

ما يقوم به الناس والحيوانات من تصرفات بقصد بعض الأهداف . وبعبارة أخرى ، فان الدوافع متحولات متدخلة لا نلاحظها مباشرة بل تستنتجها من السلوك ، أي مما يقال ويفعل . فيمكن أن نلاحظ ، مثلاً ، ان طالباً من الطلاب يصل جاداً في كل مهمة يكلف بها وينزل جهوداً صابرة من أجل اتقان الانجاز ، فستخرج من ذلك وجود دافع الى الانجاز ، أو الى مواجهة التحديات من أي نوع كانت . الا أن التأكيد من صحة الاستنتاج يتضمن تكرار الملاحظات بحيث يمكن تضيي إمكانية وجود دوافع أخرى .

واذا كانت استنتاجاتنا حول الدوافع صحيحة ، فنحن نملك اداة عظيمة من أجل تفسير السلوك . الواقع أن معظم تفسيراتنا اليومية للسلوك تجري ضمن احدود الواقع . فإذا سئلت عن سبب وجودك في الجامعة ، فان الجواب المألوف والمتوقع هو أفك تزيد ان تتعلم أو لأنك تحتاج الى الشهادة الجامعية من أجل أن تحصل على عمل جيد أو لأن الجامعة هي المكان المناسب لتكوين الصداقات واقامة الصداقات التي ترغب فيها . وقد ترى انك في الجامعة لأن هذا هو الامر الذي تتوقعه منك أسرتك ولأن أحد أهدافك المنشلة هو التطاق مع ما يتوقع منك . والاقرب الى الصحة هو أفك تتابع دراستك الجامعية من أجل مركب من كل هذه العوامل . ومن يفهم دوافعك يفهم ، وبالتالي ، سبب تصرفاتك . ومن أجل ذلك يركز علماء النفس العياديون الذين يدرسون سلوك الأفراد على الدوافع . الواقع هو أن كثيراً من نظريات الشخصية هي ، في الحقيقة ، نظريات حول الدوافع .

وتساعد الدوافع ، أيضاً ، في القيام بتنبؤات حول السلوك . فإذا استطعنا أن نستنتج دوافع شخص ما من عينة من سلوكه ، وإذا كانت استنتاجاتنا صحيحة ، فنحن في موقع ممتاز من أجل التنبؤ بما يمكن أن يقوم به المرء في المستقبل . فالشخص الذي يسعى الى ايذاء الآخرين سوف يعبر عن عدوانيته في مواقف عديدة ومختلفة . وهكذا ، ففي حين لا تخبرنا الدوافع عما سيحدث بالضبط ، فإنها تعطينا فكرة جوهر عدد من الامور التي يمكن ان يقوم بها الشخص . فالشخص الذي يختار الى الانجاز سيمثل جاداً في المدرسة والمصنع والمكتب وفي عدد من المواقف الأخرى .

فإذا كان عالم النفس (أو أي شخص كان) يعرف أن لدى زيد من الناس حاجة قوية إلى الانجاز ، فإنه سوف يستطع أن يقوم بتبؤات مضبوطة إلى حد معقول عن الصور التي ستعبر بها ، رغبة الانجاز القوية عن نفسها في سلوك زيد . فالدowافع هي حالات عامة تؤهلنا للتنبؤ بالسلوك من عدد كبير من المواقف المختلفة .

#### الدارات الدافعية :

بعض الدوافع ، لا كلها ، طبيعة دورية . فهي تنشأ و تستجر سلوكاً يقود إلى هدف ثم تنتهي عندما يتحقق الهدف ويتم بلوغ الغرض . فالمراحلة الأولى هي ، إذن ، مرحلة الدافع الذي ينشأ حين تقىقد العضوية شيئاً أساسياً من أجل حياتها . وهذا هو أحد معانٍ الحاجة . فالرجل الذي يتنفسه النوم ، مثلاً ، هو رجل في حاجة إلى نوم ، وهذه الحاجة تولد الدافع إلى النوم . ومدمى المورفين الذي لم يحصل على الحقنة الالازمة في الوقت المناسب يحتاج إلى المخدر . وهذه الحاجة تولد الدافع إلى المورفين . وقد ينشأ الدافع . أيضاً . عن مشيرات محيطية ، كصورة مثيرة جنسياً مثلاً . وقد تستجر الحالة الدافعية من جانب الأفكار والذكريات عندما تضاف عوامل معرفية إلى الدارة الدافعية . وغالباً ما تستعمل كلمة « الحاجة » لتشير إلى حالة دافعية ، بدلاً من أن تشير إلى نفس في شيء أساسياً لحياة العضوية ، وذلك على الرغم من أن هذا الاستعمال يقود ، أحياناً ، إلى الالتباس . فيقال أن لدى الناس حاجة أو دافعاً إلى الانجاز أو إلى الاتماء أو إلى السلطة . وهذه الحاجات صفات للشخص ويقال إنها تعود ، في أصولها ، إلى خبرات الترد وتعلمه . فهي تنشأ عندما تحدث بعض الأمور . فالشخص الذي يتسمى إلى أنسنة تلح على معايير عالية في الانجاز ، مثلاً ، يمكن أن يبني حاجة . أو دافعاً ، إلى الانجاز (أي إلى أداء ما يكلف به من مهارات على أحسن وجه ممكن ) ، ومثل هذا الدافع إلى الانجاز يستجر إلى النشاط عندما يواجه هذا الشخص مهمة تتحدى قدراته بصورة معتدلة .

والمرحلة الثانية في الدارة الدافعية هي السلوك الذي تستدعيه الحالة الدافعية . فالجوع ، مثلاً ، يدفع الحيوان إلى التerrick عن طعام . وهذا السلوك ينبع . عاجلاً

أو آخلاً ويخضع من الحاجة والحالة الدافعية على حد سواء . وبعبارة أخرى ،  
فإن سلوك الحيوان التقني أداتي في إيجاد الطعام وخفضه دائم الجوع .

وهكذا يكون سلوك العضوية وسيلة لبلوغ المرحلة الثالثة الدارة الدافعية ،  
أي مرحلة اشباع الحاجة أو خفض الحالة الدافعية ببلوغ الهدف . فنقص الماء في  
الجسم ، في حالة العطش مثلاً ، ينبع حاجة وحالة دافعية (المرحلة الأولى) تشير  
سلوكاً تقنياً (المرحلة الثانية) لإيجاد الماء الذي هو الهدف (المرحلة الثالثة) .  
فالشرب يزود الجسم بالماء ويزوي العطش فتنتهي الحالة الدافعية . إلا أن الحاجة  
إلى الماء ستعود للظهور ثانية، وستعتبر العضوية، من جديد، الدارة الدافعية نفسها .

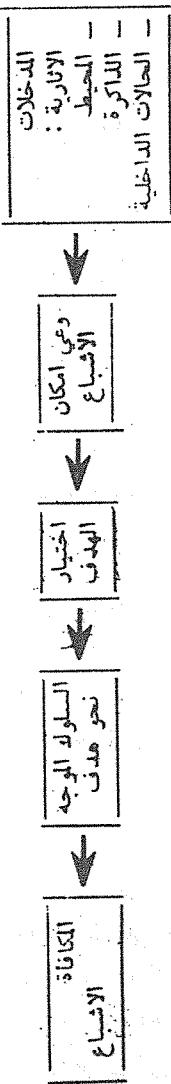
وتتوقف الأهداف ، بطبيعة الحال ، على الدوافع والاحتياجات التعلية . وبعض  
الأهداف موجبة كالطعام والاشباع الجنسي والرفقة مثلاً . وهذه أهداف يتحققها  
المرء أو يحاول تحقيقها . أما الأهداف السالبة ، فهي تلك التي يحاول المرء الورب  
منها وتجنبها بوصفها مواقف خطيرة أو محرجية أو غير سارة .

ويرى بعض علماء النفس أن شيئاً ما يجب أن يضاف إلى الدارة الدافعية  
البسيطة لجعلها أكثر فائدة في فهم طبيعة الدافعية البشرية . وهذا الشيء الذي يجب  
أن يضاف هو المعرفة . والمعرفة تشير إلى عمليات عقلية كالتفكير والتذكر والإدراك  
والاحساس والتخطيط والاختيار . والشكل (١ - ٥) يقدم مثلاً عن الدارة  
الدافعية المعرفية . وهي دارة بسيطة يزودي ، فيها ، المطلوب الموجه نحو هدف إلى  
بلوغ هذا الهدف (المكافأة والاشباع) والإعلام حول الهدف يرتكز إلى الخلف من  
أجل أن يؤثر في المراحل الابكرة .

إن الدارة الدافعية المبنية في الشكل (٥ - ١) تبدأ بالدخلات الائتمانية الواردة  
في المحيط الخارجي أو من المحيط الداخلي أو من الذاكرة . وهذه المدخلات تنشيء  
حالة دافعية هي وعي لا مكان للأشباع . لنفترض ، مثلاً . إن شخصاً ما يتذكر  
الاممية المتعمقة التي قضاها في آخر مرة ذهب ، فيها ، إلى المسرح (مدخل اشاري  
من الذاكرة) . إن هذه الذكرى تؤدي إلى وعي امكان الاستئناف من جديد إذا

المذكرة المائية مضافاً إليها مواد صرفية

الشكل (١ - ٥)



ذهب الى المسرح مرة أخرى (وعي امكان الاشباع أو الحالة الدافعية) ، وبالنظر الى وعي امكان الاشباع (نشوء الحالة الدافعية) ، فسوف يخطط هذا الشخص لتحقيق الاستمتاع بقضاء سهرة مسرحية ، وسوف يستفسر عن موعد تقديم مسرحية جديدة وسوف يخطط للذهاب الى المسرح (الانحراف في الساوب الموجه نحو هدف) ، وأخيراً فإن الاشباع الامكاني يتتحول ، عندما يأتي موعد الذهاب الى المسرح ، فيصبح واقعاً بدلاً من أن يكون مجرد امكانية : فهذا الشخص يذهب أخيراً ، الى المسرح .

وتكتمل الدارة عندما يرتد الاعلام المتصل بالاشباع والكافأة (الهدف) الى مرحلتي وعي امكان الاشباع واختيار الهدف ليعذبها ، فإذا تتعادل الاشباع المتحقق مع الاشباع المتوقع أو الامكاني ، فإذا وعي امكان الاشباع يستبعد في ذلك الحين ، وبعبارة أخرى ، فإن الدافع يلبي ، عند ذلك ، وتكتسل الدارة ، أما اذا لم يكن هناك تعادل بين الارواء الحالي والارواء المتوقع ، فإن الحالة الدافعية ستبقى (الدافع لا يلبي) ، وسوف توضع خطط جديدة لتحقيق الاشباع ، فربما كانت المسرحية المقدمة من النوع الذي لا يرتاح له الشخص المعنى بحيث لم تتحقق له المتعة التي كان يتوقعها ، وعند ذلك ، فإن الجائزة الدافعية تبقى فعالة (أي غير مشبعة) ، وسوف يضع ذلك الشخص خططاً جديدة لتلبيتها .

ان اضافة العوامل المعرفية الى الدارة الدافعية تساعدها على فهم الدافع البشري ، فسوف تساعدها على تجربتين فهما لدارتنا الدافعية ، وينبني أن يحتفظ بشكل هذه الدارة في أذهاننا خلال الماقشات التي سترد في مكان آخر من هذا الفصل ، ومهما يكن من أمر ، فإن الشكل البسيط للدارة الدافعية الذي قدمناه مناسب للدافع البيولوجية التي ستنتقل ، الآن ، الى مناقشتها .

#### الدافع البيولوجية :

للدافع البيولوجية جذورها العميقة في الحالة الفيزيولوجية للجسم . وهناك دوافع عديدة من هذا النوع تشمل الجوع والعطش والجنس وتنظيم الحرارة والنوم

وتجنب الالم وال الحاجة الى الاوكسجين . وتركيزنا ينصب ، في هذا القسم ، على دفاع الجوع والمغذش والجنس .

