تنظيم سمات بحيث تدل هذه السمات عليه وعلى نشاطاته كفرد متميز عن غيره كما يشير إلى نمط سلوكه المميز وإلى طرق التفكير التي تحدد تكيف الفرد مع بيئته.

### بناء الشخصية

يمكن توضيح العوامل الرئيسية التي تسهم في بناء الشخصية فيما يلي :

١- الوراثة والرضاع : تتأثر الشخصية بقدرات الطفل وقابلياته التي منحتها له الوراثة، فالأطفال لا يقفون على قدم المساواة مع بعضهم البعض فيما يتصل بنموهم وتطورهم، حيث قد يولد أحدهم أذكي من غيره وذلك بسبب ما ورثه من دقة الحواس وسلامة الجهاز العصبي . إن هذه القدرات الموروثة تنمو مع الفرد وتتطور معه نتيجة للخبرات التي يتعرض لها .

وتکاد تتفق جميع نظريات الشخصية على أن حقيقة هذه الطبيعة الموروثة وطبيعة عملها هما في الواقع موضع جدال . ويکمن الاختلاف الرئيسي بين نظريات الشخصية في التأکيد النسبي الذي يعطي لهذه الطبيعة . فبعض وجهات النظر تعطي وزنا كبيراً للمعطيات البيولوجية ودورها في تشكيل الشخصية والتوافق ، على حين يغفل بعضها الآخر عن عدم القوى البيولوجية ويفکد دور الخبرة والبناء الاجتماعي .

ومن الذين يؤمّنون بدور العوامل البيولوجية في تشكيل الشخصية فرويد فقد نظر إلى الثقافة أساساً باعتبارها الشيء الذي يكشف عن الطبيعة البيولوجية للإنسان ، فالاختلافات في الثقافة هي في نظره أقل أهمية من المظاهر العامة لجميع الثقافات . ويؤكد على أن التشابه بين الثقافات على الأقل في مظاهرها الأساسية أكثر من الاختلاف فيما بينها ، وهذا يجعل



الفرق بين الثقافات تبدو تأفة. وهو ينظر أيضاً إلى الانظمة الاجتماعية ذاتها على أنها نتاج هذه العوامل البيولوجية.

لقد كان منشأ الاهتمام بموضوع الوراثة هو وجود تنوع كبير في السمات الجسمية والنفسية داخل أي نوع من الانواع، كالإنسان مثلاً إذا أخذنا بيئه متشابهة. ولما كان هناك تشابه بين كثير من سمات الابناء وسمات الآباء والأجداد، فمن العقول افتراض أن مثل هذه السمات قد انتقلت من جيل لآخر. ولبيان دور الوراثة في الشخصية مثلاً درست الخصائص الشخصية لبعض افرادها فاننا نجد أن بعض السمات تكون أكثر تأثيراً بالعوامل الوراثية من بعضها الآخر، ويكون دور الوراثة في السمات الجسمية الخالصة أكبر منه في السمات النفسية والمقصود بالسمات أو العوامل الجسمية تلك التي تتعلق بالنمو الجسمي العام والحالة الصحية العامة مثل النمو الجسمي العام الطبيعي، والصحة العامة، والمقاومة ضد الأمراض. أما الصفة الخاصة، فهي أن يكون الفرد مميزاً من ناحية جسمية خاصة كالطول أو القصر، أو التقليل في الوزن، أو بعض العاهات الجسمية أو نقص معين في ناحية جسمية داخلية أو خارجية.

وقد قدمت العديد من الدراسات حول دور الوراثة في كثير من السمات الإنسانية. وكان الذكاء هو أكثر هذه السمات السيكولوجية خضوعاً للدراسة، وربما كان السبب هو أهميته الكبيرة في التكيف البشري، كما أن الممكن قياسه بدرجة معقولة من الثبات. وأشارت نتائج هذه الدراسات إلى أن الضعف العقلي يحدث نتيجة عيوب موروثة. وأشارت الدراسات أيضاً إلى أن التوائم المتماثلة ذات الوراثة المتماثلة أكثر تشابهاً في سمة ما من التوائم الأخوية التي ليست متماثلة في الوراثة. ويمكن اعتبار ذلك دليلاً قوياً على اسهامات الوراثة في هذه السمة. ويفيل علماء النفس إلى تأكيد الاتجاه البيولوجي بالنسبة للأمراض العقلية الخطيرة كالفصام، بينما يرفضها هؤلاء الذين يدينون بوجهة النظر السيكولوجية الاجتماعية.

٢- العوامل الاجتماعية: يقصد بالعوامل الاجتماعية تلك العوامل التي تتوقف على البيئة

التي يعيش فيها الفرد وتشمل ما يلي:

أ) تأثير البيئة المترتبة لأعداد أطفال اصحاب نفسياً من حيث:

-الحالة الاقتصادية للأسرة بمعنى أن يكون دخل الأسرة كافياً لسدّ حاجاتها الأساسية وهي الغذاء، والكساء، والصحة والمأوى، والتعليم... إلخ.



يقومون عادة بنقل التراث الثقافي كالآباء والمعلمين لا يتساون تماماً في درجة اعتقادهم بتلك الثقافة أو درجة ممارستهم لتعاليمها. وكذلك لأن لكل فرد فينا خبراته وميوله واتجاهاته الخاصة، التي تجعل منه فرداً متميزاً عن الآخرين.

٢- إن كل موقف سلوكي هو بالنسبة للإنسان موقف اجتماعي في حقيقته سواء كان هذا الإنسان فرداً أو يعيش مع جماعة من الناس. فعندما يتواجد الإنسان مع شخص آخر، فإن وجود هذا الآخر يكون له تأثير قوي على كيفية سلوكه واستجابته، ولكن حتى عندما يتواجد الإنسان بمفرده فإن استجابات الآخرين لما يقوم به من سلوك أو يفكّر فيه، يمكن تصوّرها أو تذكرها، ويكون لهذا أيضاً تأثير محلوظ عليه.

٣- إن كل شخص يمر خلال مراحل نموه ومنذ اللحظات الأولى للحياة، بعدد من الخبرات مع الآخرين، وهذه الخبرات تؤثر في بناء الشخصية النامية التي تحكم بدورها سلوكه الاجتماعي.

٤- تؤثر المواقف الاجتماعية على كل وظيفة سيكولوجية بشرية، فهي تؤثر فيما يتعلمها وكيف يتعلمها، كيف ندرك ونحكم على البيئة والأحداث التي مرّ فيها، وفي اللغة التي نصف ونصرور الأحداث عن طريقها، وفي دوافعنا والطريقة التي بها نتوافق ومطالب الحياة، ومشاعرنا تجاه الآخرين والطريقة التي نخبر بها الاستجابات الانفعالية ونعبر عنها.

٥- إن أسلوب الحياة والقيم التي تستند إليها الحياة تختلف باختلاف الطبقات الاجتماعية. إن اختلاف الطبقة الاجتماعية تخلق حاجز قوية نوعاً ما في التفاعل الاجتماعي بين أعضاء كل طبقة. ومثل هذه الحاجز ذات أهمية اجتماعية ونفسية كبيرة. فالطبقة الاجتماعية لا تؤثر فقط في التفاعل الاجتماعي بين الأشخاص بعضهم بعضاً، بل وتؤثر أيضاً تأثير قوياً في مثل هذه الخصائص المتصلة بالشخصية كالد الواقع والقيم واساليب الحياة والطرق التي يرى بها الناس أنفسهم، عن طريق خبرة الحياة التي تحدثها وأسلوب تربية الآباء لابنائهم.

٦- إن لنمط السلطة الوالدية أهمية في بناء شخصية الفرد، ذلك ان استجابة الطفل للأب التسلط (الاوتوقراطي) إما أن تكون الخضوع الزائد عن الحد أو النبذ التام للسلطة.

٧- تؤثر الاختلافات في العوامل المادية في البيئة كالعزلة الجغرافية واحوال التربية والمياه وكفاية موارد الطعام والطقس وغيرها على بناء الشخصية.



## تكوين الهوية الشخصية للفرد

تشكل الهوية الشخصية للفرد نتيجة التفاعل المستمر بين القوى البيولوجية والبيئية فاحدى هذه القوى لا تعمل مستقلة عن الاخرى، بل تتفاعل معاً أو تؤثر احداهما على الاخر بالتبادل. وعلى المستوى البشري، يأتي الطفل الوليد في هذا العالم الاجتماعي مزوداً بقدر ملحوظ من الخصائص المزاجية أو الاستعدادات التي تؤثر في كيفية استجابة البيئة الاجتماعية له، كما ان البيئة الاجتماعية تؤثر بدورها في الطريقة التي سيتم بها النضج البيولوجي. فالطفل سريع الاهتياج، سريع الغضب قد يمثل خبرة سارة للأب النشط، على حين يكون مصدر ازعاج وضغط شديد़ين للأب الخامل. وعلى العكس، فإن الطفل المتبدّل قد يكون عبيداً على الأب الأول، ولكن ليس كذلك بالنسبة للثاني. أو أن مثل هذا الطفل قد يحتاج إلى قدر من الاستشارة يمكن للأب النشط تقديمها. وقد يفيد الطفل سريع الغضب بشكل أفضل من المعاملة الأبوية التي تحجبه أو تخيمه من الاستشارة الزائدة.

ولقد سمي اريكسون عملية اتخاذ أو تكامل العوامل المختلفة المؤثرة على شخصية الفرد بتكون الهوية الشخصية له. وتمر عملية تكوين هذه الهوية في المراحل التالية:

١ - يعمل الطفل في البداية على التشبه بالأشخاص المهمين في البيئة حوله مثل: الاب، الام، الاخ، الاخت، وقد يعمل على محاكاة كل فرد من هؤلاء الافراد والتشبه به في اوقات مختلفة. وقد يقلد هم جميعاً في نفس الوقت الواحد. وإن تشعيّب الأدوار هذا، مالم يكن التخلص منه في وقت مبكر قد يؤدي إلى سلسلة من الاضطرابات النفسية.

٢ - يستمر تشعيّب وتعدد الأدوار في مرحلة المراهقة، فالمراهق يكون في نفس الوقت الواحد مستقلاً ومتعمداً على غيره، جريئاً وجباناً، متحدياً وخوضوعاً... إلخ. وتتوفر الكثير من المجتمعات للمراهقين الفرص المناسبة والحرية لتمكينهم من المرور في كل هذه الخبرات وتجربتها قبل أن يتقلّوا إلى مرحلة الشباب ويرث المراهق بالعديد من الخبرات الذاتية، ويُتعرّض لتأثير عدد غير قليل من فلسفات الحياة (دينية، كانت او سياسية، أم ايديولوجية) أو غير ذلك من الامور التي عليه ان يخبرها قبل ان تأخذ شخصيته في الاستقرار على وضع ما.



## **الثبات والتغير في الشخصية**

تحتاج في الشخصية خاصية أساسية تظهر الأولى على شكل ثبات في الشخصية وتنبئ الثانية في التغيير والتطور اللذين ينالانها خلال تاريخ حياتها. أما بالنسبة لثبات الشخصية فيظهر ذلك في ثبات الأفعال التي يعكسها سلوكنا في اشكاله المختلفة وبخاصة ما كان منها متصلة بطريقة تعاملنا مع الآخرين. إلا أن هذا الثبات ليس في الواقع الا ثباتاً نسبياً. وهو بهذا المعنى بعيد عن ان يكون استمراً أبداً في وضع واحد. ويعزى ثبات الشخصية إلى العوامل الوراثية التي تمثل في السمات أو القدرات أو الأبعاد الجسمية التي يرثها الفرد عن والديه ويفيد ثبات الشخصية في امكانية التنبؤ بما سيقوم به الفرد من أعمال وسلوك.

وبالنسبة للتغير الشخصية، فيشير إلى الحركة والنمو والتغير الذي يعبر عن ديناميكية الشخصية، فالشخص يمر خلال طفولته باشكال مختلفة في نواحٍ متعددة من بنائه، وهو يتغير ويتطور خلال هذا النمو، إنه ينمو من حيث معارفه ومن حيث قدراته ونوعيتها ومستواها، وينمو في اشكال خبراته وموافقه من المؤثرات التي تحيط به، إنه يتفاعل بشكل مستمر مع ما يحيط به ويترك هذا التفاعل أثاره في مكونات شخصية.

