

## **المفهوم التقليدي للمنهاج :**

تطور مفهوم منهاج المدرسي، كما تطورت المفاهيم التربوية الأخرى نتيجة تقدم علم التربية، فقد عُرِّفَ منهاج قديماً على أنه مجموعة الموضوعات المختلفة المحددة للدراسة في كل مادة من المواد الدراسية، أو مجموعة المعلومات التي يجب أن يدرسها التلاميذ في كل مادة، وهذا الشكل يصبح اصطلاح منهاج المدرسي مرادفاً لخاتمة المادة الدراسية.

وهذا التعريف كان يتفق مع أهداف المدرسة التقليدية، وما تقدمه تلاميذها، وما تنتظره منهم، فقد كان دورها مقتصرًا على تزويد المتعلمين بمجموعة من المعارف والمعلومات، حيث كانت المادة العلمية هي المحور الأساس للعملية التربوية، فالمدرسة قديماً لم تجد لديها خيراً من المعرفة لتقديمها للمتعلمين، وكانت المعرفة في نظرها خبرة الأجيال السابقة، أي أنها تمثل التراث الثقافي والاجتماعي من مختلف جوانبه، وكانت المدرسة تعتبر أن مهمتها الأساسية تتحضر في تقليل المعرفة للصغار ليستطيعوا الانضمام إلى حياة الكبار في المستقبل. فكانت ترى أن المعرفة تساعد الفرد على الاستفادة من تجارب أسلافه، وتدفعه للإسهام في متابعة بناء صرح الحضارة، فكيان المجتمعات واستمرارها يتوقفان على عملية نقل المعرفة والمبادئ والاتجاهات من الأجيال السابقة إلى الأجيال الناشئة، ومن هنا ظهرت المدرسة بوظيفتها الأساسية وهما : جمع التراث الإنساني ويسير نقله للأ الآخرين.

والمنهاج هذا المفهوم يرتكز على المعرفة والمعلومات فقط، مهملاً الجوانب الأخرى في العملية التربوية كالمتعلمين، والأهداف والمجتمع، وبتركيزه على المعرفة اقتصر اهتمامه على النمو الإدراكي للمتعلم ممثلاً في أدنى صورة له وهي تحصيل المعلومات والمعرفة وتذكرها، مهملاً مستويات النمو الإدراكي الأخرى كالتحليل والتركيب والتطبيق والتقويم، فضلاً عن إهماله لجوانب النمو الانفعالية والاجتماعية والمحسدة والتي أثبتت العلوم النفسية أهميتها وتكاملها مع الناحية الإدراكية.

أما الطرائق المتبعة في ضوء هذا التعريف فهي الطرائق العرضية ( إلقاء — محاضرة — تسميع ) حيث يحفظ المعلم المعلومات ليعيدها أمام المعلم فيما بعد . واقتصرت طرائق التقويم في المناهج القديم على قياس مدى ما حصله المتعلم من معلومات ، وغالباً ما تكون هذه الطرائق ذاتية ، غير موضوعية لا تعطي صورة واضحة عن مستوى المتعلم .

والعلاقة بين المعلم والمتعلم في ضوء المفهوم التقليدي للمنهاج علاقة تسلطية دكتاتورية ، حيث يضبط المعلم الصدف بطريقة قسرية حكمية ، والوسيلة التعليمية غالباً غير موجودة ، وإن وُجدت فهي لا تُستخدم ولا تفي بالغرض المطلوب . ويُهمّل المفهوم التقليدي للمنهاج الفروق الفردية بين المتعلمين ، ويتجه إلى الطالب الوسط ، مفترضاً أن جميع المتعلمين متساوون في القدرات والاستعدادات والمويل .

وكونه يركّز على اكتساب المتعلمين للمعارف والمعلومات فهو لا يُزوّد هم بالمهارات العملية ولا يُعدُّ أفراداً قادرين على التكيف مع مجتمعهم والرد على حاجات هذا المجتمع ، وبمعنى آخر إن المفهوم التقليدي للمنهاج يعزل المدرسة عن المجتمع . وقد انعكس أثر هذا المفهوم للمنهاج على المدرس من حيث وظيفته ، وأهدافه ، وطريقته ، ونظرته إلى عمله ، وعلاقاته بتلاميذه . فقد اقتصرت وظيفته على نقل المعلومات للتלמיד دون تغيير في مضمون المادة الدراسية ، وبغض النظر عن فائدتها ، فراح التلاميذ يتنافسون ، فيما بينهم ، بعيدين عن روح التعاون ، يستخفهم النجاح الذي يتظاهرون به في نهاية عامهم الدراسي ، وتبارى المدرسوون في ابتكار الوسائل التي تساعدهم في استظهارها وتبسيتها في الوقت المناسب ، ولفت نظرهم إلى أهم الأسئلة وكيفية الإجابة عنها دون المبالغة بشخصية المعلم وتعويذه على تحمل المسؤولية وحب البحث والابتكار والمناقشة ، وأصبح المدرس في نظر تلاميذه مصدر المعلومات الوحيد ، يُقوم

عمله من خلال نتائج امتحانات المتعلمين، ولم يكن عليه كي يحصل على الشاء والتقدير إلا أن يكون شرطياً، يشجع تلاميذه على الاستزادة من الحفظ، كي لا يخرج أمام الموجة التربوي من جهة، وأمام نتائج الامتحانات من جهة أخرى.

### تطور مفهوم المنهاج :

لقد تطور مفهوم المنهاج مع تطور مفاهيم الحياة المختلفة، ومن العوامل التي أدت إلى تطوره :

١— النمو السريع في حجم العلوم والمعارف التي يتضاعف حجمها بسرعة هائلة نتيجة للتطور السريع في العلوم العصرية كالفيزياء والرياضيات والبيولوجيا والكيمياء، وكذلك الأمر في سائر العلوم الإنسانية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها. ومع هذا التغير، وفي حدود هذا الزمن، لا بد أن يحدث تبدل أساسى للأدوات والمعدات والتجهيزات في الأقسام الرئيسية للإنتاج، وهذا التطور المتزايد للمعارف، وضع المنهاج، مفهومها التقليدي موضع العاجز عن نقل هذا الكم الكبير من المعرف إلى المتعلمين بالوسائل والطرائق التقليدية، مما أدى إلى ضرورة إعادة النظر ليس في مضمون ما يُقدم لهؤلاء وإنما في طرائق تقديمهم أيضاً، وظهرت الدعوة إلى استخدام طرائق فعالة كشفية، ترود المتعلمين بأسس التعلم الذاتي ( ملاحظة، تجريب، استنتاج، تحليل ... الخ.) والتي تمكنه من التعلم ذاتياً ومعرفة العالم من حوله.

٢— التغيرات في مضمون المعرف ذاتها إذ أن هناك معارف تقادم وتموت و المعارف الجديدة تتولد وتظهر. ويؤكد العاملون في حقل المنهاج أن معارف الأخصائيين أصبحت تقادم الآن بسرعة تتراوح بين ضعفي وثلاثة أضعاف ما كانت عليه في بداية القرن العشرين، فالمهندس الذي كانت معلوماته تخدمه لعدة سنوات، أصبح الآن مضطراً لتجديد معارفه عن طريق إتباع دورات تدريب وترميم تتم كل ستين تقريراً.

٣— تُعَقِّدُ بعض الأفكار والنظريات العلمية واستحالة تقبلها عند بداية اكتشافها، ثم سهولة تقبلها بعد حين، فكثيراً ما تبدو لنا بعض الظواهر معقدة، وبعض النظريات مستحبة التطبيق عند ظهورها لأول مرة، إلا أن غير الممكن يصبح ممكناً، وغير الواقعي يصبح واقعياً مع مرور الزمن، ودخول الحاسوب كل قطاعات حياتنا بهذه السهولة المائلة أكبر دليل على ذلك.

٤- الدعوات التي نسمعها يومياً حول مفاهيم متعددة: كالمجتمع المتعلم "Society Learning" والتعليم المستمرة "Continuing Education" والتعليم المتناوب "Alternating Education" والتعليم المفتوح "Open Education" والتعليم المصغر "Micro-Teaching" والتعليم المبرمج "Programmed Education" والتفاعل اللفظي والتعلم المفتوح والعصف الدماغي... الخ. مما يترتب عليه تغيير في مفهوم طبيعة المؤسسات التربوية وأهدافها ومهماها ووسائلها.

٥- تطور العلوم التربوية : إن تطور العلوم التربوية أدى إلى تطور مفهوم المنهاج بما يتناسب مع آخر التطورات في هذا العلم، ففي الثلاثينيات ظهرت الدعوة إلى التركيز على التعلم وإدراك النمو الكامل للطلاب، بدلاً من التركيز على المادة العلمية، وفي الأربعينيات نقل الاتجاه إلى التركيز على المجتمع ومشكلاته، وفي الخمسينيات كانت الشكوى واضحة من قصور المناهج المدرسية بمفهومها التقليدي، وعدم قدرتها على الرد على احتياجات المجتمع، وظهر الصراع بشكل واضح بين المناهج التي تركز على المادة وبين الدعوة إلى مناهج جديدة، تقوم على مشكلات المجتمع، وبدأت الجهود تتضاعف لتطوير المناهج المدرسية وتنظيمها بشكل يحقق حاجات المجتمع.

هذا من جهة، ومن جهة أخرى، فإن ظهور عدد من التطورات في مجال التربية ذاتها أدى إلى ضرورة تطوير مفهوم المهاج، كمساهمة جان جاك روسو في دعوته للعودة إلى الطبيعة، وضرورة إتاحة الفرصة للطفل للقفز والتسليق، وضرورة العناية بالنمو الجسدي بالإضافة إلى النمو العقلي، وكذلك فإن اهتمام السويديين بال التربية

الرياضية محاولين الاستفادة من حقائق علم التشريح وانتشار هذا الاهتمام بسرعة وخاصة في المدارس الأمريكية، أكَّد فكرة ضرورة تطور مفهوم المناهج ليعنى بالناحية الجسدية بالإضافة إلى الناحية الفكرية.

٦ - تطور علم النفس : الذي أثبت أن شخصية الفرد وحدة ديناميكية متكاملة في جميع جوانبها المعرفية والانفعالية والحس حركية، وأنه لا يجوز الاهتمام بجانب واحد على حساب الجوانب الأخرى.

٧ - التطور التكنولوجي: الذي أدى إلى ضرورة تطور طائق التعليم وعدم التركيز على الطرائق التقليدية، مبيناً أهمية ربط المدرسة بالحياة والمجتمع. وقد كانت الثورة الصناعية التي عرفتها البشرية، ودخول الآلة إليها سباقاً في دعوتها لربط المدرسة بالحياة، وإعداد أجيال قادرة على التكيف مع المجتمع، والرد على حاجاته والنهوض به، حيث وجد رجال الأعمال أن المدرسة مناهجها التقليدية عاجزة عن إعداد أفراد قادرين على تشغيل مصانعهم وصيانتها، الأمر الذي دعاهم إلى إنشاء دورات تدريبية تعليمية مسائية لخريجي المدارس، ليتمكنوا من إدارة المصانع وتشغيلها وصيانتها، ومع تطور مناحي الحياة المختلفة وجدت المدرسة نفسها مضطربة لتعديل وتطوير مناهجها بما يتاسب مع طبيعة الحياة ومتطلبات المجتمع.

ولكل هذه الأسباب تواجه المدرسة قضايا جديدة، تأتي في مقدمتها قضية تطوير المناهج، وإعادة بنائها بما يمكنها من تزويد الفرد المتعلم بأدوات البحث والتعلم الذاتي والكشف والابتكار، بدلاً من تزويديه بقدر من المعرف، قد لا تفيده في حياته العملية والمستقبلية.

إن إعادة بناء المناهج تتطلب إعادة النظر في المعرف اللازم، والمهارات الضرورية لتهيئة الجيل الجديد للمستقبل الذي يتظاهر، كما تختتم إعادة النظر بأساليب تقليم محتويات هذه المناهج، والعمل على تسهيل استيعابها، والإحاطة بها، والاستفادة منها في الحياة العملية، وذلك عن طريق تحسين وسائل التدريس واستخدام الوسائل

التعليمية الحديثة على أفضل وجه ممكن.

وتلعب المدرسة دوراً أساسياً في هذا المجال، لأنها المؤسسة الوحيدة في بلادنا التي يقع على عاتقها تنفيذ تلك المنهاج والخطط، ففي كثير من البلدان النامية، وضمنها الأقطار العربية، ما زالت المدرسة تعطي التلاميذ معلومات قديمة وضعيفة الصلة بالحياة. وفي مثل هذه الظروف يقف التعليم عاجزاً عن تطوير الإنتاج، لا بل أصبح يعرقله، وذلك بتخرجه كوادر بشرية ليست بمستوى علمي يواكب التطور العصري.

ومن هنا تأتي أهمية وضع كتاب جديد في المنهاج، يستوحى أسسه ومبادئه من نتائج البحوث التربوية الجديدة، بعد أن استحال الكون في حضارة هذا العصر إلى مخبر كبير، وبعد دخول العقل الإنساني إلى المخبر، غالباً مجرّباً ومادة للتجريب في آن واحد.

إن فهم العقل الإنساني واستثماره، هو اليوم مدار بحث و مجال تساؤلات، جوابها هام بقدر ما هو معقد، وينفرد عصرنا بنزوعه الدائب إلى بيان الحقيقة واستثمارها في خدمة الإنسان وتقدمه.

### **المفهوم الحديث للمنهج :**

سنورد فيما يلي عدداً من تعريفات المنهاج المدرسي، ثم بعد ذلك نحدد التعريف الذي سنتبناه في كتابنا هذا.

لقد عرف علي المجاور عبد المقصود الديب المنهاج المدرسي على أنه [كل دراسة أو نشاط أو خبرة يكتسبها أو يقوم بها التلميذ تحت إشراف المدرسة وتوجيهها سواء أكان ذلك داخل الفصل أو خارجه] (المجاور ١٩٨٥ ص ٦٣).

ومن الملاحظ أن هذا التعريف أهلل غaiات التربية وأهدافها، وهو إلى حد بعيد يقتصر على محتوى التعليم. أما فوركن "J.C.Forquin" فهو يضيف عنصر الوقت إلى مفهوم المنهاج فيعرفه على أنه: (سياق تربوي، وجموعة متتابعة من التجارب والتعليم، يكتسبها المتعلم بإشراف مؤسسة تربوية، وذلك خلال فترة زمنية محددة).

إن المنهاج المدرسي هو محتوى التعليم الذي يترجم غایيات وأهدافاً محددة والذي ينقل بشكل منهجي ونظمي إلى المتعلمين ويؤدي وبالتالي إلى تطور ونمو المتعلم هذا هو مفهوم المنهاج في تعبير (المنهج المتطور) الذي يعني طريقة إعداد البرامج الجديدة والسياسات التعليمية.

كما وضح فوركن "Forquin" الفرق بين البرنامج والمنهاج، فالبرنامج يتضمن محتوى التعليم وطائق التعليم وطائق التقويم بينما المنهاج المدرسي يعني طريقة إعداد البرامج والسياسات التعليمية إن مفهوم المنهاج المدرسي عنده واسع وشامل جداً . (Forquin, ١٩٨٣, p.٣)

ويعرف ميلاريه (G.Mialaret) المنهاج المدرسي انتلافاً من مستويين:  
أ ) المنهاج هو قائمة محتوى المواد الدراسية التي ينتظر من المتعلم أن يكتسبها ويتم تنظيمها وفقاً لنطاق المعرف وسياسات التعلم. (Mialaret, ١٩٧٩, p1٤٣)  
ب ) إن هذا المصطلح (المنهج) يستخدم غالباً للتعبير عن برنامج مادة في صفة ما، أو عن برنامج مادة ما في مرحلة كاملة، أو جموع المراحل الدراسية، بالإضافة لذلك فإن هذا المصطلح، يستخدم بمعنى أكثر شمولاً واتساعاً، ليغطي كل الأنشطة والفعاليات التربوية، إنه يعني محتوى التعليم والطائق المستخدمة.  
إن المنهاج المدرسي بالمعنى الشامل والواسع يتجاوز حدود المحتوى والطائق التعليمية، ليشمل الأهداف التربوية وطائق التقويم.

ويشير فوركن في كتابه (سوسيولوجيا المنهاج في بريطانيا الكبرى) إلى الفرق بين مفهوم المنهاج الرسمي (الصربيح)، أو المنظم "Formal or Organized Curriculum" وهو ما يُنظم ويُخطط ويُقدم للمتعلمين بشكل رسمي ونظمي، سعياً لتحقيق أهداف صريحة واضحة ومحددة، فهو إذاً منهاج واعٍ منظم ومتطور.  
والمفهوم الضمني أو الموازي أو غير المكتوب أو غير الرسمي "Informal or Unstudied Curriculum"

والتجارب والمهارات والخبرات الرسمية والمنظمة، قيماً ونماذج ثقافية ضمنية، إن ما يمكن أن يتعلم الفرد في المدرسة، يتجاوز ما تقدمه المدرسة عليناً لطلابها.

وهذا المفهوم كان قد تحدث عنه كرابل وهالسي (Halsey & Karabel) ويعني أن المدرسة تقلل بالإضافة إلى المعلومات والمعارف والتجارب والخبرات الصرística قيماً ونماذج ثقافية وضمنية ، إن ما يمكن أن يتعلم الفرد في المدرسة يتتجاوز ما تقدمه المدرسة عليناً ، وهذه النظرة يصبح مفهوم المنهاج واسعاً جداً بحيث يشمل العملية التربوية كاملة متتجاوزاً مفهوم التعليم النظامي المباشر إلى كل المعارف والأنشطة والخبرات المباشرة وغير المباشرة داخل المدرسة وخارجها، مما يصعب معه تحديد آثار المنهاج النظامي عن غيره من العوامل التعليمية.

ولا بد لنا من الإشارة إلى كل من الآثار الإيجابية والسلبية للمنهاج الضمني كالألعاب الرياضية والمسابقات الثقافية وتنمية ميول إيجابية كقراءة الكتب، ومارسة الهوايات النافعة، والنماذج الثقافية الإيجابية.

إن هذه الآثار الإيجابية للمنهاج الضمني، غالباً ما تترافق بآثار سلبية كالغش والتواكل والكذب والانتقام إلى مجموعات سياسية أو اجتماعية محظورة، مما يشكل خطراً كبيراً على التربية المدرسية المنظمة وعلى المجتمع في آن معاً.

وللتحفيظ من الآثار السلبية للمنهاج الضمني، نحتاج إلى كادر من المعلمين والإداريين الأكفاء إنسانياً ووظيفياً، لديهم القدرة على الإشراف الجاد على المتعلمين وتوجيههم باستمرار نحو الأفضل والأفضل لهم ولمجتمعهم، والاهتمام بحاجاتهم ورغباتهم والاستجابة لهذه الحاجات والرغبات من خلال بيئة مدرسية بناءة، ومناهج ذات صلة بالواقع الثقافي والاجتماعي للمتعلمين، على أن يكون ذلك كله مقروناً بالتعاون والتنسيق بين المدرسة والمجتمع المحلي (أولياء أمور، مؤسسات اجتماعية أخرى).

وإذا استمررنا في عرض تعريفات المنهاج نرى أن فاجاردو (J.C.Fajardo) يعطي تعريفاً واسعاً للمنهاج مشيراً إلى أن المنهاج ينطوي على جميع التجارب

الشخصية التي يكتسبها المتعلم في المواقف الاجتماعية ويلفت الانتباه إلى تسمى حدد متوقع (Preveues) ، والذين تشيران إلى ضرورة وجود مجموعة من التجارب التي تم إعدادها مسبقاً وفقاً لنظام معين ومعيار محدد، ويشير أيضاً إلى ضرورة عدم الخلط بين مفهوم المنهاج بهذا الشمول والاتساع، وبين ما يمكن أن يكتسبه الفرد في حياته من تجربة شخصية، حيث أنه في الحالة الثانية يفضل أن يسمى (Fajardo , ١٩٧٩,p٨٤). Curriculum Vita

— ويعرف Glatthorn (١٩٨٧) المنهاج المدرسي على أنه: الخطط الموضوعة لقيادة عملية التعليم في المدارس، يُقدم على شكل وثائق قابلة للتغيير، لها مستويات مختلفة من العمومية، ثم تفيذ تلك الخطط على أرض الواقع.

بعد عرض هذه التعريفات المختلفة رأينا اعتماد التعريف الذي يعطي الجوانب المختلفة الواردة في تعريفات مفهوم المنهاج المتعددة ويتافق مع وجهات النظر الأساسية من حيث طبيعته ووظيفته «فالمنهج هو مشروع تربوي يتضمن مجموعة من العناصر هي:

أ — الغايات، الأهداف والأغراض التربوية.

ب — المحتوى : أي كافة المعارف والمعلومات والخبرات والمهارات والقيم والاتجاهات التي تترجم الأغراض التربوية.

ج — الفعاليات والأنشطة والطرائق والوسائل المستخدمة من أجل بلوغ

الأغراض التربوية

د — أساليب وأدوات التقويم، لمعرفة درجة تحقق الأغراض التربوية».

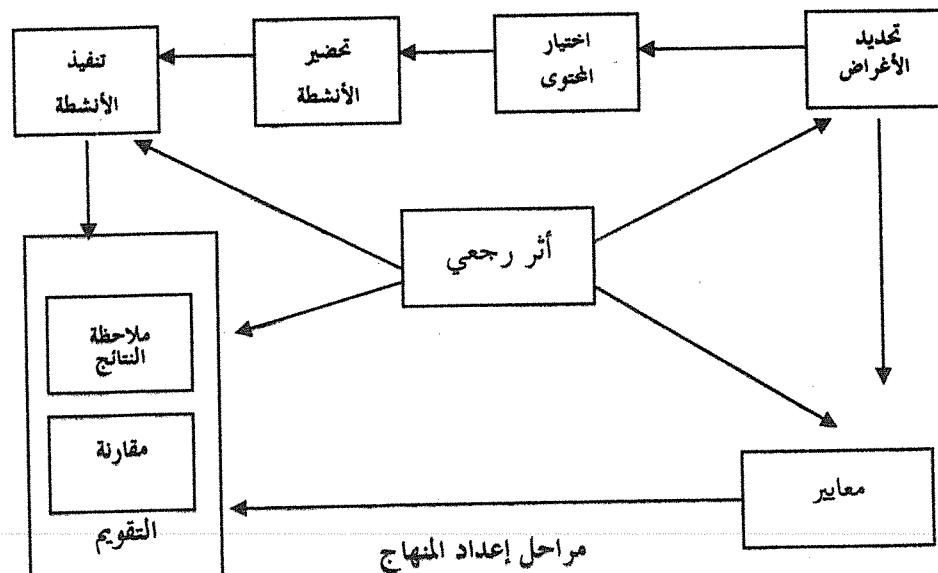
فكلمة مشروع هنا يجب أن تفهم على أنها خطة وتصميم في وقت واحد وهو بذلك يشبه إلى حد كبير اللفظ المستخدم الإنكليزية (Design) ، ويمكن أن ننظر للمنهج على مستويين، الأول مستوى المشروع (خطة) بالمعنى الصريح للكلمة، حيث يوجه هذا المشروع العملية التربوية، والثاني على مستوى الواقع أن مفهوم

المنهاج يرتبط بفكرة العمل التربوي الوعي والمنظم، ولكن ليس بالضرورة نظامي (Formelle) وهذا لا يعني أبداً أن محتوى التربية يجب إن يفرض على المتعلم، إنما يجب أن يجعل هذا المتعلم مدركاً لأهمية ما يتعلمه، وأن نقدم له تنوعاً كبيراً في الأهداف مع وجيئه إلى الطرائق والوسائل التي تساعده في الوصول إليها، وكذلك طائق قياس مدى وصوله إلى هذه الأهداف.

وعندما نقول: إن المنهاج عمل تربوي واع ومنظم، نقصد بذلك معرفة أهدافنا بدقة، وتحديد النتائج التي نبغي الوصول إليها من نشاط ما، وكذلك وضع خطة أو تسلية من الأنشطة والتجارب والمعارف والخبرات، شريطة أن تكون هذه الخطة مرنة آيلة للتغيير والتطوير، وفقاً لظروف الواقع، وكذلك اختيار الوسائل والطرائق الأكثر ناسبة للأهداف التي نسعى لتحقيقها.

والعمل الوعي والمنظم يعني أيضاً، معرفة فيما إذا وصلنا إلى الأغراض المنظرة بشكل أدق معرفة إلى أي حد تتطابق النتائج المحققة مع النتائج المنظرية.

والرسم التالي يوضح (المنهج كعمل تربوي واع ومنظم) (دينور، ١٩٨٩).



إن كل مرحلة يمكن أن تكون موضوع الأثر الرجعي بالنسبة للمرحلة التي تسبقها، فمثلاً تحديد المحتوى، يمكن أن يُظهر عيّاً في صياغة الأغراض، يقود إلى تصحيحها، وتحضير الأنشطة، يتضمن اختيار الوسائل والطرائق الأكثر توافقاً مع الأغراض.

وهذا المعنى لم يعد المنهاج مرادفاً للنهاية الدراسية التي أصبحت جزءاً منه، فهو يشمل مختلف أنواع النشاط الذي يقوم به التعلم، و مختلف الخبرات التعليمية الصافية واللاصفية، والتي تتولى المدرسة التخطيط لها، والإشراف عليها وتقويمها من قبل المعلمين.

ودراسة المنهاج أصبحت تتناول العملية التربوية بأبعادها المختلفة، فتشمل الأهداف والمحتوى وطرق التعليم والتعلم وأساليب تنظيم النشاط المدرسي والتقويم. وهذا ما يفسر النظرة التي تتوخاها من دراسة الأبعاد الأساسية للمنهاج في عصر أصبحت فيه مهمة التعليم خلق التلاؤم بين الإنسان والإنجازات العظيمة للثورة العلمية التكنولوجية.

فقد أصبح من مسؤوليات المنهاج تشكيل نموذج التفكير عند المتعلم، نتيجة استيعابه المعرف التي يتضمنها المنهاج، والموزعة على المواد الدراسية من رياضيات وفيزياء، وعلوم طبيعية وعلوم اجتماعية ولغة وغيرها. ولكي يستطيع المنهاج تحقيق ذلك لا بد عند بنائه من مراعاة:

- البنية المنطقية للتفكير العلمي المعاصر ووسائل دراستها.
  - شروط تشكيل الفعالية الفكرية عند المتعلم وقوانينها.
  - معرفة تأثير الأشكال المعددة للتفكير على النشاط الذهني للمتعلم.
- وليس جديداً أن بناء المنهاج المدرسي يتطلب شروطاً منطقية ونفسية، وهذا ما أشارت إليه غالبية الدراسات في هذا المجال، إلا أن المطلوب في أيامنا هذه هو بناء مبادئ منطقية ونفسية جديدة، تعتبر شروطاً هامة للتعليم المعاصر.

وبكلام آخر فإن الوسائل الجديدة لبناء المناهج الدراسية، يجب أن تعمل على تشكيل مستوى من التفكير عند التلاميذ، أعلى من الذي يعمل على تشكيله التعليم التقليدي، إن محتوى التعليم التقليدي ووسائله يجعل جلًّا منها تسلیح التلاميذ بأسس وقواعد التفكير التجريبي، وهو أمر هام للغاية، إلا أنه في الوقت الحاضر لا يعتبر الصيغة الفعالة للمعرفة العلمية. والأهم في نظرنا هو إيجاد حل لرفع مستوى التفكير العلمي والنظري العصري، ولا يتحقق هذا إلا من خلال فهم مكوناته التي يشملها، لأنه هو المعنى أولاً وأخيراً بتشكيل تفكير الفرد وقدراته ومهاراته.

إن هذه النظرة الجديدة للمنهاج تدعونا أن نضيف جهداً جديداً إلى الدراسات التي صدرت حول المناهج في الوطن العربي من أوائل الخمسينيات من القرن العشرين حتى يومنا هذا، إذ اهتم معظم المربين بالعموميات فراحوا يتتكلمون عن الأسس التي يقوم عليها المناهج، وأبحروا في هذه الأمور، فتناولوا مثلاً في الأساس النفسي الحياة النفسية عند الطفل بشكل عام، وتحدثوا حتى عن النمو الطبيعي، ولكنهم أغفلوا الأهم في النمو النفسي، وهو عمليات تكوين الأفعال العقلية والمفاهيم، نتيجة العلاقات الجدلية القائمة بين عملية التعلم والنمو، وهو ما سيأخذ حيزاً كبيراً في دراستنا.

إننا نخالف من يقول "إن عملية النمو النفسي تسير وفق قوانين ثابتة". ويطالب أن يكون محتوى المناهج في مستوى النضج الفيزيولوجي للتلميذ، معتمداً في ذلك على ما توصل إليه بعض علماء النفس السلوكيين في هذا المجال، لأن ذلك ينافي تلك الحقائق التي توصل إليها علماء معاصرون عن دور التعلم ومكانته في عملية النمو النفسي، وخاصة في خلق قدرات ووظائف نفسية جديدة عند الطفل.

وسوف نعالج الأهداف التربوية والعلمية للمنهاج في ضوء الأسس النفسية والفلسفية والاجتماعية والعلمية، التي تضمن تحقيق تلك الأهداف في الواقع العملي.

أما في المحتوى فسوف نتحدث عن الخبرات التربوية والثقافية والاجتماعية

الملائمة للطفل المعاصر، وأسس اختيار المحتوى وشروطه.

ولن نسهب في الكلام عن أشكال تنظيم المحتوى بل سنمر باختصار على منهاج المادة بأشكاله المختلفة، والمنهج المحوري ومنهاج النشاط. لنخرج بعدها على مشكلة تقويم المنهاج ونبين أهميتها وضرورتها لتحسين المنهاج، ومساعدته على تحقيق أهدافه.

ولن يغيب عننا أن دراسة المنهاج كعناصر منفصل بعضها عن بعض، يتغاضل التأثير المتبادل بين مكوناته الرئيسية، وهذا ما يخالف طبيعة عملية التعلم والنمو. فالمنهاج هو في نهاية الأمر عملية تعلم ونمو واحدة متكاملة، فلا تعلم بدون أهداف ولا نمو بدون خبرات وما علينا إلا إن نكشف عن العلاقة بين التعلم والنمو، ونبين طريق هذه العملية، ونعمل على ضبطها والتحكم بها.

من هنا كان لا غنى لنا من اتباع أسلوب حديث في دراسة المنهاج، تنطلق من التعريف الذي أوردهنا، مؤكدين على دراسة جميع عناصر العملية التربوية ضمن تأثيرها المتبادل، ويستدعي هذا الأمر من وجهة نظرنا دراسة النشاط التعليمي — التعلمى قبل أي شيء، فلا يكفي الاهتمام بما يفعله المعلم، وما يستخدمه من طرق وتقنيات أثناء نشاطه التعليمي، بل لا بد من دراسة عملية استيعاب التلاميذ للمعارف والكشف عن طرق تنمية القدرات والمهارات العملية عندهم. لأن الأهم في تعليم مادة الرياضيات مثلاً، هو قدرتنا على تكوين تفكير رياضي عند الطفل أكثر من تعليم العمليات والسائل الحسابية. لهذا كان لا بد من معرفة من نعلم؟ ولماذا نعلم؟ وماذا نعلم؟ وكيف نعلم؟ وما أثر ما علمناه؟.

من هنا كان علينا أن ندرس بعض القضايا الأساسية الهامة التي يشملها مصطلح المنهاج الحديث ويأتي في طليعتها :

١— دراسة عمليات التعلم والتعليم : فدراسة عملية التعلم والتعليم، والكشف عن قوانينها ضرورة هامة للتحكم بها عن طريق استخدام هذه القوانين. وهكذا يحتاج واضح المنهاج أن يفهم بشكل واضح تلك العمليات التي تجري داخل الصدف وخارجها،

ويتعرف على خصائص التلميذ، وحاجاتهم وطرق تفكيرهم وطرق تعلمهم للمعلومات والمفاهيم والمهارات، وتكون قدراتهم حتى يتوصل وبالتالي إلى أساليب ضبط العملية التعليمية وتنظيمها على أكمل وجه وتحقيق أكبر فائدة ممكنة.

٢— وضع أهداف التعليم ومهماهه : يُعد وضع الأهداف وتحديدها مرحلة هامة في عملية إعداد المنهج المدرسي، فبدون معرفة أهداف التعليم ومهماهه بشكل دقيق ومحدد يفقد المنهج أحد مكوناته الأساسية، وينقطع واضح المنهج غرضه، فيعجز عن اختيار الخبرات وتحديدها وتنظيمها وتقديمها للتعلم.

٣— تحديد مضمون المنهج وبناؤه : وهذا يتطلب اختيار المادة العلمية التي يجب أن يلم بها التلميذ، وتعيين الخبرات التي ينبغي أن يكتسبوها خلال كل مرحلة دراسية وتنظيم مواد المنهج بشكل يضمن تحقيق الأهداف المرغوبة.

٤— اختيار طرائق تعليم الخبرات : ويكون ذلك باختيار طرائق التعليم ووسائله المناسبة بما يتلاءم وطرائق تفكير المتعلم من جهة، وخصالية المادة المدرستة من جهة أخرى، كي نضمن استيعاباً تاماً وفق الأهداف الموضوعة.

٥— تقويم المنهج المدرسي وتطويره : وهنا لا بد من دراسة تلك الطرق والمحاولات الحديثة التي تجري بقصد تحسين إنتاجية العملية التربوية، كأساليب تقويم العملية التعليمية وقياسها وربط المنهج والأسس التي يقوم عليها، والأشكال التي يتمثل فيها في ذهن القارئ العربي، فهي ذخيرة كبيرة ومرجع أساسى لكل عامل في هذا المجال.

والأمر كما يبدو لنا يتلخص في أهمية الكشف عن المعايير الدقيقة لكل الأفعال والعمليات التي تجري عند المتعلم أثناء نشاطه التعليمي، لتمكن بعد ذلك من وضع الأهداف التعليمية واختيار الخبرات الملائمة للتعلم وبنائها وتنظيمها في نماذج تعليمية مناسبة.

أما المبررات التي دعت إلى تطوير مفهوم المنهج الدراسي والوصول به إلى هذا

الشكل فتعود إلى ضرورة مسيرة التقدم العلمي التقني، وال الحاجة إلى بناء الأساليب التربوية وفق أحدث متجرات العلوم، ولا سيما علم النفس والتربيـة، مما يجعل العملية التربوية أكثر فعالية وأكـر كفاية.

### المـهـاجـ كـنـظـام :

يعتبر مصطلح "نـظام" من المصطلحـات الحديثـة في التربية، حيث دخل هذا المصطلـح إلى العـلوم التـربـويـة في الخـمسـينـات من القرـن العـشـرـين، بعد أن دخل العـلوم العسكريـة والإـدارـيـة والـاقـتصـاديـة.

والأصل في كلمة نظام (SYSTEM) مـاخـوذـ من العـلوم البيـولـوجـيـةـ التي تـدرـسـ الأـجـهـزـهـ أوـ النـظـمـ (جـهاـزـ الدـورـانـ، جـهاـزـ الـهـضـمـ...ـخـ).

الـأسـاسـ فيـ مـفـهـومـ النـظـامـ أنهـ يـتـكـونـ منـ مـجمـوعـةـ منـ الأـجزـاءـ أوـ المـكونـاتـ التيـ تـرـتـيبـ فيماـ بـيـنـهاـ اـرـتـيـاطـ عـضـرـياـ وـثـيقـاـ، بـحـيثـ يـؤـثـرـ كـلـ مـنـهـاـ بـغـيرـهـ وـيـتـأـثـرـ بـهـ، فـجـهاـزـ الـهـضـمـ مـثـلاـ لاـ يـتـكـونـ منـ الـمـعـدـةـ وـالـأـمـعـاءـ وـمـاـ يـلـحـقـ بـهـمـاـ مـنـ غـدـدـ، إـنـماـ يـكـونـ نـظـاماـ مـتـكـامـلاـ بـقـدرـ ماـ بـيـنـ هـذـهـ الـمـكـونـاتـ مـنـ عـلـاقـاتـ مـتـبـادـلـةـ تـمـكـنـ النـظـامـ مـنـ الـقـيـامـ بـعـملـهـ. وقدـ اـخـتـلـفـ الـمـهـمـونـ بـالـنـظـامـ فيـ إـعـطـاءـ تـعرـيفـ وـاضـحـ وـمـحـدـدـ لـهـ، فـرـكـزـ بـعـضـهـمـ عـلـىـ أـهـدـافـهـ، بـيـنـماـ رـكـزـ آـخـرـونـ عـلـىـ الـبـعـدـ الـمـكـانـيـ أوـ الـبـعـدـ الزـمـانـيـ، وـلـتـو~ضـحـ الـفـكـرـةـ جـيدـاـ سـنـعـرـضـ بـعـضـاـ مـنـ تـعـرـيفـاتـ النـظـامـ :

١ — "الـنـظـامـ هوـ الـكـلـ الـمـرـكـبـ منـ مـجمـوعـةـ منـ عـنـاصـرـ لهاـ وـظـائـفـ وـبـيـنـهاـ عـلـاقـاتـ تـبـادـلـيـةـ شـبـكـيـةـ تـمـ ضـمـنـ قـوـائـينـ، وـبـذـلـكـ يـؤـديـ الـكـلـ الـمـرـكـبـ بـمـجمـوعـهـ نـشـاطـاـ هـادـفـاـ لـهـ سـمـاتـهـ الـمـيـزةـ، وـعـلـاقـاتـهـ الـتـبـادـلـيـةـ معـ النـظـمـ الـأـخـرـيـ، وـيـوـجـدـ فيـ بـعـدـ جـمـالـيـ وـآـخـرـ زـمـانـيـ وـيـكـونـ مـفـتوـحاـ يـسـمـحـ بـدـخـولـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـأـفـكـارـ إـلـيـهـ، وـيـكـونـ ضـمـنـ حـدـودـ وـلـهـ مـدـخـلـاتـ وـمـخـرـجـاتـ." (جابـرـ عبدـ الحـمـيدـ ، ١٩٩٨ـ صـ ٣٨٢ـ)

٢ — وقدـ عـرـفـ الـطـوـبـيـجيـ بـأـنـهـ مـجمـوعـةـ منـ الـعـنـاصـرـ الـتـيـ تـفـاعـلـ باـسـتـمرـارـ معـ بـعـضـهـاـ مـكـوـنةـ وـحدـةـ مـتـكـامـلةـ

٣ — ويُعرف في علم الإدارة على أنه ذلك الكل المركب من مجموعة العناصر أو الأجزاء التي ترتبط مع بعضها بعضاً بشكل وظيفي متكامل، بحيث أن أي حل أو تغيير في عنصر من العناصر، ينعكس على النظام ككل، فالنظام (SYSTEM) هو وحدة متكاملة، وليس فقط مجموعة من المكونات أو العناصر، وإنما يتجاوز ذلك إلى ما بين هذه العناصر من علاقات تمكنه من القيام بوظيفته بنجاح. فالنظام كل أكبر من مجموعة العناصر التي يتتألف منها. (سلامة ، ٢٠٠٠ ، ص ١١)

وإذا حللنا التعاريف السابقة، نلاحظ أن لكل نظام حدوده التي تميزه عن البيئة المحيطة به، ولا يُؤخذ النظام إلا ضمن هذه الحدود التي تحتوي عناصر النظام والعلاقات المتبادلة في ما بينها، فلكل نظام دائرة مغلقة حول عناصره التي تقوم بالعمليات والتغيرات المطلوبة حيث تحول فيه المدخلات إلى المخرجات، ولكن هذا لا يعني أن النظام منعزل عن البيئة المحيطة به، والتي تكون خارج حدوده، بل يتأثر بها بشكل مباشر، فالبيئة هي التي تجعل النظام في حركة ديناميكية مستمرة وتحقق له التوازن وفي الوقت نفسه تجعل من الصعوبة بمكان تحديد حدوده.

وإذا كانت عناصر النظام ترتبط فيما بينها بعلاقات تبادلية تجعلها متراقبة، إلا أن هذه العناصر تتميز بعضها عن بعض من حيث الوظيفة التي يؤديها كل عنصر. وعلى الرغم من هذا التمايز في الوظائف، علينا أن ندرس النظام ككل لأن كلية النظام أكبر من مجموع أجزائه، وأن العلاقات التبادلية بين عناصره ليست عشوائية، بل تخضع لقوانين منطقية تُحدد في ضوء تكوين النظام الداخلي ونوعية مدخلاته ومخرجاته. (توفيق مرعي ، ٢٠٠٠ ، ص ٦٧).

وكل نظام (SYSTEM) هو وحدة مشتقة من نظام أكبر يسمى النظام الأم (SUPRA - SYSTEM)، يتتألف من عدة نظم فرعية (SUB - SYSTEM) متسلسلة منه ويمكننا تمثيل النظام الأم أو الرئيسي بـ "جسم الإنسان" وتمثيل النظم الفرعية بجهاز الدوران — جهاز المضم — جهاز الإخراج...الخ. وفي العلوم الاجتماعية يمكن أن نمثل

للنظام الرئيسي بالنظام الاجتماعي العام، الذي يسود مجتمعاً من المجتمعات، وتمثل للنظم الفرعية بالنظام الاقتصادي – العسكري – التربوي... الخ.

وعلى هذا الأساس يمكن اعتبار المنهاج المدرسي نظاماً يتكون من مجموعة من العناصر المنظمة والمرتبطة فيما بينها، ارتباطاً عضوياً بحيث تعمل ككل متكامل. وفي ضوء هذا المفهوم، علينا أن ننظر للمنهاج نظرة شاملة، بحيث لا ينفصل المحتوى عن الأهداف أو عن طرائق التعليم أو طرائق التقويم.

والمنهاج كنظام يُعتبر مكوناً من نظام أكبر هو النظام التربوي والذي يُعتبر بدوره جزءاً من نظام أكبر هو النظام الاجتماعي.

أنواع النظم :يمكن تصنيف النظم حسب تأثيرها وتأثيرها بالمجتمع إلى نوعين هما:

آ – النظم المفتوحة

ب – النظم المغلقة.

آ – النظم المفتوحة : وتصف بوجود علاقة وثيقة بينها وبين البيئة المحيطة بها، وتركتز على أهمية التفاعل الدائم بين النظام من جهة والظروف البيئية المحيطة من جهة أخرى. فالنظم المفتوحة تكون في حالة تأثير وتتأثر في الوقت نفسه.

ومن خصائصها :

١ – المرونة : وتعني المرونة قدرة النظام على استيراد الطاقة، والأخذ والعطاء مع البيئة المحيطة به، وكذلك الاستمرار في مراجعة النظام نفسه، وتعديلها بما يتفق مع التطورات الطارئة على البيئة المحيطة والظروف السائدة، وعكس التجديفات والتطورات التي تحدث في المجتمع والاستجابة لها، وكذلك التأثير على البيئة المحيطة والعمل على تطويرها وتجديدها.

٢ – البقاء : وترتبط هذه الصفة بصفة المرونة، بما أن النظام قابل للتعديل والتطوير ولديه القدرة على استيراد الطاقة وتعويضها فهو قادر على مواجهة عوامل لتغيير مما يؤمّن له البقاء والاستمرار والنشاط بصفة دورية.

٣ — تكامل مكونات النظام : إن لكل مكون من النظام وظيفته الخاصة به والتي تتفاعل مع وظائف المكونات الأخرى، بحيث تكون النتيجة حصيلة عمل ونشاط كل المكونات.

٤ — الأنشطة الداخلية: التي تقوم بتحويل المدخلات (الطاقة+الموارد) إلى مخرجات (قيم ومنتجات)، يصدرها النظام إلى المجتمع مرة أخرى.