نشوة الدياقن البيولجية :

تستجر عدة دوافع بيولوجية ، عند نقاط انطلاقها ، من جانب شروط الجسم الفيزيولوجيـة المتوازنة . وقد تحدثنا ، بشيء من التفصيل ، عن آلية التوازن في الفصل السابق . الا انه يجب أن نكرر ، للمرة تلو المرة، ان هذا التوازن في العمليات الجسمـيةـ هيـنـيـةـ الـبـاطـنـيةـ اـمـ حـاسـمـ بالـنـسـبـةـ اـنـىـ حـفـظـ الـبقاءـ . فيـجـبـ الاـ تـكـونـ حرـارـةـ الجـسـمـ مـنـرـطـةـ الـاـرـفـاعـ وـ لـاـ مـفـرـطـةـ الـاـنـخـفـاضـ . وـ يـجـبـ الاـ يـحـتـويـ الدـمـ عـلـىـ ٢٤ـ كـثـرـ مـاـ يـنـبـغـيـ مـنـ هـامـشـوـمـ وـ لـاـ عـلـىـ اـكـثـرـ مـاـ يـنـبـغـيـ مـنـ الـخـمـوـضـةـ . وـ يـنـبـغـيـ اـنـ تـحـتـويـ اـنـسـجـةـ الـجـسـمـ عـلـىـ كـمـيـةـ كـافـيـةـ مـنـ المـاءـ ، وـ هـكـذـاـ دـوـالـيـكـ بـالـنـسـبـةـ اـلـىـ كـلـ مـظـاهـرـ التـوازنـ .

وقد اكتشف علماء الفيزيولوجيا العديد من الآليات التي تحافظ على شروط متوازنة للجسم . فلتنتمل الضبط الفيزيولوجي الآلي لحرارة الجسم في نقطة قريبة من ٣٧ درجة مئوية ، أن الحرارة تبقى ، عادة ، حول هذه النقطة لأن هناك آليات تتبع للجسم رفع حرارته وخفضها . فإذا جاوزت حرارة الجسم درجة معينة فيارتفاعها . تدخل التعرق وما يليه من تبريد بالسخر ليُخفض من درجة الحرارة . وإذا هبطت درجة حرارة الجسم إلى ما دون مستوى معين ، فإن الشخص المعني سيُعْد إلى بعض التدابير التي تؤدي إلى اكتساب الجسم حرارة إضافية .

وآليات التوازن مدعاومة من جانب سلوك ضابط أو مدفوع . فهو ينبع من حقيقة أن إثارة الحرارة مثلاً يخلق حالة دافعية يستجيب لها الشخص بسلوك ضابط ، كارتفاع درجة حرارة الماء أو زراعة اشتغال المدافأة أو إغلاق نافذة وما شابه . وعندما تتفق حقيقة الماء مع ماء الجسم ، تتحقق آلية تهدف إلى الحفاظ على التوازن . ولكن الحصول على الطعام والماء من الخارج يجب أن يتم بالجوار أو آجلًا . فاختلال حالة التوازن يخلق حاجة تدفق الإنسان أو الحيوان إلى

السعي وراء الطعام والماء . وهكذا تنشأ الدوافع البيولوجية عن اختلال التوازن ، في حين يرمي السلوك المدفوع إلى استعادة التوازن المختل .

وفي الدم ، أيضاً ، هورمونات ذات أهمية في نشوء بعض الدوافع البيولوجية . فالدافع الجنسي ، مثلاً ، يرتبط ، لدى الحيوانات الدنيا ، بالمستويات الهرمونية . أما لدى الإنسان ، فإن المثيرات الجنسية أهم من المستويات الهرمونية في استجارة الدافع الجنسي . وتلعب المثيرات الجنسية ، أيضاً ، دوراً هاماً في نشوء دافع آخر : فرائحة طعام شميمية يمكن أن تثير الجوع لدى شخص ليس بعيداً ، من الناحية البيولوجية ، عن مستوى التوازن . وربما كان الألم أفضل مثال حول دافع ناشيء عن أثارة حسية . فالألم يعمل كدافع وينشأ ، كلياً ، عن أثارة حسية . فالألم يعمل كدافع وينشأ ، كلياً ، عن أثارة حسية . وبعض المثيرات – كتلك التي تنتج الألم مثلاً – تستجرب الدوافع فطرياً ، ولكن مثيرات أخرى تصبح قادرة على ذلك من خلال عمليات التعلم . وتلعب العوامل المعرفية ، بدورها ، دوراً هاماً في نشوء الدوافع البيولوجية . فالذكريات والأفكار الجنسية ، مثلاً ، قادرة على إثارة الدافع الجنسي .

#### دافع الجوع :

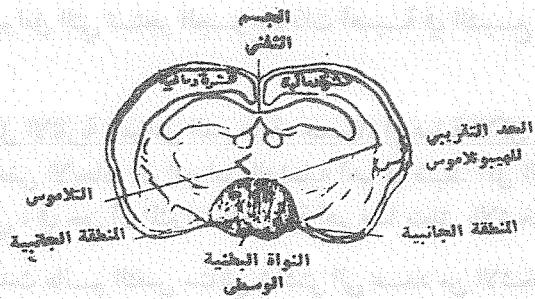
وصلت الابحاث المبكرة التي جرت في بدايات هذا القرن إلى نتيجة مفادها أن أصل دافع الجوع هو التقلصات المدية . وهذه هي نظرية المثير الموضعي للجوع . إلا أن التجارب الاحدث بيّنت أن العلاقة بين الجوع وتقلصات المعدة ضئيفة في أحسن الأحوال .

وقد بحث علماء النفس والفيزيولوجيا طويلاً عن شروط أخرى في الجسم تستجبر الجوع . فقد قيل مثلاً أن معدلاً عالياً من استعمال سكر الدم أو الفلوكوز ، كما يحدث بعد ركض سريع مثلاً ، يمكن أن يكون سبباً في الجوع . فقد تبين ، مثلاً ، أن خفض مستوى سكر الدم عن طريق حقنة انسولين يؤدي إلى الجوع ، في حين أن اعطاء الشخص نفسه مقداراً من الفلوكوز يمكن أن يزيل الشعور بالجوع ،

وذلك بعض التجارب على أن حقن حيوان شبع بدم حيوان جائع يؤدي إلى الجوع لدى الحيوان الأول ، في حين أن الجوع يزول لدى الحيوان الجائع إذا حقن بدم حيوان شبع ، إلا أن دراسات أخرى بينت ضعف العلاقة بين الجوع ومستوى سكر الدم في الأحوال السوية: فالفرق ضئيل بين مستوى سكر الدم في حالة الشبع وبينه في حالة الجوع .

وقد أشارت فكرة حديثة أخرى إلى أن هناك تغيرات استقلالية تحدث عندما ينخفض مخزون الطاقة ، وأن هذه التغيرات تحدث الشعور بالجوع . وقد ذكرت بعض الدراسات أن نقص المدخلات الغذائية في الجسم يطلق هورموناً في الدم يكون مسؤولاً عن الشعور بالجوع . وأشارت اطلاق هذا الهرمون تتعلق ، فيما تراه الدراسات ، من الهيتوalamوس . وهذا الهرمون يشير إلى أن الجسم في حاجة إلى المزيد من الطاقة .

ويرى علماء الفيزيولوجيا أن هناك مناطقين في الهيتوalamوس معنيتين بدفع الجوع ، بالرغم من اختلاف العلماء بشأن العمليات الدقيقة التي تمارس ، بها ، هاتان المنطقتان تأثيرها في دافع الجوع . والمنطقة الأولى هي المنطقة الجانية من الهيتوalamوس (الشكل ٥ - ٢) التي تعتبر ، كلاسيكياً ، منطقة الإثارة . فالحيوان يأكل عندما تثار هذه المنطقة . ومن جهة أخرى ، فإذا اتلت ، فإن الحيوان يتوقف عن الأكل جوعاً ما لم يتلق عنده خاصة . والمنطقة الثانية التي تضبط دافع الجوع في الهيتوalamوس هي المنطقة البطنية الوسطى (الشكل ٥ - ٢) ، وهي مجاورة للمنطقة الجانية وتقع في وسط الهيتوalamوس . وهي تعد ، كلاسيكياً ، مسؤولة عن كف دافع الجوع . فاثارة هذه المنطقة يوقف عملية الأكل ، في حين أن تلتها يؤدي بالحيوان إلى شهية لا تعرف الشبع : فهو يتصدى للطعام تصدي المفترس ويأكل كميات هائلة . إلا أن دافع الجوع لدى هذا الحيوان يختلف بعض الشيء عنه لدى الحيوانات السوية . فهو أكثر تدققاً في اختيار طعامه ، واقباله على الطعام السيء المذاق أضعف من اقبال الحيوان السوي الجائع . وكذلك فإن القار الذي تلتفت ، لديه ، المنطقة البطنية الوسطى من الهيتوalamوس لن يكاد للحصول على



الشكل (٢ - ٥)

مقطع جبهي للدماغ فاز يظهر ، فيه ، الميتوalamوس وحدوده التقريبية

الطعام كدح الفئران السوية الجائمة ، الا انه يالغ في الاكل اذا توفر له الطعام بسهولة ودون جهد بحيث قد يبلغ وزنه ثلاثة اضعاف وزن القار السوي المأشر له في العمر ، واذا اقضت فترة ، على هذا التلف وما يؤدي اليه من تنازع ، ثبت الحيوان عند مستوى وزنه الجديد وتجددت وحياته بموجب هذا المستوى .

ويتوقف الاكل نتيجة لعدد من المؤثرات العاملة في المطابقين الجائبة والوسطى من المبيوتالاموس . ان تناول الطعام يعيد التوازن المختل الى وضعه السوسي ، وعندما يستعاد التوازن المفقود يتوقف الاكل . وقد تعلمنا المثيرات الحسية ، من رأى الطعام ومذاقه ورائحته ، كما قد تعلمنا المثيرات الناجمة عن عملية الاكل ، أيضاً ، بأننا تناولنا المقدار الكافي من الطعام . الا ان هذه العوامل الحسية ذات أهمية ثانوية لأن الحيوانات تستطيع أن تضبط كمية طعامها في حال اثارة الفم من جانب الطعام . ففي احدى التجارب ، كان على الفار أن يضغط قضيباً ليحصل على غذاء سائل يصل ، عبر أنبوب ، إلى المعدة مباشرة . و مع ذلك ، فقد استطاع هذا الفار أن يضبط كميات طعامه . وقد بحثت تجارب أخرى ، ان التوقف عن الاكل مضبوط ، الى حد بعيد ، لدى الفار بهرمون يسمى الكوليسيستوكينين ينطلق في الدم عندما يلمس الطعام الامعاء . وتشير هذه التجارب الى أن هناك عوامل في

الدم ، غير العوامل التي تستجر الجموع ، ذات أهمية في الشبع أو التوقف عن الاكل .

والعوامل الاثارية وعوامل الدم هامة، جمعتها، في عملية الاكل لدى الانسان . وقد ذكرت بعض الابحاث ان العوامل الداخلية أهم في ضبط اكل الاشخاص ذوي الوزن الطبيعي ، في حين أن المثيرات الخارجية أهم فيما يتعلق بالاشخاص البدينين .

وقد تحدث عالم النفس ستانلي شاشرت الى عدد من الاشخاص العاديين والبدينين لاستخراج أنماط سلوكهم في الاكل . وقد انطلق شاشرت من فرضية مفادها ان الاكل من جانب البدينين ( الذين يزيد وزنهم عن المعدل السوي بما يتراوح بين ١٤ و ٧٥ بالمائة ) لا يتوقف على المفاتيح نفسها التي يتوقف عليها سلوك الاكل لدى أصحاب الوزن السوي . وبسوجب تأثيره ، يقول الاسوياء انهم يشعرون بالجوع ويأكلون استجابة لاشارات داخلية . وهذا يعني انهم يحسون بالجوع عندما يعانون احساسات جسدية متصلة بالجوع : ويقال ان سلوك الاكل لدى هؤلاء الاشخاص واقع تحت ضبط متحولات فيزيولوجية .اما البدينون فهم أكثر تأثراً بالاشارات الخارجية . وهم ينزعون الى الاكل استجابة لامور مثل الموعد ومقدار الطعام ونوعه .