## **نظريات الشخصية**

إن نظريات الشخصية هي عبارة عن محاولات منظمة هدفها وصف البنيان العام للشخصية وبيان كيف تتم وما هي دينامياتها (كيف تعمل) وما هي محدداتها (القوى التي تشكلها). والنظرية الناجحة هي التي تستطيع ان تنتج معاكل العوامل أو المظاهر المختلفة الدالة على الفردية أو التمييز في سلوك الأفراد وتستطيع التفريق بين فرد وآخر ومقارنة الأفراد مع بعضهم بعضاً. فعلم الشخصية، شأنه شأن علم النفس ككل، علم حديث ترجع بداياته إلى ما قبل نهاية القرن العشرين بقليل. كما ان المعرفة لم تقدم بعد بدرجة كبيرة تكفي لتوحيد الانظمة النظرية المختلفة في نظام فكري واحد مقبول بوجه عام. ومن الجدير بالذكر ان هناك عدداً من النظريات التي حاولت دراسة الشخصية، وتختلف هذه النظريات احدها عن الأخرى في افكارها، أو فروضها الاساسية عن طبيعة الإنسان وتبعد هذه النظريات على أنها متصاربة ومتعارضة في بعض جوانبها وأنها لا تعالج نفس الشيء الواحد. ويرجع ذلك التناقض في جزء منه لكون المعلومات التي من الممكن ان ترتكز عليها النظرية المتكاملة في



الشخصية غير متوفرة، وذلك بسبب عدم تمكن علماء النفس من وضع تحديد وافٍ لضمون الشخصية ليومنا هذا.

وسنوضح فيما يلي بعض النظريات التي تناولت الشخصية.

### أولاً: نظرية الانماط

تطلق نظرية الانماط على تلك الاشكال المنظمة من تصنيف الاشخاص إلى انماط بناء على نقاط التشابه ونقاط الاختلاف بينهم. واسلوب النمط يعد امتداداً للتفكير المستخدم في اسلوب السمة. فعلى حين يمكن ان تعزى عدة سمات إلى شخص واحد، نقول إنه يتصرف بهذه السمة أو تلك أو بجموعة من السمات، فإنه في اسلوب النمط يمكن تبني خطة اجمالية أوسع، وأكثر توحداً، الا وهي خطة التصنيف أو الوضع في خانات. فالفرد قد يصنف باعتباره ينتمي إلى نمط ما حسب مجموعة السمات التي يكشف عنها. فإذا شارك في مجموعة سمات النمط مع جماعة كبيرة من الأفراد الآخرين، فإنه ينتمي هو وأفراد هذه الجماعة إلى هذا النمط، وهكذا فإنه عن طريق، اتباع مثل هذا الاسلوب قد يجدو من الممكن تصنيف كل الأفراد في عدد محدد من الانماط وذلك عندما يصبح بمقدورنا تحديد الصفات الرئيسية أو المركزية التي تصف السلوك العام لمجموعات من الأفراد وذلك مثل: الطموح أو الكرياء أو حب المخاطرة... إلخ.

### ثانياً: نظرية السمات

إن من أبسط الطرق وأقدمها في وصف شخص ما بصفاته معينة، هي التعرف على أنماط السلوك التي تصفه وتسميتها باسماء السمات، والسمات هي مفاهيم استعاراتية تشير إلى نزعات للفعل أو الاستجابة بطرق معينة. إذا نظرنا إلى السمات من ناحية محتواها فمن الممكن القول بوجود أنواع كثيرة من السمات مثل سمات الدافع التي تشير إلى أنواع الأهداف التي يتوجه نحوها السلوك، وسمات القدرة التي تشير إلى القدرات والمهارات العامة والخاصة، والسمات المزاجية كالنزعة إلى التفاؤل والاكتئاب والنشاط وغيرها.

وتحتوي كل لغة على عدد كبير من الكلمات التي تحدد سمات الشخصية، فقد يوصف الإنسان بأنه خجول، عدواني، خانع، كسول، طموح، سهل العاشرة... إلخ والسمات قد تشير إلى تعبيرات ظاهرة أو سطحية كالعدوانية، أو إلى صفات أعمق أو أكثر استدلاً



كالاعتقادات أو القدرة على التحكم في التعبير عن الدافع وعلى أي حال، فإن الجوانب الوصفية لنظرية الشخصية تتوقف على لغة السمات أو الاستعدادات. وتقوم نظرية السمات على ما يلي:

- ١- إن السمة هي نزوع لدى الشخص للاستجابة بطريقة معينة نحو نوع من المؤثرات.
- ٢- إن لدى كل شخص عدداً من السمات. ومجموعها هو الذي يميز الشخصية.
- ٣- أن كل سمة تتطوّي على عدد من العناصر أو الصفات. والصفة هي أضيق في حدودها من السمة. واجتماع صفات بينهما ارتباط عال هو الذي يؤكّد وجود السمة.

وسوف نوضح هنا النمطين الثانيين من نظرية السمات:

أ) نظرية البورت: أكد البورت أن السمات هي خصائص متكاملة للشخص وانها تُشير إلى خصائص نفسية عصبية واقعية تحدد كيفية سلوك الشخص، ويمكن التعرف عليها من خلال الملاحظة والاستدلال.

ويميز البورت في نظريته بين السمات المشتركة بين مجموعة من الأفراد والسمات الخاصة بكل فرد منهم دون غيره. ومثال ذلك مقياس القيم لألبورت والذي وضع من أجل قياس سمات مشتركة معينة بهدف مقارنة شخص بأخر على قائمة من القيم المقبولة اجتماعية (قيم نظرية، واقتصادية، وجمالية، واجتماعية، وسياسية ودينية). أما السمات الخاصة فهي التي تخص افراداً معيناً. فمثلاً قد يكون هناك شخصين عدوانيين ولكن يتمنى ان يكون كل منهما عدوانياً بطريقته الخاصة.

إن الأساس الذي تقوم عليه نظرية البورت هو اعتماد السلوك النمطي أو المنفرد كأساس لعلم دراسة الشخصية. الامر الذي يتتسق مع توكيده على وحدة سمات الشخص، وعلى وحدة شخصيته بوجه عام، والمظاهر الآخر الذي تقوم عليه نظرية البورت هو ان السمات ليست وحدات مستقلة داخل الفرد ولكنها مجموعة متوافقة من الصفات تتجمع لاحداث الآثار السلوكية. وعلى ذلك، فعل واحد مركب لا يمكن ارجاعه إلى سمة واحدة منفردة، بل هو دائماً نتاج مجموعة من السمات المتواقة، تسهم كل سمة منها في بعض مظاهر السلوك.



لقد ميّز البورت بين نوعين من السمات هما: السمات الرئيسية أو المركزية والسمات الثانوية. أما السمات الرئيسية فهي السمات السائدة التأثير والتي يظهر اثرها على جميع نواحي سلوك الفرد تقريباً مثل وصف الشخص العادل بشخصية عمر بن الخطاب، والشجاع بشخصية خالد بن الوليد والكرم بشخصية حاتم الطائي وهكذا.

اما السمات الثانوية فهي عبارة عن اثماط لاستجابات الافراد للمثيرات من حولهم، والتي رؤي أن تسمى امزجة بدلاً من اعتبارها سمات، وهي قليلة الأهمية نسبياً في تحديد الشخص وأسلوب حياته.

ب) نظرية كاتل: إذا كان البورت هو عميد واضعي نظرية السمات فان رايوند كاتل هو بصورة عامة أحد كبار مخططاتها أو مهندسيها، ذلك لأن الجهد الأساسي لكاتل ١٩٥٠ كان موجهاً نحو خفض قائمة سمات الشخصية بطريقة منظمة إلى عدد قليل يمكن معالجته بواسطة الطريقة الاحصائية التي تعرف باسم التحليل العاملی. وتعتمد هذه الطريقة على تحليل معاملات الارتباط بين الوان السلوك وثيقه الصلة بالشخصية والتي يكشف عنها العديد من طرق الملاحظة والاختبارات، بحيث يمكن تحديد أي مقاييس الشخصية تتفق معاً، وأيها لا تتفق معاً. وقد بدأ كاتل في الأصل بـ ٤٠٠٠ صفة، ثم استطاع ارجاع هذا العدد إلى ١٧١ عن طريق حذف الصفات التي تتطابق أو تتدخل كثيراً وحذف النادر كذلك، ثم استطاع بناء على الترابط، إرجاع هذه الصفات إلى عدد غير كبير من السمات.

وقد تمكن كاتل من التوصل إلى سمات سطحية ومركزية والسمات السطحية هي التي تم الحصول عليها عن طريق معاملات الارتباط بمعدل ٦٠٪، ومن أمثلة السمات السطحية:

الاستقامة والاثيارات، مقابل الخيانة وحب النفس، شريف-غير شريف، مخلص-متقلب، غير متخيّز-متخيّز، التفكير المنظم، مقابل الغباء، عميق التفكير-غير عميق التفكير، حكيم-غبي، صارم-متهتك، التحمس مقابل الخجل، متفتح-خجول، اجتماعي-انعزالي، التطفل-التحفظ، الاقتصاد والترتيب-المسؤولية وحب الاستطلاع، متقييد بالعادات-مسؤول قانونياً، مقتضد-غير مكتثر بالممتلكات، مرتب-غير مرتب.

ومع أن بعض السمات مثل القدرة في مجال معين يمكن النظر إليها على أنها تمثل موقع أو



درجات مختلفة على خط مستقيم يمتد من الصفر إلى أعلى قيمة ممكنة، إلا أن معظم السمات المزاجية يمكن تمثيلها على شكل قطبين متباينين بحيث تكون نقطة الصفر في منتصف المسافة بينهما، كما هو الحال بالنسبة لسماتي الابتهاج والاكتئاب حيث يمكن تمثيل الابتهاج بالقطب الوجب والاكتئاب بالقطب السالب. إن كاتل يفضل مثل هذا الجمجمة بين السمات المتضادة في ازواج متقابلة، كلما كان ذلك ممكنا.

إن الشيء المثالي الذي كان يهدف إليه كاتل هو ايجاد عدد محدود من السمات المركزية المستقلة عن بعضها بحيث يمكن وضعها جميعاً في اختبار مناسب يساعد في قياس شخصيات الأفراد والتنبؤ بأحوالها. وبالفعل فقد نجح من دراساته المختلفة في تحديد ستة عشرة من هذه السمات وبنى عليها اختباره المعروف.

### ويوجه لهذه النظرية الانتقادات التالية:

١- إنه لم تستكمل بعد بحث كل السمات الممكنة وفضائلاتها، وإن ما اكتشف حتى الان من السمات لا يقوم كله على أساس من الاتفاق الكامل بين العاملين ضمن هذا الاتجاه في بحث الشخصية.

٢- ان تفاعل السمات مع بعضها لم يصل بعد إلى الموضوعية التي وصل إليها البحث في السمات نفسها. فعندما تم تجزئة السلوك إلى سمات متفرقة، فإنه يُصبح من الصعب علينا ايجاد طريقة تمكنا من ترتيب هذه السمات بشكل معتبر يكتنأ من وصف سلوك الفرد والتعبير عن شخصيته.

٣- هناك اعتراض على ربط السمات بالفرد بشكل يبدو وكأنه يملكونها. إن الفرد لا يملك الخجل أو الجرأة بل على العكس من ذلك فهو يسلك بخجل تحت ظروف معينة ويسلك بجرأة تحت ظروف أخرى. أي إننا يجب أن نحرض على عدم جعل السمات تبدو وكأنها تهمل تأثير العوامل البيئية المحيطة بالفرد على سلوكه. فالسمات لا تكون دائماً ثابتة وإنما تتغير وتتشكل بحسب طبيعة المواقف البيئية التي يوجد بها الأفراد.

وعلى الرغم من الانتقادات السابقة، فإن نظرية السمات ساهمت بشكل جيد في فهم الشخصية واستطاعت أن تخلص من الاصطناع الذي تقع فيه نظرية الانماط في مناسبات متعددة.