٥ — الاتجاه إلى التميز والاختلاف : تبدأ النظم بدأة بسيطة ما تزال تعقد مع حركة تطورها وتفاعلها مع البيئة، فكل منها يبحث عن مصادر وأشكال جديدة للتفوق تسمح له باستمرار تميزه، وهذا ما يُعرف بدورة السباق بين النظم.

٦ — التوازن : يعني التوازن تجانس وتوافق المكونات الأساسية للنظام بحيث تعمل وتتفاعل معًا دون تناقضات، هذا من جهة، ومن جهة أخرى يعني التوازن قدرة النظام على التكيف مع الأوضاع والظروف السائدة في البيئة المحيطة.

٧ — الاعتمادية : بحيث يكون النظام مرتبطًا بعلاقات تبادلية وثيقة مع المجتمع من جهة، واعتماد كل مكون منه على بقية المكونات.

ب — النظم المغلقة : بهذه الحالة يميل النظام إلى التقوّع حول نفسه، والابتعاد عن التفاعل مع ظرف المجتمع وتوقعاته وأهدافه، ويكون النظام المغلق محدود تعزّله عن المؤثرات البيئية.

وفي الحقيقة لا توجد نظم مغلقة إغلاقاً كاملاً، فالغلق مسألة نسبية، لأن مدخلات أي نظام ترد إليه من المجتمع، إلا أنه يحاول أن ينقّيها من المؤثرات البيئية.

ويرى جيمس تومسن (Thomson) "أن النظام مهما حاول أن يعزل نفسه عن المؤثرات البيئية لا يمكنه ذلك بشكل مطلق، إذ أن هناك تغييرات بيئية لا يمكن عزلها، فهذا التنظيم يضطر للابتعاد عن العقلانية" (سلامة ، ٢٠٠٠ ، ص ١٨).

أما مارش وسيمون ( March & Simon ) فيشيران إلى أن هذا النظام يعتبر أعضاءه كالآلة (سلامة ، ٢٠٠٠ ، ص ١٨).

ومن المثال السابق يتضح لنا أن المنهاج بعناصره الأربعة هو نظام متكامل.

## أجزاء النظام

لكل نظام ثلاثة أجزاء رئيسة، ترتبط فيما بينها، ولكل منها وظيفته وخصائصه

في حركة النظام الكلي، وهذه الأجزاء هي المدخلات والمخرجات والعمليات.

١— **المدخلات Inputs** : وهي مجموعة الموارد المختلفة التي تدخل النظام قبل

إجراء العمليات، وظيفتها الأساسية إعطاء النظام الطاقة اللازمة، فهي القوة الدافعة

للنظام، فمثلاً إذا نظرنا إلى المنهاج كنظام كانت مدخلاته "الأهداف — المتعلمون —

الوسائل — الأسس التربوية — سمات المجتمع — خبرة المعلمين — حاجات

المتعلمين... الخ".

تبعد المدخلات في ثلاثة مظاهر أساسية هي :

آ— التفاعل بين النظام وبيئته.

ب— التعرف على المدخلات وتحديد ما يحتاج النظام منها.

ج— تحديد أولويات المدخلات ليتم تشغيل النظام(هاني عبد الرحمن ص

(٥٥)

والبيئة المحيطة هي المصدر الأساس للحصول على المدخلات التي تختلف وفقاً

لطبيعة النظام وأهدافه، ويمكن تصنيفها إلى :

آ— مدخلات بشرية : وهي طاقات وقدرات الأفراد بالإضافة إلى حاجاتهم

ورغباتهم وأنماط سلوكهم ذات العلاقة بأهداف النظام ونشاطه.

ب— مدخلات مادية : وهي جميع الموارد والأموال والمعدات والتجهيزات التي

تستخدم في عمليات النظام.

ج— مدخلات معنوية : وهي المعلومات عن الظروف والأوضاع المحيطة

بالنظام، وما يسود في البيئة المحيطة من قيم ومعتقدات وأفكار. ( حسين الدويري —

. ٣١ — ٢٩ )

والنظام المغلق يعد لأهداف محددة، لا يستطيع تحريفها، بحيث يلبي الأهداف التي صمم من أجلها، والنظام المغلقة تتجاهل التغذية الراجعة، باعتبارها تتأثر بالبيئة المحيطة. وما سبق نستطيع إن نحدد :

- ١— أن المنهاج نظام متكامل وهو جزء من النظام التربوي.
- ٢— المنهاج كنظام شأنه شأن الأنظمة الأخرى، يُسِّع لتحقيق مهمة معينة هادفة ويحوي عدداً من العلاقات والعمليات، ويكون من مجموعة من المكونات المرتبطة فيما بينها لتحقيق الغايات التي وُجِدَ من أجلها أصلًا.
- ٣— مكونات المنهاج كنظام هي "الأهداف، المحتوى، الفعاليات والأنشطة، والتقويم"، وهذه العناصر ترتبط فيما بينها ارتباطاً عضوياً وثيقاً، بحيث بُنِدَ أن أي خلل أو تغيير في عنصر من هذه العناصر، يؤدي إلى تغيير في العناصر الأخرى، فمثلاً إذا كان هدفاً من مادة التاريخ "أن يكتب الطالب مجموعة من المعلومات حول الفتوحات العربية في عهد معاوية بن أبي سفيان" فإن المحتوى سيكون بالتأكيد مجموعة من الحقائق التاريخية التي تشير إلى تلك الفتوحات وأزمانها ومكانتها ونتائجها، والطرائق المستخدمة ستكون عبارة عن الطرائق العرضية باستخدام وسائل متعددة كالتسجيل والفيديو والكتب... الخ. أما التقويم فإنه سيقيس بالتأكيد مدى ما اكتسبه المتعلمون من معلومات تاريخية.

أما إذا كان هدفنا من الدرس نفسه، أن يرسم الطالب مصورةً، يوضح فيه حدود الدولة العربية في عهد معاوية بن أبي سفيان، فإن جميع العناصر الأخرى ستتأثر، فالمحتوى لا بد أن يرتكز على التوسيع، وعلى الرسوم الجغرافية التي توضح أبعاد وحدود الدولة العربية في تلك الحقبة، أما الطرائق فلا بد أن تعتمد على التدريب العملي بالإضافة إلى الشروحات والإيضاحات النظرية والعملية. أما التقويم فإنه سيقيس مهارة الطالب في رسم المصور التاريخي الذي يبين حدود الدولة العربية في عهد معاوية بن أبي سفيان.

إن نظرية المنهج تفترض إذاً أن نعتمد نظرة أكثر شمولية وأكثر تطابقاً مع خصوصية المؤسسات التربوية ونوعيتها، ومعرفة التغيرات الحاصلة في شخصية الفرد من خلال اكتسابه للمعارف والخبرات والمهارات

٣— المخرجات : والمقصود بها النتائج التي نحصل عليها بعد إجراء العمليات كالتغيير في اتجاهات المتعلمين، المهارات الرائدة للخريجين.  
وتتحدد مخرجات أي نظام وفق أهدافه ووظائفه، فإذا كان هدف نظام ما إعداد علمين ( كمنهج دور العلمين أو كليات التربية ) فإن المخرجات المتوقعة هي علمون مؤهلون.

وتتوقف قيمة المخرجات على ما تسهم به في خدمة المجتمع لإشباع حاجات جماعية أو سياسية أو اقتصادية، أما جودتها فمردها نوعية المدخلات، ومستوى لعمليات، فكلما كانت العمليات في نظام ما جدية ووثيقة، كلما ارتفع مستوى لمخرجات.

ويمكن تصنيف المخرجات إلى:  
آ— مخرجات بشرية : كالأفراد الذين تم إعدادهم وتأهيلهم ( معلمون — هندسون... الخ ).

ب— مخرجات مادية : كالسلع وأشكال الإنتاج المادي التي يمكن الوصول إليها.

ج— مخرجات معنوية : كالمعلومات والأفكار والآراء التي خرج بها لخططون.

#### التغذية الراجعة :

ويعود مفهوم التغذية الراجعة إلى العلوم الطبيعية والبيولوجية حيث تكون لـ **التغذية الراجعة ( Feed Back )** وسيلة تربط بين ما يزود به النظام من طاقة المدخلات ( In put )، وبين ما ينتج من مخرجات ( Out Put ). وقد استخدمت هذه الفكرة

أما المؤثرات الخارجية ( كالإنارة، درجة الحرارة... الخ. )، فلا تدخل في العمليات، ولا تحول إلى مخرجات، ولكنها تلعب دوراً هاماً في تسهيل عمل النظام أو عرقلته.

٢— العمليات : وهي مجموعة الفعاليات والأنشطة، التي تهدف إلى تحويل المدخلات، وتعديلها إلى الوضع الذي يتناسب مع أهداف النظام وغاياته، ويتوقف نجاح النظام إلى حد كبير على كفاءة العمليات، وقدرتها على استيعاب المدخلات والاستفادة منها إلى الحد الأقصى الممكن، والعمليات متراقبة ومتكمالة مع بعضها بعضاً، مما يتربّط عليه النظرة الشمولية، سواء في التعامل معها، أو في تطويرها، أو تعديل أي منها وذلك لضمان التوازن اللازم لانسجام العمليات والوصول إلى المخرجات المرجوة.

وتقاس كفاية النظام بالحصول على أفضل النتائج بأقل كلفة وجهد ممكن، إن اهتمام نظرية المناهج بالمدخلات والمخرجات، ويعنى آخر بحساب المدخلات والمخرجات، ودراسة الكلفة والإنتاج في التربية، أو العلاقة بين حاملي الشهادات وفرص العمل المتوفرة ليست في الحقيقة نظرية للمناهج، إن نظرية المناهج يجب أن تقتصر أساساً، وليس فقط بالمدخلات والمخرجات.

إن ما يحدث داخل المدرسة، يمكن اعتباره مجموعة من الفعاليات المتداخلة بين الأفراد الذين يشغلون أوضاعاً مختلفة (متعلم، معلم، مدير، موجه... الخ.) ، يتمون إلى طبقات مختلفة.

ويمكّنا دراسة ما يحدث في المؤسسات التربوية، بالطرق والأساليب نفسها التي ندرس بها ما يحدث في المؤسسات الإدارية والإنتاجية من خلال ملاحظة علاقات السلطة، التراعات، مراحل القرار، وبالوسائل النظرية والمنهجية نفسها التي تعالج بها "سوسيولوجيا المنظمات".

بشكل كبير في نظرية النظم وصار يُنظر إليها على أنها معلومات تقوم بدور المراقبة وترتدى من المخرجات إلى المدخلات والعمليات، ليتولى بعد ذلك القائمون على أمر النظام عملية تصحيح المسار.

وتشمل عملية التغذية الراجعة ما يلي: (سلامة\_ص ١٥)

٤— تقويم المدخلات : وفي هذه المرحلة تم عملية جمع المعلومات حول المدخلات البشرية والمادية الالزمة وتحليلها وكذلك تحليل الطرق والأساليب بهدف استخدام الأسلوب الأفضل وتحسين نوعية المدخلات.

ب — تقويم العمليات : وغدف هذه المرحلة إلى مراقبة العمليات وكيفية تفاعل عناصر النظام ومكوناته، باعتبارها كلاً متكاملاً وتحديد الصعوبات التي تعرقل سير العمليات وتفاعل المدخلات بعضها البعض.

جـ - تقويم المخرجات : ويهدف التقويم هنا إلى قياس التغيرات التي حدثت في المخرجات الفعلية، ويتم ذلك من خلال إعداد نماذج مخرجات مناسب ومتاً لآهداف النظام، تُقْوَم المخرجات في ضوئها، وذلك عن طريق جمع المعلومات عن المخرجات الفعلية والتعرف على مدى مناسبتها من خلال تحليلها ومقارنتها مع النماذج المخصصة لهذا الغرض.

## المنهاج المدرسي ومستويات العمل التربوي :

يتضمن العمل التربوي ثلاثة مستويات:

أ- التعريف بالسياسة التربوية (المستوى السياسي).

ب- تنظيم هذه السياسة والعمل التربوي الناجم عنها (المستوى الإداري).

جـ - تنفيذ العمل التربوي على أرض الواقع (المستوى التنفيذي).

إن المنهج التربوي الذي يعرف ويحدد العمل التربوي يختص بهذه المستويات الثلاثة.

إن عدداً من المؤلفين والباحثين في مجال المنهاج يعتبرون أن العمل التربوي يتم في

ثلاثة مستويات وقد توصل ماكلور (Maclure, ١٩٧٢) إلى تقسيم مراحل إعداد



## أولاً : الأهداف

لكل عمل إنساني غاية وهدف يسعى للوصول إليه، وإذا فقد هذا العمل غايته فإنه سيصبح عشوائياً وارتجالياً "إذا لم تكن متأكداً من المكان الذي ترغب الذهاب إليه فستجد نفسك في مكان آخر" (Mager ١٩٧٧, p٥).

وإذا كان تحديد الأهداف أمراً ضرورياً لكل عمل إنساني، فهو أكثر إلحاحاً في مجال التربية، لأن التربية هي المسؤولة عن إعداد الأجيال، وتحقيق أهداف المجتمع وبناء مجتمع المستقبل المتظر.

وإذا كان من الصحيح أن التربية تعود في تاريخ ظهور الإنسان وإلها كانت ملازمة له لأنها ضرورية لحياته، سواء أكانت حياة بدائية أم متحضررة، فإنه من الصحيح أيضاً بأنه كان لهذه التربية غايتها دائماً سواء أكانت هذه الغايات محددة بدقة أم لا.

وسنحاول في هذا الفصل إلقاء الضوء على هذا العنصر الهام من عناصر المهاج.

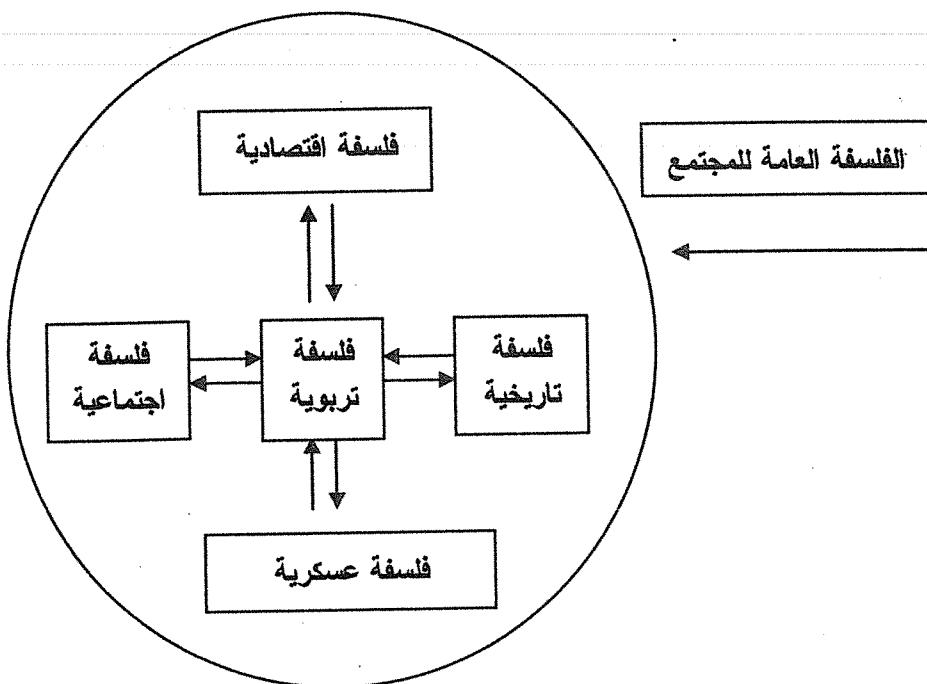
### \*الأهداف التربوية وفلسفة المجتمع :

تعمل التربية لإعداد الفرد القادر على المساهمة في تطوير مجتمعه، والمساهمة في إثراء الحضارة الإنسانية، ولن تتمكن التربية من تحقيق طموحاتها ما لم تكن هناك فلسفة تربوية واضحة المعالم، ومن البديهي أن لكل نظام تعليمي فلسفة التربوية، وأن هذه الفلسفة التربوية ما هي إلا تعبير عن الفلسفة العامة للمجتمع.

ويمكن تحديدها من خلال نبض الإنسان الذي ترغب بتنشئته وإعداده بتقديم مجموعة من المعلومات والقيم والمبادئ الأخلاقية له، والتي تعتبر ضرورية للوصول إلى أهداف الفلسفة التربوية.

\* - الياس ، الأكلي ، ١٩٩٦ ( اتجاهات حديثة . . . . )

والفلسفة التربوية هي الأساس الجوهرى الذى يعطى لكل نظام تربوي معناه، ويحدد غاياته ووسائله الخ...، وهي لا تبدأ من فراغ، وإنما تدخل ضمن إطار عام أكثر اتساعاً، وهو فلسفة المجتمع، وبمعنى آخر تشكل فلسفة التربية بعداً من أبعاد الفلسفة العامة للمجتمع كالفلسفة الاقتصادية، والفلسفة الاجتماعية الخ. والرسم التالي يوضح علاقة الفلسفة التربوية بفلسفة المجتمع.



#### علاقة الفلسفة التربوية بفلسفة المجتمع

إن الفلسفة التربوية هي نتيجة لعدة عوامل ومؤثرات من النظام الاجتماعي والاقتصادي والثقافي، التي تخضع بدورها لتأثير النظام الفلسفى العام، حيث يتوضع النظام التربوي.

وإذا نظرنا إلى الفلسفة العامة كنظام متكامل، فإن الفلسفة التربوية تشكل عنصراً من هذا النظام يتفاعل ويتكامل مع العناصر الأخرى.

فمثلاً الاشتراكية ونظام الحياة في ظلها، لها فلسفتها التربوية، وفلسفتها الاقتصادية، والفكرية، والاجتماعية المتكاملة فيما بينهما.  
وبحدر الإشارة إلى أن الفلسفة العامة للمجتمع ثابتة، لا تخضع لتغيرات جذرية،  
لكن قد يحصل فيها بعض التعديلات الجزئية لتصبح أكثر توافقاً مع تطور المجتمع  
و حاجاته وطموحاته.

وعندما نعطي هذه الأهمية للفلسفة التربوية، فذلك انطلاقاً من أن إعداد المنهاج  
المدرسي، يجب أن يبدأ بالأخذ موقف حول المسائل الفلسفية ذات العلاقة بغايات التربية  
و حول المسائل الاجتماعية ذات العلاقة بشكل المجتمع الراهن والمجتمع المنشود.  
مشكلة اختيار غايات التربية :

- على السياسة التربوية أن تجيب عن عدد من الأسئلة مثل :
- كيف نختار غايات التربية ؟
- أي نوع من المجتمع نرغب بتحقيقه ؟
- كيف نعد حرفياً وتقني المجتمع المنشود ؟
- كيف تستطيع التربية بمعناها الواسع الشامل أن تبني عند المتعلمين المؤهلات المكتسبة ؟.

بالتالي، فإن مشكلة اختيار غايات التربية ترتبط بدقة بالفلسفة العامة للدولة،  
وتعتمد بشكل جوهري على الخلفية الاقتصادية والتاريخية والثقافية لكل مجتمع.

قيم الفلسفة التربوية :  
قبل أن نتصدى لقيم الفلسفة التربوية، علينا أولاً أن نعرف مفهوم القيم: "إن  
القيم هي المعتقدات المستمرة، والتي وفقاً لها نحكم على عمل ما، أو وسيلة، أو هدف،  
بأنه مرغوب به أم لا" (Rokeach 1968, p 18).

وهذه القيم على علاقة قوية بمعتقداتنا حول ما هو حسن أو سوء، جميل أو  
قبيح... وترتبط القيم بمجتمع ما، وفي الوقت نفسه هي عامة وتشمل المجتمع الإنساني

بأكمله (Unesco, ١٩٧٦, p ٧) .

وهذه القيم هي المصدر الأول للفلسفة التربوية، وقد تختلف القيم أو تتشابه من مجتمع لآخر. إنها منسجمة متداخلة، ويكمّن الفرق الجوهرى في تربيتها وأولوياتها. ويمكن تلخيص قيم الفلسفه التربوية في الأسئلة التالية :

— هل تعد التربية الإنسان لذاته؟ أي هل تعنى التربية بتنمية شخصيته؟ أم على التربية أن تتحقق حاجات المجتمع ومتطلباته؟

وبشكل آخر، هل تعنى التربية بالفرد أم بالمجتمع؟  
يجب ألا يحرم الفرد من حقه في الحياة ضمن مجتمع، يحمل ثقافته وفلسفته وقيمه ويتأثر به. ولكن هل تفوق حقوق الجماعة حقوق الفرد؟

إن الإجابة عن هذا السؤال يتم على المستويات العليا للدولة، وتختلف الدول في قراراها وفقاً لفلسفاتها وظروفها التاريخية والثقافية.

— هل التعليم موجه لجميع أبناء المجتمع؟ أم لفئة معينة؟ وهل هو تعليم موحد بالنسبة للجميع؟ وإذا كان هناك اختلاف، فما هي معاير هذا الاختلاف؟

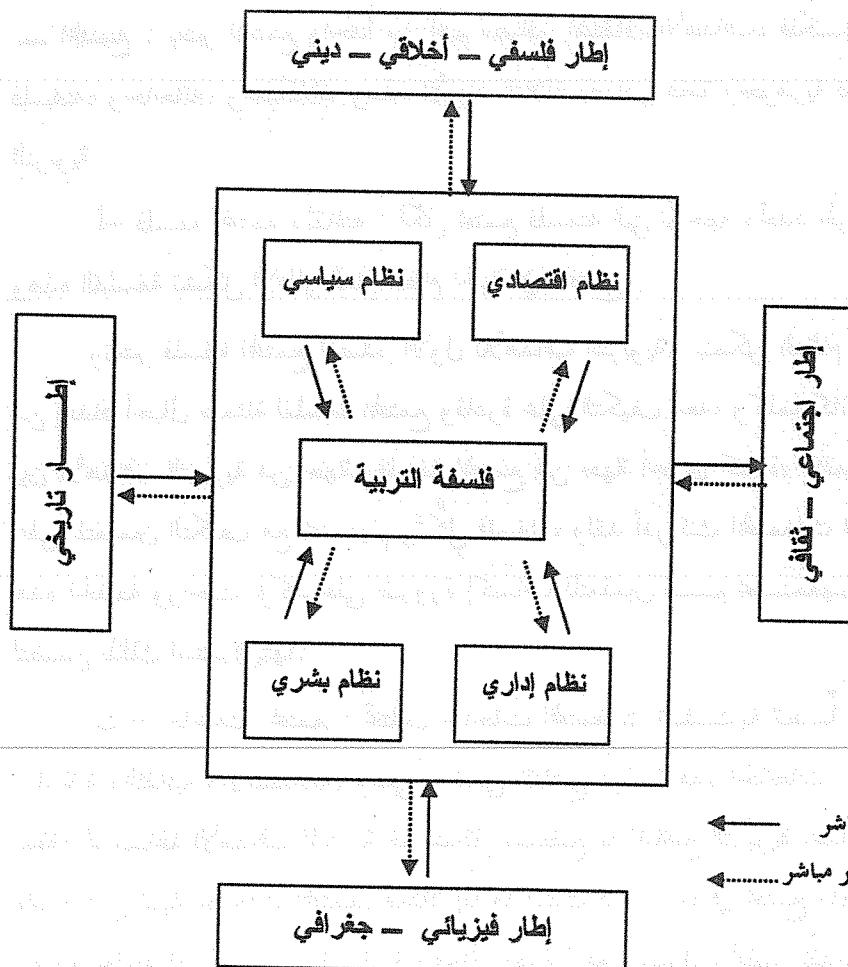
— هل تعنى التربية بنقل الإرث الثقافي؟ أم بالعلوم والحضارة المعاصرة؟ أم عليها أن تعد الفرد لمجتمع المستقبل؟ وما هي صورة هذا المجتمع المنشود؟

— هل يشارك المواطنون والمعلمون وال المتعلمون في اتخاذ القرارات أم لا؟  
— ما هي طبيعة العلاقات بين مختلف الأشخاص والذين يشغلون أو ضاعواً مختلفة

في المؤسسة التربوية؟

— ما هي مدة التعليم وما هي مراحله؟  
إن الإجابة عن هذه الأسئلة، يحدد الفلسفه التربوية، ووظيفتها هو اختيار الأولويات، وتحديد المحاور، وهي تستند إلى القيم الاجتماعية والأخلاقية.  
ويمكن أن تكون الفلسفه التربوية محددة واضحة مخططة ويمكن أن تكون غامضة متروكة للصدفة ولزاج الأفراد ولكنها في الحالتين موجودة.

عندما تتحقق على أرض الواقع، فإن أثراها سيكون واضحاً على النظام التربوي، وقد يكون ضعيفاً بطيئاً، أو قوياً وسريعاً، ولكنه دائماً موجود، على الأقل في حالة كمون، والرسم التالي يوضح العلاقة بين الفلسفة التربوية والنظام العام للمجتمع.



العلاقة بين الفلسفة التربوية والنظام العام للمجتمع

## **مصادر اشتراق الأهداف التربوية :**

إن الأهداف التربوية لا تبدأ من فراغ، وإنما هناك جملة من المصادر لابد من العودة إليها عند وضع الأهداف التربوية وهذه المصادر هي :

— المجتمع : يعتبر المجتمع واحداً من أهم مصادر اشتراق الأهداف، فكل مجتمع فلسفته، وحاجاته، ومشكلاته وهذه الأبعاد الثلاثة مصادر هامة وجوهرية للأهداف التربوية.

أ- فلسفة المجتمع وثقافته : لكل مجتمع فلسفته التي توجهه وتحدد طريقة حياته، وهذه الفلسفة تشكل الإطار العام لنظام الحياة في المجتمع.

وتعتبر فلسفة المجتمع المصدر الأول للأهداف التربوية، ليتمكن النظام التربوي من إعداد أجيال متمثلة لفلسفة المجتمع وقادرة على التكيف معه، وكلما كانت المعرفة بين الأهداف التربوية من جهة وفلسفة المجتمع من جهة أخرى كبيرة، كلما صعب على المتعلمين التكيف مع مجتمعهم وتأثثُرُ فلسفته، ولقد أدركت المجتمعات الإنسانية هذه الحقيقة وراحت تؤكد على ضرورة إكساب المتعلمين قيم مجتمعهم وثقافته لتضمن بذلك استمراريتها.

ب - حاجات المجتمع : تختلف حاجات المجتمعات البشرية تبعاً لظروفها التاريخية والثقافية والاقتصادية، وعلى واضعي المناهج دراسة هذه الحاجات وتحديدها بدقة، ثم صياغة الأهداف المناسبة لها بشكل تستطيع به المناهج التربوية إعداد أجيال قادرة على تلبية حاجات المجتمع، فمثلاً إذا ما ثبتت دراسة ما في مجتمع ما، أن هذا المجتمع بحاجة إلى كوادر فنية، تقنية وعمال مهرة لرفع مستوى وتحقيق تقدمه، فعلى المناهج أن تركز على الجانب العلمي والتكنولوجي في أهدافها ومحتوها جاهدة في إعداد الكوادر الفنية، التقنية والعمال المهرة، مبتعدة قدر الإمكان عن الإعداد الأكاديمي النظري العاجز عن تلبية حاجات المجتمع، وعليها أيضاً تنمية القيم والاتجاهات الخاصة

باحترام العمل بكل أشكاله، مُركّزة على العمل اليدوي والعمل المنتج.

ويعنى آخر فإن تحديد حاجات المجتمع، واشتقاق الأهداف منها تُمكّن المنهاج

من إعداد حرفى وصناعي المجتمع المنشود.

وفي الوقت نفسه يُخرجُ النظام التربوي المتعلمين، يمكن أن تستوعبهم سوق العمل المطروحة في الوقت الحالى أو في المستقبل، بدلاً من تخريج متعلمين أكاديميين نظريين، لن يجدوا لهم عملاً في مجتمعهم. وهكذا نرى أن حاجات المجتمع واحدة من

أهم مصادر اشتغال الأهداف.

— مشكلات المجتمع : تعانى المجتمعات الإنسانية من مشكلات عديدة تختلف وفقاً لظروف البلد والشروط الثقافية والاقتصادية الخاصة به (كمشكلة الأمية، البطالة، عمل المرأة الخ....) ولابد من تحديد هذه المشكلات بدقة واشتقاق الأهداف التربوية المناسبة لها، لتمكن المنهاج من إيجاد حلول مناسبة لها.

يتضح مما سبق أن النظام التربوي في أي دولة من الدول، يعكس سياسة تلك الدولة وخصائصها القومية، وتقاليدها ومدى تطورها الاقتصادي والاجتماعي. لهذا كان تحديد أهداف التربية في أي مجتمع من المجتمعات، يتطلب دراسة واقعية لهذا المجتمع، ومعرفة ما سيكون عليه مستقبله الاجتماعي والاقتصادي السياسي الذي يعمل للوصول إليه.

— الإرث الثقافي : وما فيه من عادات وتقاليد وقيم واتجاهات، وما هو عليه من حضارة وفن، وفکر وأدب وعلم ومعتقدات دينية، وعندما وجدت المدرسة كان هدفها الأساس هو نقل الإرث الثقافي من جيل إلى جيل، حيث أنه من المستحيل على كل فرد أن يبدأ من لاشيء فما وصل إليه الإنسان حتى الآن يعتبر ذخراً من المعارف والمعلومات، تستند إليه الأجيال لتضيف إليه ابتكاراتها الجديدة، وفي الوقت نفسه تسقط بعض عناصر هذا الإرث نتيجة التطور والتقدم العلمي أو لعدم ملائمتها لظروف المجتمع الجديد.

**— الفرد المتعلم وحاجاته :** أي ما لدى المعلم من قدرات واستعدادات وميول ودفافع.

إن التيار الذي يلح على اعتبار حاجات المتعلمين وميولهم واحدٌ من مصادر اشتغال الأهداف، متأثر بالاتجاهات الحديثة في علم النفس، وبالدراسات التربوية الحديثة التي تؤكد على ضرورة اعتبار المعلم محور الأساس للتربية بعد أن كانت المادة العلمية.

إن دراسة خصائص المتعلمين وطبيعتهم في مراحلهم العمرية المختلفة، وتحديد حاجاتهم وميولهم، يجعل هذه الحاجات والميول مصدراً أساسياً للأهداف التربوية والمنهاج المدرسي، يحفز المتعلمين للتعلم واكتساب المعرف والخبرات والاستفادة منها في حيالهم المستقبلية، كما أنه يساعد واضعي المناهج على اختيار الخبرات والمهارات والمعلومات، التي تتفق مع قدرات المتعلمين العقلية والجسمية والانفعالية. وبالتالي نصل إلى نتيجة مفادها أن أية فلسفة تربوية لا تهتم بالطبيعة الإنسانية هي فلسفة قاصرة، فال المتعلمون هم محور العملية التربوية، وإن الأهداف التربوية والمنهاج المدرسي مهمان كانت معدة على درجة من الدقة والإتقان، فإنما لن تؤدي أغراضها بنجاح، ما لم تعتمد على فهم عميق ودقيق لحاجات المتعلمين وميولهم ودرجة نضجهم.

لذا لا بد من مراعاة ميول المتعلمين وتلبية حاجاتهم التي لا تنفصل أساساً عن مطالب حيالهم الاجتماعية وخصائص عصرهم والثقافة التي يعيشون في ظلها، وعلى المناهج أن يوظف تلك الميول وال حاجات في عملية التعلم، عاملاً على تقوية الميول التي تتناسب مع قدرات الفرد، وعلى تعزيز وتنمية ميول جديدة مطلوبة لتحقيق أهداف المجتمع

**— التطور العلمي والتكنولوجي،** وما تواجه المجتمعات الإنسانية من مشكلات نتيجة لهذا التطور، وما هنالك من اتجاهات داخل المؤسسات والتنظيمات الاجتماعية.

إن الانفجار المعرفي، والتقني الهائل الذي تشهده البشرية الآن، يفرض على التربية بأهدافها ومناهجها وطرائقها، إعادة النظر بكل ما تقدمه للمتعلم، وبطريق تقديمها له والاعتماد بشكل جوهرى على التعلم الذاتي، وتزويد المتعلم بأدوات البحث الأساسية، التي تمكنه من البحث عن الحقائق والمعلومات، عندما يجد نفسه محتاجاً لهذه الحقيقة أو تلك، ذلك أنه أصبح من المستحيل على المدرسة وعلى المناهج المدرسية أن تقلل هذا الكم الهائل من المعرف إلى متعلميها، ولا بدّ لهؤلاء من الاستعانة بعنصرين أخرين للمعرفة.

**البيئة الطبيعية :** يعيش الفرد في بيئه اجتماعية تفرض عليه قيمها وفلسفتها ومتقادها، وهو يعيش أيضاً في بيئه طبيعية، تؤمن له شروط الحياة، وتقدّه بخيراتها. ولقد عبّث الإنسان بيئته، فأخلّ في توازنها ولوثها، فهو يؤثّر في النظام البيئي، عندما يستخدم الطاقة ويعيث الملوثات أثناء سعيه لتوفير المأكل والملبس، وغيرها من المنتجات الضخمة لسكان العالم المتزايدين، أو قطع غاباتها لبني نفسه مساكن يعيش فيها وطرقها وجسورها يستخدمها في أنشطته المختلفة. ونتيجة لهذا الخطر الحقيقي الذي يهدّد حياة الإنسان على الأرض، هبت شعوب المجتمع الإنساني لاتخاذ قرارات وعقد ندوات ومؤتمرات، محاولة الحفاظ على توازن البيئة وحمايتها، ولا بدّ لنا هنا من التمييز بين البيئة والتربية البيئية، فالبيئة هي كل ما يحيط بالإنسان من عناصر حية وعنابر غير حية يتأثر بها و يؤثر هو بدوره فيها. أما التربية البيئية فلا تقتصر على دراسة عناصر البيئة فقط، وإنما من أهم أهدافها تكوين القيم والاتجاهات والمهارات اللازمـة لفهم العلاقات المعقدة وتقديرها بين الإنسان وبيئته، وتركـز كذلك على ضرورة حماية البيئة وحسن استغلال مواردها.

وللتربية البيئية أهمية خاصة برزت بشكل واضح في طلب الحكومات والمنظمات الدولية، لإدخال التربية البيئية إلى المناهج المدرسية وإعداد الكتب الخاصة بذلك. ولا بد أن توجه التربية البيئية إلى جميع الفئات ولجميع الأعمار لإعادة بناء الإنسان ليبيئته

المفهوم لمشكلاتها وال قادر على حمايتها، و تكوين الاتجاهات السليمة نحو البيئة و تزويد المتعلم بالتفكير العلمي.

ويمكن تحديد الأهداف المناسبة للتربية البيئية بتحليل ظروفها، وأوجه النشاط السائدة فيها، ومن ثم ترجمة هذه الأهداف إلى محتوى مناسب يساعد على تحقيقها.

## **أنواع الأهداف التربوية :**

على الرغم من تناقض الآراء حول ضرورة تحديد غايات التربية وأهدافها، أو معارضة ذلك بدعوى أنه عمل فلسفى بحث، وأن المعلمين يقومون بعملهم بشكل جيد، دون ضرورة إلى وضع الأهداف، تبقي الحقيقة واضحة، أثبتتها الواقع والسياق التاريخي، وتجارب الشعوب وهذه الحقيقة هي "إن تحديد الغايات التربوية هي نقطة البدء في العملية التربوية، وكلما كانت هذه الغايات واضحة، كلما ارتفعت إنتاجية النظام التربوي، ذلك أن الأهداف هي المعاير التي يتم في ضوئها اختيار المواد وتنظيم المحتوى، و اختيار الأساليب والطرائق، ومن ثم تحديد أساليب وأدوات التقويم ".

وبعد تحديد غaiات التربية، تأتي عملية اشتقاق الأهداف الأكثر تحديداً، وهذه الأهداف تترجم إلى أغراض تحدد النشاط التربوي اليومي وتعتبر مرحلة تحديد الغaiات وترجمتها إلى أهداف والأهداف إلى أغراض مرحلة هامة جداً، وغيابها يسبب عدم كفاءة المنهاج وعجزه عن تحقيق غaiات المجتمع وأهدافه وقد كتب جريلين ( grellin ) في هذا المجال " إن واحداً من العوامل التي تسبّب عدم كفاءة المناهج المدرسية هو غياب تحديد الأهداف والأغراض بشكل واضح ومحدد للنظام التربوي بمختلف مستوياته " ( D'Hainaut ١٩٧٩, p ٣٩ ).

و بما أن المصطلحات المستخدمة للتعبير عن مستويات الأهداف المختلفة عديدة ومتباينة، فإننا سنعطي تعريفاً إجرائياً لكل منها وهي:

## Aims الغايات

## Goals      الأهداف

## الأغراض Objectives

— **الغايات Aims** : وهي القيم الاجتماعية التي تحدد نوع التربية المطلوبة وتشكل في النهاية الإطار العام لنظام تربوي ما، وهي التي توجه كل عمل تربوي، وتشتق من فلسفة المجتمع، فمثلاً في البلاد العربية نجد من بين غايات التربية الغايات التالية "إعداد المواطن العربي، المؤمن بتراث الأمة العربية، وبقيمها الأصيلة ورسالتها الحضارية .. الخ".

والغايات ما هي إلا إشادات لمبادئ المجتمع وفلسفته، وقد عرفها ميلاريه على "أها القيم الفلسفية الجوهرية التي تعرف نظام التربية" (Mialaret ١٩٧٩, p ٢٢٩) وتوضع، وتعرف الغايات من قبل السلطات العليا في المجتمع، ويمكن أن تكون صريحة أو ضمنية.

والغايات الصريحة هي تلك التي يعلن عنها صراحة في النصوص الرسمية «دستور، قوانين، أنظمة». أما الغايات الضمنية، فهي تلك التي يسعى المجتمع لتحقيقها من خلال النظام التربوي والمنهاج المدرسي دون الإعلان عنها صراحة، ويمكن معرفتها وتحديدها من خلال تحليل الفلسفة التربوية والمنهاج المدرسي، ويفسر الفرق بين الغايات الصريحة والضمنية من خلال الطابع القسري للتنفيذ، أو التأخير في العمل والفرق بين الإعلان والرغبة الحقيقة، وعند إعداد المناهج لابد منأخذ كل من هذه الغايات الصريحة والضمنية بعين الاعتبار مع إعطاء الأولوية للغايات المعلن عنها، لأنها تتمتع بخصائص أسمى، ولأنها تغير بشكل عام عن آراء الأغلبية، وتذهب بعيداً في معنى التطور والتقدم الاجتماعي والأخلاقي والمادي.

— **الأهداف Goals** : تشقق مباشرة من الغايات، وتكون عادة أكثر تحديداً منها، ولكنها ما زالت مصاغة صياغة عامة، توضع من قبل المسؤولين التربويين والذين عليهم مراجعتها باستمرار في عصر يمتاز بسرعة التغير والتبدل .

— **الأغراض Objectives** : تشتق مباشرة من الأهداف : وهي أكثر تحديداً، والمفروض أن تكون محددة بأرقام وتاريخ، كأن نقول " في نهاية المرحلة الابتدائية، يستطيع المتعلم أن يكتب موضوعاً إنشائياً من عشرين سطراً، بحيث لا تتجاوز أحاطته الإملائية والنحوية من ٤ — ٥ أخطاء.

أو أن نقول في نهاية العام الدراسي للصف الخامس الابتدائي، يستطيع المتعلم أن يحمل ٨٠٪ من المسائل المتعلقة بالكسور العشرية.

فالأغراض تعبر عن النتائج المنظورة من جملة فعاليات تربوية من أجل الوصول إلى الغايات. يقول هاملين (Hamelin) : " إن الغرض هو إعلان عن المقاصد التربوية، يصف تعلم واحدة أو أكثر من النتائج المرجوة لسلسلة من التعلم، إنه محدد في حقل معين " (Hamelin ١٩٧٩, p٣٣). وتوضع الأغراض وتحدد من قبل السلطات التربوية. والفرق بين المفاهيم الثلاثة يمكن في درجة العمومية حيث يشق الواحد من الآخر. إن الأهداف تعلن لأفق أقرب من الغايات، ولكنها تبقى نوعية، أما الأغراض فهي تترجم الأهداف بعبارات محددة بأرقام وتاريخ، وتصبح السلسلة على النحو التالي: ( Lê THÀNH KOHÔI , ١٩٨١, p٤٥ ) .

### غایات —————> اهداف —————> اغراض

والغايات بشكل عام ثابتة نسبياً، لا تتغير إلا بتغير جذري للنظام الاجتماعي والسياسي . أما الأهداف والأغراض فهي تتغير تبعاً لمن يقوم بصياغتها واشتقاقها وطريقة فهمه للغايات .

وكما أشرنا سابقاً، فإن الأهداف تشتت من الغايات، والأغراض من الأهداف وإن على واضعي المناهج مراجعة الغايات كلما اقتضت الحاجة، وإلا فسيكون هناك خلافٌ بين الغايات التربوية من جهة وبين المناهج المدرسية من جهة أخرى، والتي

ستصبح في هذه الحالة عاجزة عن تحقيق غايات التربية، والجدول التالي يوضح الفروق بين المصطلحات الثلاث : —

أغراض	أهداف	غايات	
أغراض محددة وواضحة	محتوى التعليم	توجيهات عامة ومثالية	المعنى العام
سلطة تربوية	سلطة تربوية	سلطة سياسية	مستوى التحديد
قصير المدى	متوسط المدى	طويل المدى	الوقت
المنفذون	سلطة تنفيذية	سلطة تشريعية	المسؤول
موجهون، ومدراء	الوزير	سلطة سياسية	المراقبة
سلوكية	عامة	عامة وشاملة	الصياغة

أخذ الجدول بتصرف من :

Pocztar, La Finalite, Des Objectifs Pedagogiques, Ed, Est. Paris, ١٩٨٢, p١١

### تصنيف الأهداف :

التصنيف هو علم قوانين ترتيب الأشكال الحية (Landsheer ١٩٨٤, p٦٦)

ويسعى علم التصنيف لوضع ترتيب طبيعي، يقوم على تحديد الأشكال والأنسال وقد عرّف لاندشير التصنيف "على أنه علم الترتيب بشكل عام، والتוצאה الناجمة عن هذا الترتيب وهناك علم التصنيف للحيوانات وللنباتات الخ...".

التصنيف الحقيقي يعني مجموعة من التقسيمات المنظمة وفق مبدأ معين أو مجموعة مبادئ، ونستطيع التأكد من صحة تصنيف ما، بالتحقق من مدى مراعاته للبيهيات والثوابت، وما إذا كان نظام التصنيف يراعي النظام الحقيقي للظواهر التي تقع في مجال اهتمامه.

إن التصنيف في العلوم الاجتماعية ليس بدقة ووضوح مثيله في العلوم الطبيعية، وذلك بسبب تعقد الحوادث الاجتماعية وتداخل العوامل فيها. ولابد لكل تصنیف من أن يقوم على مجموعة من المبادئ والمعايير الواضحة الدقيقة.

اقبس المربيون مفهوم التصنیف من العلوم الاجتماعية وصنفو وفقه الأهداف التربوية، وتصنیف الأهداف وفق بيرز (Birzea) هو نظام من الترتيبات والتنسيقات للأهداف التربوية تبعاً بحالاتها ودرجة تعقیدها وهذا النظام من الترتيب هو اتفاق بين المختصين لتسهيل الاتصالات والبرمجة والتقويم (Brizea, ١٩٧٩, p11).