وخلاصة القول هي أن شاشرت يعتقد أن هناك درجة عالية من التوافق بين الحالات الجسمية الداخلية وسلوك الاكل لدى الاشخاص الاسوياء ، في حين أنه لا وجود لمثل هذا التوافق فيما يتعلق بالاشخاص البدينين . فيما هي بواطن الاكل لدى هؤلاء الاخرين ١

لقد تبين لشاشرت ان عملية الاكل محددة ، لدى الاشخاص البدينين ، باشارات متصلة بالطعام كرؤيته أو تذوق طعمه أو استنشاق رائحته ، أو ربما مجرد ذكره لفظياً . وبالرغم من أن هذه الاشارات تؤثر في عملية الاكل لدى كل الناس الى حد ما ، فإن دورها المألف هو بيان المتوفر من الطعام للأكل ومقداره ومكان وجوده .

ولكن شاشتر يلمح الى كون هذه الاشارات تعلم الشخص البدن ، حاليا ، انه جائس .

وإذا كان ذلك صحيحاً، فان البدن يشعرون بالجوع طالما ان الاشارات المتصلة بالطعام موجودة ويأكلون طالما يكون الطعام متوفراً . أما الاشخاص الاسوياء ، فهم يبدؤون الاكل ويتوقفون عنه عند ظهور حالة فيزيولوجية معينة (الجوع) وزوالها .

ومن أجل التحقق من صدق هذه الفرضية قام رتشارد نيسبيت ، أحد زملاء شاشتر ، بتفحص تأثير رؤية الطعام على استهلاكه . وقد زود نيسبيت أشخاصاً بدينين وأسواء لم يتناولوا وجبة العشاء بشطائين من اللحم البقرى . وقد أعطى بعضهم شطيرة واحدة واعطى آخرين ثلاث شطائر ، ولكنه أبلغهم ، جميعاً ، انهم يستطيعون الحصول على المزيد من الثلاجة اذا أرادوا . وقد بيّنت النتائج ان البدنين أكلوا عند وجود المزيد من الطعام (٣ شطائين) أكثر مما أكلوه في حال تقديم المقدار الأقل (شطيرة واحدة) . ومن جهة أخرى ، قام الاسوياء أكلوا ، في الحالتين ، المقدار نفسه ، أي المقدار الذي يحتاجون اليه للخلاص من الجوع . وهكذا ، فإن الاشارات الخارجية هي التي ضبّطت ، في هذه الحالة ، سلوك الاكل لدى الاشخاص . البدنين .

وقد تبيّن لشاشتر وزملائه ، أيضاً ، ما يلي :

- ١ - الاشخاص البدنون يأكلون من الطعام الطيب المذاق أكثر مما يأكله "الاسوياء" ، في حين أنهم يأكلون أقل مما يأكل الاسوياء من الطعام السيء المذاق .
- ٢ - الاشخاص البدنون يتناولون وجبات أقل من الوجبات التي يتناولها الاسوياء ، ولكن المقادير التي يتناولونها في الوجبة الواحدة أكبر .
- ٣ - البدنون أسرع أكلاء من الاسوياء .
- ٤ - البدنون يأكلون مقداد من الطعام أكبر من التي يتناولها الاسوياء حين

يكون الحصول على الطعام سيراً ، ولكنهم لا يذلون جهداً مساواً لجهد الاسوياء من أجل الحصول على الطعام حين يصعب الوصول اليه .

وأغرب واقعة في تأثير شاشتر هو التشابه الكبير في أنماط سلوك الإكل بين الأشخاص البدينين والقفران التي تلفت المنطقة الوسطى في العيوب والأموس لديها . ويخلص شاشتر إلى أن هذه النتائج يمكن أن تكون مفتاحاً لهم أسباب فشل معظم محاولات علاج البدانة .

وربما كانت الوسيلة الوحيدة لضبط الجوع لدى الأشخاص البدينين هي السيطرة على كل الإشارات المتصلة بالطعام ، وهو أمر يسهل الحديث عنه ويصعب تفزيذه .

#### دافع العطش :

ما الذي يحمل المضوئ الحيوانية والبشرية على الشرب ؟ إننا نفقد انتباختنا ، اليوم ، قريباً جداً من الجواب . فكما كان الأمر بالنسبة إلى الجوع ، سادت نظرية تتصل بالثير الموضعي بعض الوقت . فقد قيل أن جفاف الفشاء المخاطي في الفم هو الذي يثير دافع العطش ويحصل العضوية على الشرب . وقد قيل ، أيضاً ، أن جفاف هذا الفشاء صورة عن نقص الماء في أنسجة الجسم . وذكرت عدة أدلة للدعم هذه النظرية . فإذا جرى إيصال الماء إلى المعدة ، مباشرة ، عبر أنبوب ، فإن من الضروري انتهاء بعض الوقت قبل أن يزول الشعور بالظماء . وهذا الوقت هو الفترة الضرورية لبلوغ الرطوبة التي بدأت في المعدة غشاء الفم المخاطي . ومن جهة أخرى ، فإن ترطيب الفم يبعض قطرات من الماء كاف لازالة الشعور بالعطش مؤقتاً .

الآن عدد من التجارب الأحدث عدداً يبيّن أن جفاف غشاء الفم المخاطي لا يكفي لضبط كمية الماء التي يحتاج إليها الجسم لإعادة التوازن المختل إلى سابق عهده وإن كان كافياً لحمل المضوئية على رشف بضع قطرات من الماء . فقد تبين من

التجارب والمشاهدات أن الكلب الظاهري ، مثلاً ، يتناول كمية من الماء تتناسب مع مدة حرمانه من الشرب . وجفاف غشاء الفم المخاطي لا يكفي لضبط الكمية اللازمة لأن هذا الشفاء يتطلب منه القطرات الأولى . وهكذا ، فلابد أن يكون ضبط العطش والشرب ناجماً عن عمليات تجري داخل الجسم نفسه .

ولابد ، كي نرى الأمر ضمن سياق أوسع ، من أن تتساءل عن كيفية حفظ الجسم للماء ومحافظته على مستوى معين من تركيز السوائل الجسمية . إن هذا التركيز مضبوط من جانب آليات فيزيولوجية معقدة يلعب ، فيها ، أحد الهرمونات دوراً حيوياً . وهذا الهرمون يضبط نقص الماء في الجسم من خلال الكليتين .

ويستجر دافع العطش والشرب من جانب شرطتين جسمين هما : نقص الماء في الخلايا وانخفاض حجم الدم . فضديماً ينقص الماء في السوائل الجسمية ، فإنه يغادر باطن الخلايا مؤدياً إلى جفافها . وهناك ، في الوجه الامامي للميتوتalamوس ، أعصاب تطلق دفعات عصبية عندما يصيحاً الجفاف . وتعمل هذه الدفعات بوصفاً إشارات للعطش والشرب . والعطش المثار بنقص الماء في هذه الأعصاب يسمى عطش الجفاف الخلوي . و يؤدي نقص الماء في الجسم ، أيضاً ، إلى انخفاض حجم الدم . وهذا الانخفاض في حجم الدم يؤدي ، بدوره ، إلى انخفاض في التوتر الشرياني ( ضغط الدم ) . وهذا الانخفاض في الضغط يثير الكليتين اللتين تطلقان ، عند ذلك ، خبرة تسمى الرينين . والرينين مسؤول ، من خلال عدد من الخطوات ، عن تشكيل مادة معروفة باسم « انجيوتنسين » تسير في الدم وتستطيع أن تستجر الشرب .

وتسمى فكرة الجفاف الخلوي وانخفاض حجم الدم فرضية النضوب المزدوج . ويمكن أن يتبيّن المرء كيف تعمل الآليات بعد فترة من التدريبات الرياضية الشاقة : فالجسم يفقد كمية من الماء فتجف اعصاب الوجه الامامي من الميتوتalamوس ، وينخفض حجم الدم ، فيثار العطش ويشرب الشخص لاعادة ترطيب الخلايا ولرد حجم الدم إلى مستوى السوي .

لماذا يتوقف الشرب ؟ إن توقف الشرب ، على المدى القصير ، يقع ، احتمالاً ،

تحت ضبط مثيرات من المعدة والقم . وهناك فكرة تقول ان القم هو نوع من العادات : فعندما يجري مقدار معين من الفعالية المضلية أثناء الشرب ، يقع كف على عملية الشرب . اما على المدى الطويل فان الشرب يتوقف لأن الجسم أخذ من الماء ما يكفي لاعادة ترطيب الخلايا وارد الدم الى مستوى السوي .

#### الدافع الجنسي :

يمكن ذكر الدافع الجنسي بين الدوافع البيولوجية على اعتبار انه يتوقف على شروط فيزيولوجية ، لا سيما لدى الحيوانات الدنيا . الا" ان هذا الدافع ، وان عاملناه معاملة الدوافع البيولوجية ، يختلف ، من عدة وجهات نظر ، عن الجوع والعطش .

ان الدافع الجنسي ليس ، أولاً ، استجابة لنقص في مادة ما من مواد الجسم ولا يستجر ، وبالتالي ، باختلال ما في توازن الجسم . ولا ينشأ الدافع الجنسي كذلك ، والامر واضح لدى الانسان على الاقل ، عن زيادة في بعض المواد كالهورمونات . فمستوى التيستوستيرون ، وهو الهورمون الذكري الذي يهد أكثر العوامل مسؤولية عن الدافع الجنسي ، يبقى ثابتاً ، نسبياً ، لدى الرجال من البشر ولدى ذكور الحيوانات العليا . فلاتبدو التذبذبات في مستوى هذا الهورمون منصلة بالسلوك الجنسي لدى الذكور . والامر نفسه صحيح بالنسبة الى اثاث البشر : فليس بين المستوى الهورموني والسلوك الجنسي علاقة كبيرة . ومن جهة أخرى ، فإن هناك ، لدى عدة أنواع من الحيوانات الدنيا ، كالقطط مثلاً ، ترابطًا قوياً بين وجود مقادير كبيرة من الاستروجين ، وهو الهورمون الاشوي ، في الدم وبين السلوك الجنسي . فحين تكون الحيوانات الدنيا في مرحلة من النشاط الجنسي ، يكون مستوى الاستروجين في الدم مرتفعاً . وهناك وجهة نظر ثانية يختلف ، بموجتها ، الدافع الجنسي عن الجوع والعطش هي ان هذا الدافع ليس ضروريًا من أجلبقاء الفرد بالرغم من أنه ، دون شك ، ضروري من أجل المحافظة على بقاء الانواع .

ان الدافع الجنسي ، يستثار ، أولياً ، لدى الحيوانات العليا والانسان ، من جانب مثيرات خارجية ، والتعبير عنه يتوقف على التعلم الى حد بعيد جداً . وقد يكون المثير الذي يستثير هذا الدافع بصرياً ، كرأى شريك جنسي جذاب . وترتبط الروائع ، كما ترتبط المثيرات الرمزية في حالة الكائنات البشرية ، بالسلوك الجنسي . وهذه المثيرات الجنسية متوفرة بزيارة في مجتمعنا : فالجنس موضوع أكثر الأغاني والافلام والمسرحيات والكتب ، وهو متضمن في الاعلان ويشكل أساس العديد من الدعايات التجارية .

وتلعب العادات والخبرات دوراً في التعبير عن الدافع الجنسي ، أكبر لدى الحيوانات العليا ، سا فيها الانسان ، مما لدى الحيوانات الدنيا . ويمكن ان تبين ذلك بالمقارنة بين الفئران والقروود . فالفأر ان التي تربى في عزلة تتراوح بصورة سوية في أول مرة يصادف ، فيها ، الفأر شريكاً جنسياً في وقت مناسب . أما لدى القروود والانسان ، فالامر مختلف تماماً . فالقرود التي ربيت في عزلة عن أقرانها يجب أن تتعلم التزاوج ، ويمكن أن تعاقد اجتماعياً بالعزلة المبكرة الى درجة تجد ، معها ، صعوبة كبيرة في هذا النوع من التعلم . والتنوعات المعروفة في السلوك الجنسي البشري — بما فيها ما يسمى بالاحترافات — يوضح أن التعلم والخبرة يلعبان دوراً هاماً أهمية كبرى في طرق تعبيرنا عن الدافع الجنسي .