### ثالثاً: نظرية التحليل النفسي لفرويد

تحدث فرويد في كتاباته المبكرة عن الشعور واللاشعور من حيث تحديدهما لسلوك الفرد. فالشعور يتضمن المظاهر السلوكية التي يقوم بها الشخص عن وعي وادران وأما اللاشعور فهو يمثل المستوى العميق الذي تحجز فيه الذكريات والخبرات السابقة ولا يكون للعقل أو الذاكرة سيطرة على اعادتها إلى مستوى الشعور، أي أنه لا يتسع استعادتها إلا بطريق العلاج النفسي. ويرى فرويد أن الدوافع اللاشعورية أعمق أثراً وأقوى تأثير على السلوك من الدوافع الشعورية لأن الأخيرة لا تمثل إلا المستوى السطحي. ويطبق فرويد ذلك على سيكولوجية الإنسان فيقول إن كل سلوك يقوم به الإنسان لا بد أن يكون صادراً عن دافع شعوري أو لا شعوري حتى هفوات اللسان أو هفوات القلم. ويرى فرويد أن العملية الأساسية التي تنتجه عنها العقد النفسية هي عملية الكبت ومعناه فصل جزء من الخبرات الشعورية واسقاطها في مجرى اللاشعور. والخبرات التي تخزن في هذا المستوى ترتبط مع بعضها دائماً وتعمل على التأثير في مجرى الشعور عن طريق مظاهر شاذة مختلفة.

تؤكد نظرية فرويد على أن السلوك عملية نشطة، وأنها بعيدة عن ان توصف بالسكون أو الاستقرار. وهذا يعني أن ما لدينا من خبرات هي في حالة عمل دائم، وأن الآثار التي تأتي عن سلوك ما تؤثر في شكل ذلك السلوك في المستقبل، وأن سلوك المستقبل يتخذ شكلاً معيناً يتكيف مع الظروف الجديدة ويحصل على آثار جديدة، وهكذا فالاحباط الذي يمر به طفل يزيد غرضاً ما، وينبع من الوصول إليه، يجعله يندفع غاضباً متوجهاً إلى العدوان على المصدر الذي كان السبب في فشله، فإذا عوقب نتيجة عدوانه، فإن خوفه من العقاب في المستقبل يمكن أن يكون العامل في كبح جماح غضبه، فيكيف عن العدوان، ويعدل سلوكه بالنسبة للبيئة الخارجية. ولكن هذا لا يعني أبداً أن كبح جماح الغضب قد وقفت أثاره عند السلوك الخارجي، بل أن أثاره تبقى في الخبرة التي يخزنها ذلك الطفل وهكذا يكون الإنسان دائم الفاعلية. لهذا اعتبرت هذه النظرية نظرية تطورية لأنها تشدد على أهمية الاستمرارية في النمو وهي في الوقت نفسه نظرية ديناميكية لأنها تعني بالإضافة إلى ذلك بالمظاهر الحالية للشخصية من حيث تنظيمها وعملها.

إن خطوات تشكيل الشخصية من وجهة نظر مدرسة التحليل النفسي يمكن أن ينظر إليها كنمو جنسي - سيكولوجي وهنا يمر النمو في المراحل التالية:



١- **الشخصية الفمية**: يتركز النشاط فيها حول الشفاه والفم ويتميز الشخص فيها بالاتجاهات السلبية والاتكالية تجاه الآخرين، والتي يواصل فيها الفرد البحث عن السندي لدى الآخرين (كما في حالة التغذية بالنسبة للطفل). ويكون الشخص في هذه المرحلة غير ناضج، يثق بالآخرين أو يكون متشائماً، شكاكاً ساخراً.

٢- **الشخصية الشرجية**: يتركز النشاط في هذه المرحلة حول استثارة الشرج، وتبدل في هذه المرحلة الجهد لضبط وتنظيم إخراج الطفل والأنشطة الأخرى. وهنا ينشأ صراع بين الأشخاص يتصل باخراج البراز في مقابل الاحتفاظ به، وهو صراع يتصل بالنمو النفسي لسمة شخصية هي الاستقلال الذاتي مقابل سمات الخجل والشدة. والنمط الشرجي له مرحلتان فرعيتان تتميز الأولى منها بالعدوان والقدارة والمشاكسة، بينما تتميز الثانية بالعناد والنظام.

٣- **الشخصية القضيبية**: يتميز الفرد فيها بعدم نضج المراهقة مع صراعات جنسية غيرية تصدر عن عقدة أوديب التي تمثل في استحواذ الطفل الذكر الكامل لحب الأم، ومع ذلك، فإن مثل هذا التملك يحبطه وجود الآب المنافس. وتكون الاستجابة الطبيعية للولد في مثل هذا الموقف، هو تنمية مشاعر العدوان تجاه الآب. ولكن الولد يدرك من واقع الأمر أن الآب أكثر قوّة منه، وأنه يمكنه أن يقابل رغبات الطفل العدوانية بعدها عن آخر من جانبه. وقد يُضيف هذا أساساً واقعياً إلى انتباخ الطفل بالخطر من جانب الآب. وقد عبر فرويد عن هذا الانتقام الذي يخشأه الطفل الأوديبي من جانب الآب باسم النساء أي إيقاع الآذى واقعياً أو رمزاً بالعضو الأثم - القصيبي - الذي يعبر عن ذكورته. ويعتقد الولد أن البنت تفتقر إلى القصيبي نتيجة لعقاب لها عن عدوان لأناثاً مماثلة. وعلى آية حال، فإن الولد يمر بخبرة «قلق النساء» بما يتناسب وقوّة دافعه الجنسي نحو الأم ودرجة العدوان المصاحبة له ناحية الآب.

ومشكلة البنت يُشار إليها باسم عقدة الكترا حيث يصبح الآب موضوع حب البنت وتواجه مناسبة من الأم على نحو مماثل لحالة الولد وآبيه. ثم هي تدرك أيضاً عدم وجود القصيبي لديها وتحسد الولد على امتلاكه له، وتلوم أمها على فقدانها له. وتختفي الصراعات الانفعالية كلما تقدم العمر بالطفل.



#### ٤- المرحلة التناسلية الناضجة وهي مرحلة الرشد وفيها يتم اختيار شريك للجنس من خارج الأسرة.

ويمكن ان ينظر إلى تشكيل الشخصية كنمو اجتماعي نفسي كما حدد ذلك أريكسون الذي أكد على التفاعل المتبادل بين المحتوى الاجتماعي والمراحل البيولوجية المعينة. وأكد على العلاقات بين ذات الفرد و العالم كمركز الاهتمام الأول للشاب الصغير في صراعه مع الانظمة السياسية والاجتماعية التي غالباً ما يجدها مختلفة من وجهة نظره.

يرى فرويد أن الشخصية ببناء ثلاثي التكوين، وان كل جانب من هذا التكوين يتمتع بصفات وميزات خاصة، وأن الجوانب الثلاثة تؤلف في النهاية وحدة متفاعلة ومتماضكة هي الشخصية. وهذه الجوانب هي :

١- الهو أو الهي ID : وتشمل جميع المورثات الحسية والعصبية والانفعالية والبيولوجية والفيزيولوجية والجنسية بما فيها الغرائز، وهي تمثل اللاشعور سواء كان مكتوبتاً أو غير مكتوب، وعلاوة على ذلك فإنها تمثل الماضي حيث أنها تمثل المورثات من دوافع وغرائز هي فعالة وتعمل ببدأ اللذة وهي صنيعة الدوافع الأولية (الجنسية والعدوانية) والتي هي في صورتها المكشوفة عبارة عن محاولة للاشباع العاجل لهذه الدوافع. إن الهو أو الهي تظهر في المراحل الأولى للتطور، ولكنها سرعان ما تأخذ في التلاشي شيئاً فشيئاً نتيجة ما قد يطرأ عليها من تهذيب وتعديل. وهي تعرض الانما لفقدان التوازن باعتبار ان الأنما توفق بين متطلبات الهو والأنما الأعلى.

٢- الأنما ego : وهي تقابل الشعور (الوعي) وتهتم بالمحافظة على الذات وتوفير الأمان لها. وتعتبر الأنما الجانب المنظور من الهو الذي يؤثر في الحقائق الداخلية والخارجية والذي يُنير وجه الشخصية الإنسانية ويحاول التوفيق بين متطلبات الهو والأنما الأعلى. فالأنما يخضع لمبدأ الواقع، ويفكر تفكيراً واقعياً موضوعياً ومعقولاً يسعى فيه إلى أن يكون متماشياً مع الأوضاع الاجتماعية المقبولة.

٣- الأنما الأعلى Super ego : تمثل دور الرقيب اللاشعوري وتمثل سلطة الوالدين والمجتمع والتقاليد الموجودة فيه، وهي تقاوم الاندفاعات الغريزية وهي تشكل دور الآخرين في تربية الطفل خلال حياته الأولى. إن الأنما الأعلى هي التي تقابل ما نسميه الضمير. إنها



تجعلنا نسلك وفقاً للذات المثالية التي تنشأ لدينا في مرحلة الطفولة، والتي يساعدنا على رسمها أصحاب الأمر والنهي في المجتمع من أبواين وغيرهم. والشخص الذي يتسم بالأنا الأعلى يتوجه نحو الكمال بدلاً من اللذة. إن فرويد لا ينظر إلى هذه الأقسام كاجزاء للنفس وإنما ينظر إليها في شكل تكاملي للنفس.

### ويوجه إلى نظرية التحليل النفسي عدداً من الانتقادات منها:

- صعوبة الكشف عن السمات المتعددة للشخصية بطريقة موضوعية واضحة. فقد اهتم التحليل النفسي بالتكوين الداخلي العميق، وجعل التحليل وسيلة للكشف عن الصلة بين التكوين الظاهري والتكوين الداخلي، ولكنه لم يعط السمات العميقة أو السطحية المكانة الالزمة في فهم الشخصية، ولم يبين الترابط الموجود بينهما على أساس موضوعي.

- بالغ التحليل النفسي في اظهار المكانة التي للغرائز في حياة الشخص، وتدلل الكثير من الدراسات على أن ما يعتبره المخللون النفسيون آتياً عن عوامل جنسية هو في أعمقه بعيد عنها.

ولكن وعلى الرغم من هذه الانتقادات، فإننا لا نستطيع إلا أن نعترف بالخدمات الكثيرة التي قدمتها هذه النظرية في ميدان دراسة الشخصية، سواءً أكانت الخدمات في إبراز اللاشعور وال حاجات الأولية والخبرات القديمة، أم كانت في فهم الحالات غير السوية الناجمة عن صراعات داخل الذات.

### رابعاً: نظريات التعلم

كان اهتمام أصحاب هذه النظرية، ومن بينهم دولارد Dollard وميلر Miller منصباً على التكوين التدريجي للشخصية ومكانة التعلم وشروطه في هذا التكوين. وقد اعتمد كل من دولارد وميلر في بناء نظرتيهما على أسس سلوكية هل Hull في التعلم، وعلى العلوم الاجتماعية لفهم السلوك البشري، واخذ بنظرية التحليل النفسي الفرويدي لفهم وتفسير الكبت عند الأفراد، ولفهم دوافع السلوك الخفية واللاشعورية، وترى النظرية بأن الأفراد، متساوون في طرق اكتساب السلوك ولكنهم مختلفون من حيث محتوى السلوك المتعلم. وترى أن التعلم إن هو إلا عملية اكتساب عادات عند الأفراد تتكون بالتدريج عن طريق



تكوين ارتباطات شرطية بين مثيرات واستجابات، وأن هذه الاستجابات تُشبع حاجات معينة لديهم، الأمر الذي يجعلها تخفف من حدة المثيرات التي تسبب هذه الاستجابات، وتخفف من التوتر عند الفرد مما يُضعف الارتباط بين المثيرات والاستجابات. وترى النظرية ان المثيرات المشابهة تحدث استجابات مشابهة في المواقف المشابهة، وترى بان الاختurbات السلوكية والعصبية هي متعلمة بنفس طرق تعلم السلوك السوي عند الفرد، وأن بعض اسبابها معروفة لدينا والبعض الآخر ما يزال غير معروف. وترى بان العصبي شخص لا يعي اسباب اضطرابه ولذلك فهو غير قادر على فهمه أو على حل الصراعات التي قد سببته. وتشترك النظرية التحليل النفسي بان السنوات الأولى من عمر الطفل (الطفولة المبكرة) هي المرحلة التي تحدث فيها سلوكيات متعلمة خاطئة تعلمها الطفل اثناء تنشئته الاجتماعية من والديه والمتمثلة في طرق تدريسه على التحكم في خروجه وفي غضبه وفي دوافعه الفطرية، ولم تول النظرية اهتماما كبيرا للدوافع الفطرية كمثيرات سلوكية لأنها غير متعلمة. وإنما أولت الدوافع المكتسبة (الثانوية) والتي كانت قد ارتبطت بمثيرات أولية دوراً كبيراً لأنها متعلمة ويمكن محورها بنفس القوانين التي تحكم في اكتساب أو تعلم السلوكيات السوية إذا كانت غير مناسبة. وترى بان الشخصية تنمو في ضوء مبادئ التعلم، الأمر الذي يدل على انه من الممكن تغييرها بتغيير مبادئ التعلم عند الفرد. وترى بان الشخصية السوية هي الشخصية التي تحافظ على التكيف المناسب مع البيئة. أما الشخصية غير السوية فهي التي تقوم بسلوك متعلم باعتباره وسيلة للتعبير عن دوافع مكبوتة.