هناك عدد من التصنیفات للأهداف التربوية، يقوم كل منها على عدد من المبادئ والمعايير المحددة. ولكنها تجتمع كلها في تقسیمها للسلوك الإنساني إلى ثلاثة مجالات هي المجال المعرفي، المجال الانفعالي والمجال الحس — حركي. ولابد من الإشارة هنا إلى أن هذا التقسيم يستخدم مجرد تسهيل الدراسة، لأن الإنسان يعمل ككل، وأن سلوكه متکامل لا يمكن الفصل فيه بين المجالات المختلفة، فكل جانب من هذه الجوانب يؤثر بالجوانب الأخرى، ويتأثر بها. ومهما كان الشكل الذي نلخص به السلوك الإنساني، فإننا سنجد عناصر الانفعال والإدراك والحس — حرکة في نظام ما أو في آخر (Birzea, ١٩٧٩, p23)، ويعُد تصنیف الأهداف التربوية واحد من التصنیفات في العلوم الإنسانية، وهو نظام تصنیف الأهداف التربوية وترتيبها بما يتاسب مع خصوصيتها وتعقیدها. إن التصنیف يمثل نقطة التقاء بين المختصين لضمان عمليات التواصل والبرمجة والتقويم في ميدان محدد أو في مختلف وجهات النظر المأمة.

وهناك العديد من التصنیفات للأهداف التربوية وجميعها قسمت السلوك الإنساني إلى ثلاثة مجالات : المجال الإدراكي — المجال الانفعالي — والمجال الحس حركي. من البديهي أن هذا التقسيم إلى المجالات الثلاثة هو تمیز نظري يهدف إلى بسيط الدراسات والبحوث، لأن الكائن الإنساني يتفاعل ككل متکامل وذلك في كل سياق التفاعل.

## ١ - المجال الإدراكي :

ويشمل الأهداف التي تتناول استرجاع المعلومات والمهارات والقدرات العقلية

ونموها.

إن الأهداف الإدراكية، هي الأهداف التي تقيس القدرة على التذكر، أو استرجاع أشياء تم حفظها سابقا، كما تشمل تصميم العمليات العقلية والتوصيل إلى حل المشكلة باستدعاء الأفكار المناسبة والأساليب والخطوات التي سبق تعلمها، وهناك عدة تصنيفات منها :

— تصنیف بلوم ورفاقه والذي أعد حل مشكلة التقويم فهو يهتم بنتائج التعلم (المعرفة — التطبيق — التقويم).

— تصنیف دينو D'hainaut والذي يقع في مستوى تصنیف بلوم من حيث تحديد الأهداف.

— تصنیف لاندشير Landsheer الذي يسعى إلى تعديل تصنیف بلوم لجعله أكثر إجرائية وأكثر قابلية للتطبيق في الحياة المدرسية اليومية.

— تصنیف غانية وميري Gagne Et Merill الذي يجمع بين السلوکية والنظرية المعرفية إنه يهتم بشكل خاص بالجوانب النفسية لإنجاح التعلم.

## أ - تصنیف بلوم :

ظهر هذا التصنیف سنة ١٩٤٨ ، في بوسطن عقب لقاء القائمين على شؤون الامتحانات في التعليم العالي، وكان على هامش مؤتمر علماء النفس الأميركيين، كان هدفهم تحضير وثيقة عمل، تمكّنهم من وضع أسئلة الامتحانات وفق ترتيب موحد يعتمد القائمون على الامتحانات.

تصدى لهذا العمل مجموعة من الجامعيين والطلاب والباحثين في علوم التربية والأساتذة وقراروا الاجتماع سنوياً وفق خطة عمل تدور حول الموضوع التالي : "

تتجلى الصعوبات بشكل خاص في وضع التصنيف عندما يتعلق الأمر بالامتحانات والبحوث العلمية على وجه التحديد.(Bloom ١٩٦٩).

اعتبرت الوثائق التي أعدها بلوم ورفاقه الوثيقة الأولى، وتم سحب ٥٠٠ نسخة عن الأصل ووزعت هذه النسخة على أساتذة التعليم الثانوي والجامعي، وحظيت هذه الوثائق بالاهتمام فور توزيعها، واهتمت الجموعة المشاركة في العمل بالعديد من الملاحظات التي أبدتها الأساتذة، وفي عام ١٩٥٦ بدأ هذا التصنيف يأخذ شكله الرسمي والخاص.

وقد اشتمل تصنيف بلوم ورفاقه على ستة مستويات وكل مستوى يتضمن دوره مستويات أدنى وفيما يلي موجز لهذا التصنيف.(Bloom, ١٩٦٩)

١— التذكر: ويعتبر أدنى مستويات التفكير، وفي هذا المستوى يُطلبُ من المتعلم أن تعرف على المعلومات أو يستدعيها أو أن يتذكر الحقائق والملاحظات والتعرifات التعميمات التي تعلمها من قبل. ويشمل هذا المستوى :

— اكتساب المعلومات : كذكر الأحداث الخاصة وال العامة والطرائق الإجراءات وكذلك استرجاع نموذج بنية أو نظام، وهذه العملية لا تقتضي سوى استعانة بمعلومات مخزنة في الذاكرة.

— معرفة معطيات خاصة : وهي ذات مستوى منخفض جداً من التجريد يتم كرها بالتعرف إليها من بين عدة مثيرات وتقسم إلى :

— معرفة مصطلحات. رموز لفظية أو غير لفظية مثل  $+$  ،  $-$  ،  $\times$  ،  $\div$  ،  $1$  ، أو سم أو الفعل.

— معرفة أحداث خاصة. كمعرفة التواريخ، الأحداث والواقع والأماكن

— معرفة الوسائل التي يمكن من استعمال معطيات خاصة.

— معرفة تواريخ المعاهدات والاتفاقيات.

— معرفة الاتجاهات والأحداث المتالية.

— معرفة التصنيفات.

— معرفة القواعد والمعايير.

— معرفة الطرائق.

— معرفة دلالة الرموز المجردة.

— معرفة المبادئ والقوانين، مثل (قوانين الوراثة، قوانين الحركة الخ.....).

— معرفة النظريات. كالنظرية النسبية لأينشتاين.

ومن أمثلة الأهداف في هذا المستوى :

— أن يذكر التعلم اسم مؤسس علم الاجتماع.

— أن يذكر التعلم اسم عاصمة المملكة الأردنية.

— أن يعدد خمساً من عوامل انتشار الأمية في الوطن العربي، (سبق له دراستها).

— أن يذكر نص قانون دافعة أرخيبيس.

— أن يحدد العام الذي تم فيه فتح مكة المكرمة.

بالرغم من الانتقادات الشديدة التي تعرضت لها الأهداف من هذا المستوى، إلا أن تذكر الملحقات أمر لا بد منه لأنه ضروري لأي مستوى آخر من مستويات التفكير الأخرى.

وبناءً على ذلك، كلما كانت المعلومات التي يتذكرها التعلم أكثر فائدة

كلما زادت فرصه نجاحه في مستويات التفكير الأخرى، ولعل من أهم نقاط الضغف

في التذكر هو :

— معدل النسيان السريع للمعلومات.

— إن مجرد تذكر المعلومات لا يتضمن بالضرورة فهمها، فكثيراً ما يحفظ

المتعلمون نصوصاً أو تعريفات لم يستوعبوا معانيها أو يفهموا مضمونها.

— إن التركيز على التذكر يؤدي إلى إهمال الكثير من العمليات العقلية التي

تُكتسب إلاً عن طريق الممارسة والاحتكاك المباشر.

٢- الفهم : وفيه نقف على المستوى الأكثـر بساطة للفهم والإدراك والتأهـب العقلي، يُمكـّن المتعلم من معرفة محتوى الرسائل التي يتلقاها واستخدام الأدوات والأفكار التي تصله دون حاجة لربط هذه الأدوات بغيرها ودون تقيـد بالجزئيات. وفي هذا المستوى على المتعلم أن يبرهن أن لديه فهماً كافياً كـي ينظم المادة عقليـاً، فهو يذهب إلى أبعد من مجرد تذكر المعلومات من خلال قدرته على :

— إعادة صياغة المادة بلغـتها الخاصة :

مثال : يستطيع أن يلخص عوامل تشكـل التضاريس بلغـتها الخاصة .

— كما يتطلب من المتعلمين أن يفسروا المادة التي تعرض عليهم :

مثال : أن يشرح المتعلم العلاقة بين الارتفاع عن سطح البحر والانخفاض درجة الحرارة.

— أن يفسـر المتعلم ظاهرة البرق أو الرعد.

يعنى آخر عليهـ في هذا المستوى أن يربط بين الأسباب والتـائج.

— أن يكون قادرـاً على ترجمـة المعلومات ( التحـويل أو النـقل ).

كـأن يكون المـتعلم قادرـاً على تحـويل أرقـام أعـطيـت لهـ إلى رسم يـبـانـ يوضـح العلاقة بين انـخفـاض الأمـية بين النساء وانـخفـاض نسبة الوفـيات بين الأطفال.

— الاستنتاج : وهي قـدرة المـتعلم على التـبيـع بـعـلاقـات وـمعـلومـات لم يـسبقـ لهـ أن تـعلـمـهاـ، كـأن تكون عـلاـقات سـبـبيةـ أو مـقارـنةـ أو عـكـسـيةـ أو طـردـيةـ.

— الاستـقرارـ : إعادة تـرتـيب وـتنـظـيم الأـفـكارـ في نـظـامـ وـأـسـلـوبـ جـديـدينـ.

وـمنـ أمـثلـةـ الأـهدـافـ فيـ مـسـطـوـيـ الفـهـمـ :

— أن يـحدـدـ الفـكـرةـ الأـسـاسـيةـ منـ المـصـورـ.

— أن يـقارـنـ بيـنـ المـناـخـ فيـ الجـمـهـوريـةـ الـعـرـبـيـةـ السـورـيـةـ وـجـمـهـوريـةـ السـوـدـانـ.

— أن يـقارـنـ بيـنـ منـهـاجـ النـشـاطـ وـالـمـنهـاجـ الـمحـوريـ.

— أن يـفسـرـ ظـاهـرـةـ انـخـاءـ أـسـلـاكـ الـكـهـربـاءـ فيـ فـصـلـ الصـيفـ.

— أن يشرح بأسلوبه بيّن من قصيدة للمتنى.

٣ — التطبيق : ويتضمن استخدام الرموز المجردة في حالات خاصة ومحسوسة، وهذه الرموز يمكن أن تكون على شكل مبادئ عامة أو عملية أو طرائق يمكن استخدامها في مجالات واسعة أو المبادئ والأفكار الأساسية والنظريات التي يجب تذكّرها وتطبيقاتها.

وتحتاج الأهداف لهذا المستوى بثلاث ميزات رئيسة هي :

آ — تتعلق بالمعلومات ذات الصبغة التفسيرية أو التي تتعلق بحل المشكلات مما يؤدي إلى الانتقال لمواضيع جديدة لم يتعرض لها سابقاً.

ب — تتعلق بالأفكار والمهارات والكلمات، أكثر من معالجة الجزئيات والتفاصيل، الأمر الذي يتطلب من المتعلم أن يعيد تجميع المهارات والأفكار ويستخدمها في حل مواضع جديدة لم يتعرض لها سابقاً.

ج — تتضمن حداً أدنى من التعليمات والتوجيهات، وألهمائين على التعلم السابق والمتعلم بحاجة لمعرفة ماذا يفعل.

فالهدف في مستوى التطبيق تدرب المتعلم على الاستخدام المستقل للمبادئ والقوانين التي اكتسبها سابقاً من حل المشكلات.

ومن أمثلة الأهداف في هذا المستوى :

— أن يحدد موقع مدينة كراتشي على مصادر العالم باستخدام تعريف خط الطول وخط العرض.

— أن يحمل معادلة رياضية من الدرجة الثانية.

— أن يعرب الجملة الاسمية بعد دخول كان أو إحدى أحوالها عليها.

— يستطيع المتعلم أن يرتّب عدة مواد من الأثقل إلى الأخف وذلك بحساب كثافة كل منها.

— أن يحمل مسألة رياضية باتباع الخطوات التي تمت مناقشتها في حل المعادلات

الرابعة.

٤ — التحليل: عزل العناصر أو الأجزاء الموجودة في رسالة ما على نحو يوضح تسلسل الأفكار فيها، ومقارنتها مع الأفكار التوضيحية.

وفي هذا المستوى يتطلب إلى المتعلم أن يفكرا ناقداً وبعمق، فهو يستلزم حل المشكلات على أساس من التمكن بعمليات الاستدلال وأنواعه، فالمتعلم يكون واعياً للعملية العقلية التي يقوم بها، فالمطلوب منه أن يحمل المعلومات، ويحدد الأسباب يصل إلى الاستنتاجات، ويتضمن مستوى التفكير :

آ— تحديد أسباب واقعة ما أو حدث ما.

— أن يحدد الطالب العوامل التي أثرت في فكر ابن خلدون.

— أن يعلل اختيار الصهاينة أرض فلسطين لإنشاء دولتهم.

ب — تحليل معلومات متاحة للوصول إلى تعميم أو نتيجة يتم الاعتماد عليها.

— يستطيع المتعلم بعد قراءة كتاب ما، أن يصف خلفية المؤلفين واتجاهاتهم.

— بعد دراسة بحث علاقة العمران بعلم الاجتماع لابن خلدون، يستطيع أن

يستخرج الحجج التي أوردها المؤلف لدعم رأيه.

ج — تحليل تعميم بقصد الكشف عن الشواهد والأدلة التي تدعمه.

— أن يذكر أدلة تدعم التعميم القائل بأن المتنبي رجل المدح والافتخار.

— أن يذكر شواهد تدعم فكرة التعايش السلمي بين الأمم.

— أن يذكر دليلاً يدعم الحكم القائل بأن هاملت كان جباناً.

٥ — التركيب : جمع العناصر والأجزاء في كلٍ مُوحَّدٍ وهذه العملية توجب ترتيب العناصر

ودمج الأجزاء بشكل يُمكّنُ من إنشاء خطة أو بنية لم يسبق للمتعلم أن رأها أو تعلمها.

والأهداف من هذا المستوى، تتطلب تفكيراً إبتكارياً أصيلاً وتتيح للمتعلم حرية

كبيرة في البحث عن حلول للمشكلات المعروضة عليه.

وتتضمن أهداف مستوى التركيب إنجاز عمل خاص، كأن يكتب موضوعاً منظماً تنظيماً جيداً .

٦ - التقويم : إصدار حكم على قيمة الأدوات والطرائق المستخدمة في تحقيق هدف محدد وهذه الأحكام، إما أن تكون نوعية أو كمية، وهي تحدد إلى أي مدى كانت الوسائل والطرائق مناسبة للمعايير التطبيقية، وذلك باعتماد جملة من الأحكام التقريرية، والمعايير إما أن تعطى للطالب أو أن يقوم هو بتحديدها.

أمثلة : — أن يدي رأيه في الفن التحريري.

— أن يحدد الخليفة الأموي الأكثر كفاءة برأيه الشخصي.

— أن يدي رأيه بسياسة الانفتاح.

— أن يقوم الأساليب التي اتبعها اليونان في تربية أبنائهم.

ب - اعتماد لاندشير لتصنيف بلوم :

حاول لاندشير (G.de Landheere) في كتابة (مدخل إلى البحث التربوي) أن يعيد صياغة تصنيف بلوم وجعله أكثر واقعية، وأكثر إجرائية وعملية في الوسط المدرسي، ولكنه لم يتعرض لنقد الطريقة المتبعة في التصنيف.

وفيما يلي تصنيف لاندشير (لاندشير ١٩٨٢) :

١ - المعرف : تذكر بسيط للمعلومات مثلاً ما اسم الرئيس الثالث للولايات المتحدة؟.

٢ - الفهم : حيث تبين الإجابة المقدمة من قبل المتعلم بأنه قادر على إكمال عمل أو مهمة، على أن تكون كل المعلومات الضرورية للحل محددة في عرض المشكلة.

٣ - التطبيق : على المتعلم أن يستخدم نموذجاً أو قانوناً عاماً، كان قد تعلم سابقاً حل مشكلة خاصة، على ألا تقدم له أثناء عرض المشكلة المعلومات الضرورية لحل وعلى المتعلم إيجاد المعلومات الإضافية الضرورية.

٤ - التقويم : وهو نوع من التحليل، وهناك أكثر من إجابة للمشكلة الواحدة، لأن المعايير المستخدمة ليست قواعد محددة وإنما معتقدات وقيم شخصية.

٦ — ١٢ جمالية

٦ — ٢٢ إبداعية.

إن هذا التصنيف يعتبر كاملاً : "ليس فقط في وصفه للمستويات الكبرى للسلوك الحس حركي، وإنما أيضاً في التفاصيل المختلفة في كل المستويات" (لاندشير، ١٩٨٩، ص ٢٠٩).

كما أن المؤلف يعطي تعريفاً واضحاً لكل مستوى من أمثلة واقعية، والانتقاد الأكثر تكراراً لهذا التصنيف هو غياب معيار للترتيب العام (مثل الباطنية أو المطابقة)، كما لاحظ فريجين Verhaegen الغموض والخلط بين الحس — حركي (الحركات الإرادية) مع مركبها الانفعالية والإدراكية (لاندشير ١٩٨٩، ص ٢١٠)

**— معايير الأهداف :**

عند صياغة الأهداف لابد من مراعاة عدد من المعايير، يمكن تلخيصها على النحو التالي :

١ — أن تكون الأهداف والأغراض منسجمة مع الغايات ومع الفلسفة التربوية العامة التي تضعها وترسمها السلطات العليا، ذلك أن المنهج أبرز وسيلة تربية تتحقق بها المؤسسات التربوية أهداف المجتمع.

وعلى واضعي الأهداف والأغراض مراجعة الغايات باستمرار ليكون هناك توافقاً بينهما.

٢ — أن تكون الأهداف محددة بدقة ووضوح، فإذا ما غمض الهدف فإننا سنختلف في تفسيره وبالتالي في اختيار الخبرة التي يمكن من خلالها تحقيقه.

٣ — أن تكون الأهداف واقعية قابلة للتطبيق، غير طموحة إلى حد كبير بحيث نعجز عن تحقيقها على أرض الواقع بسبب معوقات مادية أو ثقافية أو بشرية.

٤ — أن تصاغ صياغة سلوكية قابلة للملاحظة والقياس، مما يسمح بمعرفة مدى تحقق الأهداف التربوية، أو مدى تعلم المتعلم وتعديل سلوكه مثلاً : (أن يستخدم

المحمر، أن يحل مسألة حسابية تتعلق بضرب الكسور العشرية، أن يسبح مئة متر بطريقة الفراشة، أن يرسم مصورةً جغرافياً الخ....).

٥ — أن تكون الأهداف مجملها شاملة : أي أن تشمل جميع التمثيلات التعليمية المطلوب تحقيقها عند المتعلمين، فلا تترك على جانب واحد كتذكرة المعلومات وحفظها، بل لا بد من التركيز على جوانب النمو المعرفي (الفهـم — التطبيق — التركيب — التقويم) وكذلك على جوانب النمو الانفعالي (تكوين الاتجاهات واكتساب القيم) والنمو الحسـي — حركـي (المهارات). لأن المتعلم يعمل في الحياة بكلـيـته، وليس بجانب واحد من جوانب شخصـيـة سواء أكـانـتـ عـقـلـيـةـ أمـ اـنـفـاعـيـةـ أمـ حـسـ — حـرـكـيـةـ.

٦ — أن تكون الأهداف ملائمة لمستوى نمو المتعلم وخصائصه فلا تكون فوق مستوى درجة نضوجه فيعجز عن تحقيقها، وألا تكون دون مستوى فتسـبـبـ لهـ المـللـ وعدم الاهتمام، كما انه لا بد من أن تراعي هذه الأهداف مسألة الفروق الفردية بين المتعلمين، وذلك بأن تتنوع وتشمل عدة مجالـاتـ ومواضـعـاتـ، وأن تختلف في مستواها من حيث الصعوبة والسهولة بحيث توفر فرص النجاح لكل متعلم لأن النجاح يؤدي إلى المزيد من النجاح. وأن تأخذ الأهداف بعين الاعتبار ميول المتعلم واهتمامـهـ، لأن عامل الميل من أهم العوامل في العملية التعليمية / التعليمية كما سـرـىـ فيـ فـصـلـ الأـسـسـ النفسـيـةـ لـبنـاءـ المـناـهـجـ.

٧ — أن تراعي التطور التكنولوجي وآخر ما توصلت إليه العلوم المختلفة.

٨ — أن تتلاءم مع الظروف البيئية للمتعلم.

٩ — أن يشارك في عملية وضع الأهداف أكبر عدد ممكن من المربين ومن المعنيين بأمور التربية، فكلما كان عدد المشاركون أكبر جاءت هذه الأهداف منسجمة مع الفلسفة العامة للمجتمع ومع حاجاته ومشكلاته.

- ١٠ — أن يُصاغ كل هدف من الأهداف بشكل ملائم وموافق لجملة الأهداف العامة فلا يخرج عنها ولا يتعارض معها.
- ١١ — ألا تتدخل هذه الأهداف فيما بينها فيكون هناك تكرار وإعادات.
- فوائد تحديد الأهداف :**

- إن تحديد الأهداف وصياغتها بدقة ووضوح يساعد في أمور كثيرة أهمها
- ١ — توضيح القصد من العملية التربوية مما يؤدي إلى تعلم أفضل، لأن كل جهود المعلم والمتعلم توجه نحو تحقيق الأهداف المنشودة بدلًا من هدرها أو توجيهها لتحقيق نواتج غير مرغوب فيها، مما يوفر الكثير من الوقت والجهد وتحفييف المدر والضياع في العملية التعليمية.
  - ٢ — إن تحديد الأهداف يساعد في اختيار المحتوى وتنظيمه، وبمعنى آخر تعتبر الأهداف المعاير التي نضع المحتوى المناسب في ضوئها، وكلما كانت واضحة ومحددة يسهل علينا اختيار المحتوى الذي يترجمها ويسهل عملية تحقيقها على أرض الواقع.
  - ٣ — يساعد في اختيار الفعاليات والأنشطة التي ينبغي أن يستخدمها المعلم والمتعلم للوصول إلى الأهداف بفعالية كبيرة.
  - ٤ — يتحقق تقويم أكثر دقة و موضوعية، لأن معيار النجاح هو مدى ما تحقق من الأهداف التي سبق تحديدها.
  - ٥ — يصبح المعلم مقوماً لنفسه، لأن الأهداف تعطيه محاكمًا يحكم به على مدى تقدمه وعلى ما أنجزه من مهام، وما حققه من أهداف.
  - ٦ — يساعد تحديد الأهداف على التعلم الذاتي والتعلم المستقل، لأن الأهداف المحددة تصبح موجهات هامة خلال عملية التعلم، ومع تقدم المتعلم نحو الأهداف فإن هذه الموجهات تساعده في تحديد ما تعلمه وما يحتاج إلى تعلمه لاحقاً.
  - ٧ — الفائدة الأكثـر أهمية لتحديد الأهداف هو التأكـد أو البرهنة على نجاح التعليم لأنـه من المستحيل التعرف إلى أي حد تمكـنـ هذا التعليم أو ذاك من تحقيقـ

إن الهدف الأكثر أهمية في تحديد الأهداف هو تقويم المتعلمين في نهاية التعليم وبشكل آخر معرفة المستوى الحقيقي الذي وصل إليه المتعلمون، وتحديد الفرق بين هذا المستوى الحقيقي للمتعلمين والمستوى المرغوب الوصول إليه، مما يسمح للمعلمين معرفة فيما إذا كان تلاميذهم قد وصلوا إلى ما يرغب التعليم في تحقيقه فعلاً.

الاعتراضات على تحديد الأهداف التربوية مسبقاً:

إن الاعتراض الأكثر تشدداً والأكثر تكراراً على عملية تحديد الأهداف بشكل مسبق، يتمثل في أنها ترتكز على الأهداف الدنيا العادبة، التقنية منها والمعرفية، وتميل للأهداف الأنسنة، التي لا يمكن ملاحظتها وقياسها بشكل مباشر، فتبقي عاجزة عن تغطية كل أ направيات السلوك البشري وخاصة الوجдан منها.

إلا أن التدقيق في هذا الاعتراض يوضح أن نقطة الضعف هذه ناشئة عن الممارسات الخاطئة في استخدام الأهداف، فالتركيز على أهداف تعالج معارف جزئية يؤكّد على الحفظ والاسترجاع، ويمكن التغلب على نقطة الضعف هذه بإخضاع الأهداف نفسها لعملية التقويم قبل البدء بعملية التعليم لتضمن التوازن بين مستويات الأهداف و مجالاتها.

كما أن هناك من يقول إن استخدام هذه الطريقة ما هو إلا تحديد كبير لنشاط المتعلمين وتحديد ثقافتهم، فإن كان هدفنا من تعليم ما، هو ملء بطاقة عمل مثلاً، فإن المتعلمين بهذه الطريقة لن يصلوا إلا ملء هذه البطاقة وبشكل آلي، وما لا شك فيه أفهم يبالغون ويغالون كثيراً، إذ يمكن الاستعانة بطرق تدريس وفعاليات مساعدة تعمل على تنمية مجال الثقافة العامة عند المتعلمين.

إن تحديد الأهداف بشكل مسبق يقلل من تلقائية ومرنة المعلم ويحد من فرص الابتكار والإبداع لدى كل من المعلم والمتعلم باعتبارها قيود محددة مسبقاً محظوظ بتجاوزها.

إلا أنه في الحقيقة ومن خلال ما يحدث في حجرات الصف نجد أن الأهداف التعليمية يمكنها أن تزيد من المرونة، وتحمي المتعلمين من الخروج عن موضوع الدرس، فمن المعروف أنه في المواقف التعليمية ينشأ الكثير من الأنشطة التي لم يسبق التخطيط لها، ويستطيع المعلم، الذي حدد أهدافه بشكل واضح، أن يستغل هذه الأنشطة التلقائية في تحقيق الأهداف. أما إذا لم تكن الأهداف محددة وواضحة فإن هذه الأنشطة تحول إلى أعمال عشوائية تخرج المعلم عن موضوع الدرس، وتؤدي إلى ضياع الجهد والوقت.

أما الاعتراض الرابع فمفاده أن تحديد الأهداف بشكل مسبق وجميع المتعلمين يضر بعملية تفريذ التعلم وصعوبة تحقيق مبدأ مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين، ويمكن تجاوز هذا الاعتراض، بأن يقوم المعلم بتحليل لخصائص المتعلمين أو معرفة ميولهم ورغباتهم قبل تحديد الأنشطة التي من شأنها أن تحقق الأهداف التربوية.

فتحديد الأهداف لا يعني مطلقاً أن يمر جميع المتعلمين بنفس الأنشطة، وأن يحققوا الأهداف بنفس الوقت، بل علينا أن نحرص على تقديم بدائل متنوعة من الأنشطة، بحيث يختار المتعلمون ما يناسب خصائصهم، وأن يتقدم كل منهم حسب سرعته الذاتية.

وهكذا نرى أن تحديد الأهداف يساعد في تحديد الخبرات المناسبة لكل متعلم حسب مستواه وتجهيزه إلى الخبرات التعليمية التي تساعد في تحقيق الأهداف.

إن فحص هذه الاعتراضات على الأهداف وتحليلها، يكشف أن الخطأ ليس في عملية تحديد الأهداف، وإنما في طريقة استخدامها، فإذا استُخدِمت بصورة صارمة بحيث أصبحت نبراساً لا يُحدَّد عنه، وإذا صرُف وقت طويل لكتابه أهداف جزئية باللغة التحديد، تصبح الاعتراضات السابقة صحيحة وصادقة، أما إذا استُخدِمت في إطارها الصحيح مع مراعاة المرونة في صياغتها، وتتنوع الأنشطة المستخدمة لتحقيقها، عندها تكون الأهداف الإطار العام الذي يقي المعلمين من الوقوع في الخطأ ومن العشوائية والارتجال.

وبالرغم من الجدل المثار حول الأهداف التربوية، فإن أهميتها مؤكدة لا سيما بعد تبني أسلوب النظم في تصميم مناهج التعلم وتطوير طرائق التدريس وأساليبه.

وفي النهاية نصل إلى نتيجة مفادها أن تحديد الأهداف يحقق عدداً من الوظائف، أهمها تحديد الخبرات والأنشطة، وتنظيم التابع الذي ندرس به هذه الأنشطة وفي وضع معايير لعملية التقويم.

## ثانياً : المحتوى

تُعد مرحلة إعداد المحتوى من أهم مراحل بناء المنهاج، حيث تجري فيها ترجمة الأغراض التربوية إلى محتوى (مواد تعليمية محددة ومتغيرة بدقة). كما ويتحتم في هذه المرحلة على المسؤولين المكلفين بتنفيذ السياسة التربوية أن يحملوها بدقة، وذلك بتحليل النصوص الرسمية (القرارات، الإعلانات، الخطابات، الدستور.. الخ)، وعلى أساس هذا التحليل يعد التربويون محتوى المنهاج.

إن الانتقال من المستوى السياسي المتمثل بالغايات العامة، إلى المستوى التنفيذي المتمثل في وضع المحتوى، يعتبر ذا أهمية خاصة، حيث يحمل فيه المسؤولون التربويون من إداريين وأخصائيين محل المسؤولين السياسيين.

والتفكير الجدي، والتحليل النقدي وحده، يمكن هؤلاء التربويين من عدم الانحراف عن الغايات، ويجعلهم من الواقع في المطبات اللاحادية، فليس للمحتوى أي معنى إلا بقدر ما يتواافق مع الغايات والأهداف.

وما زال محتوى المنهاج في معظم الدول يقسم على الطريقة التقليدية إلى فئات، كاللغة الأم، الرياضيات، العلوم الفيزيائية، العلوم الإنسانية... الخ هذا التقسيم الذي يقوم على أساس المادة، يجب ألا يكون هو نقطة الانطلاق في عملية إعداد محتوى المنهاج، ولابد من الانتقال إلى التركيز على المتعلم والمجتمع بدلاً من التركيز على المادة، لذا علينا عندما نتحدث عن محتوى المنهاج، لا نفهم هذا المحتوى على أنه مجموعة مواد للتعليم، وإنما مجموعة أهداف تعبر عن قدرات ومهارات وكفاءات، وكذلك قيم وآداب السلوك العامة التي يجب أن يكتسبها المتعلم.

ويعرف المحتوى على أنه "مجموعة المعارف، والمهارات، والقيم، والاتجاهات، التي يمكنها أن تحقق الأغراض التربوية" ويقوم المختصون باختيار المحتوى المناسب للأهداف التي تم تحديدها. ويفيد تحديد المحتوى في معرفة الخبرات التي نريد أن يلم بها المتعلم،

وطرائق تعلم المتعلمين لهذه الخبرات بهدف تحقيق النمو الشامل للمتعلم. وتمثل عملية اختيار المحتوى قلب المنهاج لأنها تتعلق بتحديد مادة التعليم من هذا الكم الهائل والمتراكم للمعرفة. وأثارت الإجابة عن سؤال "ماذا نعلم في المدرسة؟" مناقشات ومحاكّات كثيرة، وكان أنصار كل فلسفة تربوية يدافعون عن وجهة نظرهم، ويقدمون الدلائل على صحة آرائهم، وكثيراً ما خاضوها حرباً لا هوادة فيها على معارضتهم. كيف لا، ومستوى ثقافة الشعب وأخلاق الجيل الناشئ وعقائده وكذلك مستوى تطوره ونموه وجاهزيته للحياة والعمل، ترتبط ارتباطاً وثيقاً بعضهما البعض ومحتواه. وإنما لا شك فيه أن هذه قضايا أساسية قائم بها الحكومة من جهة، وطبقات الشعب على اختلافها من جهة أخرى.

وال المشكلة الأولى التي جرى الاختلاف حولها هي مشكلة تحديد مهام التعليم العام حيث أثارت مناقشات حادة بين المرين، فقد رأى بعضهم أن المهمة الرئيسة للتعليم العام هي إعطاء التلاميذ تلك المعارف التي تنفعهم في حياتهم، ويستفيدون منها في نشاطهم العملي، بينما رأى آخرون أن المهمة الرئيسة للتعليم العام تنحصر في إيماء موهاب التلاميذ وفي تدريب عقولهم.

أما المشكلة الثانية التي جرى الخلاف حولها فهي : هل يجب أن يكون محتوى التعليم واحداً لكل أبناء الشعب؟ أو يجب أن يكون محتوى التعليم مختلفاً، بحيث نقدم لأولئك الطلاب الذين يتبعون دراساتهم الجامعية محتوى مختلف عن ذلك الذي يقدم لأولئك الذين سيلتحقون بالعمل بعد انتهاء دراستهم العامة (الثانوية).

أما المشكلة الثالثة فهي : كيف يمكن أن ننظم المعارف التي نقدمها في المدرسة؟ لقد رأى بعض المرين ضرورة بناء الخطة الدراسية من مواد منفصلة، بينما رأى آخرون أن هذا المبدأ صعب التطبيق، وغير مجد، لأنه لا يستطيع أن يعطي التلاميذ تصوراً واحداً عن العالم الخارجي، ويعجز عن ربط معارفهم النظرية بتطبيقاتها أثناء نشاطهم الحياتية.

ومن العرض السابق يتضح أن من أكثر الصعاب التي تواجه واضعي المنهاج، هي اختيار مواد المحتوى، بحيث تتناسب هذه المواد مع الأهداف والأغراض التربوية، وتعود الصعوبة إلى أن الأساس الذي تقوم عليه عملية اختيار المحتوى ليس ثابتاً، والمقصود بذلك أمران:

**الأول : الأهداف التي تتغير نتيجة تغير وتطور المجتمع وأهدافه وغاياته.**

**والثاني: الإرث المعرفي الذي يعتبر المصدر الأساس للمعلومات والمبادئ والمهارات والخبرات المتقدمة كأساس للمادة الدراسية،** إن هذا الإرث دائم التطور والتغيير والتراكم، ومن هنا جاءت أهمية اختيار المحتوى من هذا الإرث الضخم بما يتناسب مع الأهداف الموضوعة ومع فكرة التربية المستمرة والتعلم الذاتي أي التركيز على المبادئ والأساسيات أكثر من الخوض في التفصيات المعرفية، ونرى أنه من المفيد أن نوضح الفرق بين الغرض التربوي والمحتوى.

فالغرض هو النتيجة التي نرغب في الحصول عليها في نهاية فترة زمنية محددة، ويكون محدوداً في حقل معين، أما المحتوى فهو مجموعة المعارف العلمية التي تمكنا من الوصول إلى هذه الأغراض.

### **مشكلات اختيار المحتوى :**

يعتبر عملية اختيار محتوى المنهاج عدد من المشكلات التي تحتاج إلى حلول والنظر إليها على أنها صعوبات يمكن تذليلها لا مشكلات مستعصية على الحل منها:

١- الانفجار المعرفي : يتميز عصرنا بالانفجار المعرفي الهائل الذي أدى إلى عدم إمكانية تبسيط المواد الدراسية التقليدية من جهة، وزيادة المعلومات المتخصصة من جهة أخرى، بالإضافة إلى تقلص المسافة بين ظهور الفكرة وبين تطبيقها، حيث كانت هذه المسافة كبيرة نسبياً ثم أخذت تقصر بالتدرج." فمثلاً فكرة التصوير الشمسي ظهرت عام ١٧٢٧ م ولم تصبح حقيقة واقعية إلا في عام ١٨٣٩ م أي بعد أكثر من مائة عام أما فكرة الهاتف فقد ظهرت عام ١٨٢٠ م، وبدأ تطبيقها عام

١٨٧٦م، أي بعد خمسين سنة ظهرت فكرة القنبلة الذرية عام ١٩٣٩م، وطبقت في عام ١٩٤٥م، أي بعد ست سنوات. أما فكرة الطاقة الشمسية فقد ظهرت في الخمسينيات وتم تطبيقها بعد عاشر من ظهورها فقط".

ونحن إذ نورد هذه الأرقام فذلك للإشارة إلى أن التغيرات التي تحدث في العالم ضخمة وسريعة، ولم تتناول دولة دون أخرى بل هي إنسانية شاملة، فضلاً عن سرعة تناقلها عن طريق الإعلام وسائل الاتصال والمواصلات، و التي هي بدورها أيضاً أصبحت على درجة كبيرة من الدقة والسرعة والسرعة.

إن هذا الانفجار المعرفي وضع القائمين على اختيار محتوى المناهج أمام تحدي كبير، ألا وهو ماذا نختار من هذا الكَم الهائل؟ ولن يكون الحل بإضافة مواد متطرفة وجديدة، وحذف مواد أخرى، بل في تغيير الأنشطة والفعاليات التعليمية المرتبطة بالخبرات التعليمية، وكان لابد من الأخذ بأساسيات العلم في كل مادة دراسية والتركيز على المبادئ والعموميات الأساسية، بعيداً عن المعرف الفصصية والجزئية بالإضافة إلى ضرورة التركيز على تعليم المتعلم كيف يتعلم، وكيف يفكر، ولن يكون لنا ذلك ما لم نزود المتعلمين بأدوات البحث العلمي كالملاحظة والتجريب والتفكير التحليلي النقدي وتنمية الإبداع والابتكار من خلال تدريفهم على أشكال التفكير التكعيبي الذي يقود إلى مزيد من الاكتشافات.

وهذا يقود إلى ضرورة الأخذ بأساسيات العلم في كل مادة دراسية وبنائها وفق هيكلية واضحة دون الخوض في الجزيئات والتفاصيل التي يمكن أن يحصل عليها المتعلم من مصادر متعددة، وكلها متاحة أمامه وفي متناول يده.

٢ - **تنوع الأهداف التربوية :** نتيجة التطور العلمي وتطور الحياة وما رافقهما من مشكلات اجتماعية وبيئية والتطور الاقتصادي والسياسي، ظهرت حاجات جديدة ومتطلبات على المستوى الفردي والاجتماعي، لم تكن موجودة من قبل، مما أدى إلى تنوع الأهداف التربوية، وظهور مجالات جديدة لم تكن معروفة سابقاً، فاعتمدت

أهداف ذات علاقة بالمجتمع وتطوره، وإيجاد حلول لمشكلاته كالالتلوث البيئي والتضخم السكاني.

كما ظهرت أهداف على مستوى العائلة و الثقافة القومية، وأهداف على مستوى الفرد كرعاية المراهقين، والاهتمام بالمتخلفين والمعوقين، ومحو الأمية و التعليم الكبار.

كل هذا ألقى عبئاً ثقيلاً على واضعي محتوى المناهج لتحقيق التوازن بين هذه الأحداث وغيرها في بناء النهج المدرسي.

ولمواجهة هذه الصعوبة لابد من تحليل فلسفة المجتمع و تحديد حاجاته و مشكلاته لاعطاء الأولويات لهذه الحاجات الملحة دون إهمال الأهداف الأخرى.

٣- **تعدد الفلسفات التربوية:** إن لتعدد الفلسفات التربوية و اختلافها من حيث الأهداف التي تسعى كل منها إلى تحقيقها أثر واضح في طبيعة اختيار معلومات و خبرات المنهاج فكل يجادل من وجهة نظر الفلسفة التي يؤمن بها، مما أدى إلى عدم ثبات معايير اختيار المحتوى، فالمذهب الطبيعي، يرى أنصاره ضرورة التأكيد على طبيعة الطفل دون إرغامه على قراءة كتاب محدد، مؤكدين على ضرورة الاهتمام بالتربيبة الجسدية.

أما أنصار المذهب البراغماتي، فيؤكدون على التعليم عن طريق العمل، مؤكدين على أن المعرفة هي وحدة نشاط حية، ويطالبون المتعلم بدراسة مواد محددة وهكذا.....

والفلسفة السلوكية ترى أن عملية التعلم ما هي إلا صناعة الإنسان عن طريق المبادئ والقوانين الأساسية للتعلم، والتي تتلخص في إغناء بيئة المتعلم بالمؤشرات المختلفة واستشارته للاستجابة لهذه المؤشرات، وأنثناء الربط بين المؤشر والاستجابة وبين الأساليب والنتائج، تتم عملية التعلم، ويكتسب المتعلم الأنماط السلوكية المرغوبة.

وفي الوطن العربي وضعت المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم "استراتيجية تطوير التربية العربية"، وما زالت تكشف المجهود لاستكمال المسيرة وضمان تربية عربية سليمة لأبنائنا.

٤ — **النقد العلمي والتكنولوجي** : وما صاحبها من تقدم اجتماعي واقتصادي أخذ يضغط على التربية، سواء في ازدياد عدد المتعلمين، أو زيادة مساحة القدرات والميول لديهم أكثر من قبل، فضلاً عن زيادة طموح المتعلمين لاسيما في الدول النامية. فالنقد التكنولوجي وتقنيات التربية سمحوا باتساع ما يمكن أن يتعلمه التعلم في فترة زمنية محددة من خلال إتاحة فرصة التعلم الذاتي، وسهولة تناول المعلومات والبيانات وتنوع المهارات.

إن هذه التطورات ألقت بثقلها على محتوى التعليم، وراحت تضغط لإعادة النظر فيما يمكن أن نقدمه لمتعلمنا، في زمن صار التغير والتبدل من أهم صفاتـه. لـذا علينا أن نواجه هذه التحديـات، بتزويد المتعلمين بـمهارات تساعدـهم على حل ما يعترضـهم من مشكلـات، والبحث عن المعلومات التي يجدون أنفسـهم بـحاجـة إـلـيـها، حلـ هذه المشـكلـات بـعـدـا عن الحفـظ الأصـمـ للمـعلومات الجـزـئـية التـفصـيلـية.

٥ — **مبدأ مراعاة الفروق الفردية** : إن زيادة عدد المتعلمين، الناتج عن زيادة عدد السكان من جهة وإيمان المجتمع الإنساني بحق كل فرد بالتعلم، وفتح فرص تعليمية واسعة لجميع الأدوار التي تتطلـبـها الحياة المعاصرـة، قد أدـتـ إلى ضـرورة التـفكـيرـ في كيفية اختيار الخبرـات التعليمـية التي تـنـاسـبـ جميعـ المتعلـمينـ، وـتـرـاعـيـ مـبدأـ الفـروـقـ الفـردـيةـ بينـهـمـ والـيـ اـزـدـادـتـ هيـ الأـخـرىـ نـتـيـجـةـ اـزـدـادـ عددـ الطـلـابـ، وـيعـنىـ آخرـ صـارـ علىـ واـضـعـيـ المـحتـوىـ، أـنـ يـفـكـرـواـ فيـ اـحـتـيـاجـاتـ الـجـمـعـمـ منـ القـوـىـ الـعـامـلـةـ، وـكـيفـيـةـ إـعـدـادـهـ وـسـطـ هـذـاـ الـكـمـ الـهـائـلـ منـ التـلـامـيـدـ، وـبـأـفـضـلـ صـورـةـ مـمـكـنةـ ليـتـحـمـلـ كـلـ مـنـهـمـ مـسـؤـولـيـتـهـ فيـ بـنـاءـ الـجـمـعـمـ، وـلـيـحـقـقـ فيـ نـفـسـ الـوقـتـ ذـاهـهـ، وـيـصـلـ إـلـىـ أـقـصـىـ درـجـةـ تمـكـهـ مـنـهـاـ قـدـرـاتـهـ.

وبالإمكان التخفيف من حدة هذه المشكلة، بأن يكون المحتوى مرنًا قابلاً للتغيير والتطوير والتعديل، وفقاً لظروف البيئة، وطبيعة المتعلمين، ليس فقط من حيث ما يحتويه من موضوعات متعددة، تشبع الميول المختلفة للمتعلمين، وإنما أيضاً من حيث مراعاة السرعة الذاتية للمتعلمين، بحيث يصل كل منهم للتعلم المتقن المطلوب وفقاً لسرعته الذاتية دون تقييده بزمن محدد.