#### الاهداف والدوافع وال حاجات المتعلقة :

للتعلم دور كبير في الدافعية . فالتعلم يؤثر ، مثلاً ، تأثيراً كبيراً في الطرق التي يعبر ، فيها ، عن الدوافع البيولوجية في السلوك . وبالرغم من أن هذه الحالات الدافعية تنشأ ، الى حد بعيد ، عن الحاجات البيولوجية ، فإن التعبير السلوكي عنها يتخد عدداً من الأشكال المتعلقة . والدافع الجنسي مثال واضح . فالطرق التي تعلم الناس أن يعبروا ، بها ، عن دوافعهم الجنسية متعددة حقاً . والأكل مثال آخر . فالدافع ينشأ عن حاجة بيولوجية مشتركة ، ولكن ما يفضله شخص يمكن أن يكرهه شخص آخر . وكل ذلك يعود الى ما تعلمنا ان نحبه والى ما تعلمنا ، أيضاً ، ان ننفر منه ونكرهه .

الاً ان للتعلم دوراً اكبر في الدافعية . فكثير من الاهداف التي نسعى وراءها لا تلبى ، مباشرة ، حاجات بيولوجية ، هذا اذا كانت تلبىها حقاً : فهذه الاهداف متعلمة . ويمكن للحالات الدافعية وال حاجات ان تستاجر ، من خلال التعلم ، من جانب احداث لا تنشأ عنها فطرياً . وأخيراً ، فان بعض الحالات الدافعية تخلق بالتعلم . ومثل هذه الدوافع هي محصلة الخبرات الخاصة المعلمة التي اختبرها الشخص أثناء نموه .

#### الاهداف المعلمة :

تعلم الناس والحيوانات العمل من أجل اهداف لا تلبى الحاجات البيولوجية فطرياً . وهذه الاهداف تسمى الاهداف المعلمة أو الثانوية . والاهداف المعلمة ، في الاساس ، عملية بسيطة . فهي تحدث عندما يقترن مثير حيادي لم يصبح ، بعد ، هدفاً بحاجة بيولوجية أي بهدف أولى . وقد يكون الهدف الاولى شيئاً يتقرب منه الفرد ويحاول بلوغه ( الهدف الموجب ) أو شيئاً يهرب منه وينجنه ( الهدف السالب ) . وسوف يتعلم الناس والحيوانات العمل من أجل مثيرات اقترن بالاهداف الاولية الموجبة . وهكذا يتعلمون الاهداف الثانوية الموجبة . وسوف تتعلم العضويات ، أيضاً ، الابتعاد عن المثيرات التي اقترنت بالاهداف الثانوية السالبة . وهكذا يتعلمون الاهداف الثانوية السالبة . ويقدم وولف تجربة كلاسيكية تبين كيفية تعلم الاهداف الثانوية . فقد علم وولف عدداً من قرود الشمبانزي الحصول على عنقود عنب بوضع قطعة معدنية في شق آلة تعطي العنقدون دس القطعة المعدنية فيها . وقد تعلمت القرود هذا الامر سريعاً وتعلمت . بذلك ، قيمة القطعة المعدنية كهدف في حد ذاتها . وقد تبين ذلك باعطاء القرود مهنة كان عليها ، فيها . العمل من أجل الحصول على قطع معدنية . فقد عملت على رفع صناديق ثقيلة الوزن للحصول على القطع المعدنية . وفضلاً عن ذلك فقد عملت بالجد نفسه الذي يعمل ، به ، الناس للحصول على المال . وقد قامت بتجميع القطع المعدنية بالرغم من ان استعمالها غير ممكن الاً عندما توفر آلة تقديم العنبر قرب اقامتها .

كم يدوم هذا النوع من التعلم أ أن الكائنات البشرية تكتسب عدداً من الأهداف الثانوية المعلمة وتحتفظ بها معظم حياتها . فهل نستطيع تفسير كون الناس يعملون بجد ونشاط وصبر لبلوغ بعض الأهداف بمجرد قولنا إن هذه الأهداف اقترنـت ، ذات مرة ، بهدف أولـي ؟ إن ذلك صعب التصديق . فنحن نحتاج إلى شيء أكثر من ذلك لتفسير ثبات الأهداف المعلمة أو الثانوية . وأحد التفسيرات هو أن هناك دوافع أخرى تتدخل لدعم السلوك الموجه نحو هدف ثانوي . ولتأمل ، للتسليل على ذلك ، فتى فقيراً يصبح مليونيراً . إنه يصل ، في البداية ، من أجل المال لأنه يحتاج إليه ليعيش . ويصبح المال هدفاً ثانوياً موجباً لاته متصل بالأهداف الأولية . إلا أنه ، مع مرور الوقت ، يلبي دوافع أخرى بالعمل . فالعمل يمثل بالنسبة إليه ، مثلاً ، وضعه في موقف تحداه ويلبي حلمـاً دافعي الانجذاب والكفاءة لديه . وعملـه يجعلـه على اتصـال بأشخاص آخرين ويلـبي ، بذلك ، دوافع الاتـمامـ عنهـ . وهـكذا ، فـإن العملـ من أجلـ الـهدفـ المـتعلـمـ الأـصـليـ الذـيـ هوـ المـالـ يـلـبيـ ، أـيـضاـ ، دـوـافـعـ آخـرـىـ . إـنـهـ يـواـصـلـ العملـ مـنـ أـجـلـ المـالـ وـيـجـمـعـ مـنـ مـاـ يـفـرـقـ حاجـتـهـ بـكـثـيرـ وـلـكـنهـ يـعـملـ ، فـيـ الـواقـعـ ، مـنـ أـجـلـ أـهـدـافـ آخـرـىـ . وـالـاهـدـافـ هـىـ التـيـ تـقـرـرتـ . وـبـالـرـغـمـ مـنـ إـنـ يـسـطـعـ إـنـ يـقـرـلـ إـنـ يـعـملـ مـنـ أـجـلـ المـالـ ، فـإـنـهـ يـعـملـ إـنـ ، فـيـ الـواقـعـ ، مـنـ أـجـلـ الـهـدـافـ مـخـلـفـةـ . إـنـ هـذـاـ المـالـ يـبـينـ إـنـ مـاـ يـلـبـيـ ثـابـتاـ لـهـدـفـ مـتـلـعـ مـوجـبـ هـوـ ، فـيـ الـلـوـلـعـ ، تـبـيرـ فـيـ الـاهـدـافـ التـيـ يـسـعـ الـكـائـنـ وـرـسـطاـ .

وهـنـاكـ تـجـربـةـ آخـرـىـ لـيـلـرـ بيـنـ كـيـنـيـةـ تـلـمـ الـاهـدـافـ الثـانـيـةـ السـالـيـةـ . فـقـدـ وـضـمـتـ فـرـانـ ، بـمـدـلـ فـارـ فيـ كـلـ مـوـرـةـ ، دـاـخـلـ صـنـدـوقـ أـيـضـ يـصـلـهـ بـاـبـ عـسـرـ صـنـدـوقـ آخـرـ أـسـوـدـ . وـعـلـىـ أـرـضـ الصـنـدـوقـ أـيـضـ يـسـكـنـ ، مـنـ خـلـ الـصـنـدـوقـ إـصـالـ صـدـمـةـ كـهـرـبـائـيـةـ ، وـفـيـ الـبـلـيـةـ ، يـوضـعـ الـفـارـ فـيـ الصـنـدـوقـ لـسـدةـ ٦٠ـ ثـانـيـةـ لـاـ يـطـقـ ، فـيـهاـ ، أـيـ مـثـرـ . وـبـعـدـ ذـلـكـ ، وـلـقـرـةـ ٦٠ـ ثـانـيـةـ أـيـضاـ ، تـرـسـلـ إـلـىـ أـوـضـيـةـ الصـنـدـوقـ صـدـمـاتـ قـصـيـةـ بـعـطـلـ صـدـمـةـ كـلـ خـسـنـ ئـوانـ . وـفـيـ نـهاـيـةـ هـذـهـ الـقـرـةـ يـقـعـ الـبـلـخـاـصـلـ بـيـنـ الصـنـدـوقـيـنـ وـقـرـأـيـدـ قـوـةـ الصـدـمـةـ تـدـريـجـاـ . وـلـكـنـ الـفـارـ يـسـطـعـ الـعـربـ مـنـ الصـدـمـةـ بـالـصـوـرـ الـآـسـوـدـ . وـتـكـرـرـ الـعـلـيـةـ خـلـالـ عـشـرـ فـرـاتـ مـخـلـفـةـ وـلـاـ تـسـتـعـمـلـ الصـدـمـةـ ، بـعـدـ ذـلـكـ ، أـبـداـ .

وتوضع الفئران ، من جديد ، وخلال خمس فترات مختلفة ، في القفص الاييض مع بقاء الباب مفتوحاً بين الصندوقين . وكما هو متوقع ، كان الخوف المشرط مسخ الصندوق الاييض من القوة بحيث كان يدفع الفئران الى العبور ، مباشرة ، الى الصندوق الاسود . وبعد هذه الفترات الخمس ، يفلق الباب ولكن فتحه يبقى ممكناً بادارة مقبض فوق الباب مباشرة . وتثير الفئران المقبض صدقة خلال سعيها للهرب وتكتشف ، بذلك ، طريقة لهذا الهرب . وخلال ١٦ محاولة ، تعلمت الفئران ادارة المقبض بسرعة تتزايد مرّة بعد مرّة . وبعد ان تتعلم الفئران استجابة ادارة المقبض جيداً ، يرتب الوشم بحيث لا تعود هذه الاستجابة تؤدي الى فتح الباب . وبدلأً من ذلك ، يمكن فتحه بالضغط على رافعة . والفئران تعلم بسرعة هذه الاستجابة أيضاً .

ان القفص الاييض الذي لم يكن ، في الاصل ، مثير خوفاً أصبح ، خلال القسم الاول من التجربة ، موضعاً لهذا الخوف لانه المكان الذي تلقى الصدمات فيه . وبعبارة أخرى ، فإن الفئران تعلمت الخوف من الصندوق الاييض . وبين القسم الثاني من التجربة أن الخوف الناشيء عن الصندوق الاييض قد دفع الى سلوك الهرب . وهكذا أصبح الصندوق الاييض هدفاً ثانوياً سالباً ، أي مثيراً يجب الهرب منه . بعد ان اقتنى بالصدمة .

ومن المهم أن نشير الى أن عملية تعلم الاهداف الثانوية هذه متضمنة في الكثير من المخاوف الإنسانية . فمعظم الامور التي تخيفنا ، الآن ، وقد أصبحنا راشدين لم تكن تبعث الخوف فيها خلال طفولتنا . وبعبارة أخرى ، فقد صرنا الى التخوف من بعض الامور والأشياء من خلال عملية تعلم اقتنى ، فيها ، هذه الامور والأشياء بأحداث مثيرة للخوف أولية أو فطرية . والأشياء التي تعلمنا الخوف منها هي أهداف ثانوية سالبة ونحن نتعلم ، اذ ذاك ، عادات أخرى للهرب منها وتجنبها . وهذه الاحاديث الباعثة على الخوف وانواع السلوك التي تدفع اليها تستمر في العادة ما لم تؤد الى اضطرابات تحمل على العلاج ، وبالتالي على التخلص عنها .