### **نقد نظرية التعلم في الشخصية**

إن هذه النظرية تحظى مكانة هامة في فهم الشخصية لأنها تفسر تكون الشخصية التدريجي على اساس الحياة التي تمر فيها، وأنها تؤكد المكانة البارزة التي يحتلها التفاعل الحادث بين ما يحمله الفرد معه من استعدادات والشروط التي تحيط بها، وتحدد بالتالي أهمية ما هو متعلم في بناء الشخصية ومكانة اللاشعور في حفظ بعض الخبرات المعلمة التي يؤدي ظهورها في الشعور إلى تهديد للشخص.

على أن هذه النظرية تبقى محدودة في تعرضها للتفاعل الحادث بين ما هو شعوري وما هو لا شعوري، وتبقى محدودة كذلك في نظرتها للسمات والتنظيم المعقّد التي هي عليه. وتقع

**النظريّة أهياً في نفس المبالغة حين تأكّل عالم الماء  
بين أمراً والهداية عالم آنه نتائج تأثير الكواكب في أمراًها**



## الوحدة الثامنة

### الدّوافع الاجتماعيّة

#### التعرّيف بالدّافعية

بدأ الحديث عن مصطلح الدّافعية حين بدأ الحديث عنها في كتّابات تنشر وأُنجل من علماء النفس ذوو النّزعة الوظيفية الذين كانوا يؤكّدون على أنّ فهمنا لعلم النفس ينبغي أن لا يقتصر على فهمنا لما يدور في الشّعور فحسب، بل يتّناول كذلك علاقـة الأحداث الداخلية الباطنية والأحداث أو العلاقات الخارجـية. وأول من استخدم هذا المصطلح بشكل فعلي «سالي» حيث قال: إن الرغبة التي تسبـق الفعل أو السلوك وتحـددـه تسمى القـوة الدـافـعـة أو المـثيرـ الدـافـعـ.

فكل سلوك لا بد أن يكون وراءه دافع، ولا يوجد سلوك إنساني دون دافع يدفعـه. ودـافـعـيةـ السـلـوكـ تـتـعـلـقـ بـالـسـؤـالـ مـاـذـاـ يـسـلـكـ الـكـائـنـ الـحـيـ -ـ الإـنـسـانـ أـوـ الـحـيـوانـ -ـ فـيـ مـوـقـعـ معـيـنـ بـطـرـيـقـةـ خـاصـةـ؟ـ وـتـرـتـبـ الـمـشـكـلـةـ هـنـاـ بـسـبـبـيـةـ السـلـوكـ وـبـعـوـاـمـلـ الـعـلـيـةـ الـبـعـيـدةـ وـالـقـرـيـةـ،ـ فـالـحـيـوانـ الـمـسـتـشـارـ دـوـافـعـهـ حـيـوانـ نـشـيطـ،ـ وـالـحـيـوانـ الـمـشـبـعـ دـوـافـعـهـ حـيـوانـ هـادـئـ.ـ وـهـكـذـاـ تـصـبـعـ مشـكـلـةـ الدـافـعـيةـ بـوـجـهـ عـامـ هـيـ:ـ مـاـذـاـ نـسـلـكـ؟ـ وـمـنـ درـاسـاتـ التـعـلـمـ عـلـىـ وـجـهـ الـخـصـوـصـ تـصـبـعـ المشـكـلـةـ:ـ هـلـ الدـافـعـيةـ شـرـطـ مـنـ الشـرـوـطـ الـاـسـاسـيـةـ فـيـ الـمـوـقـعـ الـعـلـيـمـيـ حتـىـ يـتـمـ التـعـلـمـ؟ـ

يستخدم مفهوم الدّافعـيةـ لـلاـشـارـةـ إـلـىـ ماـ يـحـضـ الفـردـ عـلـىـ الـقـيـامـ بـنـشـاطـ سـلـوكـيـ معـيـنـ،ـ وـتـوـجـيهـ هـذـاـ النـشـاطـ نـحـوـ وـجـهـةـ معـيـنـةـ.ـ وـيـفـتـرـضـ مـعـظـمـ النـاسـ أـنـ السـلـوكـ وـظـيفـيـ،ـ أـيـ أـنـ الـفـردـ يـمـارـسـ سـلـوكـاـ مـعـيـنـاـ بـسـبـبـ ماـ يـتـلـوـ هـذـاـ سـلـوكـ مـنـ نـتـائـجـ أـوـ عـوـاقـبـ تـشـبـعـ بـعـضـ حاجـاتـهـ أـوـ رـغـبـاتـهـ.

ومصطلح الدّافـعـيةـ Motivationـ معـناـهـ الحـرـكـةـ،ـ وـبـهـذـاـ فـانـ الدـافـعـيةـ تـعـنيـ عـمـلـيـةـ اـحـدـاثـ الحـرـكـةـ فـيـ السـلـوكـ.ـ وـيـعـرـفـ حـامـدـ زـهـرـانـ الدـافـعـ بـأـنـ هـذـاـ حـالـةـ جـسـمـيـةـ أـوـ نـفـسـيـةـ دـاخـلـيـةـ (ـتـكـوـينـ فـرـضـيـ)ـ يـؤـديـ إـلـىـ تـوـجـيهـ الـكـائـنـ الـحـيـ تـجـاهـ اـهـدـافـ مـعـيـنـةـ وـمـنـ شـأنـهـ أـنـ يـقـوـيـ اـسـتـجـابـةـ مـحدـدةـ مـنـ بـيـنـ عـدـدـ اـسـتـجـابـاتـ يـكـنـ أـنـ تـقـابـلـ مـثـيـراـ مـحدـداـ.



ويمكن تعريف الدافعية بانها قوة ذاتية تحرك السلوك وتوجهه نحو تحقيق هدف معين وتحافظ هذه القوة على دوام ذلك السلوك ما دامت الحاجة قائمة لذلك و تستشار الدافعية بعوامل داخلية من الفرد نفسه (حاجاته وخصائصه وميله واهتماماته) أو من البيئة المادية أو النفسية المحيطة، (الأشياء والأشخاص والموضوعات والأفكار والادوات . . . إلخ).

وعلى الرغم من استحالة ملاحظة الدافعية على نحو مباشر، إلا أنها تشكل مفهوماً أساسياً من مفاهيم علم النفس، يمكن استنتاجه بمشاهدة سلوك الأفراد، وملاحظة البيئة التي يجري هذا السلوك في سياقها.

ويجب ملاحظة أن استشارة السلوك أو العمل تتطلب ثلاثة عوامل رئيسية هي :

أ) المنبه أو المثير وهو وعي الفرد وادراكه أو شعوره بالحاجة.

ب) الدافع أو الحافز وهو القوة المحركة للرغبة في تلبية الحاجة.

ج) الغاية أو الهدف وهي ما يتحقق نتيجة سلوك الدافعية.

## وظائف الدافعية

الداعية مجال هام من مجالات علم النفس عموماً، وعلم النفس الاجتماعي خصوصاً فدوافعنا ذات تأثير كبير في جميع نواحي سلوكنا، انتباها، ادراكنا الحسي، تفكيرنا، تعلمنا، تذكرنا ونسياننا، عملنا، علاقاتنا الاجتماعية، حبنا أو كرهنا للناس، تعاوننا أو تنافسنا معهم، عدوانا عليهم أو تسامحنا معهم . . . إلخ وقد يدرك الفرد دوافعه التي تحدد سلوكه في المواقف التي يواجهها على نحو ما، غير أنه في كثير من الأحيان ما تؤثر في سلوك الفرد، دوافعه اللاشعورية التي لا يكون على وعي بها، فتدفعه إلى سلوك معين في المواقف التي تواجهه، وهو لا يدرى لماذا قام بمثل هذا السلوك وعلى هذا كانت معرفة الدوافع التي تؤثر على سلوك الفرد من العوامل الهامة التي تساعد على فهم السلوك الذي صدر منه في ذلك الموقف.

وتلعب الدافعية دوراً هاماً في استشارة السلوك الإنساني في مختلف مناحي الحياة وتنظر أهمية الدافعية بشكل خاص في التعلم والاحتفاظ والاداء، فاستشارة دافعية الطلاب



وتوجيهها وتوليد اهتمامات معينة لديهم يجعلهم يقبلون على ممارسة نشاطات معرفية وعاطفية وحركية داخل نطاق المدرسة وفي حياتهم المستقبلية.

ويمكن تلخيص وظائف الدافعية بصورة عامة فيما يلي :

١- تحريك وتشييط السلوك حيث أن الدوافع تطلق الطاقة وتستثير النشاط فتتعاون المثيرات والحوافز الخارجية (كالثناء واللهم والتهديد والجوائز... إلخ) مع الدوافع الداخلية (كالرغبات والاهتمامات والأهداف... إلخ) في تحريك السلوك وتدفعه نحو تحقيق أهداف معينة. وتخالف الحافز والدافع في قدرتها على تحريك السلوك وتوجيهه باختلاف طبيعة الفرد المدفوع وطبيعة الدافع أو الحافز ومدى ارتباطه بطبعه وحاجات الفرد.

٢- توجيه السلوك نحو وجهة معينة دون أخرى، فالدافع تملّى على الفرد أن يستجيب لوقف معين ويهمّل الموقف الآخر، كما تملّى عليه طريقة التصرف في موقف معين، ويتأثر اختيار الفرد للنشاط بالدافع التي تملّى عليها عليه ميله واهتماماته وحاجاته. فعندما نقرأ كتاباً لغرض معين فإننا نوجه اهتمامنا للعبارات التي تتصل بهذا الغرض. فرجال التربية مثلاً حينما يقرأون الصحف يركّزون على الأمور المتعلقة بالتعليم وإذا طلب منهم أن يقيموا الأفراد فإنهم يقيمونهم على أساس مستواهم العلمي قبل كل شيء.

٣- المحافظة على دوام واستمرار السلوك : ويعني ذلك استدامة تشييط السلوك طالما بقيت الحاجة قائمة، فالدافع تعمل على المحافظة على السلوك نشيطاً حتى يتم إشباع الحاجة.

## العلاقة بين الدافع والسلوك

هناك علاقة وطيدة بين الحالة الدافعية للفرد والسلوك الذي يقوم به ويمكن توضيح ذلك كما يلي :

١- إذا كان الدافع الداخلي (البيولوجي والسيكولوجي) قوياً فان احتمال ظهور السلوك المطلوب يكون قوياً مما يؤدي إلى تحقيق الهدف وإشباع الحاجة القائمة وهذا يؤدي إلى تحقيق حالة التوازن المثلثي لبقاء العضوية . وبعد فترة من الزمن يختل هذا التوازن مرة ثانية إما نتيجة لظهور حاجات جديدة أو نتيجة لنقص في الشروط البيولوجية والسيكولوجية المراقبة للحاجة الأولى وذلك بمرور الزمن (مثل الجوع بعد مرور الزمن).



٢- إذا كان الدافع أو الحافز المرتبط بالسلوك سلبياً فان احتمال ظهور السلوك يكون ضعيفاً ونتيجة لذلك لا يتحقق الهدف المعين ويبقى الفرد متوتراً.

وفي كلتا الحالتين عندما يختل التوازن ويبقى الفرد متوتراً فان من شأن ذلك تقوية الدافع واكساب الحافز معان ايجابية مما يؤدي إلى ظهور السلوك المناسب لاشباع الحاجة المعينة.

وهكذا فان العلاقة بين الدافع والسلوك علاقة ديناميكية، وان التفاعل ما بين الحالة الداخلية للفرد وحواجز البيئة يفسر لنا بشكل أفضل احتمال ظهور السلوك أو عدم ظهوره.