### عناصر المحتوى:

عند اختيار محتوى منهج ما في حقل ما، فإن هذا المحتوى يتضمن العناصر التالية:

**أ — المعرف** : وهي تختل المركز الأول بين عناصر المحتوى، وبدونها لا يمكن أن تتحقق الأهداف، ولكن المعرف التي جمعتها البشرية عبر عصورها التاريخية ضخمة وهائلة، إلى درجة لا يستطيع معها أي إنسان أن يستوعبها كاملاً، لكن لا بد من أن يستوعب كل فرد جزءاً من هذه المعرفة، ومن هنا جاءت أهمية أن يشتمل المحتوى على الأنواع المختلفة من المعرف.

والمقصود بها:

— المفاهيم والمصطلحات الأساسية التي لا يمكن من دونها فهم أي عنصر من عناصر المعرفة، إنها مفاهيم اللغة العلمية، التي تساعدننا على فهم قوانين العلم والبرهنة على أفكارنا (بشاره، ١٩٨٣ ص ١٥٤).

فلكل علم مصطلحاته الخاصة به، والتي يجب أن يتمكن منها المتعلم، ل يستطيع فهم قوانينه ومبادئه لاحقاً، ففي الجغرافيا مثلاً لا بد أن يكتسب المتعلم المصطلحات الخاصة بهذا العلم كالتضاريس — مناخ — منخفضات — مرتفعات — ضغط جوي.. الخ والتي تعتبر المفاتيح الأساسية للدخول إلى هذا الحقل واستيعابه.

— التعميمات (المبادئ العامة والقوانين الرئيسية) : التي تكشف عن العلاقة بين ظواهر العالم الموضوعي وأشيائه المختلفة.

فالملأ هو العلاقة بين مفهومين أو أكثر، وهذه العلاقة قد تكون علاقة عكسية، مثلاً (كلما ارتفعنا عن سطح البحر تنخفض درجة الحرارة) ، أو طردية (تردد الرفاهية للمجتمعات البشرية بازدياد الإنتاج الاقتصادي) ، أو سببية (نظراً لتعامد أشعة الشمس مع خط الاستواء طيلة أيام السنة تقريباً فالماخ حار وماطر).

وليس المهم هو تعلم هذه المبادئ بحد ذاتها ، وإنما المهم أيضاً أن يتعلم المتعلّم كيف يربط بين الأسباب والمهنيات، وأن يحلل الواقع، ليكشف عواملها، ويقترح الحلول المناسبة للمشكلات المطروحة عليه.

— جملة النظريات والأفكار التي تساعد الفرد على تكوين علاقات صحيحة مع

العالم المحيط به.

وبعض هذه النظريات ثبتت تجريبياً، وأصبحت حقيقة علمية مسلماً بها كنظيرية أرخميدس أو فيثاغورس، ولكن لا بد أن نستقر في تصنيفها ضمن النظريات، لإبراز البعد والأهمية التاريخية مثل هذه النظريات، وبعضاها الآخر ما زال قيد الدراسة والتجريب نظرها لتثير تفكير المتعلمين، وحثّهم على التخيّل والإبداع لإيجاد الحلول المناسبة.

ويوضح ما سبق أن المحتوى لا بد أن يضم المفاهيم والمبادئ والقوانين الأساسية لكل علم من العلوم، بالإضافة إلى مصطلحاته وعلاقاته والطرائق الخاصة به.

**ب — المهارات العقلية والعملية التي تؤلف وسائل الفرد وأدواته (بشاره،**

١٩٨٣ ص ١٥٥) ، وتتحول المعارف إلى مهارات، وتصبح خبرة مستوعبة نتيجة التطبيق والممارسة، والمهارات قد تكون عملية أو عقلية، ولكل مادة مهاراتها وقدراتها الخاصة، فالفيزياء والكيمياء والرياضيات لها مهاراتها عند تنفيذ التجارب، أو أساليب حل المسائل، وبالإضافة إلى المهارات الخاصة بكل مادة، فهناك مجموعة من المهارات المشتركة بين المواد، كالقدرة على استخراج النقاط الهمامة، القدرة على التصنيف، والقدرة على التحليل، والتلخيص، والنقد، والتصنيف، والفهرسة، ووضع المخططات

واستخدام القاموس... الخ.

إن الدور الأساس للمنهاج، هو تزويد المتعلمين بمهارات البحث والاستقصاء، ويعنى آخر تزويدهم بأدوات البحث الذاتي كالتحليل، والتركيب، والنقد، وفرض الفروض والبرهنة عليها بشكل نضي عندهم قدراتهم على الإبداع والابتكار، ويصبحون قادرين على البحث عن الحقيقة عندما يجدون أنفسهم بحاجة إليها.

ومن المفيد أن نذكر أن مثل هذه المهارات لا تتشكل من خلال الشروح النظرية وإنما من خلال ممارستها فالمتعلم يكتسب مهارات البحث والاستقصاء من خلال عمليات النشاط التي يقوم بها.

**جـ — النشاط الإبداعي:** الذي يساعد في البحث عن حل المشكلات الجديدة، ويمتلك محتوى خاصاً لا يتطابق مع محتوى العنصريين الأوليين، فقوة الإبداع لا ترتبط بحجم المعرفة، فهناك من يعرف القليل في مجال من المجالات، إلا أنه يعمل بإبداع يفوق إبداع ذلك الذي يمثل موسوعة معارف. فهل الإبداع هو في الموهب الطبيعية التي نمتلكها؟ وهل يولد كل فرد مختلفاً عن الآخر موهبه وقدراته؟

من المؤكد أنه لا حجم المعرف المكتسبة التي يحصل عليها الإنسان بشكل جاهز، ولا قدراته التي يتمتع بها، تستطيع أن تضمن إمكانات الإنسان الإبداعية، وإذا تدرب الإنسان دائماً على استيعاب المعرف والقدرات الجاهزة، فمن الممكن أن تضعف موهبه الإبداعية والطبيعية، فالإنسان الذي لم يتدرّب على أن يفكّر بشكل مستقل، والذي يستوعب كل شيء بشكل جاهز ومفصل لن يستطيع أن يظهر موهبه التي منحته إياها الطبيعة. وهذا يتطلب من الاهتمام بالنشاط الإبداعي، حسب معطيات علمي النفس والتربية.

لقد اقترح علماء النفس لكل مرحلة من مراحل التعلم نوعاً خاصاً من أنواع النشاط، وأكملوا أن إهمال النمو العقلي عند الطفل، وعدم تدريسه على الأفعال العقلية منذ الطفولة، يُلحق به ضرراً كبيراً في المستقبل، وهذا يعني ضرورة الاهتمام بالإبداع منذ مراحل المدرسة الأولى.

ولكن ما هي صفات النشاط الإبداعي وما محتواه؟

هناك صفات كثيرة لهذا النشاط سنذكر بعضها، مع التأكيد أن تشكيلها من نعومة الأظفار يسهم في تنمية مواهب الفرد الطبيعية إلى أقصى حد ممكن، وأهم صفات هذا النشاط هي :

١ - يتعذر نقل المعرف والقدرات من قبل المتعلم بصورة ذاتية إلى خطوات جديدة أهم صفة من صفات النشاط الإبداعي، وتتلخص هذه الصفة بأن التلميذ يستطيع أن يستخدم المعرف والقدرات التي استوعبها سابقاً في البحث عن حل لأي مشكلة قد تصادفه، وقد يبدو لنا للوهلة الأولى أن هذا الأمر على قدر كبير من السهولة، إلا أنه في الحقيقة ليس كذلك، خصوصاً عندما تكون المعرف المستوعبة سابقاً تتناسب إلى مجال علمي آخر غير مجال المشكلة المطروحة التي تتطلب الحل.

٢ - أما الصفة الثانية فهي رؤية قضية جديدة في موقف معروف، فقد يرى التلاميذ في أحد التاحف سكيناً يدوية فيسأل معلمه : إن القدماء إذن قد عرّفوا الفرق بين الحاد وغير الحاد، لأنهم صنعوا للسكنين حدين أحدهما حاد قاطع، والآخر غير قاطع، وبالتالي فإن التلميذ قد وضع قضية فحواها أنا نستطيع أن نحكم على معارف القدماء من خلال السكين.

٣ - رؤية وظيفة جديدة للموضوع : وتتلخص هذه الصفة، بأن الإنسان يستطيع من خلال تالقه مع الأشياء الخبيطة به، ومع وظائفها أن يرى فيها القدرة على أن تخدم أهدافاً أخرى غير الأهداف المنتظرة كأن يستخدم التلميذ قلم الرصاص كمسطرة أو محور ارتكان أو لأهداف أخرى.

٤ - جمع بعض أساليب النشاط المعروفة وتركيبيها والخروج منها بأسلوب جديد: فالللميذ المبدع في حل مسائل حسابية قد يلجأ للجمع بين عدة طرق يستربط منها طريقة جديدة توصله للحل المنشود.

٥ — رؤية بناء الموضوع : كأن يصطدم الإنسان بمشكلة ما، أو ينص جديداً من كتاب، وأن يدرك جميع عناصر هذه المشكلة أو هذا النص والترابط الموجود بين هذه العناصر سواء كان جوهرياً أو غير ذلك.

٦ — التفكير الانتقائي : أي رؤية الحلول الممكنة لمشكلة معينة، أو رؤية وسائل الحل المختلفة، أو إيجاد البراهين المتباينة، أو بعبارة أخرى الرؤية المتعددة الجوانب لل المشكلة "الموضوع".

ومن المفيد أن نذكر أن صفات النشاط الإبداعي، قد لا تظهر مرة واحدة عند حل كل مشكلة بل يظهر بعضها تبعاً لمضمون المشكلة المطروحة. وأخيراً فإن خبرة النشاط الإبداعي قد جمعتها الإنسانية تدريجياً، وعلى زمن ليس بالقصير، وهي ليست نتاج كل نشاط إنساني.

٧ — علاقات الإنسان بمحيطة الواقع : وهي تمثل في العلاقات العاطفية والمثل والقيم، إنما علاقات الإنسان مع واقعه الموضوعي.

هذا وقد أولى الكثير من المربين البارزين، أهمية كبيرة لمسألة تشكيل العواطف عند تلاميذهم، واعتبروها هدفاً أساسياً لا بد من العمل على تحقيقه، وكان على رأس هؤلاء العلماء : كروبسكايا ولوناتشاركي وغيرهما، كما تصدى علماء النفس أيضاً لهذا دور الذي تلعبه العواطف، واعتبروها دافعاً داخلياً محركاً للنشاط الإنساني ككل. وقد برهن عالم النفس السوفييتي الشهير، روينشتاين، على أن العواطف تلعب دور القوة المحركة لغالبية الدوافع.

وأخيراً لابد من الإشارة إلى أن مختلف عناصر المحتوى التي مر ذكرها، ترتبط فيما بينها ارتباطاً وثيقاً. فلا وجود لقدرات بدون معارف، كما لا يمكن لأي نشاط إبداعي أن يحدث بدون قدرات ومهارات. إن التربية تتطلب منا معرفة ذلك الواقع الذي يحيط بنا، والعمل على إقامة علاقاتنا معه، وهذا ما يجب أن يشمله محتوى المواد الدراسية التي نعلمها لتلاميذنا.

## **أسس اختيار المحتوى :**

هناك العديد من الأسس التي يجب أن توضع في الاعتبار عند اختيار المحتوى

وهي:

**أ — أهداف المنهج:** إن وظيفة المحتوى هي تحقيق الغايات والأهداف التربوية، وبالتالي ينبغي أن نختار المحتوى المناسب الذي يستطيع أن يوصلنا إلى هذه الأهداف، وعند اختيار المحتوى يجب أن تلعب هذه الغايات دور المرشد والموجه في عملية الاختيار، أي أن ننظر إلى المحتوى على أنه أداة لتحقيق أهداف معينة، وليس غاية بذاته وعليه فإن أي تغير أو تعديل أو إضافة أو حذف، يجب أن يتم في ضوء الأهداف المحددة.

وقد أوضحت الدراسات التحليلية لتطور المنهج عبر التاريخ، عن عجز هذه المنهاج في فترات تاريخية كثيرة، عن تحقيق أهداف المجتمع، وإعداد الكوادر البشرية المطلوبة لتحقيق تقدمه وتطوره، وعلى سبيل المثال لا الحصر، بينت الثورة الصناعية عجز المنهج المدرسي عن إعداد العمال والفنانين المهرة، فثار رجال العلم والمجتمع والتربية على المدرسة ومناهجها، وأكملوا عجزها عن تحقيق غايتهم وأهدافهم، وإن هذه المنهاج تفصل المدرسة عن المجتمع ومشكلاته واحتياجاته، وكان السبب الأساس يكمن في إعداد المحتوى واختياراته بعيداً عن أهداف المجتمع وغاياته.

**ب — حاجات المعلم :** إن المعلم هو المحور الأول والمام في العملية التربوية، وكثيرة هي المجتمعات الدولية الراهنة التي تنظر إلى المعلم على أنه غاية التربية وهدفها الأساس، وبالتالي فإن اختيار المحتوى بميزاته وأنشطته ومهاراته، لابد أن يتم في ضوء حاجات المعلم وقدراته ودرجة نضجه وطبيعة تعلمه.

لذا تسبق عملية اختيار المحتوى بدراسة علمية لخصائص المتعلمين الذين يوجه إليهم المنهاج، وتحديد ميولهم وقدراتهم وخصائص نفهم، وطرق تعلمهم، ليتم اختيار المحتوى بما يناسب هذه الصفات، ويشبع ميولهم الراهنة، وينمي لديهم ميولاً جديدة واتجاهات جديدة.

ومن المفيد أن نذكر هنا أن اهتمامات المتعلم تعد عنصراً أساسياً في اختيار المحتوى، وإهمال هذه الميول والاهتمامات، يؤدي إلى فقدان دافع قوية في عملية التعلم.

بالإضافة إلى كل ما سبق، فإن المحتوى الجيد هو ذلك الذي يراعي الفروق الفردية بين المتعلمين، فكما هو معلوم أنه على الرغم من وجود خصائص وصفات مشتركة بين أفراد الفئة العمرية الواحدة، إلا أن هناك فروقاً فردية بينهم، وميلاً واهتمامات خاصة، ويستطيع المحتوى مراعاة هذه الفروق من خلال تنويع الموضوعات والأنشطة التعليمية والمهارات بما يتبع الفرصة أمام المتعلم ليختار من بينها ما يلي رغباته وميوله ويناسب استعداداته وإمكاناته.

جـ - حاجات المجتمع : المجتمع هو المhor الثاني للعملية التربوية، وما زال الكثير من الدول تعتبره المhor الأول، وتعتبر تنميته الهدف الأساس للعملية التربوية.  
إن التربية عملية اجتماعية وجدت من أجل تحقيق تقدم المجتمع وتطوره، وتأمين متطلباته وحاجاته.

وعند اختيار المحتوى لابد من مراعاة هذه الحاجات والمتطلبات والقيم التي يؤمن بها وتحديد آماله وتطلعاته، لتمكن العملية التربوية من إعداد أجيال قادرة على تحقيق مجتمع المستقبل المنشود والسيطرة على مشكلاته وتلبية حاجاته.

د - التطور العلمي والتكنولوجي: يتميز عصرنا الحالي بالانفجار المعرفي المتزايد، والتطور العلمي والتكنولوجي الهائل، مما أدى إلى عجز المدرسة عن نقل هذا الكم الهائل من المعرف والمعلومات إلى الأجيال، والى تعديل وظيفة التربية والمناهج من نقل جزئيات المعرف وتفصيلها، إلى إعداد المتعلم بطريقة يصبح فيها قادراً على اكتساب المعرف واكتشاف الحقائق بطريقة ذاتية. لذا أصبح من المؤكد عند عملية اختيار المحتوى التركيز على المبادئ والمفاهيم الأساسية للعلم وطرائق البحث الخاصة، وأن يتناسب مع درجة التقدم العلمي والتكنولوجي.

إن ما يحدث من تغيرات واكتشافات في المعرفة يقتضي إعادة النظر بمحظى المناهج باستمرار، كلما توصل العلماء إلى اكتشافات جديدة في موضوعهم، وهذا يؤكد أن عملية اختيار محتوى المناهج، ليست عملية ثابتة، ولا نهائية، لأن الأصول التي يستند إليها متغيرة دائماً.

**تنظيم محتوى المناهج :** بعد أن تتم عملية اختيار المحتوى، لابد من تنظيمه وفق نوادر وأسس محددة بدقة، وبطريقة تناسب طبيعة المتعلم من جهة، وطبيعة المادة العلمية من جهة أخرى، فلكل مادة طبيعتها وقوانينها ومبادئها التي تعطيها خصوصيتها وبالتالي يكون لها شكلها الخاص في التنظيم، ويمكننا القول إن هناك أسلوبين لتنظيم محتوى وهما :

**أ — التنظيم المنطقي :** ( Logical Organization ) حيث يتم التركيز فيه على المادة العلمية وتسلسلها وترتبطها، والتي تشكل في هذا النوع من التنظيم المحور الأساس في عملية التعليمية، فمثلاً عند تنظيم محتوى مادة التاريخ وفقاً للتنظيم المنطقي نبدأ من قديم (عصور ما قبل التاريخ) إلى الحديث (التاريخ الحديث والمعاصر) وهذا يكون ظيماً المادة تنظيماً منطقياً. وفي الجغرافيا نبدأ بدراسة الكره الأرضية ثم القارات ثم الدول الخ.. وفي اللغة العربية نبدأ بتدريس الحرف ثم المقطع ثم الكلمة ثم الجملة.

إن هذا النوع من التنظيم يناسب المتعلمين كبار السن والباحثين، والمعلمين، حيث يتع لهم فهم المادة فهماً منطقياً متسلسلاً، واكتساب كمية كبيرة من المعلومات والمعارف. وعليه فإن التنظيم المنطقي هو إجراء موضوعي يقوم على الاتساق الداخلي لآفكار ووحدة الداخلية للمادة الدراسية

إن التنظيم المنطقي هو ميزة العقل العلمي ووسيلته التي يستخدمها في تقدم علوم واتساعها.

**ب — التنظيم السيكولوجي :** ( Psychological Organization ) وفي هذا النوع من تنظيم تراعي خصائص المتعلم وميوله وطرائق تعلمها، أي مبادئ تعلم المتعلم وفي هذا

الشكل من التنظيم يكون المعلم محور العملية التعليمية فمثالنا السابق، حول مادة التاريخ حيث أن المتعلم يدرك الأمور المتصلة به مباشرةً، نبدأ بدراسة التاريخ المعاصر ثم الحديث ثم التاريخ الإسلامي، وهكذا إلى أن نصل إلى عصور ما قبل التاريخ كلما ارتفى المتعلم في السلم التعليمي.

أما في اللغة فنبدأ بالجملة ثم الكلمة ثم المقطع ثم الحرف، لأن الجمل والكلمات لها معنى في ذهن المتعلم بعكس الحروف المجردة، وهذه الطريقة من التنظيم تناسب المتعلم صغير السن.

وتجدر الإشارة إلى أهمية التوفيق بين كل من التنظيمين المنطقي والسيكولوجي في بناء المناهج التربوية.

ومهما كان نوع التنظيم المتبعة، فمن الأهمية بمكان عدم تعریض الأفكار الأساسية، وأنماط العلاقات في المادة التعليمية للغموض والارتباك.

ويشير ديوبي إلى أن كلاً من التنظيمين للمادة الدراسية، يسيران جنباً إلى جنب، حيث يتحققان بعلاقة ثنائية، فهما مرتبطان على أساس أن أولهما البداية والثاني النهاية، وإن العملية السيكولوجية هي الوسيلة التي تصل بنا إلى فهم المادة الدراسية في شكلها المنطقي .

**معايير تنظيم المحتوى:** تخضع عملية تنظيم المحتوى لعدد من المعايير منها :

١ — تحديد المجال أو المدى : ويعرف على أنه مجموعة المعارف والمهارات والخبرات والقيم والاتجاهات التي يتضمنها منهج ما.

فمثلاً المجال في محتوى الرياضيات للصف الأول الابتدائي يكون على النحو التالي:

(مفهوم المجموعة، رئيسى المجموعة، جمع عددين أقل من ١٠، الجمع بدون حمل، الطرح بدون استلاف — مفاهيم هندسية... الخ).

وتعتبر هذه الخطوة عملية رئيسية في إعداد المحتوى، وتتطلب دقة في الاختيار، ودراسة عميقة لخصائص نمو المتعلم، بحيث تكون هذه الموضوعات المختارة تناسب

**طرائق اختيار المحتوى :** هناك عدة طرائق يمكن اعتمادها في اختيار المحتوى المنهاج، وتحديد طريقة اختيار المحتوى، يتوقف على عوامل عديدة كقدرة القائمين على الاختيار، حجم العمل، الإمكانيات المادية والبشرية المتاحة، الوقت المخصص لإنجاز العمل. ولابد من الإشارة إلى أنه لا توجد طريقة واحدة تعتبر الأفضل والأمثل وأن استخدام أو دمج أكثر من طريقة في اختيار المحتوى قد يخفف من الأخطاء والفحوات والمشكلات التي يعاني منها محتوى المادة العلمية، ومن هذه الطرق :

**١ — آراء المتخصصين :** تعتبر آراء المتخصصين على درجة كبيرة من الأهمية، وذلك لأنهم على دراسة كبيرة بال مجال المعرفي الذي يطلب إليهم المشاركة في اختياره، كما أنهم يدركون الصورة الكلية للعلم، ويعرفون بنية الداخلية والعلاقات البسيطة والمعقدة التي تربط بين مفاهيمه.

وفي هذه الطريقة تُشكل لجان يوكل إليها اختيار محتوى المنهاج، غالبيتهم من المتخصصين في المادة العلمية، وبعض المتخصصين في المنهاج وعلم النفس، والمرشفين التربويين ومعلمي المادة الدراسية، على أن يتم الاختيار في ضوء الأهداف التربوية المحددة.

**٢ — التجريب :** وفيه يتم تجريب محتوى المنهاج الذي تم اختياره في ضوء معايير معينة على جموعات تجريبية، وبعد ذلك تقارن نتائج المجموعة التجريبية مع نتائج المجموعات الضابطة للحكم على مدى صلاحية المحتوى المقترن في تحقيق الأهداف التربوية.

**٣ — التحليل :** وهذه الطريقة يتم تحليل حالات العمل المتوفرة في المجتمع والنشاطات المختلفة، والتي على التعليم إعداد الكوادر المناسبة لها، وفي ضوء ذلك تم عملية اختيار المحتوى الذي يحقق متطلبات ذلك العمل أو النشاط.

**٤ — الدراسات المسحية :** وهذا النوع من الدراسات، يقوم بتحليل كل العوامل التي تؤثر في نوع المعارف التي يجب اختيارها، فتدرس الجوانب التي تتعلق بالمجتمع

والمتعلم والمادة العلمية ذاتها والمناهج السابقة أيضاً، وآراء كل من المعلمين والمتعلمين وأولياء الأمور حول محتواها من المعارف لتحديد ما يجب دعمه في المناهج السابقة، وما ينبغي تلافيه، وليس كل ما تحتويه منهاجنا السابقة خاطئاً، فالعيوب ليس في المعرفة ذاتها، وإنما في ميررات الاختيار والتنظيم والمعالجة.

إن هذه الدراسات المسحية تجعل الرؤية أكثر وضوحاً، عندما تكون بقصد الاختيار من هذا الكم الهائل من المعارف.

وبحد در الإشارة إلى أن المعارف مهما كان نوعها، فهي غير قادرة على تحقيق كل ما نصبو إليه من أهداف، ولكنها تستطيع ذلك من خلال تكاملها مع كل عناصر الموقف التعليمي.

٥ - مسح الآراء : وتعتمد هذه الطريقة على التعرف على آراء شرائح مختلفة من المجتمع للاسترشاد بأرائهم في تحديد محتوى المناهج أو لمعرفة اتجاهات الرأي العام حول موضوعات يثار الجدل حولها كال التربية الجنسية والتربية السكانية... الخ. ، أو تحديد حاجات المتعلمين ومشكلاتهم.

ومثل هذه الطرق تعتمد على آراء القادة السياسيين، وعلماء الاجتماع والاقتصاد والمعلمين والمتعلمين وأولياء الأمور في تحديد بعض الجوانب المطلوبة في منهاج.

وفي النهاية لا بد من الإشارة إلى أن عملية اختيار محتوى المناهج عملية معقدة، معيبة، ترتبط بعوامل متشابكة ومتنوعة، وأن اختيار المحتوى لا بد من أن يقوم على راسة تحليلية لفلسفة المجتمع وأهدافه وطموحاته، ودراسة تطلعات الشباب طموحاتهم، والإرث الثقافي لهذا المجتمع، وتحليل المشكلات الاجتماعية والتحديات الصعبوبات التي تواجهه، مع دراسة مستفيضة لمتطلبات سوق العمل المتوفرة حالياً وما هي المتطلبات المستقبلية والفرص المتاحة للخريجين، وتم هذه الدراسات من خلال لاستناد بأراء أصحاب الشأن من كل القطاعات الاجتماعية، وبعد ذلك يتم اختيار

المحتوى، ولا تعتبر هذه الخطوة هائلة فلا بد من تجرب ما تم اختياره على أرض الواقع، للحكم على مدى صلاحيته، حيث يخضع بعد التجرب لعملية تقويم، تحدد ما فيه من سلبيات وإيجابيات، يتم في ضوئها التطوير والتحسين، وتعتبر هذه العملية عملية مستمرة باستمرار التطور العلمي والاجتماعي والمعرفي.

#### معايير اختيار المحتوى :

١ — الصدق : يعتبر المحتوى صادقاً إذا أدى إلى تحقيق الأهداف المطلوبة من جهة، وأن يكون واقعاً وأصيلاً وصحيحاً علمياً، كما يعكس صدق المحتوى المعرفة العلمية الجديدة بشكل مفاهيم ومبادئ وأفكار رئيسة، ويعنى آخر الاهتمام ببنية المادة العلمية.

٢ — الدلالة أو الأهمية : تعني الدلالة تقرير الأسس والقواعد التي تشمل حقل المادة المقترحة بالإضافة إلى تحديد الأفكار الرئيسة وتنظيمها، كما يعتبر المحتوى مهمًا عندما يكون ذا قيمة في حياة التعلم ويفتح أبواب المعرفة من ميادين المعرفة، ويسعى لتنمية المهارات العقلية، وتنظيم المعرفة بأساليب تساعد المتعلمين على فهمها واكتسابها، ومن ثم تطبيقها في حياتهم اليومية والمستقبلية.

٣ — التوازن بين السعة والعمق : ييدو للوهلة الأولى أن مفهومي السعة والعمق متناقضان، إلا أنها في واقع الأمر متكملان، وينجم التناقض بينهما من طريقة التنظيم، فيكونان متناقضين عندما يكون المحتوى بصورة تراكمية أو مجرد جمع للحقائق بدلاً من استخدام طريقة منتظمة للعلاقة بين الحقائق والمفاهيم والمبادئ.

ومن هنا ينظر إلى العمق كامتداد لتغطية المادة، أي الاهتمام ببنية المادة.

٤ — الشمولية : وتوضح أهمية الشمولية إذا أدركنا أن دور المنهج لا يقتصر على الجانب المعرفي بل يتعداه إلى الطريقة التي يتم فيها تناول المعرفة وتعلمها وتطبيقها، أي التأكيد على طريقة التعلم أولاً، بالإضافة إلى الاهتمام بتشكيل الاتجاهات وتنمية الميلول والمهارات، وهذه الشمولية تتطلب أن يتضمن المحتوى أنماطاً مختلفة من الخبرات التعليمية لبلغها.

٥ — الاهتمامات والميول : ويقصد به دراسة اهتمامات وميول المتعلمين وإعطائهما الأولوية، وأن يُنظر إلى اهتماماتهم وميولهم على أنها مرتبطة بمراحل النمو المختلفة التي يمرؤن بها، ويمكن إشاع هذه الميول إما بتتنوع موضوعات المحتوى أو المفاضلة بين مواد دراسية إجبارية و اختيارية. وهذا المعيار يتضمن المنفعة الفائدة والتسويق بالنسبة للمتعلمين.

٦ — التوافق مع الواقع الاجتماعي : وهذا المعيار يحقق الفائدة من المادة العلمية بالنسبة للبيئة الاجتماعية والطبيعية التي يعيش فيها الفرد المتعلم.

إن توجيه الاهتمام للمجتمع، يكفل عدم التناقض أو الانفصام بين المدرسة والمجتمع فيما يتعلمه المتعلمون.

٧ — القدرة على التعلم : ويقصد بها أن يراعي قدرات المتعلمين ومستوى نضجهم وأن يراعي الفروق الفردية بينهم، مراعياً لمبادئ التدرج في عرض المادة العلمية.

إن صوغ المحتوى والخبرات التعليمية بشكل مناسب لقدرات المتعلمين يجعل لتعلم فعّالاً.

٨ — الفائدة (المنفعة) : ويقصد بها مدى إسهام المادة العلمية في مساعدة المتعلمين على حل مشاكلهم، وتشكيل رصيد من الخبرات، يمكنهم الاستفادة منها في حياتهم اليومية، أي توظيف المعرف وجعلها ذات قيمة وظيفية مباشرة.

٩ — إمكانية التقويم : وهذا المعيار على درجة كبيرة من الأهمية، فالمادة العلمية والخبرات القابلة للتقويم أثناء الدراسة وبعدها، تساهم في عملية تحطيط المناهج وبنائها وتطويرها.

١٠ — العالمية : ويقصد بها أن يتحطى محتوى المناهج الواقع الوطني والقومي ليربط المتعلّم بالعالم المعاصر حوله، لاسيما في عصرنا الذي أصبح فيه العالم قرية صغيرة، تبادل المعرف والمنافع في كل مجالات الحياة.

إن هذه المعايير في اختيار المحتوى تعتبر أساساً هاماً، لا بد من أن يأخذها واضع منهاج بعين الاعتبار عند اختيار المحتوى.

### **ثالثاً : استراتيجيات التعليم والتعلم**

يتضمن العنصر الثالث من عناصر المنهج طرائق التعليم والتقانات التربوية والنشاط المدرسي، وتشكل مجموعها الفعاليات والأنشطة وأساليب التي يستخدمها المعلم والمتعلم في الموقف التعليمي – التعليمي.

#### **آ – طرائق :**

بعد تحديد الأهداف، و اختيار المحتوى، يبدأ البحث عن الطرائق والوسائل الأكثر فعالية للوصول إلى النتائج المنتظرة، وتعتبر الطرائق وأساليب التعلم عنصر المنهاج ذات الأهمية المميزة، فإذا سلمنا أن للعملية التربوية قطبين أساسين، هما المعلم والمنهاج، فإن الطرائق حلقة الوصل بينهما، واستخدام طرائق التعليم الفعالة كفيل في تحقيق الأهداف ورفع مستوى المتعلمين، وكثيراً ما يُعزى الضعف الذي نصادفه في المستوى التحصيلي للمتعلمين، إلى أن بعض المعلمين يعجزون عن إيجاد الحل الصحيح لمشكلة طرائق التعليم.

ويمكن تعريف طريقة التعليم بأنها الوسيلة أو الكيفية التي يعمل بها المعلم وال المتعلمون، والتي تساعدهما يتوصل المتعلمون إلى اكتساب المعرف و الخبرات، وتكوين المهارات من خلال تنظيم الموقف التعليمي، وتسهيل السبل أمام المتعلمين، للقيام بمحظوظ أنواع النشاط الموجه، لتحقيق الأهداف المرجوة.

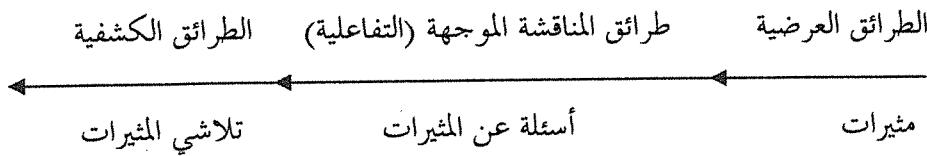
إن النظرة النظمية لطرائق التعليم، يجعلها أوسع مدى، بحيث تصبح استراتيجية تعليمية، لتحقيق أغراض معينة في التعليم، والاستراتيجية في التعليم هي مجموعة الطرائق والتقييمات التي تضمن تحقيق الأهداف التربوية.

ويتم الحكم على الطريقة بقدرها على تحقيق درجة عالية من النجاح بأقل وقت، وأقل كلفة، وأقل جهد.

**تصنيف طائق التدريس :** تعددت طائق التعليم، وتطورت مع تطور العلوم التربوية، ويمكن تصنيفها إلى ثلاث جموعات وفقاً ل موقف كل من المعلم والمتعلم :

- المجموعة الأولى : وتضم طائق الإلقاء والحفظ، حيث يكون فيها دور المعلم سلبياً متلقياً للمعارف، بينما يقوم المعلم بالشرح والإلقاء.
- المجموعة الثانية : وتضم الطائق التفاعلية كالحوار والمناقشة والاستقراء والاستنتاج، وفيها يتعاون المدرس والمتعلم فيما بينهم.
- المجموعة الثالثة : ويكون فيها المعلم فعالاً نشطاً، وتقوم طائق هذه المجموعة على التعلم الذاتي، حيث يعتمد المتعلم على نفسه في الدراسة والتحصيل.

ويصنف إدوين فينتون Edwin Fenton طائق التدريس، فيضعها جيحاً على خط متصل يوضح تطورها. يبدأ بعرض المعلومات (المثيرات)، وهذا القطب الأدنى منه، وفي الطرف الأقصى توجد (طائق الكشف والتقييب)، وبين قطيبي العرض والكشف تقع الطائق التي تعتمد على المناقشة، كما هو موضح في الشكل :



ويندرج تحت الطائق العرضية طائق الإلقاء بأشكالها المختلفة، مثل (الحاضرة والحفظ والتسميع والمراجعة والعرض من خلال الوسائل السمعية البصرية و موقف المعلم فيها سلبياً).

— طائق المناقشة (التفاعلية) : وتعتمد على طرح الأسئلة، وتلقى الأجوبة والحوال، وتشمل الاستقراء والاستنتاج وتمثيل الأدوار.... الخ، وفيها يتم التعاون بين المعلم والمتعلم بالتناوب.

— **الطرائق الكشفية**: وتضم طرائق التعلم الذاتي، التي تتركز على نشاط المتعلم ووجهه في البحث عن المعلومات، والحصول عليها، ويكون فيها دور المعلم ضعيفاً يقتصر على التوجيه والإرشاد.

وقد تصنف الطرق والاستراتيجيات حسب الجهد المبذول في كل طريقة.  
واستناداً إلى هذا التصنيف تقسم الطرائق إلى المجموعات الثلاث التالية :

١ — **القسم الأول** : ويشمل تلك الطرائق التي يُلقي العباء فيها على عاتق المعلم وحده دون مشاركة من التلاميذ.

٢ — **القسم الثاني** : ويشمل تلك الطرائق التي يتقاسم فيها العباء المعلم والتلاميذ بحيث يساهم كلاهما بمقدار معين من النشاط.

٣ — **القسم الثالث** : ويشمل الطرائق التي يُلقي العباء فيها على التلميذ وحده، بينما ينحصر عمل المعلم بمناقشته في النتائج التي يحصل عليها.

وهناك أكثر من طريقه لتصنيف طرائق التدريس وفقاً لمعيار التصنيف، وقد صنفها (بوز ، ١٩٩٣ ص ٢١٩ - ٢٢٠). على النحو التالي :

١ — إذا كان المعيار المحور الذي يدور حوله التدريس، تقسم إلى طرائق مركّزها المعلم وطرائق مركّزها المتعلم.

٢ — إذا اعتمدنا معيار العلاقة بين المعلم والمتعلم، فيمكن تصنيفها إلى طرائق تسلطية وطرائق ديمقراطية.

٣ — إذا كان المعيار الحداثة نصّيفها إلى طرائق تقليدية وطرائق حديثة.

٤ — وإذا أخذنا بعين الاعتبار فاعلية المتعلم، تصنّف إلى طرائق فعالة وطرائق سلبية.

٥ — وأما إذا اعتمدنا كمعيار العملية العقلية، فإننا نتحدث عن طرائق استقرائية وأخرى استنتاجية.

وما تحدّر الإشارة إليه، أنه لا يوجد فصل حاسم بين هذه التصنيفات، ويمكننا اعتماد المعايير السابقة جميعها، فالطرائق التي تدور حول المعلم هي طرائق تسلطية،

وتقلدية، سلبية، مغلقة، استنتاجية، وأما تلك التي تمركز حول المتعلم فهي ديمقراطية، حديثة، فعالة، مفتوحة استقرائية.

إن إلقاء نظرة بسيطة على تلك التصنيفات، التي ذكرت في الأدب التربوي تكشف لنا ضعفاً عاماً، ومشتركاً فيما بينها جميعاً، ويتلخص هذا الضعف بأن تلك التصنيفات على اختلافها، قامت على عامل واحد فقط من مجموعة العوامل التي تقوم عليها طرائق التعليم، مما ينافي وحدة العملية التربوية.

ويبدو ارتباط طريقة التعليم بكل من النشاط المشترك بين المعلم والتלמיד واضحأ، حيث تتغير طرائق التعليم وأساليب توجيه النشاط المعرفي، تبعاً لأشكال مصادر استقاء التلاميذ للمعارف الجديدة وتبنيتها وتوزيع محتواها.

فالתלמיד يستقي معارفه من الشكل الطبيعي للشيء أو الظاهرة المدرستة، كأن يعمل على استخلاص كبريات الحديد مثلاً من خلال تجربة مخبرية، حيث يتعامل مع الأشياء الطبيعية مباشرة، أو قد يكون مصدر المقارنة نموذجاً للشيء أو للظاهرة كنموذج لسد الفرات، أو لشكل طائرة أو غير ذلك، أو قد يكون شكلاً كلامياً سواء أكان كلمة شفوية أو مكتوبة.

وبكلام آخر إذا كانت العملية التربوية هي نشاط تعلمي (من حيث هي نشاط ذاتي للمتعلم) وتعليمي (من حيث هي توجيه وإرشاد من قبل المعلم في آن واحد) فإن الطرائق التي تملكتها، يمكن تقسيمها تبعاً لمصادر اكتساب المعرف، حيث يتفاعل نشاط المعلم والتלמיד، إلى ثلاثة مجموعات أساسية هي :

- ١ — الطرائق الكلامية.
- ٢ — الطرائق الإيضاحية.
- ٣ — الطرائق العملية.

ولسنا بقصد الحديث عن كل هذه الطرائق بالتفصيل، فمحاجلها ليس هنا، ولكن ما يجدر الإشارة إليه، انه عندما يوجد المعلم في موقف تعليمي مع المتعلمين، فلا يكفي

أن يكون مدركاً لطبيعة الطريقة التي يستخدمها، وكيفية استخدامها، وإمكاناتها، بل لا بد من معرفة علاقة هذه الطريقة بكل من الأهداف المرسومة، وطبيعة المادة ودرجة نصح المتعلّم، والوسائل المتوفّرة، والإمكانات المادية المتاحة.

ولكل طريقة مزاياها ومثالبها، ولا يمكن الاعتماد على واحدة منها، فلا توجد طريقة واحدة تعتبر البلسم الشافي لكل مشكلات التعليم، وإنما نجاح المعلم في مهمته يقوم على اختيار الأنسب منها، تبعاً لطبيعة الموقف التعليمي، والأهداف التي يريد تحقيقها وطبيعة المادة ذاتها، والقدرة على تحقيق الأهداف المرسومة.

وكما رأينا فهناك العديد من طرائق التعليم التي تطورت عبر التاريخ كالمحاضرة والاكتشاف والاستقصاء، وطرائق التعلم الذاتي وطريقة التمثيل والمحاكاة، وطريقة العصف الدماغي الخ...

وكلها تعتبر فعالة وناجحة إذا ما استطاع المعلم أن يستغل دوافع المتعلمين، ومراعاة استعدادهم ودرجة نضجهم، وتوفير شروط التعلم المناسبة واستخدام التعزيز. وظهر حديثاً اتجاه جديد في طرائق التعليم يعتمد على أسلوب الانتقائية أي أن يُؤخذ من كل طريقة ما هو ناجح فيها، وعدم الاعتماد على أسلوب واحد ذلك أن الأسلوب يتّنوع بتنوع الموضوع والمادة.

### **— معايير اختيار الطريقة :**

إن عملية اختيار الطريقة المناسبة عمل علمي، يقوم على عدد من المعايير منها:

**أ — علاقة الطريقة بالمادة العلمية المراد تدريسها:** إن العلاقة بين الطريقة والمادة العلمية علاقة وثيقة، ولا يمكن الفصل بينهما، فلكل مادة علمية طبيعتها وقوانينها ومهاراتها، التي تتطلب طرقاً مختلفة، فالطريقة التي يمكن أن تعطي نتائج جيدة في مادة الرياضيات مثلاً (استقراء رياضي) قد تفشل في تحقيق النجاح المطلوب في مادة التاريخ والطريقة التي تصلح لتدريس العلوم الاجتماعية، قد لا تصلح للعلوم الفيزيائية

وهكذا، والمعلم الجيد هو الذي يختار ما يناسب مادته العلمية وطبيعتها وعلاقتها الداخلية.

**ب — علاقة الطريقة بالأهداف التربوية:** لقد رأينا في الفصل السابق أن كلاً من المحتوى والفعاليات ما هي إلا وسائل وأدوات، وظيفتها الأساسية تحقيق الأهداف التربوية المحددة والمرسومة، وبالتالي فإن أي اختيار أو تعديل أو تطوير للطريق، يجب أن يتم في ضوء الأهداف التربوية، فما الفائدة المرجوة من طريقة فعالة وناجحة ولكنها تبتعد بنا عن الأهداف المحددة.

إن التفاعل بين الطريقة والأهداف هي مشكلة صعبة ومعقدة، وتشكل موضوعاً أساسياً في البحث العلمي، فعلى سبيل المثال، عندما يكون هدفنا من تدريس مادة الرياضيات تنمية مهارة الحساب الذهني عند المتعلم فلا بد من اختيار الطريق التي تناسب هذا الهدف والتدريب العملي على هذه المهارة، والابتعاد عن طرائق الشرح والإلقاء أو طريقة العد والحساب التقليدية (الجمع على الأصابع، حفظ جدول الضرب الخ...).

وإذا كان الهدف من الدرس في مادة التربية القومية تعريف المتعلمين بمفهوم الديمقراطية الشعبية، فلا بد من زيارة للمنظمات الشعبية ومؤسسات الإدارة المحلية، بحيث يسجل المتعلمون ملاحظاتهم المباشرة ويتفاعلون مع الواقع الموضوعي، فلطريقة الملاحظة هنا الأولوية بين الطرق المختلفة.

**ج — علاقة الطريقة بالمتعلم :** إن الاتجاه التربوي الحديث يعتبر المعلم محور لعملية التربية ومركز اهتمامها، وإن إدراك النمو الكامل هو هدف التربية. ويركز هذا الاتجاه على ضرورة اختيار الطريقة في ضوء خصائص المتعلمين لعمرية، ودرجة نضجهم، وطبيعة تعلمهم، فطريقة الحاضرة على سبيل المثال، قد تكون غير فعالة مع متعلمين صغار السن، إذا استمر المعلم في الإلقاء لفترة طويلة، لأن تعلم المدرسة الابتدائية لا يستطيع تركيز تفكيره لفترة طويلة، بينما قد تكون طريقة

نعالة جداً مع المتعلمين الأكبر سنًا، وخاصة إذا ما أردنا تزويدهم بكمية كبيرة من المعلومات، خلال فترة قصيرة.