### **ال حاجات والدوافع المتعلقة :**

لقد رأينا كيف يجري تعلم الاهداف . و اذا تأملنا الحالة الدافعية ، في حد ذاتها ، فاننا نتبين ان التعلم يلعب دوره هنا أيضاً، فيمكن لبعض المواقف والمحيرات أن تثير حالات دافعية من خلال التعلم . فأنس لا تشعر بالجوع لانك ، يقول جيماً، في حاجة الى الطعام فقط . بل تشعر أيضاً ، بالجوع لأن موعد الوجبة قد حان ، ولا ينك رأيت شيئاً سال له لعابك . وبعبارة أخرى ، فإن شموم دافع الجوع قد أشرطت للموعد أو لمرأى الطعام . فالدافع قد استثير ، اذن ، من جانب محيرات لم تكن فعالة في آثارته قبل التعلم . لقد ذكرنا تجربة الفران في التقصص الايض مثلاً على تعلم الاهداف الثانوية السالبة . ولكنها ، من وجهة أخرى . تبين . أيضاً ، ان الدافع يمكن ان يستثار من خلال التعلم . فالصدقون الايض الذي كان غير ذي نفع في استئارة الخوف أصبح ، بعد اقترانه بالصدقات الكهربائية ، قادرًا على استجواب دافع الخوف . الا انه ينبغي لنا ان نلاحظ ان تأثير التعلم في الدوافع لا يخلق حالات دافعية جديدة . فما يحدث هو أن شيئاً غير فعال ، أولياً ، يصبح قادرًا على استجواب دافع . وهذا هو ما تمنيه ، عادة ، عندما تحدث عن دافع متعلم .

و غالباً ما يستعمل تعريف « الحاجة المتعلقة » عندما تتحقق الحالات الدافعية . حالياً ، من خلال التعلم . و ابرز الامثلة هي الحاجات الاجتماعية او ، كما تسمى ، أحياناً ، الدوافع الاجتماعية . وهي تسمى اجتماعية لانه يجري تعلیها (أي تظهر) من خلال تفاعلات الأطفال الاجتماعية مع آبائهم ومعلميهم وغيرهم من الاشخاص ذوي الأهمية في حياتهم ، و لأن أهداف هذه الدوافع غالباً ما تتضمن أشخاصاً . فبعض الأطفال ، مثلاً ، يتعلمون الحاجة إلى الانجاز نتيجة لعمليات تعلم معقدة . وهذا يعني انهم يتعلمون السعي وراء انجاز أشياء حسية . وينمي الأطفال ، أيضاً ، نتيجة لخبرات تعلم مختلفة ، دوافع اجتماعية أخرى كأن يكونوا كراماً من الآخرين والاعتناء بهم والتسلط والاستمتاع بالخبرات الحسية وما شابه . و الامر يحتاج منا أن نقارب ، الآن ، الدوافع الاجتماعية عن كثب .

### **الدوافع الاجتماعية :**

**الدوافع الاجتماعية هي الحاجات المعقّدة التي تشكّل بنابع عدد من الافتراضات:**

البشرية . وهي تسمى اجتماعية لأنها ، كما رأينا في المقطع السابق ، متعلمة ضمن الرهוט الاجتماعية ، لاسيما في الأسرة ، خلال نمو الأطفال ولأنها تشمل أشخاصاً آخرين . وهذه الدوافع ، وهي بشرية بوجه خاص ، يمكن أن تبدو حالات عامة تؤدي إلى عدد من أنواع السلوك الخاصة . ولا يتوقف الأمر عند كونها تحدد الكثير من أفعال الإنسان ولكنها دوافع مستمرة ، لا تشبع كلياً ، قط ، عبر السنين الطويلة . فما يكاد المرء يبلغ هدفاً حتى يتوجه الدافع نحو هدف آخر . فإذا كان لدى شخص ما ، مثلاً ، حاجة إلى الاتساع – أي حاجة إلى صنع صداقات – فإنه يمكن أن يقيم علاقات صداقة مع واحد من المتصلين به ، ولكن ذلك لا يشبع الدافع . وهذا الشخص مدفوع إلى الأمر نفسه مع آخرين وإلى المحافظة على الصداقات بعد أن يقيمهما . وهكذا تكون الواقع الاجتماعية خصائص عامة وثابتة لشخص ما . وبما أنها متعلمة ، فإن قوتها تختلف اختلافاً كبيراً من شخص إلى آخر وتحتاج لذلك ، فهي جزء هام من أوصاف الشخصية وبين الفروق الدائمة بين الأفراد .

ومن أجل كل هذا : يعطي فهم الدوافع الاجتماعية بصراً بالسلوك الانساني الفردي والجمعي . ولكن الدوافع الاجتماعية صحبة الدراسة . وللحدى الصعبات تقوم على تحديد ما تكون عليه الدافع أو الحاجات . إن العدول الذي سنورده بعد قليل يقدم قائمة بالدوافع الاجتماعية . الا ان هذه القائمة تقصر على بيان ما هو مقصود بمفهوم الواقع الاجتماعية استناداً إلى بعض الأمثلة . الا ان دافع أخرى يمكن أن تضاف إلى هذه القائمة ، كالحاجة إلى القبول والكيان والقوة مثلاً . وفضلاً عن ذلك ، فإن علماء النفس مختلفون فيما يتعلق ببعض الدوافع الواردة في هذه القائمة ، وما إذا كان يجب أن يمدوها هامة أو تافهة . وسوف تقصر ، في الصفحات التالية على مناقشة الدوافع التي تعنى بالقدر الأكبر من اتفاق علماء النفس عليها والتي قام ، بتصديها ، قدر وافر من الابحاث .

**بعض النماذج الاجتماعية الرئيسية :**

**هذه وأشاره**

**النماذج**

<p>الخضوع للآخرين سلبياً - السعي وراء تلقى الأذى واللوم والتقدير قبولها .</p> <p>إنجاز مهام صعبة - منافسة الآخرين وتجاوزهم .</p> <p>السعي وراء التعاون مع الآخرين والاستمتاع به - تكوين صداقات .</p> <p>التغلب على المعارض بالقوة - القتال والاتصال للأذى - التصريح من شأن الآخرين والسخرية بهم .</p> <p>التحرر من القيود والالتزامات . الحرية في التصرف وفقاً للمؤى .</p> <p>السيطرة على ضروب الفشل بجهود متتجددة . تجاوز الضغط والمحافظة على الكرياء واحترام الذات ضمن مستوى عال .</p> <p>الدفاع عن الذات ضد الهجوم والتقدير واللوم . تبرير الذات وتبرئتها .</p> <p>ضبط سلوك الآخرين والتاثير فيه - القيادة .</p> <p>ترك انطباع لدى الآخرين - ان يكون مرئياً ومسماً من جانبهم .</p> <p>تجنب الالم والأذى الجسيدي والمرض والموت .</p> <p>تجنب المأنة - لجم العمل خشية الفشل .</p>	<p><b>الخضوع</b></p> <p><b>الانجاز</b></p> <p><b>الاتماء</b></p> <p><b>الهدوان</b></p> <p><b>الاستقلال</b></p> <p><b>الابطال</b></p> <p><b>الدفاع</b></p> <p><b>السلط</b></p> <p><b>العرض</b></p> <p><b>تجنب الأذى</b></p> <p><b>تجنب المأنة</b></p>
--	--

الرعاية	مساعدة المرضى والعاجزين جسدياً واجتماعياً والمناية بهم - مساعدة الذين يعانون مشكلات .
النظام	ترتيب الاشياء - تحقيق النظافة والتنظيم .
اللعبة	تخصيص وقت الفراغ للرياضية والألعاب والحفلات . الشخص من كل شيء وجعله موضوع فكاهة - المرح وخفقة الظل .
الرفض	البقاء في منأى عن الآخرين وعدم المبالغة بهم - بذ الآخرين أو صدتهم .
الحسنة	السعى وراء الانطباعات الحسنية والاستمتاع بها - الاستمتاع بالفنون .

وهناك صعوبة أخرى في دراسة الدوافع الاجتماعية تتصل بقياسها . فقد قلنا أن هذه الدوافع تستخرج من السلوك . ولكن أية أنواع من السلوك يجب أن نستعمل في استئصالنا المتصلة بالدوافع الاجتماعية؟ إن السلوك نفسه يمكن أن ينشأ عن دوافع مختلفة ، والدافع نفسه يمكن أن يؤدي إلى ضروب مختلفة من السلوك . فقد تعلم جاداً للحصول على علامات عالية لأنك تشعر بحاجة قوية إلى الانجاز أو لأنك تشعر بحاجة قوية إلى الائتساء وإلى أن تحظى بتقدير من جانب أساتذتك . ومن يشعر بحاجة إلى الانجاز يمكن أن يصبح عضواً نشطاً في منظمة سياسية أو اجتماعية كما قد يحاول انجاز المهام التي يكلف بها على أحسن وجه ممكن . ولا يستطيع عالم النفس أن يعرف ، في عينة سلوكية محدودة ، ما إذا كانت الحاجة المعتبر عنها هي حاجة إلى الانجاز أو إلى السلطة أو إلى الائتساء أو أية حاجة اجتماعية أخرى . فهو في حاجة إلى عينة واسعة من أنواع مختلفة من السلوك . وتحليل مثل هذه العينة يمكن أن يكشف عن كون الأمور المختلفة المحققة أو التخيلية تعكس دافعاً اجتماعياً مسيطرًا أو أكثر .

### **قياس الدوافع الاجتماعية :**

يحتاج عالم النفس ، من أجل قياس الدوافع أو العادات الاجتماعية الى اكتشاف موضوعات مشتركة تبين من خلال عينات من الافعال الحقيقة أو المتخيلة . وقد اتخد العمل في قياس الدوافع الاجتماعية أربعة سبل عامة هي التالية :

- ١ - التقنيات الاستنطافية لدراسة الافعال المتخيلة .
- ٢ - استبيانات القلم والورقة أو استمرارات تقسم أسلمة حول الافعال الحقيقة والمتخيلة .
- ٣ - ملاحظات السلوك في نماذج معينة من الواقع مخصصة للكشف عن الدوافع الاجتماعية .
- ٤ - تحليل النتاج الادبي والفنى لمجتمع كامل من أجل تكوين فكرة عن الدوافع الاجتماعية الرئيسية لهذا المجتمع في زمان معين من تاريخه .

وتقوم التقنيات الاستنطافية على الفكرة القائلة ان المرء سوف يقرأ مشاعره وحاجاته الخاصة في المادة المبهمة او المقدمة للبيان . وبعبارة أخرى ، فان وصف الفرد لهذه المادة سوف يعبر عن دوافعه الاجتماعية لانه « يستقط دوافعه عليها » . وقد أثبتت صور الاشخاص والمواضف فائتها الكبيرة في اطلاق الخيال الدافي . فاذا أعطي شخص ما عدداً من هذه الصور ، فغالباً ما تتلاطم موضوعات واقعية من خلال الشخص التي يرويها عن تلك الصور . فيمكن ، مثلاً ، لشخص ما ، عندما تعرض عليه صورة رجل وراء مكتب ، أن يروي قصته عن عمله الشاق في سهل انجاز شيء ما . و اذا عرضت عليه صورة غلام واقف فقد يروي قصته عن أحلام انجاز لدى هذا الفلام . وموضع العمل والانجاز هذا يعكس حاجة الى الانجاز . وقد يروي شخص آخر قصصاً تتضمن موضوع حاجة الى الاتماء أو الى السلطة وغير ذلك أيضاً . ويمكن وضع علامات لهذه الشخص والموضوعات بحيث تستخرج درجات مختلفة من الدافع الاجتماعي .

وقد طورت استبيانات الشخصية واستمراراتها من أجل قياس قوة بعض الدوافع الاجتماعية . وتتألف هذه الاستبيانات من أسلمة للفرد تتصل بسلوكه النمودجي ، أي بما يمكن أن يفعله في بعض الواقع . وسلم ادواردز للتفضيلات الشخصية مصمم لقياس الدوافع الاجتماعية المذكورة في جدول الدوافع السابق عرضه .

وهناك طريقة ثالثة لتبين الدوافع الاجتماعية هي خلق مواقف تكشف ، فيها ، أفعال الشخص دوافعه الاجتماعية السائدة أو تكشف ما إذا كانت هذه الدوافع قد تغيرت من حيث قوتها . فيمكن قياس الحاجة إلى الاتماء ، مثلاً ، بوضع الشخص في موقف اختيار بين الانتظار في غرفة مع آشخاص آخرين أو الانتظار وحيداً . ويمكن قياس عدوانية الأطفال بتركهم يلعبون بدemi ولاحظة عدد الاستجابات العدوانية التي تصدر عنهم . وقد يدرس العداوان عن طريق توجيه اهانة للشخص المفحوص وتبيان ما إذا كان يرد بطريقة غاضبة .