## أصول الدوافع الاجتماعية

كان الرأي السائد في العقود الماضية أن الدوافع غريزية فطرية، أي أن الإنسان يتوارثها بيولوجياً، وهذا ما أكدته داروين، وولIAM جيمس، وماكدوجال، في ان الإنسان يميل للجتماع ببني جنسه ويرتبط بهم بروابط المودة، ويتأثر باستحسان الآخرين واستهجانهم، ان كل هذا ينسب إلى نزعة بيولوجية غير متعلمة.

ولما أظهرت نتائج البحوث والدراسات الانثربولوجية ان الدوافع الاجتماعية تختلف من مجتمع لآخر، وأنه لا بد من تعلمها لا توارثها. انطلق علماء النفسي في معارضتهم للأساس الفطري للدافعية الاجتماعية.

فالعالم البورت يؤمن ان حب الإنسان للمجتمع امر مكتسب، فالرضيع الذي يجد الراحة البدنية عند أمه يتحول فيما بعد إلى رغبة في الصحبة الاجتماعية التي توفر له حاجاته وتقيه من الجوع والألم.

ويقول ميلر ودولارد إن ميل الفرد للمجتمع وحب الاجتماع بالناس والمسايرة والتقليد والأمانة... إلخ، كلها أمور متعلمة، مكتسبة، وبهذا استطاع هذان العمالان من تفسير التفاوت الذي نجده بين الدوافع الاجتماعية، بين افراد المجتمع الواحد بما فيه من تعدد للجماعات، وبين افراد المجتمعات الأخرى.

واخير لا بد من القول أن الإنسان لم يأت أو يولد وهو مزود «بغرائز» جاهزة مرنة، وإنما يولد الفرد وهو مزود بعدد كبير من الإمكانيات التي تتفاعل مع العالم الاجتماعي المقدم وينتج من هذا التفاعل عدد كبير متنوع من الانظمة الدافعية.



## **النظريات المختلفة في تفسير الدافعية**

اختلفت مدارس علم النفس في البحث عن الدوافع وتفسيرها. وقد سادت الفلسفة العقلانية الفكر الإنساني لسنين طويلة والتي افترضت ان الإنسان كائن منطقي وانه عن طريق التفكير العقلاني يقرر ويختار أي السبل يتبع ازاء موقف ما ، وهو وبالتالي مسؤول عن افعاله ، وبذلك لا تختل الدافعية مكانا في تقرير سلوك الإنسان . ومع بدايات القرن السابع عشر اعتبر الفلاسفة الجدد ان الإنسان ليس كائنا عقلانيا فقط بل إن هناك جوانب متعددة من سلوك الإنسان تظهر نتيجة عوامل داخلية أو خارجية ليس للإنسان سيطرة عليها ، أي أن سلوك الفرد مدفوع بعوامل محددة تحتم عليه أن يتصرف بطريقة معينة أو باخرى وبصورة عامة يمكن توضيح بعض النظريات التي تناولت موضوع الدوافع فيما يلي :

### **١ - نظرية الغرائز**

بدأ العلماء يطبقون مفهوم الغريرة على سلوك الإنسان منذ عام ١٩٠٨ ويعتبر ماكدوجل على رأس هؤلاء العلماء ، وقد عرف الغريرة على أنها : استعداد عصبي نفسي يجعل صاحبه ينتبه إلى مؤثرات من نوع خاص ، ويدركها ادراكا حسيا ويشعر بانفعال من نوع خاص عند ادراكها ، ويسلك نحوها سلوكا خاصا ، أو على الأقل يشعر بنزعه لأن يسلك نحو هذا المسلك .

وتتميز الغريرة بأنها :

- ١ - عامة في النوع .
- ٢ - فطرية أي تظهر دون تعلم سابق وتتمثل قوى بيولوجية داخلية تجعل العضوية ميالة إلى أن تسلك بطريقة معينة دون آخرى .

وقد قدم ماكدوجل ثمانية عشرة غريرة مثل : غريرة الوالديه ، حب الاجتماع وحب السيطرة والخضوع والتملك . . . إلخ .

أما فرويد فقد تبنى وجهة النظر الغرائزية وحاول تفسير سلوك الإنسان عن طريق غرائزتين اساسيتين هما ، غريرة الحياة ويمثلها مبدأ اللذة ، وغريرة الموت ويمثلها مبدأ العدوان .



وقد هوجمت هذه النظرية هجوماً عنيفاً، فقدت أهميتها منذ عام ١٩٣٠ وأعيد احياؤها على يد كاتل (١٩٥٠) وماسلو ١٩٥٤.

واستعمل كاتل مصطلح (دافع فطري) بدلاً من مصطلح الغريزة للدليل على أن هذه الدوافع فطرية موروثة. وهو يرى أن هذا الدافع الفطري قد يكون قوياً في فرد وضعيفاً في آخر. وفي الفرد الواحد قد يخبو هذا الدافع ويضعف وبالتالي تزداد مظاهره وضوها، أو يقل وضوها.

ويذكر كاتل أن لكل دافع خصائص ثلاثة هي :

- نزعه الفرد إلى أن يدرك في الحال مجموعة الأشياء التي تتصل بالدافع.
- نزعته إلى الشعور بحالة انفعالية تتعلق بهذه الأشياء.
- البدء بالقيام بسلسلة من الأعمال من أجل تحقيق هدف معين، والتوقف عن هذه الاعمال بعد تحقيق هذا الهدف.

ولم يحدد كاتل عدد الدوافع الفطرية إلا أنه قدم لنا قائمة باربعة عشرة غريزة مرتبة تبعاً لقوتها النسبية عند الفرد.

٢٩- **طرف** سويُدلل كاتل على أن الدوافع فطرية موروثة عن طريق المعاير التالية :

- ١- تشابه انماطها في التدريبات التي تقوم على التوالي.
- ٢- عمومية الدافع وظهورها في ثقافات مختلفة.
- ٣- وجود عناصر الدوافع الثلاث (الانتباه، الانفعال، الاستجابة) في كل البيئات رغم اختلافها.
- ٤- وجود تعبيرات على الوجه وتغيرات احساسية مصاحبة وهذه غير متعلمة.
- ٥- وجود هذه الدافع منذ الولادة.
- ٦- عجز التدريب أو التعليم عن محو هذه الاستعدادات.

اما ماسلو فهو يقدم قائمة بعدة حاجات يراها فطرية غريزية ولكنها غير محددة كالغرائز، وال حاجات عنده مرتبة ترتيباً هرمياً ويجب أن تشبع الحاجات الفسيولوجية الموجودة في أدنى



الهرم قبل أن تظهر الحاجات التي تليها في الدرجة، ثم تشبع الحاجات التي تليها في الدرجة قبل أن تظهر الحاجات التي بعدها وهكذا وقد قسم ماسلو الحاجات إلى:

١- الحاجات الفسيولوجية مثل: الأكل، الشرب، التنفس، الجنس، الراحة وغيرها من حاجات البقاء.

٢- حاجات الأمن والسلامة: وتشمل الحاجة إلى التخلص من الألم وعدم الراحة والتهديد والخوف والحرمان والمؤثرات المزعجة الأخرى.

٣- الحاجات الاجتماعية: وتشمل: الانتماء والقبول الاجتماعي والصحبة الصداقة والحب والأمية، والتقبل في الجماعة... إلخ.

٤- الحاجة إلى التقدير: أي الحاجة إلى الثقة في النفس وتقدير الفرد لنفسه وتقديره من قبل الآخرين إذ قد يسعى إلى الصيت والشهرة وما إلى ذلك، وكذلك الحاجة إلى الاعتراف والتحصيل والمعرفة والرتبة... إلخ.

٥- الحاجة إلى تحقيق الذات: وتشمل طلب القدرة على العطاء والمبادرة والتفكير والحب والعمل الحر.

٦- حاجات المعرفة والفهم: تشير هذه الحاجات إلى رغبة مستمرة في الفهم والمعرفة، وتتجلى في النشاطات الاستطلاعية والاستكشافية، وفي البحث عن المزيد من المعرفة، والحصول على أكبر قدر ممكن من المعلومات.

٧- الحاجات الجمالية وتتجلى في رغبة الأفراد وإقبالهم على الترتيب والنظام والاتساق والكمال، وكذلك في نزعتهم إلى تجنب الأوضاع القبيحة التي تسود فيها الفوضى وعدم التنسق.

### وتنتقد نظرية الغرائز فيما يلي:

١- اختلف أصحاب هذه النظرية في عدد الغرائز فبعضهم قصرها على غريزة واحدة أو اثنتين مثل فرويد الذي قصرها على الغريزة الجنسية وغريزة الموت، وعدد آخرون ما يقرب من مائة غريزة.

٢- إن كثيراً من هذه الغرائز الفطرية في الإنسان ليست عامة بين أفراد البشر، فكثيراً من القبائل مثلاً لا يوجد عندها غريزة العدوان أو التملك.



٣- يرى بعض علماء النفسى بان هذه النظرية قد تكون عائقاً للنمو العلمي، إذ انها عائقه للبحث وتصف ما يقوم به الإنسان فقط دون ان تقدم تفسيراً حقيقياً له، فالقول بان الإنسان يقاتل لأن لديه غريزة العدوان لا يزيد ولا ينقص من معرفتنا، بل إنه لا يساعدنا على فهم وضبط السلوك البشري الذى هو الهدف الأساس لعلم النفسى.

## ٢- نظرية التعلم الارتباطية

قامت هذه النظرية كحركة مضادة لنظرية الغرائز، وتعنى بتفسير الدافعية في ضوء نظريات التعلم ذات النحو السلوكي، مما يطلق عليه عادةً بنظريات المشير والاستجابة. وقد تكون حسب نظرية الفعل المعكس التي تتلخص في أن الكائن الحي يولد مزوداً بردود افعال فطرية يمكن استثارتها بالمؤثر المناسب، وهي آلية ليس للإنسان إرادة فيها مثل ضيق حدقة العين واسعها تبعاً لقوة الضوء الساقط عليها، والعكس إذا دخل الأنف شيء غريب وما إلى ذلك، أو قد تكون حسب قانون الأثر الذي نادى به ثورنديك والذي يتلخص في أن الاشباع الذي يتلو استجابة ما يؤدي إلى تعلم هذه الاستجابة وتقويتها، في حين يؤدي الانزعاج أو عدم الاشباع إلى اضعاف الاستجابة التي تتلوها. أي أن المتعلم يسلك أو يستجيب طبقاً لرغبته في تحقيق حالات الاشباع وتجنب الالم. ويستخدم هل Hull مصطلح تخفيض أو اختزال الحاجة للدلالة على حالة الاشباع، ومصطلح الحافز للدلالة على بعض التغيرات المتدخلة أو الوسيطية بين الحاجة والسلوك. وقد حدد هل علاقة السلوك بالحاجة والحفز حسب النموذج التالي: حاجة  $\leftrightarrow$  حافز  $\rightarrow$  سلوك  $\leftarrow$  اختزال الحاجة ويرى سكتر صاحب نموذج التعلم الاجرائي أنه لا داعي للحافز كمتغير متدخل لتفسير السلوك رغم انه يقبل بمفهوم التعزيز كأساس للتعلم. ويستخدم عوضاً عن ذلك مفهوم الحرمان. ويرى ان نشاط العضوية (المتعلم) مرتبط بكمية حرمانها حيث يؤدي التعزيز إلى تقوية الاستجابات التي تخفض كمية الحرمان، كما أن إزالة مثير مؤلم يزيد من احتمالية حدوث الاستجابة التي أدت إلى إزالة هذا المثير، لذلك ليس هناك أي مبرر لافتراض أية عوامل داخلية محددة للسلوك.

ووجه لهذه النظرية انتقادات في أنها عجزت عن تفسير السلوك المعقّد الذي يرقى عن نسبته إلى مجرد أفعال بسيطة، كما أنها طاعت على أساس أنها مظهر آخر من مظاهر نظرية الغرائز وخاصة أن أصحاب هذه النظرية يذكرون أن بعض الانفعالات فطرية أيضاً.



### ٣- نظرية الاستقلال الذاتي الوظيفي للدّوافع

وصاحب هذه النظرية هو البورت Allport الذي يرى ان سلوك البالغ يختلف في دوافعه عن سلوك الطفل ، ويرى أن الإنسان كلما كبر تغيرت دوافعه وحل غيرها محلها ، ففي مرحلة تطور الفرد ونموه تتغير دوافعه واستعداداته التي كانت في طفولته وتتحول إلى قوى متميزة مستقلة ذاتياً عن دوافع الطفولة ولو أنها بنيت عليها ، ويصبح للفرد إرادة خاصة ويقرر مصيره بنفسه بعد ان كان يعتمد على والديه . ولم تسلم هذه النظرية من النقد فقد انتهت بانها لم تُضف إلى معلوماتنا أي جديد بتقريرها أن أي سلوك له استقلال ذاتي ، وأنه يستمد دوافعه من نفسه .