بينما طريقة الربط بالبيئة والاعتماد على الخبرات المباشرة، مع صغار السن قد تكون من النجاح الطرق في فترات تعلمهم المبكرة.

**د — علاقة الطريقة بالإمكانات المادية المتوفرة :** قبل أن نبحث عن الطريقة التي تمكننا من الوصول إلى الأهداف، علينا أن نحدد بدقة الإمكانيات المادية المتاحة، وغالباً ما تتم هذه النقطة على الرغم من أهميتها، فاختيار طريق التعلم، يجب أن يكون واقعياً ومناسباً للموارد المادية المتاحة، فإذا أردنا أن نتعلم فعة من المتعلمين بعض الحقائق التاريخية المتعلقة بحقيقة ما، ورأينا أن أفضل طريقة لذلك هي طريقة السرد التاريخي عن طريق العرض بالفيديو، ثم تبين لنا أنه لا تتوفر أفلام وثائقية حول هذه الحقبة أو عدم توفر جهاز فيديو في المدرسة الخ...، فلا بد من دراسة العقبات ومعرفة الإمكانيات قبل الاختيار.

**هـ ارتباط الطريقة بمواعِل الدرس :** من المعروف أن كل درس يتألف من عدة مراحل، وهذه المراحل لها أهداف خاصة بها. إن جموع هذه الأهداف في النهاية يخدم الهدف الأساس للدرس. فعلى سبيل المثال إن المراجعة تعمل على تثبيت المعرف المكتسبة سابقاً أو على تنظيمها أو على التأكد من استيعابها. وإذا كانت المهمة الأساسية للوظيفة البيتية هي تثبيت المعرف، إلا أنها تساعد أيضاً على تنمية المهارات أو على الإعداد لاستيعاب مادة جديدة مثل (قراءة مقطع من كتاب القراءة) ، بحيث يطرح هذا المقطع قضايا معينة أمام التلاميذ قد يستطيع المعلم استخدامها كنقطة انطلاق للانتقال لشرح معارف جديدة.

وفي أحد الصفوف عندما يريد المعلم مناقشة قصيدة ما، فإنه يلجأ أثناء التمهيد إلى إلقاء بعض الأبيات من قصيدة مشابهة، بغية إعادة معلومات سابقة إلى ذاكرة الطلاب، لها علاقة بمحتوى القصيدة. وأما المرحلة الثانية من الدرس، فمهمتها إعطاء

معلومات، وشرح مفاهيم جديدة تتضمنها القصيدة، وقد يتحقق ذلك عن طريق المناقشة أو عن طريق الشروح، أو عن طريق قصة وصفية مثلاً. وفي المرحلة الثالثة قد يكون الهدف تعليم التلاميذ على القراءة بفهم، ويحدث هذا عن طريق العمل المستقل للتلاميذ على قراءة القصيدة لمرات عديدة.

و — ارتباط الطريقة بالظروف المحيطة : يرتبط اختيار الطريقة بما يتوفّر من إمكانات، إذ قد تكون المدرسة في منطقة ريفية لم تصلها الكهرباء بعد، فيكون في حكم المستحيل استخدام التلفزيون أو السينما، مثلاً على الرغم من أهميتها في نجاح طريقة التعليم أو قد يكون هدف أحد الدروس، هو تعريف التلاميذ على أنواع المحاصيل، فيلجأ المعلم إلى استخدام طريقة الرحلة المدرسية إلى الحقول والبساتين، وكم يكون هذا سهلاً عندما تكون المدرسة في الريف بين الحقول، بينما يتذرع ذلك في مدارس المدن فيضطر المعلم إلى استخدام طريقة المناقشة مثلاً، مستعيناً بنماذج حية، أو رسوم أو غير ذلك.

ز — ارتباط الطريقة بالثقافات التربوية : من المعروف جداً أن الاختيار الناجح للطريقة، إنما يحدده أيضاً وجود وسائل تعليمية جيدة. فعرض لوحة تمثل الموضوع المدرس في مادة العلوم، يجعل من طريقة المناقشة طريقة حية، كذلك يلعب تحضير التلاميذ للأشكال والحجم والسطح دوراً هاماً في نجاح طريقة الإلقاء (الشرح) عند إعطاء كثير من المفاهيم الرياضية التي تتعلق بتلك المواضيع.

إن استخدام المعلم للسينما والفنانوس السحري والصور واللوحات وغيرها، يفرض عليه اتباع طرائق محددة، لا يستخدمها حتماً عند غياب هذه الوسائل والأدوات وهكذا فإن اختيار طريقة التعليم، يتأثر بالوسائل التعليمية المتوفرة لديه. لذا كان على المعلم أن يستخدم الطرائق حسب الإمكانيات المتوفرة، ليحقق درساً ناجحاً بوسيلة تعليمية يخلقها بذكاء وبراعة، مستفيداً من البيئة المحيطة به وبتلاميذه.

**ح — ارتباط الطريقة بعامل الزمن :** ولعامل الزمن دور أساسي في عملية اختيار الطريقة فلا بد للمعلم من أن يأخذ بالحسبان الزمن المخصص لدراسة الموضوع المعين عند اختيار الطريقة، فالرحلات المدرسية على الرغم من فوائدها الكثيرة لا يستطيع المدرس استخدامها إلا نادراً، لأنها تتطلب وقتاً طويلاً، قد يخرج عن حدود اليوم المدرسي بكامله، فكيف يكون الحال مع الحصة الدراسية المحددة بخمسين دقيقة؟

**ط — ارتباط الطريقة بشخصية المعلم :** إن الخبرة العملية تربينا أن لشخصية المعلم أثراً هاماً على اختيار الطريقة، فمما لا ريب فيه أن المعلم الذي يتمتع بأسلوب قصصي جيد أو إلقاء حسن، يتأثر إلى حد بعيد بإحدى هاتين الطريقتين، لأنه يضمن بنجاحاً باستخدامها، بينما نرى على العكس من ذلك أن بعض المدرسين يتبربون من استخدام هذه الطرق لضعف في اللغة أو لسوء أسلوب في التعبير، ولكن يجب ألا يفهم من هذا أن على المعلم أن يستخدم فقط تلك الطرق التي يرتاح لها، ويتبع عن تلك التي يرى فيها صعوبة.

إن على المعلم أن يتقن مهنته التربوية، ويهمئ نفسه لها بشكل جيد، ليكون مستعداً لتطبيق الطريقة المناسبة، والتي تعطي نتائج أضمن وأحسن، وهو مطالب بأن لا يعمل ضمن إطار محدودة بل على العكس، يجب أن يشعر بأنه يملك حرية كاملة في أن يختار في كل حالة الطريقة التي يراها أجدى وأحسن، وتعطي النتائج المرغوبة.

إن اختيار الطريقة يجب أن يتم على أساس علمية أو تجريبية موضوعية، تضمن عدم الحكم المسبق على الطريقة والبعد عن القولبة، وإبعاد بعض الطرائق مثلاً مجرد أنها

قديمة واختيار بعضها مجرد أنها حديثة.

ولقد حاول بعض المربين تصنيف طائق التدريس واختيار الأنسب منها لكل نوع من أنواع تنظيم المناهج، فإذا تبنينا تنظيمات المناهج المتداولة في الأدب التربوي، وهي (مناهج المادة، المناهج المحوري، منهاج الشاط) فإن لكل نوع منها مجموعة من الطرائق التي تتناسبه وستتحدد عن الطرائق المقترنة لكل نوع من تنظيمات المناهج في

موضع لاحق من هذا الفصل.

**مبادئ تربوية من شأنها رفع فعالية الطريقة :** بعض النظر عن الطريقة المختارة، فإن هناك عدداً من القواعد التربوية إذا ما تبعها المعلم ترفع من فعالية الطريقة وهي :  
١ — أن يكون الهدف من التعليم واضحاً للمتعلمين، فوضوح الهدف أمام المتعلم يساعد على تحقيقه، وقد أثبتت دراسة (بيترسن) أن ٧٥٪ من الطلبة الذين اتضحت الأهداف أمامهم، قد أتوا بنتائج أحسن من غيرهم من لم تتضح الأهداف أمامهم.

وفي دراسة مشابهة على طلاب وطالبات جامعة الملك فيصل في المملكة العربية السعودية، تم الحصول على نتائج مماثلة، حيث كانت علاقة الارتباط قوية بين النجاح الذي يحرزه الطالب، وبين وضوح الأهداف من التعلم. (الياس ، ١٩٩٩، ص ٤٨٨). فإذا حاول المعلم إيضاح أهدافه وشرحها من درس ما، فمما لا شك فيه بأنه سيحصل على نتائج أفضل.

٢ — أن يستند التعلم الراهن على التعلم السابق : أي على ما قد اكتسبه المتعلّم، وما يملّكه من معارف ومهارات وقيم، فعندما نعلم مفهوم الضرب، لابد من تأكيد بأن المتعلّم قد استوعب مفهوم الجمع، وعند ما نريد أن ندرس حقبة تاريخية ما لابد من الربط بينها وبين ما سبق تعلمه، بحيث يصبح التعلم سلسلة متواصلة كل حلقة فيه تعتمد على ما قبلها، وتشكل بدورها قاعدة لما بعدها، ويعرف هذا المبدأ ببدأ الربط أو الترابط.

٣ — استغلال دوافع المتعلمين للتعلم والقيام بالعمل، فلا بد من إيجاد مثيرات دفع المتعلمين للعمل، وقد يكون الدافع خارجياً، أو داخلياً، والدوافع الخارجية هي تلك التي يشيرها المعلم عند المتعلّم للتعلم، وأما الدوافع الداخلية فهي التي تولد اهتمام المتعلّم لبذل جهوده والوصول إلى ما يريد من أهداف، ويشمل توفير الدافعية عند تعلم أربعة جوانب أساسية هي :

- أ — إثارة اهتمام المتعلم بالدرس في بداية الحصة.
- ب — الحفاظ على استمرار انتباه المتعلمين.
- ج — إشراك المتعلمين في أنشطة الدرس.
- د — تعزيز استجابات المتعلمين.
- ٤ — التركيز على نشاط المعلم وعلى طريقة البحث والاكتشاف الذاتي، التي تسمح للمتعلم باكتشاف الحقائق بنفسه من خلال نشاطه وعمله، واحتياكه المباشر بالأشياء فقد أصبح معروفاً اليوم أن الحقائق التي يكتشفها المعلم بنفسه، تثبت في ذهنه لفترة طويلة، ويكون لها معنى عنده.
- ٥ — الانتقال من الأسهل إلى الأصعب، ومن البسيط إلى المعقد، حيث يتم الانتقال بالمتعلم تدريجياً، ويتعمق بالمادة العلمية كلما ارتفع بالسلم التعليمي.

**ملاءمة بعض طرائق التدريس لبعض المواقف التربوية :**

هناك العديد من النماذج في تنظيم المناهج، وفي الطرائق التي يمكن استخدامها، لتفعيل أثر تلك المناهج في سلوك التلاميذ بأكبر قدر ممكن . وقد أشار سايلور وآخرون (١٩٨١) إلى مدى فاعلية بعض طرائق التدريس، عندما تستخدم في مواقف تعليمية مختلفة.

أ — طرائق التدريس التي يمكن استخدامها عند تدريس المعلومات :

تستخدم الطرائق التالية عندما يرغب مخططو المناهج في نقل المعرفة للطلاب، منظمة على شكل مواد دراسية في حقول مختلفة، وبهدف مساعدة التلاميذ على فهم ماهية تلك الحقول ودراساتها.

١ — طريقة المعاشرة : وقد استخدمت هذه الطريقة منذ القدم كوسيلة أساسية في نقل المعلومات، ودللت الامتحانات على أهمية الطريقة الإلقاءية في التدريس خاصة في الجامعات. إلا أنه لا ينصح بأن تكون هي الطريقة الوحيدة المستخدمة.

**خصائصها الأساسية :** يمكن أن تكون على شكل حديث عام، خطبة، ندوة أو أي نوع آخر من الإلقاء الشفهي، الذي يؤديه متحدث واحد، أو مجموعة من المحدثين أمام مجموعة من الطلاب المستمعين.

**عدد الطلاب :** يمكن استخدام هذه الطريقة مع أكبر عدد من الطلاب، ولكن في الغالب يكون العدد ما بين ٢٠ إلى ٢٠٠ طالب، وتجدر الإشارة هنا إلى أن هذه الطريقة تستخدم بكثرة مع طلاب المرحلة الثانوية وما بعدها.

**نشاط المعلم :** يكون دور المعلم سلبياً، ويعتقد أن المعلم بإنصاته للمعلم يتخيل المعلومات من خلال الإنصات، وكتابة الملاحظات وأحياناً أخرى المشاهدة.

**دور المعلم :** ينخرط المعلم في الحديث حول الموضوع وقراءة بعض الأشياء في بعض الأحيان ويستخدم بعض وسائل الإيضاح من فترة لأخرى.

**مصادر التدريس :** يمكن للمدرس في هذه الطريقة أن يستخدم السبورز والطباشير والصور والمجسمات، وبعض المواد السمعية والبصرية الأخرى.

**مجالات الاستخدام :** تستخدم هذه الطريقة لتكوين اتجاهات إيجابية لدى المستمعين نحو موضوع معين، نقل المعلومات سواء أكانت قديمة أم جديدة، تزويد المستمعين بإيضاحات وتفسيرات لأشياء وأحداث معينة، بهدف مساعدتهم على تكوين فهم أفضل لموضوع أو حدث معين، كما تستعمل هذه الطريقة من قبل الخطباء السياسيين والدينيين وغيرهم، لعرض وجهات نظرهم تجاه مختلف القضايا التي تهم المجتمع.

**عيوها :** يكاد يكون العيب الرئيس لهذه الطريقة قلة نشاط الطلاب ومساهمتهم.

## ٢ - طريقة المناقشة :

تعتبر هذه الطريقة الأكثر شيوعاً بعد الطريقة الإلقاءية من حيث الاستخدام في معظم مراحل التعليم خاصة التعليم الابتدائي والمتوسط والثانوي.

**خصائصها :** تميز هذه الطريقة بطابع الأسئلة والأجوبة بين الطلاب ومعلمهم من جهة، وبين الطلاب بعضهم مع بعض وبينهم وبين المعلم من جهة أخرى حول

موضوع الدرس، وبعض الإضافات والأمثلة التي قد يوردها المعلم أو أحد طلابه، وتعلق بموضوع النقاش.

**عدد الطلاب :** تستخدم هذه الطريقة في الفصول على اختلاف عدد الطلاب فيها، إلا أنه من الأفضل أن لا يزيد كثيراً عن خمسة طلاب.

**نشاط المعلم :** يختلف الشاطئ بين طالب وآخر ومن وقت لآخر، استناداً إلى تقبل التعلم لموضوع النقاش وخلفيته عن ذلك الموضوع، ويكون التفاعل بين المعلم وطلابه منظماً حسب خطة يضعها المعلم قبل أن يبدأ في الدرس، وفي بعض الأحيان يخرج النقاش بشكل أو بآخر عن موضوع الدرس.

**نشاط المعلم :** يسيطر المعلم على الوضع داخل الصالف، ويجب أن يكون الدرس مرتبًا بشكل مسبق، ويستخدم المعلم عادة معظم الوقت في التحدث، أو عرض فيلم أو أي نوع آخر من أنواع الوسائل التعليمية قبل أن يسمح بيده المناقشة.

**مصادر التعليم :** يعتبر المعلم المصدر الأول والوحيد في كثير من الأحيان. إلا أنه يسمح في بعض الأحيان باستخدام بعض المصادر الأخرى، مثل الكتاب المدرسي ونمذج مختلفة من الوسائل التعليمية.

**مجالات الاستخدام :** تستخدمن لتعرف مدى استيعاب الطلاب للدرس معين، وتعرف اتجاهات الطلاب نحو موضوع محدد، وتشجيع الطلاب على القيام بالمهام الموكلة إليهم، وللإجابة عن استفسارات الطلاب، ولتوسيع موقف أو موضوع قد يكون فيه بعض الغموض، تشجيع الطلاب للتعبير عن آرائهم ومشكلاتهم بطلاقه، وتنظيم أفكارهم بطريقة تكون مقبولة للمستمعين، ومجالات أخرى يصعب حصرها.

**مصاعب تطبيقها :** تكون المناقشات سطحية في كثير من الأحيان، وتتناول جزئية صغيرة من الدرس، مما يتربى عليه قضاء أغلب الحصة في مناقشة تلك الجزئية وإهمال بقية الدرس. كما أن من عيوب هذه الطريقة أن المدرس يستهلك معظم وقت المناقشة في الحديث، ولا يعطي القدر الكافي من الوقت لكل طالب يرغب في المشاركة.

### ٣ – طريقة التدريب على الاستطلاع :

تعتبر هذه الطريقة من الطرائق الحديثة في التدريس، وتعتمد على تطوير مهارات الطلاب في البحث والاستقصاء ومعالجة المعلومات واستخلاص النتائج. وقدر إلى تطوير قدرات الطلاب في مجال التعلم الذاتي. وعلى الرغم من إمكانية استخدام هذه الطريقة مع العديد من تنظيمات المناهج، إلا أنها أثبتت فعالية كبيرة عندما استخدمت مع منهاج المادة الدراسية، ومنهاج تعليم المعتقدات الاجتماعية.

خصائص هذه الطريقة : تقوم هذه الطريقة على ثلاثة خطوات رئيسة :

١. إتاحة الفرصة للطالب للبحث والتجريب وجمع المعلومات.
٢. معالجة المعلومات.
٣. الاستنتاج.

وفي ظل تلك الخطوات، لا بد أن توافر للطلاب مواد خام تسمح لهم بالبحث والتجريب (مثل الألغاز)، ومن ثم يشجعون على البحث عن حلول لتلك الألغاز بجمع البيانات الالزامية وإجراء التجارب الممكنة، ثم يقومون الطلاب بالتحقق من مدى صحة إجاباتهم، والطريقة التي تم استخدامها للوصول إلى تلك النتائج.

عدد الطلاب : يمكن استخدام هذه الطريقة مع الطلاب في الصف العادي الذي لا يتعدى عدد طلابه ٣٥ طالبا. ويمكن تنظيم عملهم على شكل جماعات أو أفراد. وينصح باستخدام هذه الطريقة مع الصفوف العليا من المرحلة الابتدائية إضافة إلى المراحلين الإعدادية والثانوية. وتستخدم هذه الطريقة عادة في التعليم الجامعي على شكل مشروعات بحثية وحلقات بحث (سمنار).

نشاط المتعلم : يواجه الطلاب بمشكلة جديدة عليهم، وتتاح لهم فرصة البحث عن المعلومات بطرق مختلفة. وعلى المعلم أن يمتنع عن وصف المشكلة أو اقتراح أي حلول أو إصدار أي أحكام. ويبيّن الأمر للطلاب لاختبار فرضياتهم عن طريق المناقشة الشفهية مع بعضهم البعض أو إجراء تجرب قد يحتاجون إليها.

**نشاط المعلم :** يقوم المعلم بتعريف الطلاب بطبيعة المشكلة، وعند اختيار المشكلة لا بد من مراعاة أن تكون ذات أهمية خاصة بالنسبة للطلاب، بحيث يعرضها المعلم بطريقة تولد الحماسة لديهم لتعلم المزيد عنها. ويجب أن يكون المعلم قادرًا على تزويد الطلاب بالتوجيهات والمعلومات الضرورية، والإجابة عن استفساراتهم. وبعد أن يتم تحديد المشكلة ووصفها، على المعلم أن يساند طلابه أثناء بحثهم عن حل المشكلة خطوة خطوة.

**مصادر التدريس :** يحتاج المعلم إلى أن يصف موقفاً أو حدثاً غامضاً. ويمكن عرض مثل تلك الأشياء باستخدام بعض الوسائل التعليمية، أو شفويًا. على أن يكون لدى المعلم المعلومات الضرورية التي تساعده على الإجابة عن أسئلة الطلاب المختلفة.

**حالات الاستخدام :** تستخدم هذه الطريقة لمساعدة الطلاب في تعلم طرائق البحث والاستقصاء، والتفكير العلمي في أي ميدان من ميادين المعرفة. وهي تساعد المتعلمين في الاعتماد على الذات والاستقلالية في التعلم.

**مصاعب استخدامها :** من أهم المصاعب التي تواجه استخدام هذه الطريقة، أنها تحتاج إلى قدر عالٍ من الخبرة، وأن يكون المعلم ملماً بالمعلومات ذات العلاقة بالمشكلة المطروحة، وأن تكون لديه التجربة والدرأية في طبيعة الطريقة نفسها.

**ب — طرائق التدريس الفعالة في تدريس المهارات التقنية :**

يعتمد تعليم المهارات التقنية على نظام التحليل المتسلسل للخبرة أو المهارة المراد تعلمها. ولا بد من تحديد المعلومات والخبرات التي لا بد من أن يتعلمها المتعلم وتنظيمها كي يجيد خبرة ما أو مهارة ما، ثم تنظم هذه الخبرات على شكل هرم يعكس التدرج الذي يجب أن يسلكه المتعلم لحل مشكلة معينة. وعلى الرغم من إمكانية استخدام العديد من طرائق التدريس لإكساب الطلاب بعض المهارات التقنية، إلا أن هناك بعض الطرائق أثبتت فعالية عالية في هذا المجال؛ كالتعليم المبرمج، والتجربة والتكرار. وفيما يلي عرض لكل طريقة على حدة.

## ١ — التعليم المبرمج :

تعتمد طريقة التعليم المبرمج على نظرية سكرنر للتعلم. فسكرنر يعتقد أنه من الممكن تحليل أي نشاط أو إجراء تحليلًا سلوكياً، أي إلى سلوك يمكن ملاحظته. وتعتمد هذه النظرية على عمليتين أساسيتين : إثارة السلوك وتعزيز السلوك. فالتعلم يستثار من خلال اختيار النشاط المفضل. والاستجابة المناسبة لهذا الاختيار من قبل المعلم تعتبر تعزيزاً إيجابياً لسلوك المتعلم.

خصائصها :

- ١) تكون على شكل خطوات متسلسلة ومتتابعة سواء أكانت أسئلة أم جملًا يطلب من المتعلم التعامل معها.
  - ٢) تكون استجابة المتعلم لتلك الأسئلة أو الجمل على عدة أشكال مثل تعبئة الفراغات أو ذكر الإجابة الصحيحة أو الاختيار من متعدد أو حل مسألة... الخ.
  - ٣) يحتوي على مفتاح للإجابات الصحيحة لتمكن المتعلم من التأكد من صحة إجابته.
- عدد الطلاب : يعتبر التعليم المبرمج تعليماً فردياً. فيبينما يمكن تعليم مجموعة من الطلاب في نفس الوقت، وباستخدام نفس البرنامج، فإن فهمهم، ومدى تعلمهم للبرنامج لا يكون بالسرعة نفسها، فلكل طالب سرعته الذاتية في إنتهاء البرنامج.
- نشاط المعلم : المعلم مسؤول عن الإجابة عن كل سؤال يطرح، وذلك باختيار الإجابة الصحيحة، أو كتابة إجابة قصيرة ومتتابعة التعزيز الإيجابي، الذي يوفره البرنامج.

نشاط المعلم : المعلم مسؤول عن اختيار المادة المدرجة ومتتابعة تقديم الطلاب..

مصادر التدريس : يمكن تقديم المادة العلمية على شكل مواد مطبوعة، أو على شكل برامج كمبيوتر. وتتمتع برامج الكمبيوتر بإمكانية الاحتفاظ بسجل عن تقديم كل طالب.

**مجالات الاستخدام :** على الرغم من إمكانية استخدام هذه الطريقة في مجالات عدّة، إلا أنها لا تستخدم الآن بكثرة إلا في تدريب عمال المصانع وأفراد الجيش.

**عيوها :** من العيوب الرئيسة لهذا النوع من طرائق التدريس، أنها تشجع التعليم السطحي مثل تعبيء الفراغات والاختيار من متعدد... الخ. وهذا لا يعطي المتعلم الفرصة للتع�ق في محتوى المادة التعليمية. ومن عيوها أيضاً أن المتعلم يعتقد أن كل سؤال لا يحمل أكثر من إجابة صحيحة واحدة، فضلاً عن إنما تجزيء المادة العلمية بشكل لا يستطيع المعلم أن يدرك الروابط بين المادة العلمية ووحدة المعرفة الإنسانية.

## ٢ — طريقة التكرار :

تستخدم هذه الطريقة بكثرة عندما يراد مساعدة المتعلم على اكتساب خبرة معينة أو مهارة ما في أداء عمل من الأعمال. وهي تستخدم في العديد من المواقف مثل تعليم اللغات وتعليم الرياضيات وجميع أنواع التمارين الرياضية، حيث يقوم المعلم بتكرار أداء العمل حتى يصل إلى درجة من الإتقان يرضي عنها المدرس.

**خصائص هذه الطريقة :**

- ١) تكرار المعلم للعمل حتى يصل إلى درجة من الإتقان يحددها المعلم مسبقاً.
- ٢) من الممكن أن يكون العمل شفوياً مثل حفظ الشعر، أو كتابياً مثل حل العمليات الحسابية، وتعلم الكتابة والخط، أو عضلياً مثل الطباعة وجميع التمارين الرياضية.

**عدد الطلاب :** من الممكن استخدام هذه الطريقة مع أي عدد من الطلاب سواء على شكل جماعات أو أفراد، وفي أي مكان سواء في العمل أو الفصل أو المكتبة أو الممر... الخ.

**نشاط المعلم :** يعتبر المعلم العنصر الأكثر فعالية في أداء السلوك المطلوب. ويعتبر استخدام جهاز الحاسوب، أو بعض الآلات الأخرى ضرورياً في بعض الأحيان للعمل الذي يتوجب على المتعلم القيام به.

والإشراف على المشروع أثناء التنفيذ، وأخيراً تقييم المشروع بعد أن يكتمل.

مصادر التعلم : يمكن الاستعانة بالمكتبات والمعامل وغيرها مما قد يحتاجه المتعلم في عمله.

مجالات الاستخدام : تُسْتَخْدِمُ هذه الطريقة لتطوير قدرات المعلم في مجالات محددة في المرحلة الثانوية أو الجامعية، وتطوير مهارات التعلم الذاتي، ومساعدة بعض الطلاب على تطوير ما يمتازون به من هوايات.

صعوبات تطبيقها : هناك بعض الصعوبات التي قد تواجه المعلم عند استخدامه لهذه الطريقة منها : صعوبة الحافظة على رغبة المتعلم في عمل مشروع معين خاصة إذا كان ذلك يحتاج إلى وقت طويل، قلة توفر الخدمات التي يجب أن تقدم لكل واحد من الطلبة الراغبين في عمل مشاريع مستقلة، وأخيراً فإن هذه الطريقة قد توجه المتعلم للتخصص في مجال معين في وقت مبكر، مما يتربى عليه إهمال بقية الأهداف التعليمية الأخرى التي يجب أن تسعى المدرسة لتحقيقها.

## ب — التقانات التربوية :

مهما كانت الطريقة المستخدمة فعالة وناجحة، فإن استخدام التقانات التربوية يرفع من فاعليتها، فالوسائل هي أدوات يتوصل بها المعلم لتحقيق أهداف التعلم، ويندرج تحت اسم التقانات التربوية كل ما يستعان به لتوفير التعليم من مخابر ومعدات مدرسية ووسائل اتصال. ولا يقتصر الأمر على الأجهزة والبرامج، بل يتعداه إلى استخدام الوسائل والأساليب والبرامج والمنتجات العلمية من أجل تحسين فعالية التدريس ورفع كفائه، ويدخل ضمن الأساليب والمنتجات العلمية جميع ما أنتجته العلوم الطبيعية والعلوم الإنسانية من معدات وبرامج، والتي تستخدم في تحسين فاعلية التدريس وتؤدي إلى تحقيق فاعلية عليا للأهداف التدريسية، وعلى الرغم من أن الاهتمام بالتقانات التربوية يعود إلى عصور تاريخية قديمة، إلا أن العملية التربوية في العصور الوسطي كانت مصابة باللغظية (أي الاهتمام بالألفاظ دون الاهتمام بالمعنى)

ولهذه النزعة جذورها في التربية الصينية واليونانية والرومانية وبعض الكتاتيب في العالم الإسلامي وشعار هذه الترعة (أن احفظ عن ظهر قلب أولاً، ثم حاول أن تفهم ما تحفظ بعد ذلك).

### فوائد استخدام التقانات التربوية :

- ١ — تثير اهتمام المتعلمين وتحفزهم لمزيد من العلم وتشد انتباهم خاصة في بداية الدرس (مرحلة الإثارة).
  - ٢ — الإسراع بعمليتي التعليم والتعلم، وهي بهذا تمنح المعلم فرصة الاستفادة من الوقت المقتصد لا قامة علاقات ودية مع التلاميذ.
  - ٣ — تساعد على زيادة خبرات المتعلم وتجعله أكثر استعداداً لمزيد من التعلم، إن الاستعانة بالصور والتسجيلات الصوتية يزيد خبرات المتعلم صغير السن وهبيه لتعلم القراءة والكتابة.
  - ٤ — تمنح التعلم ركيزة علمية وطيدة حيث يتيح استخدام الوسائل للمتعلم فرصة المشاهدة والاستماع والممارسة فتشترك جميع الحواس لديه، مما يؤدي إلى ترسيخ هذا التعلم ويقلل من احتمال نسيانه.
  - ٥ — إن المعلم لا يستطيع بإمكاناته البشرية، أن يتحقق للتعلم كل ما يصبو إليه من قوة، وباستخدامه للوسائل المختلفة يعطي التعليم مزيداً من القوه والفاعلية.
  - ٦ — الابتعاد عن اللفظية : تعني اللفظية أن المعلم قد يستعمل ألفاظاً يظن أن المتعلمين يفهموها، ولكن قد لا يكون لها نفس الدلالة عندهم كما عند قائلها، فالوسائل المحسوسة تساعد على تكوين صور مرئية في أذهان المتعلمين.
  - ٧ — تؤدي إلى زيادة المشاركة الإيجابية للمتعلم وتنمية قدرته على التأمل والإبداع.
  - ٨ — تقرب التعليم من الواقعية فهي تصل ما بين المجتمع والمدرسة وتحاول التخلص من الاتجاه التقليدي القائم على عرض المعلومات وحفظها.
- إن التقانات التربوية ما هي إلا أدوات في يد المعلم يستخدمها ليفسر ما غمض

من الجانب العلمي للمتعلمين، فالاستخدام الجيد للوسيلة، وعرضها في الوقت المناسب، أمرٌ هامٌ في إنجاح الوسيلة وتحقيق الأهداف التربوية.

**قواعد عامة تراعي في اختيار واستخدام التقانات التربوية :**

- ١ — أن تكون الوسيلة التعليمية دقيقة فيما تقدمه من معلومات، وواضحة بحيث لا توحى بفكرة خاطئة أو مفهوم غير صحيح.
  - ٢ — أن تكون الوسيلة بسيطة لا تعقيد فيها، بحيث لا يحتاج المعلم إلى وقت طويل في شرحها أو رسماها.
  - ٣ — أن تستخدم الوسيلة التعليمية بنجاح لعدة أغراض في أثناء الدرس الواحد، كاستخدامها لإثارة اهتمام المتعلمين أو لتدريس حقائق خاصة، أو للاختبار في موضوع الدرس.
  - ٤ — أن تثير اهتمام المتعلمين وتشوّقهم، شريطة ألا يطغى الاهتمام بالوسيلة والانتباه إليها على موضوع الدرس.
  - ٥ — ألا يكرر استخدام نفس الوسيلة عدداً كبيراً من المرات، بحيث تفقد عنصر الإفادة والجذب.
  - ٦ — حجب الوسيلة بعد أن يستفيد الطلاب منها في توضيح ما غمض عليهم كي لا ينصرف المتعلمون إليها، ولا يتبعون سير الدرس.
  - ٧ — أن يُحدد الغرض أو الأغراض المرحومة من استخدام الوسيلة التعليمية.
  - ٨ — أن تكون الوسيلة على صلة وثيقة بأغراض الدرس وموضوعه.
  - ٩ — أن تثير الوسيلة أنشطة مختلفة، يقوم بها المتعلمون إلى جانب ما تسهم به هي ذاتها من فهم واستيعاب لكل جوانب الدرس.
- ثالثاً — النشاط المدرسي :** النشاط المدرسي هو كل جهد عقلي أو عضلي منظم، يقوم به المتعلم، لتحقيق هدف مُحدد، وقد اختلفت النظرة إلى النشاط المدرسي باختلاف الفلسفة المسيطرة على المناهج، وسرى فيما يلي اثر كل من الفلسفه التقدمية والفلسفة التقليدية على النشاط المدرسي.

## الفلسفة وعلاقتها بالنشاط المدرسي :

يرى أصحاب الفلسفة التقليدية أن النشاط المدرسي مضيعة للوقت وليس له ف، وهذا بالطبع يتناسب مع نظرهم للعملية التربوية، والتي تهدف برأيهم إلى مجرد المعلومات إلى المتعلمين وحسب.

أما أصحاب الفلسفات التقديمية الحديثة، فقد أصبح النشاط المدرسي شاغلهم متعلم، وهذا بالطبع يتناسب مع نظرهم للتربية، ومع الأهمية الكبرى التي يعطونها متعلم، وهم يرون أن أفضل المعلومات وأكثرها ثباتاً في ذهن المتعلم، هي تلك التي كتبها المتعلم من خلال النشاط والعمل.

### أهمية النشاط المدرسي وفوائده :

للنشاط المدرسي دوره وأهميته في جميع مراحل التعليم المختلفة، ومن لخصائص الأساسية لبرامج النشاط المدرسي، أنها عادة ما تكون نابعة من المتعلمين نفسها، ومناسبة لموتهم ورغباتهم ومن وظائف النشاط المدرسي :

- ١ - **تنمية المهارات الأساسية للتعلم : والمقصود بها اكتساب المعلومات الخبرات، وتكوين مهارات يدوية وذهنية وتنمية ميول واتجاهات عند المتعلمين.**
- ٢ - **جمع المعلومات والمعرف وتكون الاتجاهات. عندما يقوم التعلم بنشاط ما (ري أشجار الحديقة، إعداد مجلة حائط مدرسية، رحلة علمية، الخ...) فهو بلا شك يكتسب الكثير من المعلومات والمعرف، حيث يبحث عنها، ويقارن فيما بينها، ثم يربط بعضها بعض، فيكتسب معارف وخبرات ثبتت في ذهنه، ويكون لها معنى بالنسبة له، ومثلاً على ذلك : متعلم في الصف الخامس الابتدائي، عندما يتعلم المفعول به على سبيل المثال، قد يقع في اللفظية، ولا يكون لفهم المفعول به في قواعد اللغة العربية معنى في ذهنه، ولكنه عندما يشارك في إعداد موضوع مجلة الحائط المدرسية، سيحتاج لقواعد اللغة، سيدرسها، ويستخدمها عملياً، عندها فقط يصبح لها معنى في ذهنه، كما أن النشاط يساعد على ربط المعلومات عند التعلم بمنظومة المعرف المتكاملة.**

٣ — اكتساب ميول واتجاهات وقيم جديدة : فعندما يمارس المتعلم نشاطاً ما يكتسب الكثير من الميول، ويُكونُ الاتجاهات السليمة، فهو عندما يرسي أشجار حديقة المدرسة ويعتني بها يُكونُ ميلاً إيجابياً نحو البيئة، وعندما يزور جمعية خيرية، يكون اتجاهه إيجابياً نحو مساعدة الفقراء، وعندما يقوم المتعلم بنشاط ما يجمع المعلومات ويحللها، ثم بعد ذلك يُكونُ الاتجاهات والميول المناسبة.

٤ — تكوين مهارات يدوية ذهنية عند المتعلم : فممارسة الأعمال ينمي لديه الكثير من المهارات كمهارة استخدام المظهر، ورسم المصورات والجدواں، وكذلك مهارات لغوية وحسائية من خلال ممارسة الأنشطة الأدبية وحل التمارين الرياضية.

٥ — تنمية مهارات التواصل كالاستماع والتحدث القراءة والكتابة، أي أن يعبر عن أفكاره وآرائه بلغة سلية شفويًا وكتابة، وأن يصغي للآخرين، ويفهم أفكارهم، بذلك يتعلم كيف يعبر عن رأيه ويحترم آراء الآخرين.

٦ — تنمية مهارات العمل كجزء من فريق يتعلم المتعلم مراحل تخطيط وتنفيذ النشاط وما قد يتطلبه من زيارات ومقابلات ودراسات، كما أنه يتألف العمل الجماعي، ويحترمه ويقدر الجماعة، ويتدرب على حياة المجتمع بأنواعها المختلفة، وبذلك تنمو لديه مهارة العمل كجزء من فريق .

#### معايير اختيار النشاط المدرسي :

عند اختيار النشاط المدرسي لابد من الأخذ بعين الاعتبار المعايير الآتية :

- ١ — أن يكون النشاط هادفاً وعلى علاقة وثيقة بعناصر المنهاج.
- ٢ — أن تكون الأنشطة مجموعها متعددة وشاملة لموضوعات المنهاج، وأن تكون الأنشطة فردية تقوم على نشاط المعلم بمفرده، أو جماعية تقوم على تعاون الجماعة.
- ٣ — أن يستدعي النشاط من المتعلم استخدام مراجع أخرى غير الكتاب المدرسي.
- ٤ — أن يشارك المتعلمون في تخططيته وتنفيذه وبشكل فعال، بحيث يكتسبون من خلال مشاركتهم المهارات الأساسية للتعلم والعمل الجماعي.

## رابعاً : التقويم كعنصر من عناصر المنهاج

التقويم جزء أساسي وعنصر مكمل من عناصر المنهاج، وعملية التقويم لابد أن يحتويها المنهاج نفسه، وألا تعالج كنشاط منفصل. وتعتبر عملية تقويم المنهاج عملية هامة ومعقدة جداً، لذا كانت موضوع دراسات وأبحاث ونظريات متعارضة ومجادلات لاهامية لها، وكل محاولة لتقويم المنهاج لابد من أن تحيب عن عدد من الأسئلة، على أن تكون الإجابات متكاملة ودقيقة والأسئلة التي يجب أن تحيب عنها التقويم هي ( الياس، الأكلي ، ١٩٩٦ )

١ — لماذا نقوم ؟ : وهو السؤال الأول والأكثر أهمية، والإجابة عنه معقدة وغالباً ما يعبر عنها بأسلوبين: إما بعبارات سلوكية مثل ( يتصرف ، يقرر ). وإما بعبارات أكاديمية معرفية تناسب مع النظرية المعرفية مثل ( يعرف ). والأهداف الانفعالية مثل ( يحكم على قيمة ، يقوم ... )، وإذا لم تتم الإجابة عن هذا السؤال بدقة ووضوح ، فإن عملية التقويم برمتها مهددة بالغموض والالتباس .

٢ — ماذا نريد أن نقوم أو ماذا علينا أن نقوم ؟ : في عملية التقويم يمكن أن تقوم عناصر المنهاج كالغايات والأهداف، المصادر ( الكتب ، الموارد ، الطرائق الامكنة ) أو المهام ( منطقية المنهاج وعلميته ، إعداده ، تفديده ) أو الأعضاء القائمين على تنفيذه ( معلمين موجهين ، إداريين ) ، ويمكن أيضاً تقوم التائج لمعرفة فيما إذا تحققت التائج المتظرة بعد تطبيق المنهاج أم لا .

إن موضوع التقويم يحدد تماماً للهدف المنظر من التقويم ، ويمكن أن يكون موضوع التقويم أهداف المنهاج أو محتواه أو الفعاليات والأنشطة أو نتائج المتعلمين ، والتائج الجانبية غير المتوقعة ، وقد يكون موضوع التقويم جميع هذه العناصر معاً إن اتخاذ القرار في موضوع التقويم يتم على مستوى عال في وزارة التربية ، ويحدد كما أشرنا في ضوء أهداف التقويم .

٣ — من يقوم بعملية التقويم ؟ : يمكن أن يقوم بعملية التقويم مجموعة من المعلمين والمعلمين أو المدراء أو الموجهين أو مجموعة مختلطة من هؤلاء جميعاً ، وفي هذه الحالة يكون التقويم تقوياً داخلياً .

وقد يكون التقويم خارجياً، تقوم به مجموعة من السلطات الإدارية أو السياسية أو جماعات من المعينين بأمور التربية كأولياء الأمور والباحثين التربويين وطلاب كلية التربية.

إن تحديد المجموعة التي تقوم بعملية التقويم أمر هام جداً، ولابد من أن يتوافق مع الهدف من عملية التقويم ومع موضوع التقويم، كما أنه من الواضح أن تقويم جوانب المنهاج كافة، لا يمكن أن يتم من قبل جماعة واحدة، وإنما يتم من خلال جهود ومشاركة جماعات مختلفة ومتنوعة. وتعتبر عملية التقويم التي تقوم على مشاركة أعضاء مختلفين من جميع المهتمين والمعينين بأمور التربية من أفضل الطرق، وهذه المشاركة لا تتم فقط في تحليل النتائج وتفسيرها، وإنما أيضاً في تحديد أهداف التقويم ومعاييره وطريقه.

٤ — ما هي معايير التقويم ؟ : إن تحديد معايير التقويم تعتمد على أهدافه وموضوعه وزمن تطبيقه، والقائمين بعملية التقويم هم الذين يحددون معاييره. وطريق التقويم يجب أن تحدد معاييره بدقة ووضوح، ولكن ما يحدث على أرض الواقع هو عكس ذلك تماماً، حيث تستخدم طرائق لا تتضمن معايير تحتاج إلى كثير من التفكير، وهذا ما يؤدي إلى الواقع في أخطاء كان من الممكن تفاديه باختيار طرائق أكثر موضوعية.

٥ — متى تقوم بعملية التقويم ؟ : تم عملية التقويم في أو قات مختلفة وفقاً لموضوع التقويم، فيمكن تقويم عناصر المنهاج قبل تطبيقه (كالأهداف، والمحظى مثلًا) وعناصر أخرى أثناء التنفيذ (تقويم الفعاليات) وعناصر بعد التنفيذ (كالنتائج الإجمالية التي تم الوصول إليها والنتائج غير المتوقعة).

ويلعب هدف التقويم وموضوعه ومعاييره دوراً أساسياً في تحديد زمن التقويم. وما تجدر الإشارة إليه أن هذا لا يعني على الإطلاق أن عملية التقويم ليست مستمرة أو شاملة، وإنما المقصود بهذا التقسيم تسهيل عملية الدراسة والبحث.

**٦ — كيف نقوم؟** : بعد أن يتم الاتفاق على أهداف التقويم وموضوعه والأشخاص الذين سيقومون به، تم عملية اختيار طرائق التقويم، وإنه لمن الخطأ الاعتماد على طريقة واحدة، فجمع الطرائق متكاملة مع بعضها البعض وتشكل نظاماً شاملًا فالطرائق الإحصائية بحاجة إلى الطرائق الوصفية لتوضيح التائج، كما أن الطرائق الوصفية بحاجة إلى الإحصاء لتفسير الملاحظات وعميمها، ويمكن تلخيص طرائق التقويم في أربع فئات هي :

- طرائق إحصائية منتظمة .
- طرائق إحصائية حرة .
- طرائق وصفية منتظمة .
- طرائق وصفية حرة .