وإن أحد أهم أنواع دراسة الدوافع الاجتماعية هو تحليل علاقتها بالأحداث التاريخية . فيمكن للباحث ، مثلاً ، أن يدرس الدوافع الاجتماعية لمجتمع ما في ظروفين تاريخيين مختلفين قطبياً (كأن يدرس الدوافع الاجتماعية في المجتمع الاتكليزي في عهد الامبراطورية الاستعمارية البريطانية وبعد زوال هذه الامبراطورية ) . وال فكرة القائمة وراء هذا النوع من الدراسة هي أن لكل فترة تاريخية دوافعها الاجتماعية الخاصة — وهي نوع من الدافع الاجتماعي الجماعي — في كل مجتمع من المجتمعات . ولقياس مثل هذه الدوافع الجماعية . يدرس الباحث الموضوعات التي تظهر في الأدب الشعبي للمجتمع المدروس . وهكذا تستخدم الموضوعات الأدبية بالطريقة نفسها التي تستخدم ، بها ، الموضوعات الفردية التي تظهر من خلال التقصص المرؤية عن الصور . وقد حللت بعض المحسنتات من العهود القديسة السى العهود الحديثة . وتبدو الدوافع الاجتماعية السائدة في مجتمع ما ، في زمان معين ، منتهية بما سيحدث لذلك المجتمع في المستقبل القريب .

#### الحاجة إلى الانجاز :

كانت هذه الحاجة أول ما درس تفصيلاً من الحاجات الاجتماعية . ونحن نعرف ، الآن ، الكثير حولها . والناس الذين يশرون بحاجة إلى الانجاز يسمون وراء تحقيق أشياء وراء تحسين أدائهم . وتنشأ الحاجة ، بالنسبة للذين يكونون هذا الدافع قويـاً لديهم ، عن مهمة ليست باللغة الصعوبة ولا باللغة السهلة ، وهي مهمة

**ينتقد الفرد أنها تتجز بالعمل العجاد و تفاصي قسوة الحاجة الى الانجاز ، عادة ،  
التقنيات الاستقطابية .**

وبمجرد توفر المعايير الاستقطابية للحاجة الى الانجاز ، رغب الباحثون في تبيان ما إذا كان دافع الانجاز يؤثر في الانجاز الحالي ، أي في أداء الفرد في المدرسة أو في مهام تجريبية . وتتالي عدة دراسات تدعم التوقع القائل أن الأفراد الذين يملكون حاجة قوية الى الانجاز أفضل عملاً في المهام من أولئك الذين تكون هذه الحاجة ضعيفة لديهم . ويكون عملهم ، أحياناً ، أفضل في مستهل مهمة ما لأن حاجتهم القوية قد دفعتهم ، مسبقاً ، إلى تعلم اشياء وتطوير عادات في العمل تجعلهم أكثر كفاءة . وهم أسرع من الآخرين في تعلم مهمة جديدة ، في بعض الحالات ، وينجزون المهام في وقت أقصر في حالات أخرى . ومهما يكن شكل انجازهم المتفوق ، فهم يمتازون ، عادة ، في المهام التي تكون على درجة من الصعوبة تكفي للتمييز بين مختلف مستويات الاداء .

وهناك قياسات أخرى للأداء ، إلى جانب المهام التجريبية ، متصلة بالحاجة إلى الاتساع . فقد كشفت قياسات الاتساع ، عامة ، عن ترابط ، يبلغ ٤٠٪ ، مع الذكاء . ويسكن تفسير هذا الترابط بعاملين مشابكين . الاول هو أن وجود حاجة قوية الى الانجاز ، حالياً ، يزيد الذكاء المقى بزيادة ذات دلالة وأن لم تكن كبيرة في حد ذاتها . والسبب في ذلك هو أن الحاجة القوية الى الانجاز تدفع الشخص الى تمكّن بعض القدرات التي تدخل في قياس الذكاء . والعامل الثاني هو ان الذكاء نفسه يؤثر في الحاجة الى الانجاز . فالمعنى الإفراد هم ، الى حد ما ، أكثرهم مواجهة لتحدي المهام الصعبة . وترتبط علامات الحاجة الى الانجاز مع علامات الجامعة مضللة . فالعلاقة تظهر في بعض الأحيان ولا ظهر في أحيان أخرى . وترتبط الحاجة الى الانجاز مع علامات المدرسة الثانوية أوضاع وذلك ، احتيالاً ، لأن فوائل علامات الحاجة الى الانجاز والذكاء أكبر في المدرسة الثانوية منها في الجامعة . والشيء المعروف ، احصائياً ، هو أن الترابطات تزيد حين تكون فوائل العلامات التي تستند إليها كبيرة .

وهناك تأثير آخر للحاجة إلى الانجاز في الأداء يتصل بالمجازفات التي يرتكبها الأشخاص الذين تكون هذه الحاجة قوية لديهم . فهؤلاء الأشخاص يحسون بدافع قوي إلى النجاح . ولذلك ، فهم يفضلون العمل في مهام تتوفّر فيها ، احتمالات نجاح كبيرة . وهم لا يختارون العمل في مهام بالغة الصعوبة يكون احتمال النجاح ، فيها ، ضعيفاً ، كما لا يفضلون العمل في مهام سهلة لا يتوفّر فيها ، التحدي ولا تلبية الحاجة إلى الانجاز . وبصورة عامة ، يفضل الذين يشعرون بحاجة قوية إلى الاتساع العمل في مهام معتدلة الصعوبة تبعاً بالنجاح .

ما هو مصدر الحاجة إلى الانجاز ؟ لماذا يملك بعض الناس حاجة قوية إلى الانجاز ؟ إن البحث يوحى بجواب محتمل هو أن دافع الانجاز ينشأ عن « تدريب استقلالي » خلال الطفولة ، وهذا النوع من التدريب يعني أن الأهل يطالبون الطفل ببعض الأمور ، كان يقف وحده على قدميه وأن يعرف طريقه في المدينة أو الحي وأن يخرج للعب وأن يحاول قضاء حاجاته بنفسه .

ونستطيع ، استناداً إلى الدراسات الحضارية ، تقويم الأهمية النسبية للحاجة إلى الانجاز في المجتمعات والجماعات العرقية المتنوعة . وقد حللت القصص الشعيبية لعدد من القبائل الهندية في أمريكا الشمالية ، مثلاً ، للحصول على عالمة في الحاجة إلى الانجاز لكل قبيلة . ثم درست نماذج تربية الأطفال لتحديد مدى الحاج كل قبيلة على التدريب الاستقلالي المبكر . وقد تبين أن الترابط بين القياسين على درجة مقبولة من الارتفاع .

وملاحظة طرق تربية من يحسون بحاجة قوية إلى الانجاز توفر دليلاً مباشراً على العلاقة بين التدريب الاستقلالي وال الحاجة إلى الانجاز . فقد لوحظ ، مثلاً ، أن هناك علاقة بين التدريب الاستقلالي الذي يتلقاه الصبيان من أمهاتهم وال الحاجة إلى الانجاز . ويبدو أن عدد فرص مطالبة الطفل بالتصريف المستقل ليس في أهمية التأثير في هذه المطالبة .

وليس من الصعب تبيّن الصلة بين التدريب الاستقلالي وال الحاجة إلى الانجاز . فالتدريب الاستقلالي هو ، في حد ذاته ، تدريب على الانجاز . بعض الأهل يعلمون

أطفالهم ، من خلال التشجيع والكافيات ، وبغض المقابل أحياناً ، مواجهة تحديات المهام الصعبة بهدف استيعابها والسيطرة عليها . والاطفال الذين ينجزون قصص مهمات صغيرة يكتسبون ثقة بالنفس ويسعون وراء تحديات أخرى . والزائد من العجاج يقوى النزوع الى بذل الجهد من أجل انجاز المهام وتحسين الأداء . وأخيراً ، تصبح هذه المواجهة لمسائل الحياة من الثبات والعمق في تركيب الشخصية بحيث نستطيع أن نقولوا إن هناك حاجة الى الانجاز . وهكذا نجد جذور العادات الراسخة الى الانجاز ( وجذور عدد من المواقف الاجتماعية الأخرى ) في طرق تعامل الأهل مع أبنائهم .

وقد قيل ان الحاجة الى الانجاز على علاقة قوية بالنمو الاقتصادي للمجتمع . وهكذا ، فإذا وجد الباحثون دليلاً على دافع قوي الى الانجاز ، فإنهم يستطيعون القيام بتأثيرات تتصل بالنمو الاقتصادي في المجتمع .

ومن خلال دراسة الدافع الاجتماعي التي ظهرت من خلال الثقافة الشعبية ( ولاسيما من خلال كتب الأطفال ) وربطها بالتاريخ الاقتصادي للمجتمع ، وجد الباحثون أن الحاجة القوية الى الانجاز ترتبط مع قرائن متعددة للنمو الاقتصادي ، كاستهلاك الكهرباء مثلاً . وقد بيّنت هذه الدراسات أن الحاجة القوية الى الانجاز تأتي قبل الطرفات في النمو الاقتصادي وتتنبأ بها . وقد ظهرت هذه العلاقة في عدة دراسات . إلا أن العلاقة القوية بين الحاجة الى الانجاز والنمو الاقتصادي لا تعني أن هذه الحاجة تسبب النمو الاقتصادي . فقد ينجم هذا النمو عن عوامل أخرى . وممما يكن من أمر ، فإن معرفة الدافع الاجتماعي السائد في مجتمع ما تساعدنا على فهم تاريخه والنشوء مستقبلاً . وهذا التطبيق لعلم النفس على التاريخ والاتجاهات المستقبلية جديد نسبياً ، لكنه مرشح لأن يصبح واحداً من أكبر اسهامات علم النفس .

#### ال الحاجة الى الانتهاء :

يشير هذا الدافع الى حاجة الشخص الى أن يكون مسمى الآخرين . وعلماء

النفس قادرون على تصنيف الناس وفقاً لدرجة حاجتهم الى الاتماء ، وذلك عن طريق استخدام طرائق شبيهة بتلك التي استخدمت في قياس الحاجة الى الانجاز . والافراد الذين يحسون بدرجة عالية من الحاجة الى الاتماء يسعون الى رفقة الآخرين والى المحافظة على علاقات ودية معهم . وتبدو الحاجة الى الاتماء ، فيما يتعلق بهم ، وكأنها ناشئة عن الواقع الذي توفر امكانيات للوجود في صحة الآخرين . وقد كشفت روائز الموقف عن أن دافع الاتماء ينشأ ، أيضاً ، عن الخوف به .

في احدى التجارب ، استخدمت مجموعة من الفتيات لا تعرف الواحدة من الأخرى . وقد التقى الفتيات ، عندما وصلن إلى صالة التجربة ، برجل قال انه يدعى الدكتور غريفور زيلشتاين ، كان محاطاً بأجهزة تثير الالتباس والرهبة . وقد أدى الدكتور بحديث قصير يشرح فيه أهمية الصدمة الكهربائية في البحث ثم أعلم فتيات احدى المجموعتين ( وهي المسماة بمجموعة الحوف الشديد ) ان كل واحدة منهن ستلقى صدمة كهربائية مؤلمة ولكنها ليست مؤذية . وأعلم فتيات المجموعة الأخرى ( المسماة بمجموعة الحوف الضعيف ) ان بكل واحدة منهن ستلقى صدمة كهربائية ضعيفة . وأوضح أن هناك فترة انتظار قصيرة قبل أن تبدأ التجربة وأن في مقدور كل فتاة أن تتضرر وحدها أو في غرفة قريبة مع فتيات آخرات وسجل الخيارات ، وفي نهاية الحديث أعطى الدكتور كل فتاة حرية الاختيار بين المقدمة دون ابداء الاسباب والبقاء لمتابعة التجربة . وبعد ان اتخذت كل فتاة قرارها ، وقبل فترة الانتظار الموعودة ، انتهت التجربة بعد أن شرح الدكتور للفتيات غرضها .