### ٤- النظرية الديناميكية

من أصحاب هذه النظرية وودورث الذي يُشير إلى أن الكائن الحي له دوافع أو حاجات . وهذه تشبع عن طريق النشاط الذي يقوم به الكائن الحي في البيئة ، وهناك نوعان من النشاط أحدهما هو النشاط الاستهلاكي ، فالنهاية إلى الطعام يُشبّعها الأكل نفسه والأكل نشاط استهلاكي له فائدة مباشرة للكائن الحي إذ يؤدي بهذا الكائن إلى الراحة أو التحول إلى نشاط آخر . والثاني هو النشاط الاستعدادي وهذا له قيمة غير مباشرة للكائن الحي ، ذلك انه يهيئه للقيام بالنشاط الاستهلاكي وهو نوعان ، أحدهما يمثل حالة الانتباه والاستعداد لمثير لم يتقرر بعد وقد يبعث هذا المثير استجابة ما ، كيقظة كلب الحراسة ، و كلب الصيد لما قد يحدث . والثاني هو التكيف الاستعدادي ويتم في حالة استشارة النشاط الاستهلاكي . كما هو الحال في كلب الصيد الذي يفقد الأثر فينشط باحثاً عن هذا الأثر ليعود إليه فيتبعه .

### ٥- النظرية الوظيفية

ويترسّع هذه النظرية كار Carr وروبنسون Robinson وترى هذه النظرية ان الكائن الحي في تفاعل مستمر مع البيئة إذ لديه دوافع أو حاجات يكون اشباعها عن طريقة البيئة ، فإذا ما ثارت الحاجات أصبح الكائن الحي في حالة توتر فيقوم بنشاط لإزالة هذا التوتر فيتكيف مع بيئته .



## ٦- نظرية فرويد

لعبت الغرائز دوراً هاماً في نظرية فرويد، وقد حدد فرويد هذه الغرائز بنوعين يختلفان بعضهما عن البعض تماماً وهما الغرائز الجنسية مثل الحب والبحث عن المللذات والغرائز العدوانية التي ترمي إلى التخريب والموت ومن الأسس الهامة في الدوافع التي كان لفرويد الأثر في انتشارها، مبدأ حتمية السلوك، والحقيقة اعتقاد بان أي حادث في الطبيعة له أسبابه وليس مجرد الصدفة، وإن كانت هذه الأسباب معقدة ومن الصعب معرفتها لتعقد الكائن الحي نفسه، وتعقد بيئته. فالسلوك وراءه دوافع، فان لم تكن هذه الدوافع شعورية فهي دوافع لا شعورية. فزلات القلم واللسان، والنسيان أو أي حادثة من الحوادث كلها تختفي وراءها رغبات مستترة، كما أنها ترمي إلى هدف معين.

## ٧- النظرية المعرفية

ترى التفسيرات الارتباطية والسلوكية للدافعية أن النشاط السلوكي وسيلة أو ذريعة للوصول إلى هدف معين مستقل عن السلوك ذاته. فالاستجابات الصادرة من أجل الحصول على الإثباتات أو المعززات تُشير إلى دافعية خارجية تحددها عوامل مستقلة عن صاحب السلوك ذاته.

أما التفسيرات المعرفية فتسلم بافتراض مفاده أن الكائن البشري مخلوق عاقل، يتمتع بارادة حرة تمكنه من اتخاذ قرارات واعية على النحو الذي يرغب فيه. وتوّكّد هذه النظرية على القصد والنية والتوقع والنشاط العقلي الذاتي وتُشير إلى النشاط السلوكي كغاية في حد ذاته وليس كوسيلة ظاهرة حب الاستطلاع مثلاً، هي من نوع الدافعية الذاتية يمكن تصورها على شكل قصد يرمي إلى تأمين معلومات حول موضوع أو حادث أو فكرة عبر سلوك استكشافي، حيث يرغب الفرد في الشعور بفاعليته وقدرته على الضبط الذاتي لدى قيامه بهذا السلوك. وبهذا المعنى يمكن اعتبار حب الاستطلاع دافعاً إنسانياً ذاتياً.

### علاقة الدافعية ببعض المفاهيم النفسية الأخرى

١- الحاجة : تعرف الحاجة بأنها حالة لدى الكائن الحي تنشأ عن انحراف أو حيد الشروط البيئة عن الشروط البيولوجية الازمة لحفظ بقاء الكائن الحي . وتنشأ عن هذه الحاجة حالة



عدم اتزان بين الكائن الحي وبيئته الخارجية ومن ثم يسعى الكائن الحي لتحقيق حالة الازان هذه . فالتغيرات الكيميائية للدم نتيجة نقص بعض المواد الغذائية تولد الحاجة إلى الطعام التي تدفع الفرد إلى سلوك الأكل ، فالجوع يمثل توترانا ناجما عن تغيرات في كيمياء الدم يولد حاجة إلى الطعام ، واشباع دافع الجوع يؤدي إلى خفض هذا التوتر . ونظرا للصلة الوثيقة بين الحاجة والدافع فقد فهم البعض أنهم إسمان لنفس الشيء الواحد ، واستخدمهما بعض العلماء بنفس المعنى ، وللتمييز بينهما يستخدم مفهوم الحاجة للدلالة على الحالة الفيزيولوجية للخلايا الناجمة عن الحرمان ، بينما يستخدم مفهوم الدافع للدلالة على الحالة السيكولوجية الناجمة عن الحاجة التي تدفع الفرد للسلوك باتجاه اشباع الحاجة .

٢- الحافز : يقرر وودورث ان الحافز هو ما ينشط السلوك ويؤدي للعمل ، وتعتبر الطاقة الموروثة في الاعصاب والعضلات هي المسؤولة عن استمرار الحدث السلوكي ، ويُشير الحافز إلى زيادة توتر الفرد نتيجة لوجود حاجة غير مشبعة أو نتيجة للتغير في ناحية عضوية عنده . وهذا التوتر يجعل الفرد مستعدا للقيام باستجابات خاصة نحو موضوع معين في البيئة الخارجية أو البعد عن موضوع معين بهدف اشباع حاجته أو استعادة توازنه الفسيولوجي ، ومن الأمثلة على الحوافز ، حافز الجوع وحافز العطش وحافز الاحساس بالبرودة أو السخونة ... الخ .

٣- الباخت : وهو عبارة عن مواقف أو موضوعات يتحمل حين الحصول عليها ان تشبع الدافع ، أي أنه يشير إلى الشيء الذي يهدف الفرد إلى تحقيقه ويوجه استجاباته نحوه أو بعيدا عنه ، ومن شأن الباخت ان يعمل على إزالة حالة الضيق أو التوتر التي يشعر بها الفرد . ومن الأمثلة على الباخت : الطعام الذي يقابل حافز الجوع والماء يقابل حافز العطش ونحو ذلك ، وهكذا تعمل عمل الجوائز والكافأت والامتيازات التي يمكن ان يحصل عليها الفرد في استشارة سلوكه وتوجيهه هذا السلوك ، بينما تعمل الاحباطات والمزعجات والمنففات التي قد ترتبط مع موضوع معين إلى إبعاد الفرد عن القيام بسلوك تجاه ذلك الموضوع .

٤- القيم : تمثل القيم ما هو مهم وذات قيمة لدى الفرد ، والفرد دائما يحرص على تحقيق القيم التي يؤمن بها مثل : الحقيقة (قيمة نظرية) ، والشراء (قيمة اقتصادية) والخير والجمال



(قيمة جمالية)، والسلطة (قيمة سياسية)، ومساعدة الناس (قيمة اجتماعية)، والإيمان (قيمة روحية).

## الاسس التي تقوم عليها الدوافع

- ١ - مبدأ الطاقة والنشاط : تؤدي الدوافع إلى القيام بحركات جسمانية مثل تقلص عضلات المعدة أثناء الجوع وتغير كيمياء الدم في حالة التعب أو التأثير بالموقف الاجتماعي المعقد خلال تعامله مع الناس .
- ٢ - مبدأ الرغبات : فالكائن الحي يسعى دائماً للحصول على الطعام والماء والجنس ، والمركز والصيت ... إلخ .
- ٣ - إن رغبات الفرد وأهدافه ودوافعه تنمو باستمرار وتتغير : فالخبرة التي يعيشها الفرد من الممكن أن تصنع له رغبات جديدة ، مثل الطبيب الذي يرغب أساساً في تحقيق الثراء ولو على حساب مرضاه ، فأصبح غير مرغوب فيه في المجتمع ، وشعر نتيجة ذلك برغبة ودافع قوي في التقبل الاجتماعي فاصبح ينفق أمواله على مؤسسات دينية واجتماعية فاصبح مقبولاً اجتماعياً ونتيجة لذلك ظهرت لديه رغبة في نشر العلم والدين واختفت الرغبة في التقبل الاجتماعي فصار يهرب مزيداً من المال لهذه المؤسسات عن اقتناع حقيقي .
- ٤ - إن رغبات وأهداف ودوافع الفرد تنتظم حول الذات ، فصورة الذات عن الفرد أو فكرته عن نفسه تتشكل إلى حد كبير عن طريق رؤية الآخرين له . فمثلاً إذا كان المجتمع يؤكّد أهمية التفوق الفردي ، فإنّ الفرد يسعى دائماً لكي يحصل على المركز الاجتماعي المرموق الذي يجعله يُحظى باحترام المجتمع . أما إذا كان المجتمع يؤكّد أهمية التعاون بين الفرد والآخرين ، فاننا نجد أنّ الفرد يضع لنفسه أهدافاً معينة يقدرها المجتمع وتحظى باحترامه . وبذلك يتضح لنا أنّ لكل فرد رغباته أو دوافعه الخاصة ودوافع اجتماعية تتمثل في رغبته في تحقيق رغبات عامة .
- ٥ - مبدأ التوازن : ويقصد به أن الكائن الحي لديه الاستعداد لأن يحتفظ بحالة عضوية ثابتة ومتوازنة .
- ٦ - مبدأ الحتمية الدينامية : ومعنى ذلك أن لكل سلوك اسباب وهذه الاسباب توجد في



الدّوافع وقد تكون هذه فسيولوجية كالحاجة إلى الطعام والماء ومنها ما هو متعلم ومكتسب .

٧- الحاجة والدّافع والحافز (المشبع) فالحاجة تؤدي إلى استثارة الدّافع (وهو حالة توتر تؤدي إلى عدم استقرار الكائن الحي فيقوم بنشاط تأهلي). واستثارة الحاجة والدّافع يؤدي إلى البحث عن حافز (مشبع) وهذا موجود في البيئة الخارجية .

٨- مبدأ جاذبية الحوافز : وهذه قد تكون إيجابية تؤدي إلى إستثارة دافع كامن أو زيادة دافع مستثار فعلاً، إذ يحدث في كثير من الأحيان أن يكون الإنسان شبعاناً إلا أنه يحس بقابلية للأكل عند رؤيته طعاماً، وقد تكون جاذبية الحافز سلبية، فالدّافع لا يتطلب إلا مشبع بالذات ولا يريد غيره مثل الطفل الذي يريد حذاء أحمر ولا يرضيه الاستعاضة عنه بحذاء أسود. وقد يكون للحافز جاذبية إيجابية وسلبية في الوقت نفسه كالدواء المر الذي يُشفّي الداء رغم مرارته .

٩- الدّوافع ليست شيئاً مادياً يمكن رؤيته ولكنها يستنتج من أنماط السلوك الذي نلاحظه أي أنه الحالة التي توجه السلوك وليس السلوك نفسه .

١٠- الدّوافع فطرية ومكتسبة في الوقت نفسه حيث أنها تتأثر إلى حد كبير بالتعلم .