والجدول التالي يوضح توزيع طرائق التقويم :

حالات حرّة	حالات منتظمة مقصودة	الحالات طرائق
<ul style="list-style-type: none"> <li>— تحليل الإعلانات</li> <li>— تحليل المحتوى</li> <li>— استبانة مفتوحة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— اختبار يركز على الأهداف</li> <li>— استبانة</li> <li>— اختبار الاختيار من متعدد</li> <li>— أسئلة مغلقة</li> </ul>	طرائق إحصائية
<ul style="list-style-type: none"> <li>— ملاحظات حرّة عفوية</li> <li>— تحليل الحالة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— ملاحظة</li> <li>— مقابلات</li> <li>— تجربة مصغرة</li> <li>— مناقشات</li> </ul>	طرائق وصفية (سريرية)

ويمكن أن نأخذ أي موضوع من موضوعات التقويم، ونقترب له الطريقة الأكثر مناسبة فمثلاً إذا كان موضوع التقويم الأهداف الخاصة بالتعلم، فإن الطرائق الأكثر مناسبة والتي يمكن تطبيقها هي (الأسئلة المغلقة، والأسئلة المفتوحة، المقابلة، النقاش)، وإذا كان موضوع التقويم النتائج المتوقعة للمتعلمين، فإن الطرائق المناسبة هي (الاختبار، استماراة لقياس العادات، ملاحظة سلوك المتعلم، دراسة النجاح في العمل، مقابلات المتعلمين الذين أهوا دراستهم). إن طرائق التقويم ووسائله تتبع عن أهداف التقويم ومعاييره وعلى كل من يعمل في التقويم، أن يقترح وسائل، ويستخدم طرائق تتفق مع مهمته.

وسائل التقويم ليست فقط اختبارات تربوية، وإنما هي أيضاً معايير وإجراءات، ودليل العمل التقويمي، ودليل تفسير نتائج التقويم، ووسائل التقويم الذاتي، واستبيانات لاستقصاء الرأي).

ولابد من تجريب وسائل وطرائق التقويم قبل تقديمها بصورتها النهائية، ويعتبر إعداد وتجريب وسائل وطرائق التقويم جزءاً من عملية إعداد المناهج.

**٧ - ما هي نتائج التقويم ؟** : للتقويم نتائج مباشرة على موضوع التقويم وعلى النظام التربوي، وعلى البيئة المحيطة بالنظام، وعلى المقوم نفسه، فمثلاً عندما نقوم المتعلمين في مجال اكتساب المعرف من خلال امتحان عام، فلعمليّة التقويم نتائج مباشرة على المتعلمين الذين هم موضوع التقويم والنتائج (رسوب أو نجاح)، ونتائج على المعلمين أنفسهم (الشعور بالنجاح أو خيبة الأمل، والبحث عن أسباب النجاح أو الفشل) ونتائج على النظام التربوي (تعديل وتطوير) نتائج على أولياء الأمور (سعادة أو خيبة أمل) وعلى الجماعة كلها (من الإخفاق) ونتائج على المقوم نفسه ( مدى مطابقة الأسئلة للنظام التربوي وأهدافه وأهداف التقويم). وكذلك هناك نتائج أخرى للتقويم كموافقة التقويم لأهدافه المرسومة مسبقاً فالأمر الجوهري أن نسأل فيما إذا كانت هذه الأهداف قد تحققت، ولا يكفي أن نعلن بأننا نقوم من أجل تحسين

النظام التربوي، أو تحسين النتائج الدراسية، بل لابد من مراقبة فيما إذا كانت هذه الأهداف وهذه النتائج قد تحققت وقد يظهر للتقدير نتائج غير مرغوب فيها مثلاً (الامتحان يؤدى إلى القلق عند عدد كبير من المتعلمين)، وعملية التفتيش التقليدية في الصنوف قد تؤدى إلى ردة فعل دفاعية عند عدد كبير من المعلمين، كما أن التقويم السلوكي الحرفي لقدرات المتعلمين يترافق بردات انتفاعية للمهتمين بأمور التربية وأولياء الأمور.

وعلينا ألا نتجاهل هذه النتائج الجانبية للتقويم، والعمل على تقليلها، وتحقيق التوازن بين حسنات التقويم وسبياته.

وهذا المعنى، فإن للتقويم دائمًا نتائج على (الموضوع المقوم) ، ولا بد من بذل المزيد من الجهد لجعل عملية التقويم مناسبة لأهدافها.

وللتقويم نتائج على المقوم نفسه، فالتفقير يشكل فرصة بالنسبة له لرفع مستوى أو تدنيه، وعندما يضع المقوم خطة تقويمية، لابد من أن يكون مدركاً لهذا العامل الذاتي (توقع النتائج المؤثرة عليه مباشرة) ، والذي قد يؤدي به إلى إبعاده عن أهدافه الأساسية. وكخلاصة يمكننا القول : إنه لا يمكن اطريقه واحدة أن تكون كافية للتقويم المنهاج، ولتضططه جميع مجالاته المختلفة، ولا بد من استخدام طرائق تقويم متعددة ، ومن الأهمية بمكان، أن نستخدم عدداً من الطرائق والنماذج التكاملة لتضططه مجموعة المسائل الجوهرية، وأن نستخدم في كل مجال ما يناسبه من طرائق ونماذج ولا بد من الإشارة إلى أهمية التأكيد على الإعداد الجيد للتقويم والنظرية الشمولية الواسعة عندما تتخذ القرار حول مختلف الحالات. إن مرحلة إعداد التقويم هامة جداً ليس من أجل نوعية التقويم فحسب، وإنما أيضاً لأنها تووضح الأمور بشكل يستطيع المعنيون بأمور التربية وأمور التقويم التفاهم فيما بينهم.

**٨ — ما هي مراحل التقويم ؟** : إن عملية التقويم عملية معقدة، وتتضمن الكثير من الأنشطة، وتسير في خطوات عديدة، وتمر عملية التقويم بالمراحل التالية :

أ — تحديد المدف من التقويم : وعلينا في هذه المرحلة أن نجحيب عن (ما الذي نحاول الوصول إليه؟)، وكلما كانت أهداف التقويم واضحة ومحددة، كلما كانت عملية التقويم جيدة، وفي هذه المرحلة لابد من تحديد فيما إذا كانا مهندف إلى تقويم جميع عناصر المنهاج، أم عنصر واحد فقط، و ما هو هذا العنصر ؟

ب — ترجمة الأهداف إلى مقومات سلوكية واضحة ومحددة وقابلة للقياس واللاحظة، ثم تحليل العادات السلوكية الكبرى إلى أساليب النشاط التي تشيرها وتمارس فيها مثلاً (إذا كان هدفنا من تقويم منهاج العلوم قياس مدى تحقيق المدف التالي : ((تكوين الميول العلمية عند المتعلمين)) فعلينا أن نحدد نوع السلوك الذي يسلكه المتعلم مثل : اكتساب هواية تتطلب منه استخدام الخبرات العلمية والانضمام إلى نشاط علمي، الاستمرار في قراءة الكتب وال المجالات العلمية والاهتمام بالتطورات العلمية، أي تحديد أنواع السلوك التي تدل على أن لدى المتعلم ميل علمي.

ج — تحديد المواقف التي يظهر فيها السلوك، والتي يمكننا أن نجمع منها معلومات تقريرية متصلة بالمدف (المكتبة، المخبر، ... الخ).

د — تصميم وبناء أدوات وأساليب التقويم، ووضع خطة تتعلق بتوقيت تطبيق هذه الأدوات (الاختبارات، إستبيانات، بطاقة ملاحظة، الخ...).

ه — جمع البيانات والمعلومات ثم معالجتها إحصائيا ومن ثم تفسير النتائج والبيانات في ضوء أهداف التقويم.

**ما هي معايير التقويم الجيد :** لابد من أن يتتصف التقويم الجيد بعده ميزات أو خصائص منها.

١ — أن يكون التقويم شاملًا لكل التواحي المراد تقويمها كالأهداف، المحتوى، نحو المتعلمين في كافة المجالات، طرائق التدريس والوسائل، الخ...).

٢ — أن يكون التقويم مستمراً : فلا نكتفي بتطبيق الامتحانات على المتعلمين في نهاية العام الدراسي أو في نهاية مرحلة تعليمية، وإنما يجب أن يكون مستمراً يبدأ قبل البدء بالعملية التربوية، ويستمر معها ويصحح مسارها. والتقويم نوعان، التقويم

تكتويني الذي يسير مع العملية التربوية، ويتناول جميع العناصر المكونة للمنهاج والتقويم النهائي الذي يتم في نهاية سنة دراسية أو مرحلة دراسية.

٣ — أن يتم إعداد أدوات وأساليب التقويم بأقل كلفة وجهد وقت، فلابد من أن يكون عنصر الاقتصاد واضحاً في إعداد برامج التقويم، فالعبرة ليست في الكلفة الكبيرة والجهود المبذولة، وإنما في جدواه ووصوله إلى أهدافه.

٤ — توفير معايير الصدق والثبات والموضوعية في أدوات التقويم : والمقصود الصدق أن تقيس الأداة ما صممت فعلاً من أجله، فإذا صمنا اختباراً للعمليات الحسابية، فإنه يجب أن يقيس فعلاً قدرة المتعلمين على القيام بالعمليات الحسابية استبعاد عامل اللغة.

وأما الثبات، فيقصد به أن يعطي الاختبار النتائج نفسها، إذا ما أعيد على مجموعة متكافية من المتعلمين. والموضوعية تعني لا تأثر نتائج الاختبار بالعوامل الشخصية للمقوم كحالته المزاجية، وتقديره النسيي لصحة إجابات المتعلمين.

#### خاتمة :

المنهاج نظام متكامل يتكون من أربعة عناصر أساسية هي الأهداف، المحتوى، لفعاليات والأنشطة والتقويم، وهذه العناصر ترتبط فيما بينها بعلاقات عضوية، علاقة أثير وتأثر، والإعداد الجيد للمنهاج يتطلب إعداد هذه العناصر بدقة ومراعاة ما بينها من ارتباط، بحيث يشمل أي تعديل أو تطوير جميع العناصر، ولا يقتصر على عنصر واحد فقط.

وبخدر الإشارة هنا إلى أننا خصصنا الفصل الثالث عشر لدراسة موضوع تقويم منهاج بشكل عملي وإجرائي، نظراً لأهميته البالغة، ورغبة منا في إلقاء الضوء على بعض النماذج العالمية المستخدمة في تقويم البرامج التربوية، وكذلك في تقديم نموذج عملي لتقويم منهاج يفيد منه طلابنا مستقبلاً في حياتهم العملية .

## الباب الثالث

### أشكال تنظيم المنهاج

الفصل السابع : منهاج المادة الدراسية .

الفصل الثامن : منهاج المخوري .

الفصل التاسع : منهاج النشاط .

إن عملية تنظيم المنهاج من العمليات المعقّدة في مجال التربية، فهي تتطلّب تطبيق كلّ ما عرفناه في مجال التربية كطبيعة المعرفة، وخصائص نمو المتعلّم ومبادئ التعلم الخ... وتختلف أشكال تنظيم المنهاج تبعاً لاختلاف الفلسفة التربوية السائدة ونظرتها إلى كلّ من المادة العلمية والمتعلّم والمجتمع، ويمكن تصنيفها في ثلاثة أشكال.

١ - التنظيم المنطقي: ويوافق الفلسفة التربوية الحافظة التي ترى أن التعليم هو نقل المعرف من جيل إلى جيل وحفظ التراث الثقافي، وفي هذا التنظيم تكون المادة العلمية محور العملية التربوية، وتنظم المنهاج في ضوئها على أساس منطق المادة العلمية ذاتها بغض النظر عن مبادئ تعلم المتعلّم، ودرجة نضجّه وطرق تعلّمه، ويكون المدفأ الأساس للمنهج هو تلقين الحقائق والمعلومات للمتعلّمين. ففي الجغرافيا مثلاً نبدأ بالكرة الأرضية ثم القرارات ثم الدول فالمدينة وهكذا... وفي اللغة نبدأ بالحرف فالمقطع فالكلمة فالجملة الخ... أما في التاريخ فنبدأ منذ اقدم العصور إلى الوسطى إلى الحديثة فالمعاصرة... وهذا التنظيم يناسب المتعلّمين كبار السن والباحثين.

ومنهاج المادة الدراسية بأشكاله المختلفة يناسب هذا النوع من التنظيم.

٢ - التنظيم السيكولوجي: وينبع عن الفلسفة التربوية الحديثة التي ترى أن التعلم هو إدراك النمو الشامل للمتعلّم، عن طريق تزويديه بالخبرات والتجارب الواقعية، وليس مجموعة من المعلومات وحسب، ويكون المتعلّم في هذا الشكل من التنظيم المحور الأساس للعملية التربوية، وتنظم المادة العلمية وفقاً لمبادئ تعلم المتعلّم، ودرجة نضجّه، وليس وفقاً لطبيعة المادة العلمية.

فمثلاً في الجغرافيا وإدراكاً منا بأن المتعلّم الصغير يدرك الأشياء الحبيطة به أولاً نبدأ معه بالحي ثم القرية، المدينة، البلد، القرارات ثم الكرة الأرضية، وذلك كلما ارتقينا بالسلم التعليمي. وكذلك الأمر بالنسبة لمادة التاريخ حيث نبدأ معه بالتاريخ المعاصر القريب لأن إدراك البعد الزمني عملية معقّدة عند المتعلّم صغير السن. وبالنسبة للغة نبدأ بالجملة التي لها معنى مباشر عند المتعلّم، ثم نقسّها إلى كلمات فمقاطع فحروف، ومن جديد نعيد

**الكرة** بالطريقة المعاكسة حرف، مقطع ،كلمة جملة ليتمكن المتعلم من اللغة بشكل صحيح. من أمثلته منهج النشاط، المنهاج المحوري، الوحدات الخ... وهذا النوع من التنظيم يناسب المتعلمين صغار السن .

٣ — الترتيب الاجتماعي: هناك بعض الاتجاهات الحديثة التي ترى أن غاية المدرسة وهدفها هو تحقيق التقدم الاجتماعي، وإدراك التطور الاجتماعي الكامل، لذا نرى أن المادة العلمية لابد من أن تركز على مشكلات المجتمع وحاجاته، باحثة لها عن حلول، وفي هذا النوع من التنظيم يكون المجتمع محور العملية التربوية، ويدعو إلى جعل المدرسة أكثر شبهاً بالحياة، وإلى تنظيم التعلم على مواقف الحياة الاجتماعية، من أمثلته منهج النشاط القائمة على حاجات المجتمع، المنهاج المحوري الذي يركز على حاجات المجتمع الخ...  
وفيما يلي جدول يقارن بين التنظيمات الثلاثة:

التنظيم الاجتماعي	التنظيم السيكولوجي	التنظيم المنطقي
— يقوم على أساس دراسة حاجات المجتمع ومشكلاته وإيجاد حلول لها.	— يقوم على أساس مبادئ تعلم المتعلم وخصائص نموه ودرجة نضجه.	١ — يقوم على أساس منطق المادة العلمية.
— المجتمع محور العملية التربوية.	— المجتمع محور العملية التربوية.	٢ — المادة العلمية محور العملية التربوية.
— هدفه تحقيق تقدم وتطور المجتمع.	— هدفه تحقيق النمو الشامل للمتعلم.	٣ — هدفة نقل المعارف والعلومات من جيل إلى جيل.
— تسخر المادة العلمية والخبرات لحل مشكلات المجتمع، وتحقيق حاجاته عن طريق نشاط المتعلم وفعاليته.	— تسخر المادة العلمية والخبرات لتحقيق النمو الكامل للمتعلم عن طريق نشاط المتعلم وفعاليته.	٤ — يقوم على اكتساب المادة العلمية وحفظها عن طريق الإلقاء والتلقين.

و سندرس فيما يلي بعضًا من أشكال تنظيم المنهاج.

وفيه تنظم المعارف والخبرات والمهارات على شكل مواد دراسية. ومنهاج المادة الدراسية، على ثلاثة أشكال هي: منهاج المواد الدراسية المنفصلة — منهاج المواد الدراسية المتراقبة و منهاج المجالات الواسعة.

### منهاج المواد الدراسية المنفصلة (Subject Curriculum) :

يعتبر منهاج المواد الدراسية المنفصلة من أقدم أنواع المناهج وأكثرها انتشاراً، وقد ظهرت فيه الخبرات التربوية على شكل مواد دراسية منفصلة، مثل:

الجبر ، والهندسة ، والكيمياء ، والفيزياء ، والجغرافيا ، والتاريخ ، والفلسفة . . . الخ. فمادة التاريخ مثلاً، تُدرس معزلاً عن الجغرافيا ، وعن الاقتصاد ، وعن التربية الوطنية . وفي كثير من الأحيان ترسم حواجز بين فروع المادة الواحدة، فلو أحذنا مادة اللغة العربية كمثال، فإننا نرى هناك دروساً للمطالعة والنحو، والتعبير، والأدب، بعضها منفصل عن بعضها الآخر. ويستمر استخدام هذا منهاج في معظم مدارس العالم، ومنها مدارسنا العربية . وهذا دليل على أن هذا منهاج، رغم قدمه، يملك بعض الخصائص الإيجابية التي مكتبه من البقاء والاستمرار.

### خصائص منهاج المادة الدراسية :

يتميز منهاج المادة الدراسية بالخصوصيات التالية :

١- يتتألف منهاج من عدد من المواد الدراسية المنفصلة : يتتألف هذا منهاج من مجموعة من المواد الدراسية المنفصلة، كالكيمياء والفيزياء والتاريخ والجغرافيا والتربية الوطنية وغيرها من المواد . فلقد أدى ازدياد حجم المعرفة واتساع دائرة الخبرة والثقافة الإنسانية إلى ضرورة تجزئة المعرفة إلى مجالات متخصصة .

ويرى بعض أنصار هذا منهاج أن تقسيم المعرفة الإنسانية إلى تلك المجالات، يسهل دراستها، لأن لكل مجال فلسفته ومنطقه الخاص، به ويكتفي المتعلم استيعاب

الحقائق والمفاهيم والمهارات، التي تتضمنها المواد الدراسية المختلفة، كي يتمثل التراث الاجتماعي بأكمله.

إلا أن معارضي هذا الاتجاه في تنظيم المنهاج يرون العكس، فهم يقولون إن ازدياد حجم المعرف الإنسانية المستمر والمطرد يزيد معه مجالات التخصص. وهذا بدوره يستدعي زيادة عدد المواد الدراسية وحجمها، كي يستطيع المنهاج أن يشمل جميع نواحي المعرفة الإنسانية، وهذا ما لا يسمح به الزمن المدرسي المحدد، وبالتالي فقد يعجز مثل هذا المنهاج عن مواكبة عملية التطوير المستمرة التي يحتاج إليها المجتمع المعاصر.

أما الاعتراض الثاني الذي يوجه إلى هذا المنهاج، فهو أن تقسيمه المعرفة إلى مواد منفصلة، يؤدي إلى تفتيتها وتمزيقها، الأمر الذي يجعلها تبتعد كل البعد عن أن تكون وسيلة أساسية في تحقيق أهداف التربية، حيث يفترض هذا التقسيم وجود أفضلية لبعض المواد الدراسية على غيرها.

فالمواد الدراسية في منهاج المواد الدراسية المنفصلة، ليست كلها على نفس المستوى من حيث قدرتها على تنمية القدرات عند الفرد، فهناك بعض المواد الإجبارية التي يجب أن يدرسها جميع التلاميذ، والتي لا بد منها، وهناك مواد اختيارية يستطيع الفرد أن يتخلص عنها، فهي تأتي بالمرتبة الثانية، ولا خطر على نمو القدرات العقلية إذا لم تُدرس تلك المواد.

ولا داعي على الإطلاق للبرهان على أن جميع المواد الدراسية تؤدي دورها بأشكال مختلفة في عملية التربية، بعد أن ثبتت البحوث التربوية والنفسية أن عملية النمو لا تحصل بشكل مجزأ (بالتقسيط)، وإنما هي عملية متكاملة من جميع جوانبها.

٢— تنظيم المعرف العلمية في كل مادة تنظيماً منطقياً : تُرتّب الحقائق وفق نظام منطقي محدد، فكل حقيقة ترتبط بحقيقة سابقة، وتشكل قاعدة أساسية لحقيقة لاحقة. فلكل مادة قواعد منطقية، يجري توزيع الحقائق العلمية على أساسها، لتسهيل دراستها،

وتدريسهها، أو الرجوع إليها عند الحاجة. وقد رُتبت حقائق المادة في هذا المنهاج دون النظر إلى قيمتها، أو وظيفتها في حياة المتعلم، وفي تكوين شخصيته وتعديل سلوكه، هذا وقد اقترح سبيث ورفاقه عدداً من المبادئ التي تتبع لتنظيم المادة العلمية في هذا المنهاج وهي :

آ - التدرج من البسيط إلى المركب، بحيث تعطي المواقع البسيطة وغير المعقدة قبل المركبة، كأن ندرس في الكيمياء الذرة باعتبارها أصغر وحدة في تركيب المادة أو نبدأ بدراسة الأوكسجين والميدروجين قبل دراسة الماء وهكذا .

ومن المفيد أن نذكر هنا أن البسيط ليس هو السهل دائماً، وكذلك ليس المركب هو الصعب في جميع الأحوال، فدراسة الأمميا بالنسبة لتعلم الصف الرابع الابتدائي أصعب بكثير من دراسة الدجاج مثلاً، وهذا ما دعا إلى اعتماد التنظيم السيكولوجي الذي يأخذ بالحسبان قدرات المتعلمين و حاجاتهم، ومتطلبات نموهم والفرق الفردية بينهم .

ب - ترتيب الحقائق ضمن نظام محدد، بحيث تبني الحقائق الجديدة على الحقائق السابقة لها، وبحيث تكون الحقيقة الراهنة أساساً لحقيقة لاحقة. ففي الهندسة مثلاً، ترتيب النظريات الهندسية ترتيباً متسلسلاً، بحيث تعتمد كل نظرية على سابقتها وتصبح حقيقة مضافة إلى الحقائق السابقة، وأساساً لنظرية لاحقة .

ج - التدرج من الكل إلى الجزء : فعند دراسة جسم الإنسان في العلوم، ندرس جسم الإنسان بأعضائه المختلفة، ثم ندرس الأجزاء التي يتتألف منها كل جزء، فمثلاً عند دراسة الرأس، ندرس الدماغ، العين، الأذن، الحنجرة، وعنده دراسة الصدر، ندرس الأضلاع، والقلب، والرئتين، وغير ذلك .

د - الترتيب الزمني : يتبع هذا المنهاج الترتيب الزمني بالنسبة لدراسة الحقائق في مادة التاريخ مثلاً، ندرس العصور القديمة أولاً، ثم ندرج في المواقع حتى نصل إلى العصور الحديثة. وكذلك بالنسبة للعلوم الطبيعية، نرتّب الحقائق والنظريات ترتيباً

زمنياً تبعاً لاكتشافها والوصول إليها . . .

ولا يخفى ما لهذا الترتيب الزمني من خطورة، إذ أنه لا يتفق سيكولوجياً، مع اهتمامات الصغار ومستوى نوهم وقدرهم على إدراك العلاقات الزمنية، فكثيراً ما تكون دراسة حوادث معاصرة أسهل إدراكاً من حوادث بعيدة وأسهل حفظاً.

٣- يخطط منهاج المادة تخطيطاً تفصيلياً مقدماً: ذكرنا أن تنظيم المعارف العلمية في منهاج المادة يتم تبعاً لتنظيمها المنطقي الذي يحدده المختصون. من هنا كان إعداد هذا المنهاج لا يتطلب إلا الرجوع إلى كتب المختصين، وتحديد المحتوى المناسب للمرحلة الدراسية المعينة، وكذلك تحديد مستوى الخبرات، وتتابعها في سنوات الدراسة المختلفة. ويوكّل هذا العمل إلى لجان من المختصين في المادة، مما لا يدع مجالاً لإشراك التلاميذ في تخطيط المناهج، كما لا يفسح المجال أيضاً أمام المدرس للمشاركة الفعالة في إعداد المناهج. وهذا يعتبر نقصاً في إعداد مثل هذه المناهج، لأنها وضعت المتعلّم والمدرس ضمن أطر محددة موضوعة مسبقاً، وجعلت من المدرس مجرد آلة تنفذ دون أن تفكّر، وهذا قتل للإبداع، ومنع للنشاط والحركة، وتشويه للحياة الإنسانية الصحيحة .

وإذا كان لا بد من تحديد مجالات الدراسة مقدماً في ظروف مدارسنا، فلا بد من أن نراعي مبدأ المرونة في ذلك، بحيث نسمح لكل من المدرس والمتعلم بالتحرك ضمن الإطار العام للمنهاج، دون الالتزام بالتفاصيل الدقيقة التي تعطل التفكير وتشل الحركة وهذا هو الحد الأدنى من الحرية، الواجب توفيره لكل من المدرس والمتعلم .

ثم لا بد من أن يشارك المعلم في وضع منهاج لأنّه أصلق بتلاميذه، فهو يعرف ميولهم وحاجاتهم المشكلات التي تواجههم، بالإضافة إلى أن مثل هذه المشاركة تضع المدرس أمام مسؤولياته، فيزيداد حماسة وقناعة بعمله. وهذا بالطبع مختلف كل الاختلاف عن موقفه، عندما يفرض عليه منهاج معين، ويُطلب منه تدرسيّه دون أن يدرّي سبباً لذلك .

وإذا أضفنا إلى ذلك أن المناهج في حاجة دائمة لتطويره، فإننا ندرك أهمية شرائك المعلم في هذا التطوير، لأنه متبع نشيط لمادته، وما يطرأ عليها من تغير ربديل، ومطبق لمعارفها النظرية. فهو يتعرف على كل ما هو جديد من خلال المتابعة، كما يعرف مواطن الضعف في المناهج من خلال التطبيق.

٤ — تقوم فلسفةه على أن نمو الفرد يتحقق من خلال اكتسابه الخبرات البشرية المتمثلة بالمادة العلمية، وترى هذه الفلسفة أن كل مادة علمية تحقق نمو المتعلم في ناحية من توحي شخصيته، فاللغة تجعل منه قارئاً ومتحدثاً، والحساب يساعده على أن يحسب ريعد الخ...

٥ — طرائق التعليم المتبع هي طريقة الإلقاء والشرح والحفظ، وهذه الطريقة تناسب بع هدف هذا النوع من المناهج، وهو اكتساب المعرفة والمعلومات.

٦ — الكتاب المدرسي هو المصدر الوحيد للمعلومات.

٧ — المعلم هو من يقوم بعملية الشرح والتفسير، ويبقى دور المتعلم سلبياً، يقتصر على الحفظ والاستذكار.

٨ — التقويم فيه عبارة عن امتحانات شفوية أو مقالية، تقيس قدرة المتعلم على تذكر المعلومات فقط.

٩ — النشاط المدرسي للطالب شبه معולם، وإن وجد فهو بشكل فردي وغير هادف أو منظم.

#### **نقاط الضعف في منهاج المواد الدراسية المفصلة:**

يعاني منهاج المواد الدراسية المفصلة من جملة نقاط ضعف أهمها:

١ — أن التنظيم المنطقي للمادة لا يهتم بالنمو الكامل للمتعلم، ولا يراعي الواقع النفسي للمتعلمين و حاجاتهم و ميولهم، ويرى بعضهم أن عدم المواد المنظمة منطقياً يعود إلى أن الكتب المقررة مكتوبة للكبار، وتقوم على تقسيم المعرفة تحت عناوين على أساس منطقي مقبول من وجهة نظر أكاديمية، فهي تناسب المعلمين والباحثين ولكنها

لا تناسب المتعلم، ولا ترتبط بحيوله وحاجاته، ولا يعود للحياة العملية. نداء سابق ما ينسى هذه المعلومات ولا يعود إليها ثانية.

٢ — طبيعة تقسيم المعرفة إلى ميادين و مجالات متعددة يجعل الاهتمام ينصب على المعرف و حفظها و اكتسابها، وهذا الاهتمام يجعل طريقة التعليم تقوم على الإلقاء والشرح، ولا تقتصر بطرائق التفكير الصحيح، ويعنى آخر فإن هذا التنظيم للمنهج يركز على مستوى الحفظ والتذكرة فقط مهملاً جوانب النمو العقلي الأخرى كالتحليل، والتركيب، والتقويم، والإبداع الخ...

٣ — يهمل منهاج المواد الدراسية المنفصلة جوانب النمو الأخرى، كالنمو الانفعالي والحس — حركي. مركزاً على المعرف والمعلومات.

٤ — لا يهتم بالمشكلات الاجتماعية، ويفصل بين المدرسة والمجتمع فقد يعرف المتعلم الكثير عن الكرة الأرضية، أو عن بعض الحيوانات، ولكنه يبقى عاجزاً عن فهم أهم المشكلات الاجتماعية أو الثقافية التي يعاني منها مجتمعه.

٥ — يقوم على أساس نظرية (الملكات العقلية) والتي أثبتت الدراسات التربوية والنفسية بطلاها، وما لا يقبل الجدل أن تعلم قواعد اللغة لا يعني القدرة على استخدامها بشكل جيد وصحيح. أو أن تعلم نظريات الرياضيات لا يعني القدرة على تطبيقها في حل المشكلات التي قد تتعارضه في حياته اليومية.

٦ — يعجز منهاج المواد الدراسية المنفصلة عن استيعاب كل نواحي الانفجار المعرفي، فعصرنا الراهن يتميز بالانفجار المعرفي والتكنى، ولا يمكن للمدرسة بمناهجها الحالية وإمكانياتها أن تستوعب كل جوانب المعرفة الإنسانية المتزايدة بشكل هائل، لذا إذا أردنا لنتعلمينا أن يعيشوا في مجتمع دائم التغير والتطور، لابد من أن نغير مناهجنا ونظمها بحيث يتم التركيز على التعلم الذاتي، وعلى أسس البحث والتفكير، كالملاحظة، والتجربة، والاستقراء وفرض الفروض وإيجاد البراهين أكثر من حفظ المعلومات والمعرف.

٧ — لا يسمح منهاج المواد الدراسية المنفصلة للمتعلمين بالمرور بخبرات مباشرة، فالخبرة المباشرة هي التي تسمح للمتعلم بالاحتكاك بالأشياء وملحوظتها وتفسير الظواهر المختلفة، وتعتمد بشكل أساسي على نشاط المعلم وفعاليته، مما يُثبتُ التعلم في ذهنه، ويجعل له معنٍ بالنسبة له، ولكن منهاج المواد الدراسية يكتفى بتقديم خبرات غير مباشرة، أي تنقل المعلومات للمتعلم عن طريق المعلمين في صورة حشو أذهانهم بالمبادئ والمعارف والحقائق والنظريات.

٨ — منهاج المواد الدراسية المنفصلة يهتم بالطالب الوسط، فهو يعد مسبقاً على أساس أن جميع المتعلمين متساوون بالقدرات والاستعدادات، فهو لا يراعي الفروق الفردية بإهماله لكل من المتفوقين والمتخلفين، وبتقديره معلومات موحدة للجميع.

٩ — لا يحقق الترابط بين المواد المختلفة، فهو لا يربط الرياضيات بالفيزياء مثلاً، ولا الجغرافيا بالتاريخ، أو التاريخ بالأدب، على الرغم من أهمية هذا الترابط في جعل المتعلم يكون فكراً واضحاً عن وحدة المعرفة الإنسانية وعظمتها بالإضافة إلى أن وضوح الظروف التاريخية لبلد ما في حقبة ما يوضح أدب هذا البلد، ويعكس صورة واضحة عن معاناة شعبه.

كما أن دراسة جغرافية بلد ما قد توضح الظروف التاريخية التي مرّ بها هذا البلد.

١٠ — يقوم منهاج المواد الدراسية المنفصلة على تفضيل بعض المواد على بعضها الآخر، من حيث قدرها على تدريب العقل، فتحل الرياضيات مثلاً وقواعد اللغة مكانة رفيعة في مثل هذه المناهج.

عوامل استمرار منهاج المواد الدراسية المنفصلة:

على الرغم من الانتقادات الكثيرة الموجهة لنهاج المواد الدراسية المنفصلة، إلا أنه ما زال معمولاً به في كثير من المدارس، وانتشر انتشاراً كبيراً في جميع أنحاء العالم. ويعود ذلك للأسباب التالية:

١ — إن تنظيم المادة العلمية وفقاً لمنطقها، وترتيبها وتنظيمها بشكل متتابع، يجعل عملية التعليم سهلة وواضحة الخطوات والملاحم.

- ٢ — تأيد الكثير من الآباء والمربيين لهذا النوع من المناهج، فهو بحكم أقدميته اكتسب شعبية خاصة، ولم يعد من السهل على المربين التفكير بتركه أو استبداله.
- ٣ — إن عملية تحضيره وتنظيمه عملية سهلة وبسيطة، تقتصر على تقسيم المادة العلمية إلى موضوعات، توزع على عدد سنوات الدراسة.
- ٤ — عملية تطويره سهلة أيضاً، تقتصر على إضافة أو حذف بعض المعلومات والموضوعات.
- ٥ — سهولة تقويمه، فالتقدير يقتصر على إجراء الاختبارات التحصيلية.
- ٦ — سهولة إعداد المدرس المؤهل والمحترف، ليقوم بالتعليم في ظل منهاج المواد الدراسية المنفصلة.
- ٧ — يتناسب مع أنظمة القبول الجامعية، فالجامعات غالباً تحدد القبول على أساس اجتياز المتعلمين عدداً من المواد والمقررات.
- ٨ — لا يتطلب تنفيذه وقتاً طويلاً وجهداً وكلفة مادية.
- ٩ — الوضع الحالي للمدارس التي صممت على أساس منهاج المواد الدراسية المنفصلة، فهي لا تضم سوى صفوفاً ومقاعد، تزدحم في مواجهة السبورة.
- التطورات التي طرأت على منهاج المواد الدراسية المنفصلة:**
- أثر تطور البحوث التربوية تأثيراً كبيراً على المناهج عامة، وعلى منهاج المواد المنفصلة خاصة، فبذل محاولات كثيرة لتحسين هذا النوع من المناهج، ولتلبية سلبياتها، وعلى الأخص تلك السلبية المرتبطة بتجزئه المعرفة وعدم تكاملها، حيث كانت تعطي الحقائق العلمية للتلاميذ مكدسة ومفككة دون تنظيم أو توضيح للعلاقات التي تربط بينها ، مما يشكل عبئاً كبيراً على ذاكرة المتعلم. ولتلبية هذه السلبية، قامت محاولات لإيجاد نوع من "الترابط" أو "الاندماج" بين المواد المختلفة، يؤكّد على وحدة العلوم وتكاملها مع مراعاة الخصائص السيكولوجية للمتعلم، دون التفريط بالميزانية الإيجابية التي يتمتع بها منهاج.

فقد أعيد تنظيم مواد هذا النوع من المناهج حسب أسلوبين بارزين هما:

١- التنظيم عن طريق الترابط ( منهاج المواد الدراسية المترابطة ) :

تعود فكرة الترابط بين مواد المناهج إلى المري الألماني هربارت ( ١٧٧٦ -

١٨٤١ )، فقد أصر هذا المري على أن الرابط بين المعلومات الجديدة والمعلومات القديمة هو خطوة أساسية من خطوات طريقة التدريس التي اشتهرت باسم خطوات هربارت.

" وقصد بالترابط ( correlation ) إظهار العلاقات التي قد توجد بين مادتين أو أكثر في مجال واحد من مجالات الدراسة أو في مجالات دراسية مختلفة " ( مجاور وأنرون ، ١٩٧٣ ، ص ٣٥٧ ) وللترابط أشكال عديدة منها :

#### الترابط العرضي :

وهو كما يدل عليه اسمه، يحصل دون سابق تخطيط، وفيه ترك الحرية للمدرسين في أن يعملوا على ربط بعض المواد الدراسية التي يقومون بتدريسها، وذلك عندما تتهيأ الفرصة المناسبة لذلك، فقد يتفق، مثلاً مدرس التاريخ مع مدرس الأدب العربي على تدريس العصر الأموي لتلاميذ أحد الصفوف، فيبدأ مدرس التاريخ بتدرис ما يتعلق بهذا العصر من الناحية التاريخية، فيدرس نظام الحكم والإدارة والفتورات وغير ذلك، بينما يقوم مدرس الأدب العربي بدراسة الشعراء والكتاب ونتاجهم الأدبي المتنوع، وفي هذه الحالة يحاول كل من مدرس التاريخ ومدرس اللغة العربية أن يربط بين الأحداث التاريخية والظروف الاجتماعية التي صبغت الأدب في هذه المرحلة المدرستة .

وقد يتتطور هذا الترابط العرضي إلى ترابط منظم، فيبدأ من أن ترك الأمور للصدف وللظروف المناسبة، توضع خطة منظمة ومحكمة للربط بين المواد المختلفة . فقد يتفق مدرسو صف من الصفوف على وضع خطة شاملة، فيختارون بعض الموضوعات التي يمكن أن تكون محور الدراسة خلال العام الدراسي، ثم يقوم كل

مدرس بتدريس الموضوع المتفق على دراسته من زاوية مادته التي يدرسها، ومن خلال الوقت المخصص لها .

فلو كان موضوع الزراعة في الوطن العربي مثلاً هو الموضوع الذي اتفق معلمو صف من الصفوف على تدريسه فيمكن لعلم التاريخ أن يعلم تاريخ الزراعة في الوطن العربي، وأن يتحدث معلم الجغرافيا عن أهم المناطق الزراعية وأنواع الزراعات التي تجود فيها، بينما يقوم معلم العلوم بتعليم أهم الصناعات الزراعية وما يرتبط بها، وأنواع النباتات وتصنيفاتها وغير ذلك، أما معلم الاقتصاد، فيمكن أن يوضح مصطلحات كالإنتاج، والطبيقة، والتعاون والمزارع والمحاصيل وغيرها.

ومهما يكن من أمر، فإن هذا الترابط بنوعيه، لا يتعذر قطع الحدود الفاصلة بين مادتين أو أكثر، وهو محاولة لإيجاد قنوات ومعابر بين المواد عن طريق جهد منظم ومقصود ، إلا أنه لا يلغى في الحقيقة الحاجز القائم بين المواد، لأن كل مادة تعلم في حصة درسية مستقلة، ويقوم بتعليمها معلم متخصص .

٢- التنظيم عن طريق الإدماج ( Fusion ) ( منهاج المواد الواسعة ) :

وجد المربون أن عدد المواد الدراسية يزداد باطراد تبعاً لحجم المعارف، وتشعب مجالاتها، مما أربك عمل المدرسة في تحديد المنهاج وتنظيمه ، فكان لا بد من البحث عن حلول للخروج من هذا الموقف، فهي إما أن تقدم لتلاميذها عدداً محدوداً من المواد الدراسية بالعمق المناسب، وتحمّل بعض المواد الأخرى ، وبذلك تقع في مشكلة أخرى، لأن بعض المواد المهمة قد يكون مفيدةً وضروريةً للتلاميذ أو أن تقبل بالأمر الواقع، وتعطي عدداً كبيراً من المواد الدراسية، توزع على أيام الأسبوع، مما يؤدي إلى تقسيم اليوم المدرسي إلى عدد كبير من الحصص، يختص كل منها لمدة معينة، وعند ذلك سيضطر التلميذ للمرور على هذه المواد بصورة سطحية، دون عمق، وسيحصلون على معرفة ضحلة ومفكرة، وهذا ما يحصل في مدارسنا غالباً .

من هنا اتجه بعض المربين إلى تجميع المواد الدراسية في مجموعات، عن طريق إزالة الحواجز بين مادتين أو أكثر في نفس مجال الدراسة، وتعتبر المواد الاجتماعية مثلاً جيداً على ذلك، حيث تندمج المعلومات المستمدّة من التاريخ والجغرافيا والتربية الوطنية مثلاً، وتخرج في مادة واحدة متكمّلة هي مادة الاجتماعيات وهذه المادة يقوم بتعلّيمها معلم واحد، وتبين مفرداتها على أساس وحدة المعرفة في هذا المجال.

وتعتبر فكرة الدمج خطوة متقدمة على فكرة الربط لأنها تحقق مبدأ التكامل في المعرفة في بعض مجالات الدراسة على الأقل، بالإضافة إلى أن الاهتمام بالقرارات الجديدة يزداد بتعقيد الحياة ومشكلاتها. ويتم الإدماج على مستويين :

أـ الإدماج بين محتويات مواد متقاربة : وهو إزالة الحواجز بين المواد التي تتبع إلى مجموعة واحدة كدمج الجبر، الهندسة، والحساب في مادة واحدة تحت اسم الرياضيات ودمج، المطالعة والتعبير والإملاء والقواعد والأدب تحت اسم اللغة العربية، وضم الرسم، الأشغال، والموسيقى، تحت اسم التربية الفنية الخ ..

وقد أطلق على هذا النوع من المناهج الذي يضم المجموعات السابقة، منهاج المجالات الواسعة.

بـ - لقد كان الدمج في بادئ الأمر شكلياً جداً، لا ي تعدى خلط محتويات المواد التي دمجت خلطاً آلياً، فحافظت كل مادة على حقائقها، بصورة مستقلة دون أن يحاول واضعو منهاج إبراز العلاقات الوثيقة التي تربط حقائق هذه المواد بعضها بعض، وكان الغلاف هو الجامع الوحيد بينها. مقرر العلوم العامة، مثلاً كان يحوي على جزء للفيزياء، يعقبه آخر للكيمياء وثالث للأحياء، تتوضع جيّعاً بين دفتري غلاف كتب عليه اسم العلوم العامة، وهكذا .

ولا يخفى ما لهذا النوع من الإدماج من سبيقات، فهو لا يعالج من مساوى الفصل بين المواد الدراسية إلا الجانب الشكلي للصرف، لأنه قد أبقى، في الحقيقة

كل شيء على حاله، وكان لا بد من أن يفكر القائمون على وضع المناهج في أسلوب جديد آخر تنظم على أساسه محتويات المواد الدراسية التي تتبع إلى مجموعة واحدة تبعاً لأسس جديدة .

وقد تم ذلك فعلاً، ونظمت محتويات كثيرة من المواد في صورة وحدات أو موضوعات متكاملة يدور النشاط التعليمي حولها، وتدرس من جميع جوانبها. فمثلاً في العلوم العامة في المرحلة الإعدادية، يدرس التلاميذ موضوع "الماء" وفي هذا الموضوع، أو الوحدة، يدرس التلاميذ استخدام الماء للشرب وري الأراضي الزراعية وتنظيف الجسم وغسل الثياب . . . وكذلك، أيضاً مصادر الماء وثرóته في الكون وخصائصه الفيزيائية والكيميائية، وبذلك تصبح المعارف والمعلومات التي حصل عليها المتعلم من الكيمياء والفيزياء والجيولوجيا والأحياء، كلها، في خدمة المتعلم، وفي خدمة وحدة المعرفة، بغض النظر عن المادة الأصلية التي تتبع لها.

فالهم هنا، بالنسبة للمتعلم، أن ترتبط الحقيقة التي يتعلّمها بمواصفات ذات معنى بالنسبة له، وليس أن يعرف فيما إذا كانت هذه الحقيقة تتبع الفيزياء أو الكيمياء أو غير ذلك. وهذا هو هدف فكرة الحالات الواسعة.

نستنتج مما سبق، أن الحالات الواسعة في الواقع خطوة عملية تهدف إلى تحسين منهج المادة عن طريق تحقيق تكامل المعرفة في مجال معين واحد على الأقل من مجالات الدراسة. وقد استخدم هذا الأسلوب من التنظيم في جميع مراحل التعليم تقريرياً حتى الجامعي منها — فنرى مثلاً مقررات كثيرة تعبر عن مجالات واسعة كمقرر التربية الإسلامية ومقرر القومية العربية، ومقرر القضية الفلسطينية، ومقرر الوحدة الاقتصادية العربية وغيرها .