فتاة من ثلاثين في المجموعة الثانية . وهكذا يكون مستوى الخوف قد أحدث فرقاً ذا دلالة في اختيارهن .

وهكذا يبدو الخوف عاملاً هاماً في نشوء دافع الاتماء . وهناك تجارب أخرى ، من النوع نفسه ، تؤكد وجود هذه العلاقة . وربما كانت مرحلة الطفولة هي نقطة البداية في العلاقة بين الخوف وال الحاجة إلى الاتماء . فالطفل الصغير يجد الطمأنينة وهذه البال لدى الآخرين حين يساوره القلق والخوف . وهكذا ، فقد يكون الأمر هو أن المرأة يسمى إلى وجود الآخرين المريح المطمئن حين يشعر بالخوف في موقف تتوفر فيه صحبة الآخرين . وبعبارة أخرى ، فربما كان الشعور بالخوف قد أصبح ، من خلال خبرات الطفولة ، مفتاحاً متعلماً للسعى وراء الصحبة .

#### ال الحاجة إلى القوة :

تختلف الحاجة إلى القوة شدة من شخص إلى آخر ويمكن قياسها عن طريق التقنيات الاستقطالية التي تحدثنا عنها في سياق حديثنا عن الحاجة إلى الانجذاب . إذ الاشخاص الذين يحسون بدرجة عالية من الحاجة إلى القوة قد يحاولون التسلط على الآخرين . ولعل هذه هي أوضح طريقة تعبير ، فيها ، هذه الحاجات عن نفسها . ومهم ما يكن من أمر ، فإن الحاجة إلى القوة وراء عدد كبير من التصرفات التي تصدر عن الناس . وقد وصف ماكليلاند ( ١٩٧٥ ) أربع طرق يعبر ، فيها ، دافع الشوّه عن نفسه . وهذه الطرق هي كما يلي :

١ - يقوم الأفراد بتصرفات وينجزون أعمالاً تكسبهم مشاعر القوة والسلطة من مصادر خارجة عن ذواتهم . فقد يعبر الرجال عن دافع القوة بهذه الطريقة ، مثلاً ، ب小米هم إلى قراءة القصص المتصلة بالنجذبات الرياضية ، أو قد يرتبون بقائد يستمدون منه الشعور بالقوة .

٢ - يتصرف الأفراد ويتحققون منجزات تكسبهم مشاعر القوة من مصادر في داخلهم . فقد يعبر الفرد عن دافع القوة ، مثلاً ، ببنائه جسداً قوياً وبالسيطرة على حاجاته واندفاعاته . وبقدر ما تكون المستكبات امتداداً للذات ، يسكن للمرء أن

يُعبر عن دافع القوة بمحاولة السيطرة على الأشياء ، كجمع الأسلحة والأدوات والملابس الرياضية .

٣ - يتصرف الفرد بطبيعة تحقق له السيطرة على الأشياء والناس . فيتمكن للمرء أن يجادل شخصا آخر بفرض افحامه في النقاش ، كما قد يدخل في منافسة ، من أي نوع كانت ، مع شخص آخر بفرض قهره . ولغاية من وراء ذلك كله هو اكتساب سلطة أو تأثير في هذا الشخص .

٤ - يتصرف الفرد بوصفه عضواً في منظمة أو مناضلاً في سبيل هدف ، وذلك بقصد تحقيق السيطرة على الآخرين من أعضاء المنظمة والمناضلين في سبيل المهد نفسه . فمدير المؤسسة ، مثلاً ، قد يعبر عن دافع القوة من خلال آلية التنظيم ، كما قد يعبر الضابط عن هذا الدافع من خلال نظام تسلسل الامر ، في حين يعبر السياسي عنه من خلال الحزب أو السلطة .

ان نطاً من هذه الانماط في التعبير عن دافع القوة يسيطر لدى كل شخص . الا ان المزيجات ممكنة ، كما أن نمط التعبير المسيطر غالباً ما يتغير مع العمر أو نتيجة لما يعانيه المرء من خبرات الحياة .

ويبدو ، بصورة عامة ، ان دافع القوة أقل بروزاً لدى النساء منه لدى الرجال . وحين يظهر هذا الدافع لدى النساء ، فإنه لا يحمل النزوع الى توكيذ الذات الذي نجده لدى الرجال ، وذلك بالرغم من وجود استثناءات يمكن أن تخطر في بال كل قاريء . والنساء أميل ، بصورة عامة ، الى التعبير عن دافع القوة بالتوجه الى العمل كمرشدات وموجحات ومستشارات وفي غير ذلك من ميادين الخدمة الاجتماعية . وكل هذه الاعمال توفر لهن بسط النفوذ والسيطرة ، ولو بصورة ودية ، على الآخرين .

#### التنقيب والجدارة وتحقيق الذات :

لا يكتفى بحثنا عن الدوافع ما لم نقدم وضعاً مناسباً لما يمكن أن يكون . لدى الانسان خاصة : أقوى الدوافع وأكثرها ثباتاً . وهذه الدوافع هي :

### ١ - الدافع الى سبر المحيط والتقصي فيه .

٢ - الدافع الى استيعاب التجديفات في البيئة والتعامل معها بكفاءة ، أي  
الدافع الى الجداره .

٣ - الدافع الى تحقيق الذات أي الى أن يفعل الانسان ما هو قادر على فعله .

ودوافع التقصي والجداره وتحقيق الذات تعد فطريه بالرغم من أنه يمكن لاتجاهاتها والاحداث النوعية التي تنشأ عنها ، ان تكون موضع تعلم . فهي تعد جزءاً من التراث النوعي الحيواني والبشري . وهذه الدوافع باقيه طيلة العمر وأثناءها صعب ان لم يكن مستحيلاً . فحتى لو لبينا كل حاجاتنا البيولوجيه ودوافعنا الاجتماعيه ، فانا نواصل اختبار المحيط دون كلل أو ملل من الشغاف الذي نمارسه في هذا السبيل . فلا يedo علينا انا قادرون على ان ننتظـر ، في هدوءه أن تنشأ حاجة بيولوجية او دافع اجتماعي . فنحن تصرف كما لو كنا مدفوعين الى البقاء على صلة مع العالم . وهذه الدوافع ، في بعض معانها ، وراء اعظم منجزاتنا كما هي ، لسوء الحظ ، وراء اكبر ضروب فشلنا أيضاً .

وإذا كان علينا أن تتبـأ بالسلوك البشري ونفهمه ، فعلينا أن نفي هذه الدوافع حقها . وبعض نظريات الشخصية أفكار حول أهمية هذه الدوافع . وما يبعث على الدهشـة والاستغراب هو الا تكون هذه الدوافع قد شغلـت ، في الماضي ، مكانة أكثر أهمية في علم النفس .

#### دافع التقصي :

يغلب على الظن انا قلما نحاول التفكير في مقدار الوقت والجهد الذي يصرفه الناس في مجرد تأمل الاشياء والتقصي في المحيط ، فنحن نتفق الوقت والمالي لزيارة أماكن جديدة والوقوف على موضوعات اهتمام حديثة . ونحن نستمع الى الراديو ونشاهد التلفزيون ونقرأ الصحف والمجلات والكتب . وأحد الدوافع التي تحمل على هذه القطالـيات هو الاطلاع على الجديد كالقصـيب في العالم حولنا . ونحن نشعر

بالمثل من تكرار الشيء القديم نفسه . وبعبارة أخرى ، فإن ما يلبي دافعنا التنجيبي سرعان ما تقطع عن تلبيته بحيث تكون مدفوعين إلى التنجيبي من جديد .

ولو راقت سلوك طفل صغير . فانك لن تحتاج إلى وقت طويل قبل أن تفسح بتوة الدافع إلى التنجيبي . فيسيطر على الطفل الصغير ، حين لا يكون آخذاً في الأكل أو نائماً . هذا الدافع والدافع الآخر المتصل به أي الدافع إلى الجدراء . لنفترض إننا وضعنا طفلة قادرة على العبو وسط غرفة وراقبنا ما يحدث . فإذا لم تكن خائفة . فهي ستأخذ في العبو ملامسة الأشياء المتنوعة الموجودة في الغرفة ومعالجة إياها . وسوف يأخذ عدد من هذه الأشياء طريقه إلى فمها ، ولكن هذه طريقة من طرق التنجيبي في العالم . وكلما فقد شيء ما جدته انتقلت إلى شيء آخر ثم آخر . ومثل هذا النوع من الفعالية يرافق الامهات المشغولات بتوجيه أنشطة أطفالهن التنجيية إلى سبل سليمة . ويريدوا أن الأطفال يحصلون على شيء من العصارة والرحيق حين يسمح لهم بالتنجيبي . فهم يناغون مهاجرين أثناه تقطفهم في العالم المحيط بهم . فإذا أبعدنا عنهم الشيء الذي ينتبهون فيه ، أو حجزناهم بحيث لا يصلون إليه . فإنهم غالباً ما يعبرون عن عدم السعادة . وبعبارة أخرى ، فإنهم يتسبّبون . عندما يصب الإحباط دافع التنجيبي ، بالطريقة نفسها التي يتحقق بها ، ألا يأشدون باحباط دوافعهم .

وهناك طريقة أخرى في النظر إلى دافع التنجيبي هو الحديث عنه بوصفه دافع نصوص وحاجة إلى الآثار الحسية . فيمكن أن يقال إن الإنسان مدفوع إلى التنجيبي في المحيط بفضولنا وحاجتنا إلى الآثار الحسية .

ما الذي سيحدث لو جرى هذا الأمر أو ذلك ؟ ذلك سؤال نطرحه المرة بـ المرة . أنه يحرض الباحثين والعلماء على البحث لاكتشاف إجابات ، كما يحرض النازيين على تجارب تأثيرات جديدة . وقد دلت التجارب على الحيوانات على أن الضغول ليس سمة مقصورة على الإنسان ، وضغول القردة المعروف جيداً يظهر في التجربة التالية : وضعت قرود في صندوق معلق له نافذتان متقابلان في أحد جوانب

وقد ركب على كل نافذة مثير بصري مختلف عن المثير المركب على النافذة الأخرى . وبما أن القرود تحوم باستمرار داخل الصناديق ، فسوف يتوقف للقرد أن يدفع أحدي النافذتين . فإذا دفع النافذة التي تحمل المثير رقم (١) ، فتحت النافذة بحيث يستطيع القرد أن ينظر إلى خارج الصندوق لعدة ثوان قبل أن تغلق النافذة من جديد . أما إذا دفع النافذة التي تحمل المثير رقم (٢) ، فإن لا شيء يحدث . وهكذا ، فإن الكافية الوحيدة على تعلم التمييز بين المثيرين كانت امتياز النظر خارج النافذة التي تفتح حين تدفع . وقد تعلمت القرود التمييز بسرعة مبرهنة ، بذلك ، على أنها مدفوعة بامكانية النظر إلى خارج الصندوق . وعندما يتعلم حيوان ما دفع النافذة الصحيحة ، فإن عدد الدفعات التي ينفذها يصبح مقياساً لدافع الفضول لديه . وقوة الدافع ، وبالتالي عدد الدفعات ، تتوقف على المظهر الذي يمكن للقرد أن تشاهده عند فتح النافذة . فإذا كان هناك مشهد مثير للاهتمام ، كأن يكون هناك قرد آخر ، أو قطار صغير يدور حول الصندوق ، فإن عدد الدفعات يفوق ذلك الذي يمكن أن يتم حين تغلق النافذة على غرفة فارغة مثلاً .

إن الاهتمام ب موضوع جديد ينزع إلى الهبوط مع الزمن . ولكن الدافع نفسه لا ينخفض . وهناك من القرآن الواضحة ما يدل على أن دافع الفضول غير متعلم : فهو يظهر مبكراً لدى أطفال البشر ، كما شاهد لدى الحيوانات . وليس هناك ، في كل الحالات ، ما يحيل على الاعتقاد بأنه كان موضوع تعلم .