## تصنيف الدّوافع

تصنّف الدّوافع حسب أساس متعددة منها :

### ١- الدّوافع الأولى والدّوافع الثانية .

أ) الدّوافع الأولى (البيولوجية) : وهي الدّوافع المرتبطة ببقاء الإنسان كالجوع والعطش والجنس وهذه الدّوافع عالمية أي موجودة عند الإنسان في كل زمان ومكان ، إلا ان المجتمعات قد تختلف في طريقة إشباع الدّوافع حيث لا تتأثر هذه الدّوافع بخبرات التعلم وهذه الدّوافع سهلة الإشباع إلى حد ما . فالطفل يبكي عندما يجوع أو يبرد أو يتآلم ، ويتوقف عن البكاء حالماً تتوفر له حاجاته .

ب) الدّوافع الثانية أو النفسية أو الاجتماعية : وهذه ليست ثابتة وعالمية عند كل الناس ، بل هي تختلف من مجتمع إلى آخر وهي متعلمة أو مكتسبة من الثقافة التي



نعيش فيها ومن أمثلة هذه الدوافع، حب التملك والتفوق والسيطرة وما إلى ذلك وتأثر هذه الدوافع بخبرات التعلم التي يتلقاها الفرد في الثقافة التي يعيش فيها بحيث أننا نرى غياب بعض الدوافع عند بعض المجموعات الحضارية مثل غياب دافع العداون أو دافع التملك عند بعض القبائل.

ويمكننا ان نفرق بين الدوافع الأولية والثانوية بما يلي:

- ١- الدوافع الأولية موروثة في حين أن الثانوية مكتسبة.
- ٢- الدوافع الأولية متشابهة عند الجميع والثانوية غير متشابهة.
- ٣- الدوافع الأولية ملحة لا تقبل التأجيل الطويل بعكس الثانوية.
- ٤- يلعب التعلم في الدوافع الثانوية دوراً كبيراً بعكس الأولية.
- ٥- يمكن تعديل الدوافع الثانوية أو تأجيلها لفترة طويلة وهي متعددة وكثيرة بعكس الأولية.

## ٢- الدوافع الداخلية والدوافع الخارجية

أ) الدوافع الداخلية : وهي تلك القوة التي توجد في داخل النشاط أو العمل أو الموضوع والتي تجذب المتعلم نحوها وتشده إليها ، فيشعر المتعلم بالرغبة في اداء العمل أو الانهماك في الموضوع ، ويتجه نحوه دون وجود تعزيز خارجي ظاهر ويكون التعزيز متمثلاً في الرضا الناتج عن النشاط التعليمي وعن بلوغ الهدف . وهذا النوع من الدوافع يساعد على أن تكون النتائج التعليمية قوية الأثر لدى المتعلم وقدرة على الانتقال افقياً ورأسياً.

وتتحقق الدوافع الداخلية عن طريق ربط الموضوع بحاجات المتعلم النفسية والعقلية ، وكذلك تحقيق الانسجام بين طريقة تعلم الموضوع أو محتواه وبين ميول المتعلم واتجاهاته ، كما تتحقق هذه الدوافع في حالة وضوح الموضوع أو النشاط بالنسبة للمتعلم . ويتم توفير الدوافع الداخلية من خلال توظيف اللعب والاكتشاف والنشاطات التربوية المختلفة في عملية التعلم .

ب) الدوافع الخارجية : وتقوم على القوة الموجودة خارج النشاط أو العمل أو الموضوع ولا علاقة تربطها به . وتقوم هذه الدوافع على وسائل حفز أو تعزيز خارجية عن العمل

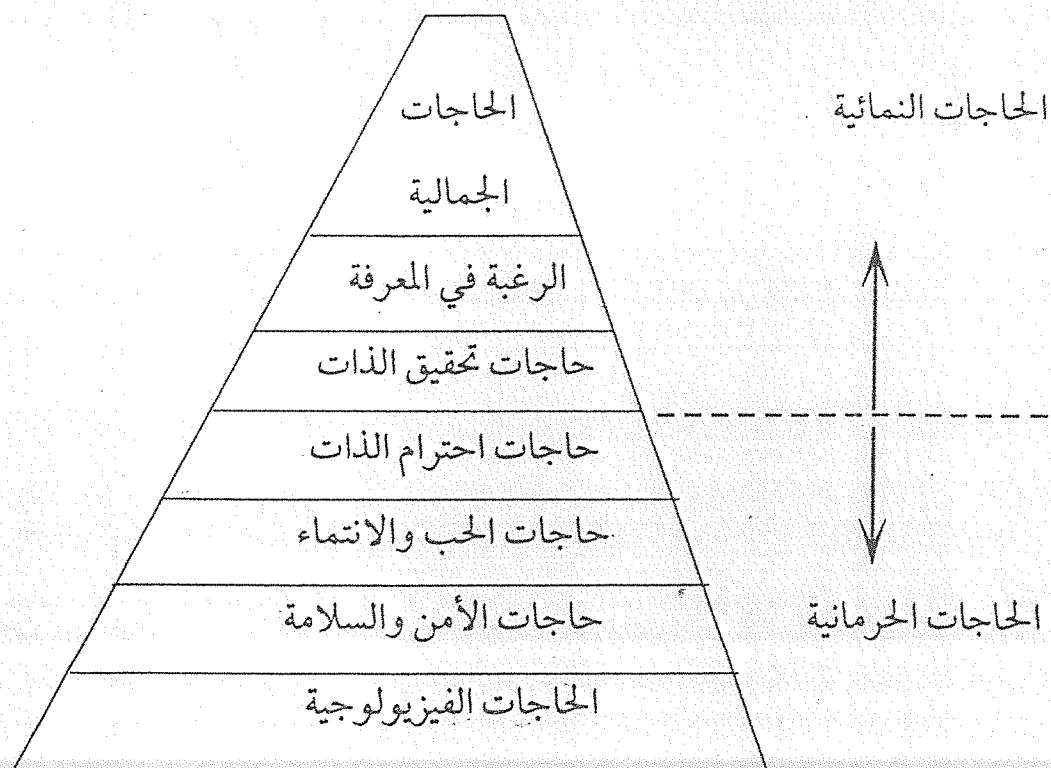


نفسه كالعلماء وعبارات التقدير والجوائز المادية ونيل اعجاب الزملاء وتقديرهم، أو نيل رضا الوالدين وغير ذلك.

٣- تصنيف الدوافع من وجهة نظر ماسلو : صور ماسلو الدوافع بشكل هرمي بحيث تقع في قاعدته الحاجات الفسيولوجية الاساسية وفي قمته الحاجات الحضارية العليا وتحقيق الذات وتحكم الدوافع ضمن هذا الهرم علاقة ديناميكية أساسية . وسمى ماسلو الحاجات الأساسية الاربعة الأولى بالحاجات الحرمانية باعتبار أنها الأقوى ظهورا والأكثر الحاجة من غيرها وسمى الحاجات الثلاث الأخرى في أعلى الهرم بالحاجات النمائية .

وتتحدد الاهمية النسبية للدوافع في تقرير سلوك الفرد بمدى قربها أو بعدها عن قاعدة الهرم فأقوى الحاجات مثلا هي الحاجات الفسيولوجية . وعندما تُشبع حاجات المستوى الأول تطفى على سلوك الفرد حاجات المستوى الثاني وهكذا .

إلا انه من الجدير بالذكر ان هذا النظام لا ينطبق على جميع حالات الافراد ، فال تاريخ يحفل بالأشخاص الذين كانوا يسعون وبشكل دائم إلى اشباع الحاجات النمائية كإلاكتشاف والفنون وزيادة المعرفة ، مضحين بالكثير من حاجاتهم الأساسية ومعرضين حياتهم للمخاطر وعلاقتهم الاجتماعية للنقد . ويمكن توضيح هرم ماسلو فيما يلي :



ويعتقد ماسلو أن الأفراد الذين يتمتعون بصحة نفسية جيدة هم القادرون على الانتقال صُعداً في سلمه الهرمي ، انطلاقاً من تحقيق الحاجات الجسدية والفيزيولوجية إلى تحقيق الذات العليا ومروراً بتحقيق الحاجات الأمنية والاجتماعية وحاجات اعتبار الذات الفردية .

وسيتم هنا تصنيف الدوافع إلى أربع مجموعات والحديث بايجاز عن بعض الأمثلة على هذه المجموعات . والمجموعات هي :

- أ) دوافع الحفاظ على البقاء كالجوع والعطش .
- ب) دوافع الحفاظ على النوع كالجنس ودافع الأمومة .
- ج) دوافع النشاط والاستشارة الحسية كحب الاستطلاع والتحصيل .
- د) دوافع الدفاع والنجاة كالعدوان وتجنب الالم .
- هـ) الدوافع الاجتماعية مثل دوافع الحب والانتماء والاستقلال والسلط .

### **أ) دوافع الحفاظ على البقاء**

تعمل هذه الدوافع على الحفاظ على بقاء الإنسان البيولوجي كالجوع والعطش والتنفس والابراج والنوم . وابشاع هذه الدوافع يضمن بقاء وسلامة الفرد بيولوجيا ، حيث ان نقصان الطعام أو الماء أو الاكسجين بشكل كبير مثلاً يؤدي إلى موت الفرد .

وفيما يلي وصف لبعض هذه الدوافع :

١- الجوع : تعتبر الحاجة إلى الطعام من أقوى الحاجات في حياة الإنسان وفي اشباعها ضمان لبقاء الفرد واستمرارته . فجاجة الجسم إلى الطعام ونقص المواد الغذائية في الدم تؤدي إلى استشارة دفع الجوع فيقوم الكائن الحي بنشاط الحصول على الطعام (المشبع أو الحافز) من أجل اشباع الحاجة والتخفيف من حدة الدافع وإعادة التوازن الفسيولوجي للكائن الحي . وتلعب كيمياء الدم دوراً في الجوع عند الفرد ، كما ان قرصات المعدة والمثيرات التي تُرسلها إلى الدماغ مهمة أيضاً . وكذلك فإن حواس الشم والذوق على صلة بالجوع وسلوكه الأكل أيضاً . وتشير الدراسات أيضاً أن الأفراد السمن يأكلون على معدة مليئة بنفس المقدار على معدة فارغة ، كما أن الخوف لا ينقص من كمية استهلاكهم للأكل مثل الأفراد العاديين في الوزن . وكذلك فإن الأشخاص السمن أكثر استجابة للسلوكيات



الخارجية للأكل مثل مذاق الأكل ورائحته ومظهره، كما أنها تأكل في صحبة الجماعة أكثر مما تأكل فرادى.

- دافع العطش : إن الماء ضروري لبقاء الفرد ولا يستطيع العيش بدونه إلا عدد قليل من الأيام. وال الحاجة إلى الماء كالحاجة إلى الطعام، وهذه تؤدي إلى استشارة دافع العطش عند الفرد والحافز أو المشيع للعطش هو الماء وتعمل العضوية على التعریض عن نقص كمية السوائل في الجسم إما عن طريق الشرب أو عن طريق إعادة استخلاص الماء من البول مرة ثانية عن طريق الكليتين وتكون النتيجة زيادة واضحة في تركيز البول وتظهر هذه الزيادة عادة بعد النوم أو بعد فترة من عدم تناول السوائل.

إن نقص الماء يؤدي إلى نقص الحجم العام للسوائل في الجسم من جهة وزيادة تركيز بعض المواد الكيميائية وبخاصة الصوديوم من جهة ثانية مما يؤدي إلى جفاف الخلايا من خلال عملية الضغط الأسموزي التي تنتقل فيها السوائل من داخل الخلايا إلى خارجها.

ويحدث نقص الماء في الجسم عادة بعد فقدان الدم نتيجة الجروح أو نتيجة الجهد الكبير الذي يبذله الفرد مما يؤدي إلى نقصان الملح الناجم عن العرق.

### ب) دوافع الحفاظ على النوع

تشمل دوافع الحفاظ على البقاء على دافع الجنس ودافع الأمومة ولهم دورهما في الحفاظ على النوع أولاً ولما يجلباه للفرد من لذة نتيجة اشباعهما ثانياً.