والجدول التالي يوضح الفرق بين المناهج الثلاثة

المندبة	المترابطة	المواد المنفصلة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دمج مادتين أو أكثر وتدرس كمادة واحدة.</li> <li>- مدرس واحد للمواد المندجدة على صورة مادة واحدة.</li> <li>- حصص مشتركة للحقل الواحد.</li> <li>- تكامل المواد بحيث يكفي المتعلم أن يحصل على المعدل العام كي يعتبر ناجحاً.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ربط ظاهري بين مادتين أو أكثر.</li> <li>- لكل مادة مدرسها الخاص.</li> <li>- لكل مادة حصصها الخاصة.</li> <li>- لكل مادة علاماتها لا ينجح المتعلم لتحقيق المعدل المطلوب.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مواد منفصلة لا يربط بينها أي رابط.</li> <li>- لكل مادة مدرسها الخاص.</li> <li>- لكل مادة حصصها الخاصة.</li> <li>- لكل مادة علاماتها الخاصة فلا ينجح المعلم ما لم يحقق المعدل المطلوب.</li> </ul>

## **الفصل الثامن : المنهاج المخوري**

**الاتجاهات الحديثة في تنظيم المنهاج**

**تعريف المنهاج المخوري**

**تطبيق المنهاج المخوري**

**أنواع المنهاج المخوري**

**ميزات المنهاج المخوري**

**صعوبات تطبيق المنهاج المخوري**

## **الاتجاهات الحديثة في تنظيم المناهج :**

ظهرت اتجاهات حديثة في تنظيم المناهج لعدة أسباب أهمها:

١ — الاتجاهات الكثيرة الموجهة لمناهج المادة الدراسية بأشكاله الثلاثة وخاصة في

الحالات التالية:

أ — تقسيم المعرفة وتجزئتها.

ب — الاهتمام بالمادة العلمية وحفظها دون الاهتمام بنمو المتعلم الكامل أو

مشكلات المجتمع وحاجاته.

ج — انفصال المدرسة عن المجتمع وعجزها عن تكوين الكادر البشري

القادر على تطوير المجتمع، وتحقيق تقدمه وحل مشكلاته.

د — عجز المعلم عن توجيه متعلمه، وإرشادهم نتيجة ضيق الوقت،

واستحالة إقامة علاقة ودية بين الطرفين.

٢ — ظهور تيار يدعو إلى الاهتمام بالمتعلم وميوله واتجاهاته، ونقل مركز الاهتمام

في العملية التعليمية من المادة العلمية إلى المتعلم.

٣ — تطور الدراسات التربوية والنفسية التي أكدت أن الإنسان يعيش في الحياة

ككل، وأنه يواجه الواقع بكليته وليس بجانب واحد من جوانب شخصيته،

وأكملت على ضرورة الاهتمام بالمتعلم وإدراك النمو الشامل في جميع الجوانب.

نتيجة لهذه العوامل المشتركة ظهرت تنظيمات جديدة للمناهج نستعرض

بعضها فيما يلي:

## **تعريف المناهج الحورى (Core curriculum) :**

ظهرت فكرة المناهج الحورى نتيجة جملة من العوامل أهمها:

١ — مع مطلع القرن العشرين ازدادت التخصصات والتفرعات العلمية، الأمر الذي

أدى إلى إضافة مواد جديدة لم تكن تدرس قبل هذا التاريخ، مما أدى إلى ازدحام المناهج الدراسية بالمواد والمقررات الدراسية المختلفة.

٢ - ظهور منهاج النشاط في المرحلة الابتدائية، الذي يركز على نشاط المعلم وفعالياته، ويعتمد طريقة حل المشكلات، وما يتبعه من تغيير في الكتاب المدرسي وطرائق التعليم وعلاقة المعلم بالمتعلم.

وشكلًّا نجاح منهاج النشاط في المدرسة الابتدائية تحدياً للمدرسة الثانوية ومناهجها التقليدية، لتعيد النظر في شكل مناهجها ومتواها.

٣ - نتائج الدراسات التربوية العديدة التي أثبتت أن النجاح في الدراسة الجامعية يرتبط بشكل كبير بمعنى التجريب والمعرفة في منهاج المدرسة الثانوية. وأهم هذه الدراسات، الدراسة التي قامت بها رابطة التربية التقدمية عام ١٩٣٣ في الولايات المتحدة الأمريكية، والتي دامت ثمان سنوات، وكان هدفها تغيير مهمة المدرسة الثانوية من حشو الأذهان بالمعلومات إلى الاهتمام بحاجات المعلم وميوله، والعمل على إدراك النمو الكامل لشخصيته.

٤ - المحاولات الحادة لتحسين منهاج المواد الدراسية المنفصلة للربط بين هذه المواد. كل هذه العوامل أدت إلى ظهور ما يسمى بـ«المنهاج المحوري».

وقد اختلف المربون في تعريفهم للمنهاج المحوري، فقد عرفه كازول على أنه: «سلسلة مستمرة من الخبرات المخططة المبنية على أساس مشكلات ذات أهمية شخصية واجتماعية، والتي تعنى بنواحي التعلم التي تهم كل الشباب بصفة عامة» (عبد الموجود، ١٩٨١، ص ٢٣٨) ويحدد اندرسون طبيعة منهاج المحوري فيقول: هو [طريقة تنظيم بعض خبرات التعلم في المرحلة الثانوية، باستخدام طريقة حل المشكلات (من حيث الطريقة) والمشكلات التي تهم الشباب (من حيث المحتوى) والسلوك الذي يتطلبه المجتمع (من حيث المدف) ] (عبد الموجود ، ١٩٨١ ص ٢٣١) . إن مصطلح منهاج المحوري: (يطلق على مراكم أو محاور الاهتمام التي تدور حولها جميع الدروس التي يتلقاها التلاميذ). (هندي ١٩٨٩، ص ٢٨٠).

ويقسم المنهاج المخوري إلى قسمين:

أ — القسم الأول أو العام: وهو الخبرات التعليمية المشتركة، والتي يجب على جميع المتعلمين دراستها بغض النظر عن ميولهم واهتماماتهم، لأنها ضرورية لهم للتكيف مع مجتمعهم، وتتضمن لهم النجاح في الحياة العملية، وتزودهم بقدر مشترك من الثقافة الضرورية لتحقيق التماสک الاجتماعي .

ب — القسم الخاص: مجموعة من الخبرات الخاصة، وهو القسم الذي يراعي ميول المتعلمين واهتماماتهم، حيث يتبع كل منهم ما يشبع حاجاته، ويتطور ميوله المهنية. ويعتبر المربون المنهاج المخوري قسمين متكمالين، كأنهما وجهان لعملة واحدة، ولابد من الإشارة هنا إلى أن مناهج النشاط سادت في المدرسة الابتدائية بينما ساد المنهاج المخوري في المدرسة المتوسطة والثانوية.

ويساعد المنهاج المخوري المتعلمين على فهم مواضيع و مجالات كثيرة كفهم نظام الأسرة، والنظام الاقتصادي والاجتماعي، وحب العمل، والحافظة على البيئة الخ... ويقسم اليوم المدرسي في ظل المنهاج المخوري إلى قسمين. القسم الأول، ويخصص للبرنامج العام أو المخوري، ويشغل نصف أو ثلث اليوم المدرسي، وعلى جميع المتعلمين متابعته، بغض النظر عن ميولهم واهتماماتهم، والقسم الآخر يخصص للبرنامج الخاص، ويشكل نصف أو ثلث اليوم المدرسي، ويتألف من عدد كبير من الدراسات التي تعد المتعلماً للتخصص مثل الرياضيات، العلوم، الأدب، اللغات الخ... ويتختار كل متعلم من هذه الدراسات عدداً معيناً تحدده المدرسة، ولابد من أن يتم هذا الاختيار بمساعدة مشرف أو موجه، وذلك في ضوء حاجات المتعلم واستعداداته.

### تطبيق المنهاج المخوري:

١ — تحديد مجالات الدراسة: يجب أن يتم ذلك في ضوء الدراسات والبحوث التي تحدد مشكلات المتعلمين، واحتاجاتهم، ومشكلاتهم، بالإضافة إلى مشكلات المجتمع واحتاجاته.

٢ — توزع الموضوعات على الصنوف تبعاً لدرجة نضج المتعلم مع مراعاة تحقيق ترابط المواد وتكاملها.

٣ — التنفيذ: وأهم نقطة لنجاح المنهاج المخوري هو وضوح الأهداف أمام كل من المعلم والمتعلم، توجيه الجهود، وتحدد النشاطات والوسائل كضمان لنجاح عملية التنفيذ.

٤ — التقويم: يشتراك فيه كل من المعلم والمتعلم لتقويم نتائج عملهم بأنفسهم في ضوء الأهداف التي حددوها.

### أنواع المنهاج المخوري:

حدد سميث وستانلي Smith & Stanly اثنى عشرة نوعاً للمنهاج المخوري هي:

١ — المنهاج المخوري القائم على المواد المنفصلة: ويضم مادتين أو أكثر مثلاً (دين، لغة) أو (دين، اجتماعيات) أو (علوم رياضيات)، ويقوم معلم واحد بتدريسيهما بشكل منفصل لجميع المتعلمين، وهذا الموضوعان يعتبران مطلباً عاماً على الجميع دراستهما.

٢ — المنهاج المخوري القائم على المواد المندمجـة: وفيه ندمج المواد المشابهة في مادة واحدة يدرسها معلم واحد (العلوم العامة مثلاً) أو (الرياضيات العامة).

٣ — المنهاج المخوري القائم على المواضيع المشتركة، وفيه تحدد المفاهيم المشتركة بين عدد من المواضيع وتدرس كمطلوب عام.

٤ — المنهاج المخوري القائم على الأدوار الثقافية: أي دراسة الأطوار الرئيسة التي مرت فيها الثقافة البشرية، فيدرسون قسماً من التاريخ والجغرافيا وسبل العيش التي كانت سائدة في طور من هذه الأطوار.

٥ — المنهاج المخوري القائم على المهام الاجتماعية: يقوم على تحديد الوظائف العامة المتوقعة، ثم يدرسها المتعلمون على شكل منهاج مخوري مثلاً: حماية البيئة — الصحة العامة — كسب الرزق — أوقات الفراغ... الخ.

٦ — المنهاج المورى القائم على المشكلات الاجتماعية: أي دراسة اهم المشكلات التي تواجه المجتمع كالاستهلاك، الجريمة، المخدرات الخ...

٧ — المنهاج المورى القائم على الحاجات الفردية للمتعلمين، وهدفه تزويد المتعلمين بمعارف وقيم ومهارات متنوعة في موضوعاتها وأهدافها، تلبي حاجات المتعلمين ويساهم في تطوير مهاراتهم المختلفة.

٨ — المنهاج المورى القائم على نشاط المتعلمين.

٩ — المنهاج المورى القائم على الحالات الحياتية، ويهتم بدراسة المواقف الحياتية المختلفة التي تسود الحياة العامة.

١٠ — المنهاج المورى القائم على الكفايات: يقوم على تزويد المتعلمين بالمهارات المهنية.

١١ — المنهاج المورى القائم على الاتصال الانساني: وغايته إعداد المتعلم لغواياً واجتماعياً لفهم معنى حديث الآخرين معه، حيث يتبع عن ذلك اختيارات واعية لسلوكه. ويكون منهاج الاتصال الانساني من:

— سلوك لفظي

— سلوك غير لفظي.

١٢ — المنهاج المورى القائم على المعارف العامة: ويهدف إلى مساعدة المتعلمين في الحياة العملية اليومية، وكذلك مساعدة المجتمع على التقدم، ومارسة العمليات الاجتماعية الضرورية لبقاءه.

وقد جمعها أحمد الوكيل و محمد أمين المفتى في ثلاثة مجموعات هي:

١ — المجموعة الأولى، وتضم المحاور التي ترتكز على المادة الدراسية، ومن الأمثلة عليها:

— المورى الذي يقوم على ربط بعض المواد المتشابهة التي تدرس في صف معين.

— المورى الذي يقوم على دمج أكثر من مادة في مجال واحد، بحيث تذوب

الفارق نهائياً بين المواد المدمجة مثل دمج التاريخ بالجغرافيا، أو دمج التاريخ بالأدب.

— المحور الذي يقوم على موضوع من موضوعات المادة ويترسّب للمعلومات المرتبطة بهذا الموضوع كافية، مثل: الماء، الهواء... الخ.

٢ — المجموعة الثانية، وتضم المحاور التي ترتكز على المتعلم، ومن الأمثلة عليها:

— المحور الذي يقوم على ميول المتعلمين المشتركة.

— المحور الذي يقوم على حاجات المتعلمين ومشكلاتهم المشتركة.

— المحور الذي يقوم على حاجات ومشكلات المتعلمين في ضوء حاجات

المجتمع ومشكلاته.

٣ — المجموعة الثالثة، وتضم المحاور التي ترتكز على البيئة والمجتمع، ومن الأمثلة

عليها:

— المحور الذي يقوم على المشكلات الاجتماعية.

— المحور الذي يقوم على نشاط موجه لخدمة البيئة.

— المحور الذي يقوم على جانب من جوانب الحياة الاجتماعية.

وقد اهتمَّ هذا النهاج بالمحاور التي تدور حول حاجات المتعلمين ومشكلاتهم في

إطار حاجات المجتمع ومشكلاته. نظراً لأنَّ هذا النوع يمثل جزءاً من النهاج.

### مميزات النهاج المحوري:

١ — يتمشى مع النظرية العلمية للتعلم، والتي تعتبر عملية التعلم عملية إيجابية، يلعب

فيها المتعلم دوراً فعالاً وأساسياً في الكشف عن الحقائق واكتساب الخبرات والمهارات.

٢ — يراعي اهتمامات وحاجات المتعلمين عن طريق استخدامه مشكلات واقعية تهمهم وتشبع حاجاتهم.

٣ — يراعي الفروق الفردية بين المتعلمين، صحيح أن هناك قسمًا عاماً مشتركاً بين جميع المتعلمين يزودهم بقدر مشترك من الثقافة، إلا أن القسم الخاص يراعي ما بينهم من فروق فردية في الاهتمامات والميول، عندما يتيح لهم فرصة الاختيار من المواضيع

العديدة والمتنوعة المعروضة أمامهم.

- ٤ — طريقة حل المشكلات، والطرائق المتفاعلة بما فيها من حوار ونقاش محل محل طريقة الإلقاء والحفظ.
- ٥ — يجعل المدرسة متصلة بالحياة بشكل كبير، أي يكسر الحاجز التي وضعتها المناهج التقليدية بين المدرسة من جهة، والحياة الاجتماعية من جهة أخرى.
- ٦ — ينقل محور الاهتمام من المادة العلمية وحفظها واستذكارها إلى المتعلم وضرورة إدراك غلوه الكامل.
- ٧ — يربط بين المعرف والخبرات المختلفة، فهو عندما يبني طريقة حل المشكلات يسمح للمتعلمين باستخدام خبرات ومعارف مختلفة في الموقف الواحد حل المشكلات المعروضة عليهم.
- ٨ — يحقق ما يسمى بوظيفة المعرفة، أي أن المتعلمين يستخدمون المعرف التي اكتسبوها في مواقف حقيقة بحيث يصبح لها معنى بالنسبة لهم، تساعدهم على مقابله مشكلات الحياة وعلى التكيف الإيجابي مع المجتمع.
- ٩ — يبقى المعلم مع المتعلمين فترة طويلة، مما يسمح له بالتعرف إليهم وإدراك مشاكلهم وهمومهم، وإقامة علاقات ودية معهم.
- ١٠ — يشجع على التعاون والعمل الجماعي، عندما يبني طريقة حل المشكلات، كما انه يعلمهم تحمل المسؤولية، فالمتعلم يتحمل مسؤولية نتائج قراراته سواء أكانت إيجابية أم سلبية.
- ١١ — يشجع العودة إلى المراجع والمصادر والبحث عن المعرفة والحقائق، ولا يقتصر على المعلومات الواردة في الكتاب المدرسي.
- ١٢ — يسمح بمشاركة المتعلمين في التخطيط والتنفيذ والمتابعة ويرسخ العمل التعاوني سواء بين المتعلمين أنفسهم أو بين المتعلمين والعلمين.
- صعوبات تطبيق المنهاج المورى :**
- ولكن إذا كان المنهاج المورى ذا خصائص إيجابية متعددة على النحو الذي

تعرضنا له وإذا كان يتحقق مزايا لا يتحققها غيره من المناهج، فإن من المهم ألا يتبدّل إلى الذهن أن تطبيقه أمر سهل ويسير. وقد يتساءل بعضهم لماذا لا نطبق المنهج المخوري في نظامنا التعليمي؟ ويبدو هذا التساؤل مشروعًا للوهلة الأولى، خاصة إذا أخذنا بالحسبان الانتقادات الشديدة الموجهة إلى تنظيمات المنهاج السائدة في الأقطار العربية، والقائمة على منهاج المادة بشكل أساسي. على أن مزايا وخصائص المنهاج المخوري، يجب ألا تنسينا حقيقة هامة يقر بها حتى أنصار المنهاج المخوري، والمحمسون له، وهي أن هناك صعوبات كثيرة تعرّض تطبيق المنهاج المخوري، لا بد من حلها، حتى يصبح تطبيقه أمراً مجدياً ومحقاً للخصائص والمزايا التي سبق ذكرها. ومن الأهمية يمكن بالغ أن نبه إلى الحماس النظري للمنهاج المخوري، أو الإقدام على تطبيقه دون حل الصعوبات التي تعرّضه سوف يؤدي بالتأكيد إلى نتيجة عكسية تماماً، ويُستقطع خصائصه ومزاياه، وسنعرض فيما يلي أهم الصعوبات التي تعرّض تطبيق المنهاج المخوري باختصار.

١— إن ترتيب الخبرات وتسلسلها واتصالها بشكل منطقي، يشكل واحدة من أهم الصعوبات التي تعرّض المنهاج المخوري، فهو لا زال من وجهة النظر العملية التطبيقي عاجزاً عن تقديم الخبرات بصورة منتظمة تحقق مبدأ الاستمرار والتتابع . . . وإذا ما تعرضنا لهذه الفكرة من وجهة نظر واقعية، رأينا أن السبب في ذلك ربما كان يرجع إلى مفهوم واضح المنهاج عن طبيعة الخبرات التعليمية، فهو لاء ما زالوا — يتأثرون بدراساتهم التخصصية والتي تؤدي إلى ضعف الترابط بين موضوع وآخر، أو انعدامه حتى بالنسبة للموضوعات المتقاربة والمتتشابهة. وهذا يرى بعضهم أن من متطلبات النجاح في استخدام المنهاج المخوري ما يتمثل في ضرورة الوصول إلى تعميمات جديدة، تتحطى حاجز المواد الدراسية المنفصلة، بحيث يصبح من الممكن ترتيب هذه المجموعة من التعميمات التكاملة في نسق يحقق تكامل المعرفة واستمرارها. (مجاور ، ١٩٧٣ ، ص ٤٥٢).

٢— فيما يتعلق بالمعلم أو المعلمين : إنَّ المعلمين الذين تعودوا وأعدوا تربوياً على أساس أنواع المناهج الأخرى، سيجدون من الصعوبة أن ينحووا في كيفية تنسيق الخبرات التعليمية بصورة متكاملة، وإذا أردنا تطبيق المنهج المخوري، فإن من الأهمية بمكان أن تكون الخبرة التعليمية قابلة لتحقيق التكامل، وهذا أمر يتطلب مراجعة شاملة لمناهج كليات التربية ومعاهد المعلمين وإعادة تنظيمها، لا على أساس التخصص في المادة الواحدة، بل على أساس إعداد المعلم القادر على رؤية مسألة المعرفة رؤية شاملة متكاملة، وعند إعداد مثل هذا المعلم فقط تُحل إحدى الصعوبات التي تعرّض تطبيق المنهج المخوري .

٣— ثم أن تطبيق المنهج المخوري يتطلب توفير الوسائل والإمكانات الازمة لقيام التلاميذ بنشاط متعدد ومتتنوع، من مثل مكتبة غنية توفر المراجع المتعددة والمحالات المتخصصة، وكذلك الوسائل التعليمية بمختلف أنواعها ومستوياتها، وبالشكل الذي يسهل ويسهل استخدامها في الوقت المناسب، وأيضاً لا بد من توفر وسائل التواصل مع البيئة الحقيقة من زيارات ميدانية ورحلات اطلاع . . . الخ.

٤— وأخيراً لا بد من أن يكون المعلم قليل الأعباء حتى يتاح له التركيز على نشاطات معينة ومتابعتها، ثم يجب أن يكون عدد الطلاب معقولاً بالقدر الذي يتيح للمعلم أن يتبع ويناقش، كما أن مبنى المدرسة من صنوف وقاعات لا بد أن يكون ملائماً من حيث القاعات والتجهيزات بالقدر اللازم لضمان تطبيق المنهج المخوري وتحقيق الغاية المرجوة منه .

٥— رفض أولياء الأمور وبعض المربيين لكل أنماط المنهج الجديدة، وتمسّكهم بالمناهج القديمة، لأنها تمثل بالنسبة لهم الطريق المعهودة المطروقة، والتي يمكن أن توصل أبناءهم إلى شاطئ الأمان، كما وصلوا هم أنفسهم عبر هذه الطريق.

٦— صعوبة تحديد حاجات المتعلمين وخصائص نموهم، وعلى الرغم من تقدم الدراسات النفسية في هذا المجال، إلا أنه مازالت معرفتنا عن مبادئ التعلم وخصائص النمو

ناصرة وغير شاملة، وهذا الأمر يطرح صعوبة كبيرة في بناء المنهاج المخوري، وذلك في اختيار الخبرات التعليمية المناسبة لمستوى نمو المتعلم.

٧— عدم قدرة بعض المعلمين على التركيز بسبب طول فترة دراسة المخور.

٨— قد لا تتوفر الاتجاهات السليمة نحو المخور المراد تدريسه لدى جميع المعلمين المشاركون في التخطيط والتنفيذ وهذا يعرقل التخطيط الجماعي.

٩— نظراً لأن معظم المدارس الحالية تقوم على أساس منهاج المادة، فقد تنشأ هناك بعض المشاكل المتعلقة بالجدول نظراً لما يحتاجه المنهاج المخوري من وقت طويل في أغلب الأحيان.

وأخيراً لا بد من أن ننبه إلى أن هذه الصعوبات التي أشرنا إليها هي أهم الصعوبات وليس جميعها، ولا بد من حلها لكي يكون تطبيق المنهاج المخوري ممكناً.

## **الفصل التاسع: منهاج النشاط**

### **— الأصول التاريخية لفكرة النشاط**

#### **— خصائص منهاج النشاط**

##### **— منهاج المشروعات كنموذج تطبيقي رئيسي لمنهاج النشاط**

##### **— منهاج النشاط ما له وما عليه**

رأينا في فصل سابق أن منهج المادة التقليدي، تعرض لانتقادات شتى من حيث اهتمامه بالمادة العلمية، باعتبارها غاية في حد ذاتها، وإهماله حاجات التلاميذ النمائية، وعجزه عن تقييم الظروف المناسبة والضرورية لاكتساب الخبرة، وتعديل السلوك عند المتعلم، مما أدى إلى بروز اتجاه آخر جعل من المتعلم غاية العملية التعليمية وهدفها، فكان منهج النشاط الذي دعا إلى نقل مركز الاهتمام في التربية من المادة الدراسية إلى المتعلم نفسه، مؤكداً على ضرورة قيام المتعلم بدور إيجابي فعال في عملية التعلم من خلال اختيار دراسات تشبع ميوله وتحقق أغراضه .

### أولاً — الأصول التاريخية لفكرة النشاط :

في أواخر القرن الثامن عشر ظهر филسوف الفرنسي جان جاك روسو "Rousseau" في مجتمع فرنسا الفاسد قبيل الثورة، فوضع نظاماً لتنمية ولده الذي تخيله وأطلق عليه اسم ( أميل ) بعيداً عن تأثير المجتمع، وعهد به إلى الطبيعة تكفله وترعايه، مغفلًا بذلك قيمة الثقافة والتراكم الاجتماعي بالنسبة لرعاية أميل في المراحل الأولى من نشأته على الأقل .

لقد كان نظام روسو هذا بداية الاهتمام الجدي بدراسة الطفل، ومهد الطريق أمام الحركة السيكولوجية في التربية، التي عملت على إقامة النظم التربوية على أساس الدراسة النفسية للطفل .

وكان أثر روسو عميقاً في الكثرين من رواد التربية الحديثة من أمثال بيتسالوتزي Pestalozzi وهربرت Herbart وفروبل Froebel وغيرهم . فنجد بيستالوتزي يؤمن بأن التربية في جوهرها شاملة لمختلف نواحي النمو العقلية والأخلاقية والجسمية عند الطفل . وتم هذه العملية عن طريق الرغبة الطبيعية والنشاط التلقائي، مما يؤدي إلى النمو في الاتجاه الذي يتفق مع طبيعة الطفل ويدعو فر يدريرك ويلهم هربرت إلى العناية بالميل والرغبة، والاهتمام أثناء تربية الطفل وتعليمه، ويرى أن

المتعلم ينزع إلى إدراك المعانى الجديدة التي يكتسبها ويفسرها في ضوء خبرته السابقة المرتبطة بها، بحيث يندمج الجديد في القديم، ويكونان دائرة فكرية أو مجموعة موتلفة (Mass A perception) ترابطية، تزداد اتساعاً بازدياد المعانى الجديدة ومدى تقبل المتعلم لها وشوقه إليها.

أما إدخال مصطلح النشاط الذاتي في التربية، فيرجع الفضل فيه إلى رويد Roied الذي يرى أن الطفل لا يكون على الدوام كائناً سلبياً مستقبلاً، بل إنه ينشط من تلقاء نفسه أحياناً، ويعبر، ويتجزأ إذا توفر الميل والاهتمام لديه. وظهرت على أثر ذلك طريقة اللعب في رياض الأطفال، التي اتبعها فرويد وفي بيوت الأطفال التي أسستها ماريا مونتيسوري (M.Montessori) وظهر بعد ذلك مذهب تربوي آخر يستند إلى النظرية البراغماتية العملية<sup>(1)</sup>، ومن أعلام هذا المذهب ولIAM جيمس وجون ديوبي وكلباتريك صاحب طريقة المشروع، وينزع المذهب التربوي البراغماتي في تربية الطفل نزعة علمية نفعية عملية، ويهتم بترك الطفل يعمل ويجرب في مواقف مشكلة، مستمدة من حياة الواقع الحاضر، ولا بد في سبيل ذلك من الكشف عن قدرات الطفل وميوله وحاجاته، والعمل على تنميتها عن طريق النشاط العملي والممارسة الفعلية في جو واقعي، مستمد من الحياة، وبذلك يستطيع كل طفل أن يحقق المنفعة المباشرة، التي تمثل في تكيفه مع الحياة، التي يُعَدُّ لها بمقاييسها المختلفة، ويحصل كل ذلك من خلال قيامه بالأعمال، التي يصلح لها، وتحقيق ميوله وأغراضه.

ويعارض النهج البراغماتي تقسيم المعرفة إلى مواد منفصلة على أساس منطقي لأنه يؤمن بتكامل الخبرة، فالمعرفة لديه وحدة نشاط حية كما هي في الطبيعة، وبما أن الحياة التي سيخرج إليها الطفل بالضرورة متضورة ومتغيرة باستمرار، فلا بد أن يراعي النشاط التعليمي الذي يزاوله الطفل هذه الحقيقة، فيكون نشاطاً واقعياً ومتضوراً.

1- البراغماتية (PRAGMATISM) اصطلاح على ترجمتها بالعربية الذرائية، هي حركة أمريكية، في الفلسفة أسسها سي. إس. بيرس، ولIAM جيمس، وتقوم على الاعتقاد بأن معنى المفاهيم يمكن في تأثيرها ونتائجها العملية، وأن وظيفة الفكر هي إرشاد العمل ليس إلا وأن الحقيقة تقاد قبل كل شيء بالنتائج العملية الحقيقة.

بالتألي لابد أن تغير المناهج بتغيير الظروف الزمانية والمكانية، وأن لا يكون هناك مجال لمناهج الثابتة المحددة كي نضمن دوماً إعادة الاستقرار والتواافق بين الإنسان من جهة، المؤثرات الدائمة في بيئته من جهة أخرى، وكما تعلم فإن خبرة الإنسان الجديدة مرتبطة ل حد بعيد مع خبراته السابقة، ومتصلة بها اتصالاً وثيقاً يضمن لها التطور والاستمرار .

ولا بد من الإشارة هنا إلى أن المربى الأمريكي جون ديوي، كان من أبرز لمرين، الذين عملوا على تحويل فكرة الشاط من حيز المبادئ النظرية إلى حيز التطبيق العملي، وذلك من خلال الجهود الكبيرة التي بذلها في صياغة تلك الأفكار النظرية، ربورتها ووضعها في قالب عملي، وتطبيقها في مدرسته التجريبية .

فمن المعروف أن ديوي اختار في عام ١٨٩٦ المدرسة الابتدائية الملحقة بكلية التربية بجامعة شيكاغو، ليطبق أفكاره التربوية النظرية في منهاج مدرسي عملي، وقد قام التعليم في هذه المدرسة على مبدأ الإيجابية والفاعلية من قبل المتعلم، وتم ذلك من خلال تأكيد الأفكار التالية :

أ- لقد رمى ديوي إلى إثارة فاعلية المتعلم ونشاطه الذاتي عن طريق الاعتماد على دوافعه الطبيعية، التي يعدها ديوي المطبع الأصلي لأي نشاط تربوي .

ب- أكد ديوي على أن نشاط المتعلم التلقائي، يجب أن يصطبغ بالصبغة العملية النافعة، التي تقوم على التعاون والمشاركة والديمقراطية الحقة، ويتم ذلك بتقليل مشكلات تحدي الفكر عند التلاميذ، ويعملون على حلها .

ج- دعا ديوي إلى بناء شخصية الطفل بناء متكاماً، متفاعلاً مع الحياة الاجتماعية. والخلاصة فإن أهمية أفكار ديوي تكمن في أنها عكست الصورة بين منهاج النشاط والمنهاج التقليدي، حيث أكدت تلك الأفكار على أهمية موقع الطفل في العملية التربوية، مما أدى إلى إحداث تغيير كبير في وظيفة المدرسة وفي أهدافها.

لقد أضحى النشاط التلقائي حجر الزاوية في أي تعلم يمارسه المتعلم بكل إيجابية وفاعلية، ولاسيما حين يكون الموقف التعليمي منسجماً مع ميول المتعلم الحقيقية، وملبياً حاجاته في النمو والتطور.

## ثانياً: خصائص منهج النشاط :

يتميز منهج النشاط بمجموعة خصائص توقف عند أهمها وهي :

١- ميل التلاميذ وأغراضهم هي التي تحدد محتوى المنهج :

تعد ميل التلاميذ المحور الرئيس الذي يقوم عليه منهج النشاط، فهي التي تحدد المعارف والخبرات والحقائق التي يدرسونها، كما وتحدد أيضاً زمن دراستها. والمقصود هنا بميل تلك الميل الحقيقة التي يحس بها التلاميذ، ويعبرون عنها، تبع داخلهم، وتتضمن في رغبة الطفل وإصراره على ممارسة أنواع معينة من النشاطات، حيث يتحول الميل لديه إلى دافع يقود نشاطه، ويوجهه لتحقيق المهدى المنشود.

أما تلك الميل التي تغير عن نزوات طارئة، فهي لا تتعدي أن تكون مجرد حب استطلاع، لا تلبث أن تزول بعد وقت قصير لأنها لا تشبع رغبات الطفل الحقيقة، ولا تناسب إمكاناته وقدراته.

وهنا يبرز الدور التوجيهي للمعلم في مساعدة تلاميذه على اختيار أنواع النشاط التي تعبّر عن ميلها، وتحمل قيمة علمية وتربيوية، تكفل لهم نمواً متاماً.

إن هذه الخاصة تتلاءم مع مبدأ إيجابية المتعلم في منهج النشاط، ذلك أن المتعلم عندما يشعر بأن النشاط الذي يمارسه، يشبع له ميلاً، وتحقق له غرضاً، فإنه يسهم به بجد، ويتحمس للعمل الذي يقوم به، وكما هو معروف بأن النشاط يتوجه دائماً نحو هدف محدد يتشكل بتأثير دافع ما، وعندما يرتبط الدافع بالهدف، يصبح النشاط إيجابياً وممراً، وينتقل المتعلم من نشاط إلى آخر جديد، يكفل له التقدم والنجاح دون أن يفرض عليه شيء من الخارج، لأن التعلم في هذه الحالة يبدأ من الداخل، من رغبة حقيقة عند الطفل في ممارسة أنواع مفيدة من النشاط. إن إيجابية المتعلم شرط أساسي للوصول إلى تعلم جديد، وتحقيق هذه الإيجابية بوجود الدافع ووضوح المهدى أثناء النشاط التعليمي.

من هنا نستطيع أن نفهم معنى اهتمام المربين خلال الفترة الأخيرة بالكشف عن ميل الأطفال الحقيقة، حيث تركرت بحوثهم حول تلك الميل في مختلف مراحل

العمر المدرسي مما ساعد على بناء منهاج دراسي، يقوم على ميول التلاميذ وأغراضهم وحالاتهم النمائية.

ولا بد أن نذكر هنا أن التركيز على الطفل وميوله الحقيقية، لا يعني بشكل من الأشكال التخلص عن المعرفة أو الاستهتار بها، وإنما العكس تماماً، فقد اعتبر منهاج النشاط المعرفة أمراً هاماً وضرورياً لأنها جزء لا يتجزأ من الخبرة الإنسانية، إنما يكمن الفرق بين منهاج التقليدي، ومنهاج النشاط في كيفية الحصول على هذه المعرفة، ففي منهاج التقليدي يكون تحصيل المعرفة غاية في حد ذاته، بينما يتم اكتساب الحقائق والمهارات في منهاج النشاط من خلال ممارسة النشاط المألف.

٢— يقوم منهاج النشاط على إيجابية المتعلم في التخطيط المشترك والعمل الجماعي :  
يتبع منهاج النشاط الفرصة الكاملة أمام التلاميذ للقيام بدور إيجابي وفعال، وذلك من خلال قيام المعلم وتعاونه مع زملائه في وضع الأفكار والخطط التي يجويهها هذا منهاج، حيث يشترك المتعلم في اختيار الموضوع أو المشكلة التي تدور حولها الدراسة، وفي تحديد الأهداف ورسم الحلول وتنفيذها وتقويمها، ويتم ذلك كلّه في ضوء ميوله ودوافعه ومشاركته الآخرين وتعاونه معهم.ويكتسب المتعلم أثناء النشاط التعاوني قيم العمل الجماعي، فيعتاد حرية الرأي والتعبير واحترام آراء الآخرين وطريقة معاملتهم، كما يكتسب مهارات التخطيط لعمل مشترك، أو فردي مما ينمي عنده الشعور بالمسؤولية والاعتماد على النفس في اتخاذ القرارات. وعلى الرغم من تأكيد منهاج النشاط على التعاون، فإنه لا يغفل في الوقت نفسه عن الفروق الفردية التي تظهر بين التلاميذ، فيغيرها اهتماماً بالغاً حين يترك لكل تلميذ حرية اختيار الأنشطة التي تناسبه، وتتلاءم مع قدراته، وتحقق ميوله ورغباته .

٣- لا يخطط منهاج النشاط مقدماً :

ذكرنا أن الدوافع للتعلم تبع من خلال نشاط المعلم التلقائي، وأن فاعلية هذا النشاط ترتبط إلى حد بعيد ب مدى تحقيقه ميول التلاميذ وأغراضهم. ولما كانت تلك

الميول والأغراض تتأثر بعوامل متعددة كظروف البيئة والمناسبات والأحوال الشخصية وغير ذلك، كان من المتعذر التنبؤ مقدماً بما يمكن أن يدور حوله نشاط المعلم. الواقع أن نشاط التلاميذ في عملية التعليم الواقعية، يتتنوع بحيث يصعب على المعلم التنبؤ به. وهذا المعنى لا يمكن أن ينقطع منهاج النشاط مسبقاً، بل يجب أن ينقطع في حينه بمشاركة التلاميذ مع معلميهم. ومن المعلوم أنه، حتى في ظروف التعليم التقليدي، يستحيل على المعلم أن يحدد أنماط نشاطه التعليمي، أو أن يتوقع أنماط نشاط تلاميذه. الحقيقة الثابتة هي أن تنظيم العملية التعليمية يرتبط في كل الأحوال بمحضوي المادة المدرسة، وأهدافها ونشاط التلاميذ أيضاً، وهنا يبرز الدور الإيجابي الكبير للمعلم إذ يتوقف عليه نجاح المناهج أو فشلها، ويتلخص هذا الدور بالقدرة على العمل مع التلاميذ فرادى وجماعات، والتعرف على ميولهم الحقيقية، ينقطع معهم النشاط المفید الذي يؤمن لهم فرص تنمية هذه الميول وتحقيق الأغراض المرجوة، الأمر الذي يستدعي من المعلم بذل أقصى جهد مسبقاً كي يتمكن من المشاركة في اختيار النشاط الملائم ووضع الخطط المناسبة لتحقيق الأهداف المنشودة.

وتتبين الإشارة هنا إلى أن المعلم يعتبر العامل الحاسم في نجاح منهاج النشاط أو فشله، فوجود المعلم الجيد كفيل بنجاح هذا النوع من المناهج، ويعود السبب الرئيسي في رأينا في عدم انتشار منهاج النشاط إلى عدم توفر ذلك النوع من المعلمين، القادرين على فهم طبيعة هذا منهاج وخصائصه.

#### ٤- وحدة المعرفة وتكاملها إحدى خصائص منهاج النشاط:

يكسب المتعلم أثناء نشاطه التلقائي لإشباع ميل من الميول، أو أثناء حل مشكلة تعرضه، مجموعة من المعارف والمهارات بمجرد شعوره بالحاجة إليها، وبغض النظر عن الحواجز التي تفصل بين ميادينها، فإذا كان المعلم يدرس موضوعاً عن بعض الصناعات الزراعية، ولتكن (صناعة رب البندورة) مثلاً، فلا بدّ له من تعلم حقائق عن زراعة البندورة، ونوعية الشتول والأرض والطقس ودرجة الحرارة والرطوبة، كما عليه أن

بدرس بعض الحقائق الكيماوية المرتبطة بهذه الصناعة ... إلخ. إن هذه المعارف والحقائق التي يتعلمها المتعلم، تستمد أصولها من مواد دراسية متنوعة مثل العلوم والجغرافيا والرياضيات والاقتصاد وغيرها. إلا أن المتعلم يتعلمها في إطار متكملاً دون حواجز بصطئنة تفصلها بعضها عن بعض، كما يحدث في منهج المواد المنفصلة.

والخلاصة فإن أهم ما في منهج النشاط هو أن المتعلم عندما يتعلم الحقائق والمهارات إنما يتعلمها عندما يشعر أنه بحاجة لها دون أن تكون مفروضة عليه فرضاً، ويبحث عنها إن وجدت وكيفما وجدت لأنها تلي ميله وتحقق أغراضه، وبالتالي نسهم في نموه وتطوره المستمر.

### ثالثاً: منهج المشروعات كنموذج تطبيقي رئيسي لمنهج النشاط:

لقد تجلى منهج النشاط في عدة أشكال أبرزها منهج المشروعات (project) و يعد وليم هيرد كلباتريك (w.h.kilpatrick) أول من قال بهذا النوع من الناهج وقام بتطبيقه عام ١٩١٨. وسوف نتحدث عن المشروعات بشيء من التفصيل نظراً لأهمية هذا النوع من مناهج النشاط.

عرف كلباتريك المشروع بأنه، الفعالية القصدية التي تجري في محيط اجتماعي، أي أنه عمل مقصود له هدف معين، وهذا العمل المقصود متصل بالحياة. ولقد اعتبر على هذا التعريف مربون كثيرون، وحجتهم أن هذا التعريف يعتبر أي عمل ذا هدف مشروعأً، مع العلم أن لفظ المشروع يجب أن يطلق على تلك الفعاليات التي تغلب عليها الصفة العملية.

وخلالص فكرة المشروع تتلخص بقيام المتعلمين بنشاطات هادفة، تحقق غرضاً ذا أهمية بالنسبة لهم.

خطوات المشروع: هناك خطوات أربع يجب مراعاتها في التخطيط لمشروع معين وهي :

- ١ - انتخاب المشروع: بما أن المشروع هو عمل قصدي له اتصال بحياة المتعلم يلي ميله وأغراضه، فيجب أن يكون لهذا المتعلم صوت في انتخابه والموافقة على

تنفيذه، على أن يكون للمعلم الإرشاد والتوجيه، واقتراح ما يراه مناسباً من المشروعات، فإذا رغب فيها المتعلمون، يبدأون العمل وإلا اختاروا مشروعًا يناسبهم ويوئس حاجاتهم. فالمعلم هو موجه ومرشد قبل كل شيء، وليس ملتقى للمعرفة وفارضاً لها. وهنا لا بد من أن تذكّر بأن على المعلم أن يُحذّر من اندفاع المتعلمين عاطفياً نحو عمل ما، لا يعود عليهم بأيةفائدة تربوية، وتحبّها هذه الحالات لا بدّ للمعلم من أن يلحّ إلى اقتراح بعض المشروعات المفيدة، ويحمل التلاميذ على القيام بتنفيذها بعد أن يقنعهم بفائدة لهم، لأن عدم قناعتهم بالمشروع لا يجعلهم يعبرونه اهتماماً وعندئذ يقومون بتنفيذه وهم مكرهون فتضييع الفائدة، وينهّب الوقت سدىً.

٢- التصميم: بعد قبول المتعلمين للمشروع واقتناعهم به، تبدأ الخطوة الثانية وهي تصميم أوجه النشاط المختلفة الالازمة لتنفيذ المشروع، ثم يوزع التلاميذ العمل فيما بينهم بحيث يختار كل تلميذ النشاط الذي يميل إليه، ويتاسب مع قدراته وإمكاناته، وهنا لا بد من أن تذكّر المعلم بأن المتعلمين يخطفون، أو يسهّلون عن بعض النقاط أثناء التصميم، وعليه- على المعلم - أن لا يعتبر هذا الخطأ أو السهو مذمة للمتعلم، فالخطأ والسهو من مستلزمات التعلم. ولكن لا يعني بأن يقف المعلم موقفاً حيادياً، ولا بد له من القيام بعمل يساعد المتعلم على عدم تكرار الخطأ، كي لا يعود الخطأ بشكل يصعب انتشال المتعلم منه، كما يتوجب على المعلم أن يولي المناقشة أهمية كبيرة، وبذلك تصبح الخطة كاملة جاهزة للتنفيذ.

٣- التنفيذ: وهذه الخطوة رئيسة وجوهرية، ويعتبرها بعضهم من أهم خطوات المشروع وذلك لأن اهتمام التلاميذ بالعمل المحسوس، ومعالجة النواحي الواقعية، يشير فيهم الرغبة، والولع لما هم فيه، وهنا لا بد من التأكيد على النقاط التالية :  
أ- التوجيه أساسي عند التنفيذ، ولكن يحذر أن يقوم المعلم بالعمل عوضاً عن المتعلم.  
ب- وجوب توفير جميع المواد الالازمة لتنفيذ المشروع.

ج — توجيه انتبه التلاميذ للأمور التربوية في المشروع، والابتعاد عن أمور ثانوية لا قيمة لها.

د— مراعاة الوقت والجهد و اختيار المكان المناسب وتوزيع العمل وفقاً للخطة المرسومة.

٤— الحكم على النتائج وتقديرها(تقييم المشروع): إذا كانت المشروعات فردية فلا بد أن ينقد المتعلم نفسه، ويحكم على عمله، ولا مانع من إشراك المتعلمين في هذا الحكم. فإذا لم يكن الحكم كافياً، يقوم المعلم بالحكم والتقدير، وبذلك تتمي النقد والنقد الذاتي عند المتعلمين، أما إذا كان المشروع جماعياً، فيجب أن يكون الحكم من قبل جميع الذين شاركوا في تفديده على مسمع ومرأى جميع المتعلمين في الصفة فالانتقادات التي يوجهها المتعلمين بعضهم إلى بعض، يتقبلونها أكثر من تلك التي يوجهها المعلم إليهم. هذا بالإضافة إلى أن هذا العمل يبني عندهم قوة التحليل الإنتقادى والمقدرة على تقديم الاقتراحات المفيدة. وبعد كل هذا لا بد للمعلم من أن يحكم ويفدر، ولكن بطريقة تخلو من النقد اللاذع والتهكم والاستهزاء بعمل المتعلمين. وخلاصة القول فإن مناهج النشاط تركت أثراً كبيراً على الفكر النظري للمناهج الحديثة، حيث بدأت الدراسات التربوية الحديثة في مطلع هذا القرن، تنصب حول ميول المتعلمين واهتماماتهم، ويندر الآن إمكانية بناء منهاج مدرسي دون أن تؤخذ بالحسبان ميول المتعلمين و حاجاتهم.

ولا بد من الإشارة أيضاً إلى أن مناهج النشاط، لم يكتب لها الانتشار، واقتصر تواجدها على بعض المدارس الابتدائية في الولايات المتحدة الأمريكية فقط.

رابعاً — منهاج النشاط، ما له وما عليه:

اختلاف المربون في آرائهم حول منهاج النشاط، فمنهم من اعتبره ثورة على التربية التقليدية التي ركزت اهتمامها حول المادة، وأغفلت المتعلم والبيئة والحياة، ومنهم من رفض هذا النوع من المناهج، واعتبره رد فعل لا عقلاني على منهاج المادة ولا يعدو كونه مجموعة من الأفكار النظرية صعبة التطبيق.

ومهما يكن من أمر فإننا نرى أن النقد الموضوعي لهذا المنهاج، يوضح لنا صورته الحقيقة، ويفيدنا في عملية بناء المنهاج سواء من حيث المحتوى أو من حيث التنظيم.

#### ١٠٣ لاً من حيث المحتوى:

١- يُبيّن محتوى النشاط على ميول المتعلمين ويعمل على إشباعها.

تُعد هذه الخاصية إحدى الميزات الرئيسة التي يتصف بها منهاج النشاط على أقل من الناحية النظرية، لأنَّه يركز على الطفل في العملية التربوية، ويعتبره هو الهدف الأول والأخير فالتعلم هو الغاية وما عداه ليس سوى وسيلة لسموه وتلبية أغراضه ميوله. ولكن هل تصلح الميول كما يعبر عنها المتعلمون لأن تكون أساساً لبناء منهاج؟

إن الأبحاث العلمية أثبتت أن الميول يكتسبها الإنسان، وهي تخضع للظروف الثقافية والاجتماعية التي يعيشها الإنسان، ومهمة التربية ليس الجري وراء الميول وإنما هيئه الظروف المناسبة لاكتسابها كأي خبرة مفيدة.

٢- يلي محتوى منهاج النشاط الفروق الفردية بين المتعلمين: ذكرنا أن المتعلم هو الذي يختار النشاط الملائم لميوله وقدراته أثناء تنفيذه لمشروعات، حيث تناح الفرص لكل متعلم أن يتخير من الأعمال ما يناسبه، وما يظهره متعدداته، وتحقق نجاحه، ويتلاءم مع سرعته في التنفيذ، وبكلام آخر ما يتلاءم مع فروقه فردية التي تميزه عن أقرانه الآخرين ومن المعلوم أن محتوى المادة الدراسية وسرعة برضها يتحددان في منهاج المادة وفقاً لعيار الطالب المتوسط، مما يؤدي إلى ضعف لاهتمام بالطلاب المتفوقين والمتأخرفين على السواء.

٣- إمكانية تحقيق ربط المحتوى بالبيئة ويتوقف هذا على حسن اختيار المتعلمين لمشروعات وعلى نجاح عملية توجيه المعلم لتلاميذه في هذا المجال، فإذا كان المشروع يتيق الصلة بالبيئة والحياة تحولت البيئة إلى معلم للدراسة، واكتساب الخبرة إلا أنه في كثير من الأحيان، قلما تتجه عنابة المتعلمين إلى القضايا الاجتماعية المأمة، وهذا ما

يجعل الدراسة لا جدوى منها، حيث تصبح معزولة عن الحياة وبذلك تفقد قيمتها الاجتماعية.

٤ـ إمكانية المحتوى في تحقيق قيم التربية وأهدافها : إن من أبرز صفات المنهاج تحقيق حرية المتعلمين، فهو يترك لهم الحرية في اختيار المشروع الملائم لميولهم والتحقق لأغراضهم، كما يترك لهم حرية وضع الخطة والتنفيذ والتقويم، وليس المعلم هنا سوى مرشد ومحرك، يساعد في تحقيق ما يرغبه المتعلمون، وما يستطيعونه. كما أن هذا المنهاج يؤمن روح التعاون بين المتعلمين من خلال عمليات الاختيار والتخطيط والتنفيذ ففي نشاطهم يعمل كل تلميذ مع الجماعة، فيتعلم معاملة الآخرين واحترام آرائهم، ويتعود ممارسة الديمقراطية، ويلمس قيمة العمل الجماعي وفائدته. ويتبيّن أن ما تستطيعه الجماعة يعجز عنه الفرد.

ومن لا شك فيه أن تطبيق المحتوى في مشكلات ومشروعات يعلم المتعلمين التفكير العلمي، فالمشروع يتيح لهم تحديد المشكلات بأنفسهم، وكذلك أساليب التنفيذ واختبار صحة الفروض التي يضعونها، بالإضافة للتدريب العملي والممارسة الفعالة، كما يكسبهم كثيراً من المهارات والقيم الاجتماعية والخلقية.

ثانياً : من حيث التنظيم :

١ـ يقوم منهج النشاط على وحدة المعرفة وتكاملها، فالمتعلم عند دراسته لموضوع معين، إنما يدرسه من جميع جوانبه، حيث يتجاوز الفواصل المصطنعة التي تفصل بين المواد، وبذلك يحصل المتعلم على خبرات متكاملة، إلا أن هذا التكامل يتحقق عند مستوى معين، وفي نطاق المشروع الواحد، وقد أخذ على هذا النوع من المناهج افتقارها إلى التنسيق، والتكامل بين المشروعات المختلفة، سواء أكان هذا التكامل بين مشروع وآخر، أو بين فرقة وفرقة أو بين مرحلة ومرحلة، كما تفتقر هذه المناهج إلى التدرج والترابط والتكامل سواء أكان ذلك على مستوى المقررات والمواضيعات أم على مستوى الكتب والمراجع أم على مستوى الطرق والوسائل.

## ٢- عدم مراعاة التنظيم المنطقي للمحتوى:

يؤخذ على منهاج النشاط أنه لا يراعي التنظيم المنطقي بخلاف منهاج المادة، فهو وإن اعتمد على التعلم بالخبرة المباشرة، إلا أنه لم يحدد الخبرات العملية التي يجب أن يبدأ بها الطفل تعلمه، كما ولم يحدد الكيفية التي يجب أن تتابع بها هذه الخبرات، لتصبح معرفة علمية منظمة، وتبعاً لذلك فإن المشروع يُفقد المعرفَ نظميتها، فتصبح مبعثرة ومحزأة، مما يؤدي إلى خفض المستوى النظري للمعارف.

## ٣- المساهمة الفعالة للمتعلمين في تحضير المنهاج:

إن أحد مقومات منهاج النشاط الأساسية، هي مساهمة المتعلمين في عملية التخطيط، حيث يوفر هذا المبدأ إيجابية المتعلم، ويتحقق هدف التعلم. فنشاط المتعلمين هو المعيار الحقيقي عن رغبهم وميلهم، فالمتعلم هو الذي يختار المشكلات، والمشروعات التي تثير اهتمامه، ويرسم الخطط الملائمة حلها بالطرق التي يراها ملائمة لأغراضه ومتناسبة مع قدراته، وهو الذي ينفذ النشاط المطلوب، إما متعاوناً مع غيره، أو بشكل إفرادي، كما أنه هو الذي يقوم بعملية التقويم، فيعزز ما هو إيجابي في نشاطاته، ويتخلص مما هو سلبي فيها.

## ٤- صعوبة تدريس منهاج النشاط:

ويُعتبر هذا أهم عامل من عوامل عرقلة تطبيق هذا النوع من المنهاج، ويتلخص في صعوبة تحقيق التعاون بين المعلمين، حيث أن طبيعة المنهاج، تتضمن بأن يعمل المعلمون كوحدة متكاملة ليكشفوا ميل تلاميذهم بغية وضع كل واحد منهم في المكان الذي يتاسب مع ميله وقدراته، وليتغلبوا على القصور الذي يعني منهاج النشاط في مجال التنظيم المنطقي، وبحد الإشارة إلى أن عدم توفر عنصر التعاون والتفاهم المشترك بين المعلمين، يؤدي إلى فشل هذا المنهاج واستحالة الإفاده منه.

كما أن هذا المنهاج يحتاج إلى برنامج يومي يتصف بالمرونة، ويلبي حرية المتعلمين في اختيار ألوان النشاط التي تلائم ما يقومون به من أعمال، كأن يقوموا

زيارة مصنع أو مركز بحوث أو حديقة ... إلخ . الأمر الذي يتطلب برنامجاً مرتقاً، يؤمن استمرار تنفيذ النشاطات دون التقيد بمواعيد محددة، وهذا أمر صعب لا يتحقق بسهولة.

وأخيراً لا بد من الإشارة إلى أن منهاج النشاط يحوي مبادئ تربوية هامة، إلا أن التطبيق العملي مثل هذا المنهاج، يتطلب شروطاً قاسية من حيث اختيار المشروعات وإعطاؤها طابعاً مشكلاً، وهذا ما يوضح عدم انتشاره في أماكن محددة أتينا على ذكرها، ولكن هذا لا يعني بشكل من الأشكال عدم القدرة على الاستفادة من المبادئ التربوية الهامة، التي جاء بها منهاج النشاط في تنظيم مناهجنا، بما يتناسب مع واقعنا التربوي المعاصر.

## **مفهوم التطوير التربوي :**

**التطوير التربوي:** هو عمل قصدي، يقوم على نتائج البحوث والدراسات التربوية، التي تأخذ بالاعتبار جميع منجزات العلم الحديث، والخبرات التربوية والممارسات الأكثر تطوراً، ويهدف إلى تطوير شامل للنظام التربوي، وجعله قادراً على تبني واستيعاب الاتجاهات التربوية المعاصرة، بغية زيادة فاعليته، وتحسين مردوده ومواءمه لمتطلبات الفرد والمجتمع.

ويمثل التطوير التربوي عامل الحركة في العملية التربوية، بحيث يقى التجديد والتغيير والابتكار عنصراً ملازماً لها.

ولما كان المنهاج بمفهومه الحديث، يمثل عصب النظام التربوي، وأحد مدخلاته الأساسية ، فإن تطويره يكتسب أهمية خاصة، لأنـه يشمل تطوير أهداف التعليم، وتجديـد مضمونـه، وتطـوير أسـاليـب، وطرـائقـ التعليمـ والـتعلـمـ، وكـذـلـكـ عمـليـاتـ التـقوـيمـ، تـطـوـيرـاـ نوعـياـ مـسـتـمرـاـ، جـاعـلاـ منـهـ نظامـاـ فـرعـياـ، ذـاـ جـوـدـةـ وـكـفـاءـةـ، مـتـكـامـلاـ معـ النـظـامـ التـرـبـويـ بـأـكـملـهـ.

وهـذاـ المعـنىـ فـإنـ أيـ تـغـيـيرـ أوـ تـعـدـيلـ فيـ عـنـصـرـ منـ عـنـاصـرـ تـكـوـنـ المـنهـاجـ، يـؤـدـيـ بالـضـرـورةـ إـلـىـ تـغـيـيرـ فيـ العـنـاصـرـ الأـخـرـىـ، فـتـطـوـيرـ الأـهـدـافـ يـسـتـوجـبـ تـطـوـيرـ المـحتـوىـ وـالـوسـائـلـ وـالـطـرـائـقـ، وـكـذـلـكـ عمـليـاتـ التـقوـيمـ. وـيـصـبـحـ التـقوـيمـ بـهـذاـ المـفـهـومـ عمـليـةـ شـامـلـةـ تـرـبـطـ بـالـمـعـلـمـ وـالـمـعـلـمـ وـالـبيـئةـ الـحـيـطةـ بـهـماـ.

ـمـاـ تـقـدـمـ، يـمـكـنـناـ تـعـرـيفـ تـطـوـيرـ المـنهـاجـ، بـأنـهـ عمـليـةـ تـغـيـيرـ مـقـصـودـةـ هـادـفـةـ، تـقـوـمـ عـلـىـ الـبـحـثـ وـالـدـرـاسـةـ وـالـتـجـرـيبـ، وـتـشـمـلـ جـمـيعـ جـوـانـبـ الـعـمـلـيـةـ التـرـبـويـةـ. وـنـلـاحـظـ مـنـ خـلـالـ هـذـاـ تـعـرـيفـ بـأـنـ عـمـليـةـ تـطـوـيرـ مـقـصـودـةـ وـهـادـفـةـ، وـلـيـسـتـ عـمـليـةـ عـشـواـئـةـ،

أي أن هناك مجموعة من الأهداف، تتوخى تحقيقها من خلال عملية التطوير، وإن هذا التطوير ليس ارتجالياً، بل يقوم على البحث والدراسة والتجربة لجميع عناصر المنهج المدرسي .

**الأسباب التي تدعو للتطوير المستمر للمنهج :** هناك مجموعة من الأسباب التي تدعو لتطوير المنهج المدرسي وبشكل مستمر ، نذكر منها :

١— الانفجار المعرفي والتكنولوجي والمعلوماتي الذي يشهده العصر ، والذي وضع المنهاج أمام تحديات كبيرة أثبتت عجزه عن نقل هذا الكم الهائل من المعلومات والمعارف إلى المتعلمين بالأساليب والطرق القديمة، لذا كان لا بد من إعادة النظر بصورة مستمرة في مكوناته من أهداف ومضامين وطرائق ووسائل وعمليات تقويم لمواجهة الآثار المترتبة عليه، وللصبح قادراً على تحقيق الأهداف ومسايرة التطور العلمي والتكنولوجي والمعلوماتي من جهة ، ولكي يكون هو ذاته عاملاً من عوامل التقدم العلمي والمعرفي باستيعابه مجموعة من المعارف والمهارات والسلوكيات التي يتطلبهما إعداد التلاميذ للحياة في المستقبل والمشاركة في بنائه من جهة أخرى .

٢— تطور العلوم التربوية : كان من نتائج الأبحاث والدراسات الكثيرة في مجال علوم التربية أن تغيرت النظرة إلى مهمة التربية عموماً، حيث أصبحت النظم التربوية وهي المسؤولة عن تكوين رأس المال البشري ذي النوعية الراقية الذي تتطلبه التنمية الشاملة، مسؤولة أيضاً عن الإنسان ومستقبله، وهي مدعوة الآن أكثر من أي وقت مضى إلى تطوير ذاها وتحديثها، بما يجعلها أكثر قدرة على ملائمة ميول المتعلم واستعداداته وقدراته، وتلبية احتياجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تتطور باستمرار، وهذا يتطلب إعادة النظر بمهام التربية المدرسية ومناهجها وأساليبها ووسائلها، كي تستوعب المفاهيم الجديدة المتنوعة والمتعددة، كالمجتمع المتعلم "Learning Society" وال التربية المستمرة "Continuing Education" والتعلم الذاتي "Open Education" والتعليم المفتوح "Self-Learning"

التعليم " Micro- Teaching " والتعليم المصغر " Alternating Education " المبرمج " Programmed Instruction . . . الخ.

كما ويطلب أيضاً ضرورة استخدام أحد التقنيات الجديدة في العملية التربوية، حيث أتاح التقدم التقاني إمكانات ضخمة، لتطوير أساليب التعليم، وإتاحة وسائل جديدة للتعلم. بالإضافة إلى التركيز على المفاهيم والمبادئ أكثر من التركيز على المعرف والمعلومات التفصيلية والجزئية، وكذلك تركيز النشاط المدرسي على إكساب المتعلم المعارف والخبرات المتنوعة من خلال نشاطه الذاتي وتفاعله مع البيئة المحيطة، وضرورة مراعاة الفروق الفردية . . . الخ. وهكذا فإن هذه المستجدات والتغيرات المستمرة، تستوجب إعادة النظر في المناهج وتطويرها بشكل دائم ومستمر.

٣- تطور علم النفس بشكل عام وعلم النفس التربوي الذي أثبت أن شخصية الفرد وحدة ديناميكية متكاملة في جميع جوانبها الإدراكية والانفعالية والحس - حرkinia ، وإن على المناهج أن تركز على جميع هذه الجوانب معاً .

٤- العولمة والتحولات الهيكلية المعاصرة، وما أفرزته من مواقف ومشكلات جعلت مهمة المدرسة تزداد تعقيداً، حيث أصبحت لراما عليها إعادة النظر في مناهجها والتركيز على مجموعة من العناصر التي تشكل محتوى التعليم كالتركيز على الرياضيات والمنطق ومهارة التفكير الناقد والمحاكمة وحل المشكلات، ومهارة الاتصال الشفهي والتحريري ومهارة الانضباط وتحمل المسؤولية، ومهارات النجاح في العمل ( التعامل مع الآخرين واحترامهم وقبولهم والعمل ضمن فريق . . . الخ ).

## الأسس التي تقوم عليها عملية تطوير المناهج :

لضمان نجاح عملية تطوير المناهج لا بد من توافر مجموعة من الأسس نأتي على

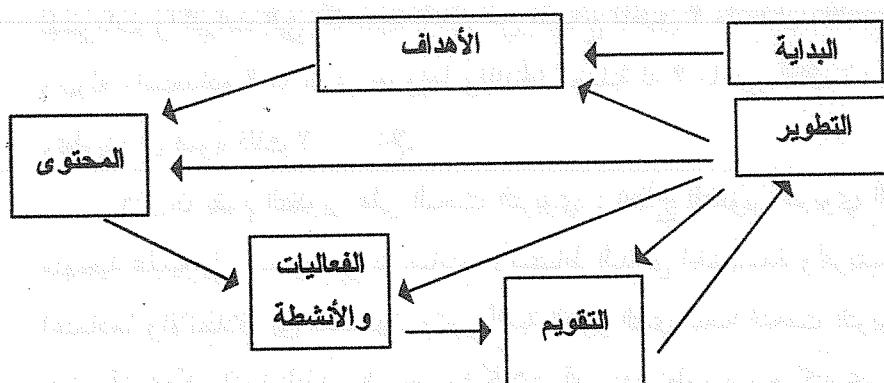
أهمها :

١— وجود سياسة شاملة للتطوير التربوي يكون إطارها المرجعي فلسفة المجتمع وأهدافه في خططه التنموية الشاملة، على أن تشكل عملية تطوير المناهج جزءاً من سياسته التربوية، وتكون واضحة لكل مخطط وإداري ومشرف وممارس ومقوم ومتابع لأنشطة التعليم، وبقدر ما يكون حسابها وواقعيتها ووضوحاها، تكون جدواها في توجيه عمل هؤلاء جميعاً.

٢— وجود أهداف محددة للتطوير : فتطوير المناهج ينطلق من أهداف معينة، لا بد من دراستها بصورة متأنية، وتحديدها بصورة واضحة والتأكد من ملاءمتها وقابليتها للتحقق، وثمة العديد من الأسئلة التي تطرح في هذه المرحلة، والتي يتصل بعضها بمح توى المادة العلمية، ومدى ملاءمتها للأهداف الموضوعة وللإستراتيجيات التعليمية المقترحة، وغيرها مما يشير إلى أن هناك بدائل عديدة يتبعن على مطوري المناهج أو واضعيه، اختيار أكثرها ملاءمة وتحقيقاً للأهداف .

٣— أن تكون عملية التطوير شاملة، لا تقتصر على جانب واحد من جوانب المناهج، كإضافة بعض الموضوعات أو حذف بعضها، أو إدخال تقنية جديدة، أو استخدام أسلوب جديد، وإنما المطلوب في عملية التطوير أن تشتمل جميع عناصر المناهج، بدءاً من الأهداف فالمحنوى فالأنشطة والفعاليات التعليمية ثم طرائق التقويم، والتقويم نفسه يكون دافعاً لمزيد من التطوير .

ويوضح الرسم البياني التالي معنى عملية التطوير عملية شاملة



٤— أن تكون عملية التطوير عملية مستمرة، فقد أضحت تطوير المناهج سمة من سمات التربية في العصر الحديث المتميز بسرعة التغير، والانفجار المعرفي والتكنولوجي، والكم الهائل من المعلومات. فالتقدم السريع في العلم والتكنولوجيا، يجعل كثيراً من المعرف تقادماً، ويخلق معارف ومهارات جديدة تحول بسرعة مذهبة إلى وسائل أكثر إنتاجية ومrodداً، يضاف إلى ذلك أن النمو السريع في الصناعة والزراعة وغيرها يخلق حاجات اقتصادية واجتماعية متزايدة.

إن هذه الانعكاسات الواضحة على التربية عموماً وعلى المناهج خاصة، تتطلب تطويراً مستمراً ومتجددأً للمنهاج الدراسي، لتمكن المدرسة من القيام بدورها في تقديم تعليم راقى النوعية، وتكوين ثروة بشرية تليي الحاجات الملحة للمجتمع، وتحدد الحالول المناسبة له، "ذلك أن ما يحكم جودة أي نظام تعليمي، ليس التعليم بحد ذاته، وإنما مصداقية هذا التعليم في واقعه الاجتماعي، وقدرته على مواجحة التغيرات المتسارعة وبناء المستقبل".

٥— أن تسبق عملية تطوير المناهج عملية تقويم شاملة : إذا كان تطوير المناهج قد أصبح أمراً ضرورياً، ومطلوباً لهذا القوة والسرعة، فإن هذا التطوير لا يمكن أن

يتحقق إلاّ من خلال عملية تقويم شاملة للمنهاج، تسبقه وتمهد له، ومن ثم تحدد مساره وأتجاهاته وأهدافه، حيث يقدم التقويم الإجابة عن أسئلة من مثل ما مدى المعلومات والخبرات التي يكتسبها المتعلم من المنهاج المطبق؟ ما مدى ملاءمتها لقدراته وميله واستعداده؟ ما مدى جدواها وفائدها العملية له؟ ما هي آفاق تعديل المنهاج وتطويره في ضوء ذلك؟ . . . الخ.

٦ـ أن يقوم التطوير على البحث التربوي : يحتاج التطوير التربوي القائم على منهجية علمية إلى البحوث والدراسات، لاستباط البديل الجديدة وتجربتها قبل اعتمادها والانطلاق إلى تعميمها. وتبرز أهمية الدور الذي يلعبه البحث التربوي كأدأة ينبغي أن يحتكم إليها المنهاج في حل مشكلات تحسينه وتطويره وحركته نحو المستقبل، كما ويلزّم البحث التربوي أن يقدم البديل لعملية التطوير ويتداع الصيف الممكّنة لاستيعاب المستجدات التربوية، وتوظيفها في ضوء الإمكانيات المتاحة.

ولا يستقيم ذلك إلاّ إذا كان البحث التربوي متعدّلاً في المستوى والنمطية، تبعاً لما يتطلبه التطوير، فمن حيث المستوى، تتنوع البحوث بدءاً من النماذج البسيطة في جمع البيانات وتحليلها، وفي استطلاع الآراء، ورصد الاتجاهات والارتقاء إلى البحوث الأصلية القائمة على المنهجية العلمية المحكمة. أما من حيث النمطية، فتتغير تبعاً لكل مرحلة من مراحل عملية التطوير، فهناك بحوث الواقع التي تقوم برصد وتحليله، وتبرز إيجالياته وسلبياته، وتحتاجها عملية التطوير في أولى مراحلها لمعرفة الواقع واحتياجاته، وبحوث الابتكار والعلاج التي تقوم باقتراح البديل والصيغ الجديدة، وتحتاجها عملية التطوير للتغيير أو الإصلاح أو التجديد، وهناك البحوث التجريبية التي تقوم بتجريب البديل والصيغ المقترحة للوقوف على نتائجها، ومدى نجاحها، أو للقيام بتعديلها أو إلغائها نهائياً، ويحتاج إليها التطوير في مرحلة التجريب على عينة صغيرة قبل أن يقوم بتعميمها.

٧— أن تستند عملية التطوير إلى ربط المدرسة بالبيئة التي يعيش فيها المتعلمون، فعلى المنهاج أن يتيح للمعلمين التفاعل مع البيئة، بحيث يكتسبون الخبرات المطلوبة، فلا يقتصر على تزويد المتعلمين بالمعلومات، بل تهيئة الظروف المناسبة، لتفاعل المعلم مع البيئة، ويطلب ذلك دراسة علمية للبيئة، تحديد مصادرها وطاقاتها، ومعرفة كيفية المحافظة عليها والاستفادة من مواردها.

٨— أن يشارك في عملية التطوير، أكبر عدد ممكن من المعينين بعملية التطوير من تربويين واجتماعيين واقتصاديين وسياسيين وغيرهم.

#### مستلزمات عملية تطوير المنهاج :

إن نجاح أي تطوير للمنهاج جزئياً كان أو شاملاً، آنياً أو طويلاً الأجل يتوقف إلى حد كبير على توافر مجموعة من الإمكانيات يأتي في طليعتها:

آ— توافر العنصر البشري : فبدون العنصر البشري الكفاءة، الواسع المعرفة، وال قادر على تحسين المشكلات التربوية، والمالك لمهارات الابتكار والتجديد، لا يمكن أن نضمن تطويراً جيداً، فالمشاركون في عملية التطوير على مختلف مستوياتهم و مواقعهم، لا بد أن يكونوا على معرفة متخصصة وعميقة في الجانب الذي يحرri تطويره، كما لا بد أن يمتلكوا الاستعداد النفسي المطلوب لقيام كل منهم بعمله، وينتقل هذا الاستعداد في التحلي بالصبر والقدرة على التحمل والمرونة في التفكير، وعدم التحيز، والقدرة على الاستبصار، وحسن الرؤية للعلاقات التي تربط الجوانب المختلفة وتحليلها في الإطار الكلي لعملية التطوير.

ب— توافر نظام للمعلومات التربوية : أصبح من المسلم به، أن من مقاييس قوة الأمم وتقدمها، ما تملكه، وتدركه، وتحسن توظيفه من معلومات في كل مجال من مجالات الحياة، ومنها التربية التي تركز على صناعة الإنسان وبناء مستقبله. المعروف أنه بالمعلومات الدقيقة، الصادقة، الكافية، المتداولة، المتعددة، السهلة التداول

والاستخدام، يتم ترشيد القرارات والسلوك الإداري وإحكام عمليات التخطيط والبحث والتقدم والمتابعة والتطوير للعمل أياً كان موقعه.

وليس سراً أنه بينما يعيش العالم المتقدم هذه الأيام عصر المعلومات والاتصال، وذلك بحكم ضخامة ما يملك وينتج من معلومات ومن سعة ويسر في الاتصال، فإن الدول النامية، ومنها الدول العربية تعيش إشكالية نقص المعلومات وفقرها كماً ونوعاً، دقة وتنظيمًا، حفظاً واسترجاعاً، وهذا ما حدا بمعظم الدول العربية في الفترة الأخيرة، أن تضع في مقدمة أولياتها، تطوير نظام للمعلومات التربوية، يستطيع تقديم المعطيات في مجال المعلومات، التي يتبعن توفرها وتنميتها لإجراء البحوث والدراسات التربوية التي يقوم عليها التطوير التربوي كماً ونوعاً، وتحلى هذه المعلومات في توليد وإيصال الأفكار والأراء والحقائق والأرقام وغير ذلك من المعطيات المتعلقة بتطوير التعليم وتحسين أدائه، سواء أكان ذلك في تنظيم التعليم وهيكله، أو كان في محتواه وطرقه ووسائل تقويمه.

جـ - توافر البحوث والدراسات التربوية : على الرغم من أن معظم وزارات التربية في البلاد العربية قد أدركت أهمية البحث التربوي ومكانته في عمليات التطوير والتحديث، لا تزال البحوث والدراسات التربوية في أقطارنا العربية متواضعة، ولا يزال البحث التربوي يعاني من مشكلات كثيرة، تأتي في طليعتها حاجته إلى الأطر البشرية القادرة على البحث، وتحصيص الاعتمادات المالية المناسبة، وتنفيذ برامج لإعداد الباحثين وتدريبهم، وإنشاء نظام حديث للمعلومات المتعلقة بالبحث التربوي، وأخيراً إيمان المسؤولين وأصحاب القرار بأن البحث التربوي بمعناهime وأهدافه ومنهجيته وتقنياته ومحاور اهتمامه ما هو إلا دالة حضارية للمستوى الاجتماعي والاقتصادي والتربوي والعلمي في المجتمع. وتتطلب عملية تطوير المناهج توافر الدراسات التالية :

١ - دراسة حول التغيرات الأساسية التي يتعرض لها المجتمع بسبب التطورات العلمية والتقنية السريعة، وانعكاساتها على التربية، وأهدافها مع التركيز على الاهتمام

المتزايد يربط أهداف التربية بأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتنمية الشروة البشرية التي يتطلبها سوق العمل.

٢- دراسة تحليلية علمية لأهداف المناهج وسائل تطويرها، بما ينسجم مع أهداف التربية التي تخدم بدورها أهداف المجتمع.

٣- دراسة الأساليب التي تحمل المناهج قدرة على تنمية الاتجاهات والمواقف اللازمة لخatum العمل ك التربية روح المبادرة والتعاون، وروح النظام والدقة، وروح التحديد والابتكار ومحبة العمل .

٤- دراسة حول كل مادة دراسية ضمن خطة متكاملة .

٥- دراسة حول الجانب التنظيمي للمنهاج .

٦- دراسة حول طرائق تدريس جديدة لبعض المواد .

٧- دراسة مصادر التعلم ( الكتاب المدرسي ، الأنشطة المدرسية على اختلافها، المسرح، السينما، التلفزيون، وسائل الإعلام، المعارض، المتحف، . . . الخ).

٨- وجود التمويل : بدون وجود المال الكافي، لا يمكن أن يحدث أي تطوير، وقد درجت بعض البلدان المتقدمة على إضافة بند مستقل لموازنة وزارة التربية أطلق عليه بند التطوير، وهو يُعطي النفقات المتصلة باحتياجات التطوير الملحّة، والمهم في الأمر أن يتوافر المال الكافي الذي يغطي الاحتياجات التي يتطلبها التطوير كيّما كان نوعها، فقد يتبع عن أي تغيير أو تجديد أو تطوير حاجات جديدة في مجالات أخرى، لا بد من تأمينها، فتطوير أساليب التعليم ووسائله مثلاً قد يحتاج إلى إعداد معلم جديد، أو تدريبه أو إلى كتب جديدة، أو إلى أبنية مدرسية جديدة، أو غير ذلك من الأمور التي لا يمكن أن تكون إلا بتوافر المال الكافي لها .

### مراحل تطوير المناهج:

يرى معظم الباحثين التربويين بأن هناك أربع مراحل رئيسة في عملية تطوير المناهج، وهي تحديد الأهداف، اختيار المحتوى وتنظيمه، اختيار المثيرات

التعليمية/التعلمية — وتنظيمها، اختيار وسائل التقويم. إذا نظرنا إلى المنهاج على أنه مجموعة خبرات وتجارب ونوع من التفاعل بين المعلم والمتعلم والبيئة، فإن تطوير المنهاج يجب أن يمر بالمراحل التالية :

١ — بتحليل الموقف ودراسة الواقع، وتحليل العوامل المؤثرة فيه، ويمكن لهذه العوامل أن تكون خارجية مثلاً (طموحات الآباء، حاجات رجال الأعمال، قيم الجماعة...) أو داخلية مثل (مؤهلات وخبرات المعلمين، خبرات ومهارات المتعلمين، طموحات المدرسة، المصادر والموارد المادية المتاحة).

٢ — اختيار الأهداف وصياغتها: عندما نُولِف كتاباً، أو نطور منهاجاً، غالباً ما نسأل أنفسنا ماذا نَعْلَم؟ أو كيف نَعْلَم؟ ولكن نادراً ما نسأل لماذا نَعْلَم؟ إن الإجابة عن هذا السؤال هي نقطة البداية، والنقطة الأكثر أهمية، لأننا إن لم نحدد أهدافنا بدقة فلأشك أن عملنا سيكون عشوائياً وارتجاعياً، ولابد من صياغة الأهداف التي نسعى إلى تحقيقها من عملية التطوير صياغة واضحة دقيقة ومحددة، ولن نخوض هنا في موضوع مستويات الأهداف و مجالها، ولكن سنكتفي بالإشارة إلى ضرورة اشتغال أهداف التطوير من فلسفة المجتمع وأهدافه العامة.

ونشير إلى أن هناك عدداً من واضعي المنهاج ومؤلفي الكتب، رأوا أن انساب طريقة لإعداد كتبهم هي تلخيص الأهداف العامة من المنهاج في بداية الكتاب، ثم وضع الأهداف الخاصة بكل فصل بشكل واضح ودقيق في بداية الفصل، وهذه الطريقة تعتبر من النجاح الطرائق، لأنها تووضح أمام كل من المعلم والمتعلم الأهداف المرجو الوصول إليها.

٣ — اختيار المحتوى: وفي هذه المرحلة تتم ترجمة الأهداف إلى مواد تعليمية محددة ومحتارة بدقة، والمحتوى هو (مجموعة المعارف والمهارات والخبرات والاتجاهات) التي يمكنها أن تحقق الأهداف التربوية، وفي وجه التحديات الكبيرة لعصمنا، والمتمثلة

في الانفجار العلمي والتقني، لابد من أن يركز المحتوى على المفاهيم والمبادئ الأساسية أكثر من تركيزه على المعارف الجزئية والتفصيلية، وأن يركز على طرائق التفكير العلمي والموضوعي، وذلك بتزويد المتعلمين بمبادئ التعلم الذاتي الذي يقوم على الملاحظة والتحليل والتركيب وفرض الفرضيات والتجربة والقد...أ.ج. بحيث يستطيع المتعلم أن يبحث عن حقيقة ما ويجدها عندما يكون محتاجاً لذلك.

وكذلك أيضاً لا بد للمحتوى من التركيز على بعض المهارات الأساسية للتعامل مع الآخرين، بما في ذلك الاستماع والتحدث والمقدرة على أن يكون الفرد جزءاً من فريق ، والتكيف والمرؤنة والمقدرة على التفاوض في عالم سريع التغير، وكذلك الأمانة والاستقامة في العمل، واحترام قيم الجهد وفهم أخلاقيات العمل، والتأكد على الانضباط واحترام الآخرين والقبول بتنوعهم واحتلافهم عنا دون النظر إلى لونهم أو جنسهم أو معتقداتهم . . . أ.ج.

٤ — الطرائق التعليمية / التعليمية والفعاليات والأنشطة : فعندما يوجد المعلم مع المتعلم في موقف تعليمي معين، لابد وأن يطبق طريقة ما، ومن المفيد أن نذكر أنه لا توجد طريقة واحدة ، تصر فعالة، في كل المواقف، فقد تكون طريقة الحوار مثلاً فعالة في موقف تعليمي — تعليمي معين، ولكن قد تكون غير فعالة في موقف آخر.

وتعتبر طريقة النشاط وحل المشكلات من الطرائق الفعالة، لأنها تخدم هدفنا في تكوين الفكر العلمي والموضوعي عند المتعلمين، وليس المطلوب من واضعي المنهاج، أن يحددوا الطريقة لكل موضوع، وإنما الأفضل أن يترك القرار في هذا المجال للمعلم، والذي هو قادر من غيره على تحديد الطريقة الأكثر مناسبة لمستوى المتعلمين وللمادة العلمية، وللرسيلة المتوفرة، وكذلك للهدف المرجو تحقيقه، والمهم هنا أن نركز على الطرائق التي تساعد المتعلم على تكوين المفاهيم، واكتساب المبادئ الأساسية، وتنمية المهارات والتفكير العلمي الناقد، وأن نجمع بين النظري والتطبيقي، ونركز على طرائق

التعلم الذاتية، وعلى التعاون والتعلم بالمشاركة والطراائق الجماعية.

٥ — تجريب المنهاج: مهما بذلنا من جهد، وحاولنا على المستوى النظري، أن يكون المنهاج المطور كاملاً، إلا أننا لا نستطيع أن نحكم على جودته إلا بعد تجربته، فتوضّح لنا ضرورة حذف أو إضافة أو تبديل درس أو مبدأ أو نشاط معين، ويمكن أن تتم عملية تجريب المنهاج في ثلاثة مراحل متتالية هي:

أ — مرحلة التقويم الأولى أو الأصلي: وهي مقيمة جداً، فيما يتعلق بأنواع النشاطات التعليمية/التعلمية، والتي يؤخذ بها قرار مسبق لوضعها ضمن المنهاج المطور، ولكن قد تُظهر التجربة الأولية صعوبة في تطبيقها، فيكون لابد من تغييرها في ضوء النتائج. مثلاً (استخدام المجهر، أو الميزان الحساس لفترة ما)، قد توضح التجربة الأولية أئم قادرون على استخدامه، ولكن بعد جهد وحدر، وما يلهيهم عن أشياء أخرى أكثر أهمية، لذا لابد من تغيير طبيعة النشاطات المقترحة. وفي هذه المرحلة نكتفي بالتجريب على صف واحد أو صفين.

ب — التجارب الأولية: وتجري عادة على عينة صغيرة من (٥ - ٧) صفوف، وتبقى اللجنة المشرفة على اتصال وثيق بالصفوف المختارة في العينة، وتعتمد على الملاحظة المباشرة والمستمرة للمعلمين وال المتعلمين، وبعد التجربة تراجع اللجنة المنهاج، وتضع الصيغة النهائية له. والتقويم في هذه المرحلة، لا يقتصر على قياس الأهداف فقط، وإنما يعتمد كذلك على الشواهد والأدلة والأراء وردود الأفعال المختلفة.

ج — التجربة العامة النهائية، وفيها يجري المنهاج على عينة مؤلفة من (٣٠ - ٥٠) صفاً، وطبعاً لا تستطيع اللجنة أن تكون على صلة مباشرة بهذه الصفوف، وإنما تلجأ إلى أدوات ووسائل غير الملاحظة كالاختبارات الموضوعية، أو المقالية لجمع الحقائق والمعلومات، ولكن إذا ما أعطيت العناية الكافية لمرحلة التجارب الأولية، وتم تفيذهما

بدقة، فإن مرحلة التجربة العامة، لن تحمل الكثير من الاقتراحات لتعديل المنهاج.

٦ — تفيد المنهاج: ويفترض قبل عملية التعميم والتنفيذ، أن يكون المنهاج قد أصبح جاهزاً ومدروساً، قبل تعميمه، لابد من التأكد من تسليم الأجهزة والوسائل لكل المدارس، والتأكد من متابعة المعلمين للدورات تأهيلية مناسبة، ليصبحوا قادرين على تنفيذ المنهاج الجديد، ولاسيما إذا كان المنهاج يتضمن معلومات جديدة، أو تقنيات جديدة، ولابد من إنجاز الكتب المدرسية أيضاً قبل التعميم، وبعد ذلك يعم المنهاج في جميع المدارس.

٧ — التقويم: لا تنتهي عملية تطوير المنهاج بتعميمه، وإنما لابد من متابعته بقويمه باستمرار للحصول على معلومات عن تفدينه، ومعرفة نقاط الضعف والقوة فيه، وهذه المعلومات التقويمية، تلعب دور التغذية الراجحة، وتعتبر دافعاً لعملية تطوير جديدة، وكما قلنا فيما سبق، فإن عملية التطوير عملية مستمرة لا تنتهي بانتهاء وضع المنهاج، ودور التقويم هنا هو التأكد من أن التطوير، قد حسن من تحقيق الأهداف.

### صعوبات التطوير:

أ — الصعوبات التشريعية: لكل بلد نظامه التشريعي فيما يتعلق بالتعليم بعضها يذهب بعيداً في التفصيلات والجزئيات كتحديد ساعات كل مادة، أو عدم سماع للأطفال بالخروج من مدرستهم أثناء ساعات الدوام للقيام بنشاط ما، يشكل عقبة أساسية أمام التطوير، وما يشير العجب، أننا نرى كثيراً من الدول تقوم عمليات تطوير لمناهجها، دون أن تعدل قوانينها الخاصة بالنظام التربوي.

ب — صعوبات مادية: إن عملية التطوير، تتطلب مبالغ كبيرة من المال من أجل الدراسة والبحث، وإعداد البرامج، وتأمين الأجهزة والمعدات، وكذلك إعداد الكتب وطبعها الخ... وإعداد المعلمين، وإعادة تدريسيهم، وتوفير الأماكن اللازمة لبناء ما يتطلبه المنهاج المطور من مخابر ومعامل الخ... ولذا لابد من تخصيص ميزانية



## مناسبة لعملية التطوير.

### جـ - صعوبات داخل المدرسة:

١ - المعلمون: مما لا شك فيه أنَّ نجاح عملية تطوير المناهج، تتوقف بدرجة كبيرة على المعلمين، وعلى إرادتهم الجيدة، وعلى قدراتهم ومؤهلاتهم، وقناعتهم بضرورة التطوير، ومعرفة أهدافه وفوائده، وأن يشعروا بأنَّ التطوير صادر عنهم، وأنَّ أداته، وهم يمكنن بمحاجة أو فشله، لذا كان لابد من إعداد المعلم المؤمن بالتحديث والتطوير، والمؤهل بشكل يستطيع به أن يسهم هو ذاته بعملية التطوير، كما لابد من إخضاعه إلى دورات تدريبية تأهيلية مستمرة، تمكنه من متابعة كل جديد في الحالات التربوية.

٢ - المتعلمون وأولياء الأمور: يظن بعضهم بأنَّ المتعلمين سيكونون مبهورين بالتطوير، وسيظهرون اهتماماً كبيراً بالمنهاج المطور، ولكن في الحقيقة إنَّ القسم الأكبر منهم ينظر إلى التعليم كمرحلة تقودهم إلى مرحلة تعليمية أخرى، أو إلى وظيفة أو مهنة محترمة. فهم لا يبدون اهتماماً قليلاً لعملية تطوير المنهج فحسب، بل أيضاً يرفضون بشكل قاطع كل ما يمكن أن يهدد بمحاجتهم، ويتأثر غالباً هؤلاء المتعلمون بأراء آبائهم والوسط الاجتماعي، فهم يتمنون بشكل تلقائي إلى الفئة المحافظة فيما يخص التعليم.

وكل ما ينطبق على المتعلمين ينطبق على آبائهم وبشكل أكبر، فإنَّ طموحاتهم بالنسبة لأطفالهم ومعتقداتهم حول دور التعليم في إيجاد مهنة محترمة ورفع المستوى الاجتماعي، تدعيمها تجربتهم الخاصة في مهنتهم، فهم يرتابون في كل ما هو جديد في المجال التربوي، ومن كل تجربة تربوية يجهلونها.

لابد أن تطلق عملية تطوير المناهج من المدرسة، وهذه فكرة تربوية قديمة، إن أفضل مكان يمكننا فيه تصور شكل المناهج هو المكان الذي يلتقي فيه المعلم والمتعلم.