#### ١- دافع الجنس

ينطبق على هذا الدافع ما ينطبق على الدافعين السابقين من حيث وجود حاجة، فدافعاً، فمشبع، فال الحاجة هنا هي نشاط الغدد الجنسية (الخصيتين في الذكر، والمبوضان في الأنثى)، والدافع هو الاستهاء الجنسي، والمشبع أو الحافز هو فرد من الجنس الآخر. ولا يخضع الجنس لمبدأ خفض التوتر وإعادة تحقيق الاتزان كما هو الحال مع دافعي الجوع والعطش، فالجنس كدافع يعمل على استهلاك الطاقة وزيادة التوتر حيث افترض فرويد بأن الطاقة الجنسية تتراكم في داخل العضوية حتى تصل إلى حد لابد من تفريغها بأي شكل من الأشكال. ويعتمد السلوك الجنسي على عوامل داخلية هرمونية (هرمونات الغدد التناسلية التي تستثير المبيض عند



الاثني والخصيتيين عند الذكر) وعوامل خارجية بيئية حيث تلعب الخبرات السابقة والتعلم والمؤثرات الثقافية في تقرير السلوك الجنسي المناسب.

كما تؤثر العوامل المناخية وطول الليل والنهار ودرجات الحرارة والمؤثرات التي تنبعث من الشريك الجنسي في تقرير السلوك الجنسي.

## ٢- دافع الأمومة

إن دافع الأمومة هو دافع آخر من دوافع الحفاظ على النوع، ويتمثل هذا الدافع في رعاية الابناء والعنابة بهم وتلبية حاجاتهم الأساسية إلى أن يصبحوا قادرين على رعاية أنفسهم. ويصبح هذا الدافع مهما جدا بالنسبة إلى العضويات التي تتميز حياتها بفترة طفولة طويلة مثل الإنسان. ويتأثر سلوك الأمومة كثيراً بالخبرة والتعلم.

## ج- دوافع النشاط والاستشارة الحسية

ومن هذه الدوافع :

١- دافع حب الاستطلاع أو الاكتشاف : وهو نوع من الدافعية الذاتية التي تدفع الفرد للفهم والسعى نحو الجديد وتحقيق التقدم من أجل إثراء وإغناء الإمكانيات السلوكية . ولو لا وجود هذا الدافع لما وسع الإنسان من إطار حدوده ومعرفته الشيء الكثير الذي يزيد عن المعرفة الضرورية للبقاء البيولوجي وهذا الدافع يكون موجهاً بتأثير الرغبة في معرفة البيئة وليس بالسعى وراء الطعام أو الجنس .

وقد اشار بعض الباحثين إلى ضرورة هذا الدافع وأثره في التعلم والابتكار والصحة النفسية ، لأنه يمكن التعلمين ، وبخاصة الأطفال منهم ، من الاستجابة للعناصر الجديدة والغربيّة والغامضة على نحو إيجابي ، ومن إبداء الرغبة في معرفة المزيد عن أنفسهم وبيئتهم ، ومن الثابتة على البحث والاستكشاف ، وهي أمور ضرورية لتحسين القدرة على التحصيل .

إن سلوك حب الاستطلاع أو الاكتشاف موجود في الطفولة الباكرة للفرد . و تتزايد هذه النزعة للمعرفة عند الأطفال بشكل سريع للغاية في السنوات الرابعة والخامسة من العمر ، ويتمثل ذلك في الأسئلة عن الأشياء وكيف تتحرك ، ولماذا . . . إلخ ونظراً لأهمية هذا الدافع في التحصيل والتعلم فيما بعد ، يجب أن يوظف بشكل مناسب لكي يحقق الفرد من ورائه



اقصى ما يمكن . و بما يشجع وجود دافع حب الاستطلاع عند الافراد ، توفير اغراض جديدة من التعليم مثل استخدام المكعبات والصور الملونة والخرائط والافلام ومناقشة الطالب فيما يثير انتباهه و تشجيعه على حب الاستطلاع من المدرسة و البيت ، و ادخال الصور الملونة في الكتب المدرسية وهذا ما نلاحظه في كتب الصف الأول الابتدائي .

٢- دافع الاستشارة الحسية : إن الخبرة الحسية الباكرة عند الاطفال ضرورية من أجل النمو الادراكي والمناسب وإن الحرمان من المثيرات الحسية يؤدي إلى تعويق عقلي وبيعث على الملل ، وعدم الراحة ، والتوتر ، والاضطراب الانفعالي وقد اشارت الدراسة أن الذين منعت حواسهم من الاتصال بالبيئة المحيطة فقدوا احساسهم بالمكان والزمان ، وأنهم كانوا غير قادرين على التفكير أو التركيز لفترة من الوقت ، وقد لوحظ لديهم أيضاً نقص واضح في القدرة على حل المشكلات . لذلك كان لا بد من اثارة الطالب للعمل والدراسة شريطة أن لا يتعد ذلك مقدار ما يستطيع الطالب تحمله ، فالخوف من الرسوب يدفع الطالب للدراسة ، والخوف الشديد جداً يدفعه لترك المدرسة .

٣- دافع التحصيل : يتمثل دافع التحصيل في الرغبة في القيام بعمل جيد والنجاح من ذلك العمل وكذلك الرغبة في التخلص من المصاعب والعقبات والابتعاد عن الفشل والخجل والعار والذل والسخرية . و دافع التحصل يتأثر بمارسات التنشئة الاجتماعية في الطفولة الباكرة لذلك يختلف هذا الدافع باختلافطبقات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، فالطبقات التي تشجع على الاستقلالية والمبادرة منذ السنوات الباكرة في الطفولة تزعزع إلى أن تتبع أفراداً يتمتعون بدافع مرتفع للتحصيل ، وقد بين ماكليلان ان الفرد ذي المستوى المرتفع من حيث التحصيل يتازب بما يلي :

الطموح ، الاستمتاع في المنافسة ، العمل بشكل مستقل ، القدرة على حل المشكلات ، تفضيل المهام التي تتطلب مجازفة متوسطة ، استخدام مقاييس متنوعة تزوده بتغذية راجعة تمكنه من التعرف على مدى نجاحه أو تقدمه نحو الهدف التي وضعها لنفسه ، المبادأة وتحمل المسؤولية والمثابرة ، لا يعتبر نفسه ناجحاً إلا إذا كان نجاحه ذا مصدر داخلي ذاتي بعيد عن عوامل الحظ والصدفة أو أي شرط خارجي آخر .

د) دافع الدفاع والنجاة : وتشمل هذه الدوافع التي تساعده في تكيف الفرد مع بيئته



والحفاظ على امنه وسلامته في مواقف الخطر والتهديد التي يتعرض لها مثل دافع الخوف والغضب، دافع تجنب الألم، دافع العداون وسيتم هنا التطرق لدافع العداون.

**دافع العداون :** العداون هو عبارة عن طاقة تُبني في داخل الفرد وتُعبر عن نفسها خارجياً على شكل سلوك يقصد به المعتدى أذاء الآخرين أو تحطيم ممتلكاتهم، أو داخلياً على شكل تدمير الذات.

وهناك نوعان من العداون، أولهما العداون الهجومي الذي يقصد من ورائه إيقاع الأذى والألم على الآخرين، وثانيهما العداون الوسيلي الذي يقصد من ورائه الحصول على الإثابة وليس أذاء الضحية، إما عن طريق الحصول على شيء مرغوب فيه أو تجنب موقف غير مرغوب فيه، وهذا المعنى هو الأقرب إلى مفهوم النجاة والدفاع.

ويرى فرويد أن العداون غريزة فطرية وهو عبار عن التعبير المباشر لغريزة الموت والتدمير ويمكن التخلص منه عن طريق زيادة التقارب العاطفي بين الناس وتوفير الفرص المناسبة للتنفيس عنه بشكل مقبول اجتماعياً.

ويرى علماء نفس كثيرون أن العداون عبارة عن سلوك يمكن أن تعلمه إما من خلال الملاحظة أو من خلال التقليد، وكلما عزز أو أثبت الملاحظ أو المقلد بشكل مباشر أو غير مباشر لتقليد للسلوك العدواني كلما زاد احتمال ظهور السلوك العدواني عند الفرد. وافتراض كثير من العلماء أن العداون عبارة عن رد فعل قوي للاحباط ولا يمكن أن يكون متعلماً. وأشارت الدراسات العديدة إلى أن العداون لا يؤدي إلى خفض التوتر بل يؤدي إلى زيادة السلوكيات العدائية أو المحافظة على مستواها عند الأطفال والراشدين على حد سواء خاصة إذا كان العداون يؤدي إلى نتائج إيجابية يريدها الفرد كحل مشكلة أو التغلب على عائق أو الحصول على مكافأة.

#### هـ) الدوافع الاجتماعية

يشترك الإنسان مع الحيوان في الدوافع الأولية. إلا إن الإنسان يتميز عن الحيوان بان له حياة اجتماعية تعديل من دوافعه الأولية وتهيئه لاكتساب دوافع أخرى. ويختلف الناس في طرق تعبيرهم عن حاجاتهم النفسية من ثقافة إلى أخرى ومن فرد إلى آخر ويرجع هذا



الاختلاف إلى أن هذه الحاجات متعلمة. وقد يعبر عن حاجات متشابهة بسلوك متباين، فقد يعبر فرد عن رغبته في تحدي فرد آخر بمحاجنته، بينما يعبر فرد آخر عن نفس الحاجة بالانسحاب من المكان الذي يوجد فيه. وقد يعبر عن حاجات متباعدة بسلوك متشابه، كالشخص الذي يهوى الموسيقى لارضاء والديه والذي يهواها لزعاجهما، وكذلك قد يكون الدافع إلى عملية سلوكية واحدة عدة حاجات اجتماعية، فقد يكون الدافع إلى الجهد الذي يبذله العالم في عمله هو البحث عن الحقيقة أو الصيت العملي أو كسب المال أو جميع هذه الأمور.

ويفضل هلجرard تقسيم هذه الدوافع إلى دوافع إنتمائية ودوافع تتعلق بالمركز ويمكن توضيح هذه الدوافع على النحو التالي :

#### أ) الدوافع الإنتمائية وتشمل :

١- الحاجة إلى العطف والحب مثل حاجة الطفل لأمه لأنها تعبّر مصدراً للراحة والعطف والحب بالنسبة له .

٢- الحاجة إلى الانتماء، إذ يشعر الفرد بأنه يتبع إلى أسرة ويتبع إلى جماعة من الأصدقاء وينتمي إلى جماعة مهنية معينة وينتمي إلى وطن معين. ويحتاج إلى الارتباط بأفراد هذه الجماعات والتعاون معهم. فالعامل مثلاً يسعى من أجل مصلحة نقابته العمالية، ربما أكثر من سعيه لمصلحته الشخصية ذلك لأنه يرى نقابته كأنها امتداد لذاته. وكل فرد من عضو في جماعة معينة يشعر بالزهو من انتمائه لها .

ب) الحاجات التي تتعلق بالمركز : يعرف المركز بأنه المكانة التي يحتلها أي فرد في أي نظام اجتماعي في أي وقت من الأوقات فالفرد له مكانة معينة في أسرته أو في جماعة أصدقائه، أو في مهنته، أو في كل جماعة يتفاعل معها وفي مجتمعه كله، وعملية التفاعل الاجتماعي تتطلب من الفرد أن يعرف ما يجب عليه أن يفعله وما يجب أن لا يفعله، وأن يعرف ما يكسبه رضا الجماعة وما يستنزل عليه سخطها حتى يتمكن من الاحتفاظ به كره فيها ومن أهم الحاجات التي تتعلق بالمركز :

١- الحاجة إلى السيطرة مثل الحاجة للتاثير الآخرين والسيطرة عليهم وال الحاجة إلى احتلال مكانة مرموقة وسط الجماعة، أو تولي القيادة فيها وتوجيهها بطريقة معينة. ويميل الفرد



إلى السيطرة لتعويض بعض أوجه نقصه سواء كان هذا النقص حقيقياً، أو متخيلاً.  
ومن ناحية أخرى يميل بعض الأفراد إلى الخضوع لا إلى السيطرة وخصوصاً إذا كان  
الخضوع ضرورياً للشعور بالطمأنينة في المركز.

٢- الحاجة إلى الأمان: وتعني الشعور بالطمأنينة وتجنب المخاطر والوقاية منها. وعدم  
اشياع هذه الحاجات يؤدي إلى الشعور بالقلق والتعاسة واحتقار الذات.

٣- الحاجة إلى التملك: يعتبر الدافع للتملك من الدوافع الاجتماعية الهامة والتملك يمنح  
الإنسان الاحساس بالأمان في المجتمع. وأحياناً نجد في المجتمع بعض الأفراد الذين  
يتسمون بالزهد وعدم الرغبة في التملك. وانعدام الرغبة في التملك مرتبطة بالرغبة  
الشديدة في الحصول على التقبل الاجتماعي واحترام الآخرين.