وهناك دافع آخر متصل بـ «الاتصال» و «الفضول» وهو الحاجة إلى الاتسارة الحسية المغيرة . وفي الحقيقة ، فربما كانت الحاجة إلى اختبار الآثار الحسية المغيرة هي الدافع الأساسي ، وكان التقني والفضول مجرد تعبير عن هذا الدافع . ويمكن التبرهن على وجود الحاجة إلى الاتسارة الحسية المغيرة ، على كل المستويات ، لدى الراشدين من البشر . والتجربة التالية واحد من إلزاباين التي قدمتها الدراسات التجريبية .

كان المصحوصون طلاباً جامعيين دفع لكل منهم عشرون دولاراً يوماً مجرد

الاستلقاء على سرير مريح لمدة ٢٤ ساعة في اليوم ، باستثناء الوقت اللازم للطعام ولشئون النظافة الشخصية . وقد وضع كل سرير في قمرة متاراة كان كل شيء فيها هادئاً باستثناء الصوت الصادر عن ذوران مروحة كهربائية . وكان المفحوصون يضمرون على أعينهم نظارات تسمح لهم برؤية الضوء دون الأشياء ، كما كانوا يرتدون قفازات تغطي أيديهم وسواعدهم لخفض المطالجة والخبرة اليدوية التي حددهما الأدنى . وخلاصة الأمر ، فقد رتبت كل الأوضاع لرد الآثار والفعالية الحسينين التي مستواهما الأدنى . وقد يندو ، للوهلة الأولى ، أن تلك كانت طريقة سهلة ومريحة لكتب المال . ولكن الواقع هو أن معظم المفحوصين سرعان ما وجدوا الوضع يفوق طاقتهم على الاحتمال إلى درجة رفضوا ، معها ، الاستمرار بعد مرور يومين أو ثلاثة . فقد بدؤوا بمعناة هلوسات كان بعضها نماذج غريبة ، كما كان بعضها الآخر شديد الشبه بالآلام . وقدروا حس الاتجاه في الزمان والمكان . واستمر هذا الأمر بعض الوقت بعد مغادرتهم لقمرة التجريب . وفقدوا ، كذلك ، قدرتهم على التفكير الواضح وحصلوا على علامات متدينة في مسائل بسيطة طلب اليهم حلها ، وكانتوا غير قادرين على التركيز على أي شيء لفترة طويلة . والخلاصة هي أنهم بدؤوا يشبهون الأشخاص الذين يماون من اضطرابات عقلية ، ولم يكونوا يتوقعون إلى أي شيء توصلهم إلى الخلاص من هذا الوضع بأي ثمن .

تلك كانت التجربة الرئيسية الأولى التي جرت بضد الحرمان العصي ، وقد قام بها ، عام ١٩٥٤ ، بكسنون وهيرون وسكوتون . وقد تعددت الدراسات والتجارب منذ ذلك الحين ، وقيس كل أنواع العوامل المتصلة بهذا الموضوع . وقد تبين أن واحدة من التحولات الهامة كانت شخصية المفحوص المشتركة في التجربة . فبعض الأشخاص يستطيعون تحمل العزلة الحسية أكثر من بعضهم الآخر . إلا أن النتائج لا تدع مجالاً للشك في أن الناس يحتاجون إلى تغيرات في المثيرات التي يختبرونها في الحياة اليومية .

#### دافع الجنارة :

**يوجد لدى الإنسان ما يدفعه إلى مواجهة التحديات الحادثة في المحيط**

وامتناعها . وهذا ما يطلق عليه لسم دافع الجداره . وقد قيل إن هذا الدافع قد يكون الدافع الأساسي ، وان التقبيل والفضول وال الحاجة الى الآثار الحسية قد تكون مجرد تبعيـات عن حاجتنا الى السيطرة على المحيط . وسواء أكان الدافع الى الجداره أساساً أم غير أساسـي ، فإنه يلعب دوراً هاماً وثابـاً في السلوك الانساني . فالاهداف تعلم ، والاهـداف تحقق ، ولكن اهـدافـاً الدافع لا يرسـي ، بل يستمر في الاتجاه بالسلـك نحو المزيد من ضرورـات الانتـساب والسيـطرة على خبرـات المحيـط والهدـيات ..

لنفترض أنـنا ندرس الطفـلة التي تحدثـنا عنها في بحـثـنا لـدـافـعـ التـقـبـيلـ ، وـأـنـا نـظـرـ اليـهاـ منـ وجـهـةـ نـظـرـ دـافـعـ الجـدارـةـ . فـإـذـاـ كـانـتـ هـذـهـ الطـفـلـةـ فيـ برـهـةـ التـقـبـيلـ منـ الرـحـفـ الىـ الـوقـوفـ ، فـسـوـفـ نـلـاحـظـ الجـهـدـ الـذـيـ تـبذـلـهـ مـنـ أـجـلـ النـجـاحـ فيـ تـنـفـيـذـ الـوقـوفـ . فـهيـ تـحـاـولـ ، تـكـرـارـاًـ ، الـاستـعـانـةـ بـقـضـيـانـ سـيرـهاـ للـوقـوفـ ، وـتـسـتـرـ فيـ الـمـحاـوـلـةـ بـالـرـغـمـ مـنـ أـنـوـاعـ الفـشـلـ الـتـيـ يـمـكـنـ آـنـ تـمـنـىـ بـهـاـ مـرـاتـ وـمـرـاتـ أـثـنـاءـ مـحـاـواـلـاتـهاـ . وـبـنـوـاءـ أـكـانـ هـنـاكـ مـنـ يـرـاقـبـ هـذـهـ الـجـهـودـ أـمـ كـانـ هـذـهـ الطـفـلـةـ وـحـدهـاـ ، فـأـنـهاـ ، إـذـ حـقـلتـ ، فـيـ نـهاـيـةـ الـمـطـافـ ، النـجـاحـ ، أـصـدـرـتـ صـرـفةـ اـتـصـارـ ثمـ ظـهـرـتـ مـلـامـحـ الـارـتـياـحـ عـلـىـ وـجـهـهاـ . وـهـيـ تـعـمـلـ ، ضـمـنـ طـرـقـ مـمـائـلـةـ ، مـنـ أـجـلـ أـنـ تـكـونـ نـاجـحةـ فـيـ الـمـحـيـطـ عـنـدـمـاـ يـدـورـ الـأـمـرـ حـولـ الـمـشـيـ وـحـولـ عـدـدـ مـنـ التـحـديـاتـ النـائـيـةـ الـأـنـزـىـ . إـنـ هـذـهـ الـاـتـصـارـاتـ الصـغـيرـةـ فـيـ الطـفـولـةـ تـقـدـمـ لـنـاـ أـمـثـلـةـ حـسـولـ مـاـ هوـ مـقـصـودـ جـىـنـ تـخـطـتـ عـنـ دـافـعـ الجـدارـةـ . فـالـطـفـلـةـ تـحـاـولـ استـيـابـ مـحـيـطـهاـ وـالـسـيـطرـةـ عـلـيـهـ بـحـيثـ تـكـوـنـ مـؤـثـرـةـ فـيـهـ . وـدـافـعـ الجـدارـةـ عـاـمـلـ فـيـ الـمـراـحلـ الـآـخـرـيـ أـيـضاـ ، وـلـكـنـهـ قـدـ يـصـبـحـ أـمـراـ بـالـغـصـوبـةـ أـنـ نـحـدـدـ ، فـيـ الـمـراـحلـ الـعـرـبـيـةـ الـتـقـدـمـةـ ، مـاـ إـذـاـ كـانـ السـلـوكـ مـدـفـوعـاـ بـدـافـعـ الجـدارـةـ أـمـ بـأـيـ دـافـعـ اـجـتـمـاعـيـ آـخـرـ ، كـدـافـعـ الـاتـجـازـ مـثـلاـ .

وهـنـاكـ مـفـهـومـ مـرـتـبـ اـرـتـباطـاـ وـيـقـاـ بـدـافـعـ الجـدارـةـ هوـ التـحرـيـضـ الدـاخـلـيـ المـرـفـ بـوـصـفـهـ حـاجـةـ الشـخـصـ إـلـىـ أـنـ يـشـعـرـ بـأـنـهـ كـفـءـ فـيـ التـعـاـلـ مـعـ مـحـيـطـهـ . وـهـذـاـ التـحرـيـضـ مـوـصـوفـ بـأـنـهـ دـاخـلـيـ لـأـنـ أـهـدـالـهـ هـيـ شـاعـرـ دـاخـلـيـ بـالـجـدارـةـ وـالـكـفـاءـةـ . وـبـالـمـقـابـلـ ، فـإـنـ التـحرـيـضـ الـخـارـجيـ مـوـجـهـ نـحـوـ أـهـدـافـ خـارـجـةـ عـنـ الشـخـصـ ، كـالـسـالـ

أو العلامات أو الثناءات أو غير ذلك أيضاً . ولدافع الجدارة والتحريض الداخلي وجوه عملية هامة لأنهما محرضان قويان للسلوك البشري يمكن استخدامهما الجمل العاملين أكثر اتاحة ولدعم توجيه الطلاب إلى التعلم .

ان طاقات الافراد المبدعة هي من أهم موارد المؤسسات الاقتصادية والعملية والتربوية . ومن أجل استثمار هذه الطاقات ، ينبغي تحريض الافراد على العمل . ومدراء المؤسسات والمشرفون عليها يقاربون مسألة التحريض والدفع من وجهي نظر مختلفتين اختلافاً تاماً . ان وجهة النظر الاولى تدعى بـ«الناس كــالى ، أصلًا» ، بينماهم في حاجة الى اشراف حديث . وتقول هذه الوجهة ، أيضاً ، ان العوافر الخارجية ، كالمال ، هي الاقدر على دفع الناس الى العمل والابداع . اما وجهة النظر المعاكضة الثانية : فهي تقول ان الناس سيحبون العمل اذا كان هذا العمل يلبي دوافع داخلية . وبعبارة أخرى : فان السؤال المطروح هو التالي : ما الافضل تحريضاً للناس على العمل والابداع ؟ وبعبارة أخرى ، فان السؤال المطروح هو الثاني : أهي الاهداف الخارجية ، كالمال والمعطل المأجوره وغير ذلك ، أم هي الاهداف الداخلية ، كشاعر الجداره والرضي عن الذات ؟ ان كل شيء يتوقف على الاجابة عن هذا السؤال .

ان المكافآت او الاهداف الخارجية فعالة ناجحة ، ولدينا الكثير من الابحاث التي ثبت ذلك ٠ فالناس يملعون من أجل ذواتهم ٠ وهي تبدو ذات كفاية خاصة في دفع الاداء القصير الاجل ٠ اما الاداء الطويل الاجل والجهد الثابت والمستمر ، فانهما مسألة أخرى ٠ فدفع الناس الى العمل الصابر الدؤوب حتى يستوعبوا امسائل صعبة ، وليس الى العمل لمجرد شغل ساعات دوام محدد ، مهمة تبدو فيها ، الدافعية الداخلية أكثر كفاية وتأثيراً من الدافعية الخارجية ٠ ويسكن الرفع من مستوى الدافعية الداخلية بجعل العمل أكثر امتلاء بالمعنى بحيث يحبن العاملون انهم يقومون بعمل له أهمية حقيقة وهذا يعني ان يكون في العمل ما يتريى المشاعر ويعرف الاحسان بضممة الذات ٠

وهناك مسألة هامة تتصل بالكافات الخارجية هي ان استعمال هذه المكافات ينبع الى الخفشن من الدافعية الداخلية : وهكذا يضعف مصدر هام من مصادر التحرير . وهناك مسألة أخرى تتصل بهذه المكافات هي أنها تصبح غاية في حد ذاتها . فسوف يركز العاملون على المكافات ويحاولون التحايل على نظام العمل بحيث لا يفعلون الا ما هو ضروري للحصول عليها .

وقد يكون الحل الامثل هو نوع من المرجح بين المكافات الخارجية والمكافات الداخلية . فالناس لن يعلموا اذا لم يعطوا مكافات خارجية . ولكننا رأينا أن المكافات الخارجية تخفض من مستوى الدافعية الداخلية ، ولاسيما عندما تمنج بصورة غير متقطنة ، كما هو الامر في النسبة المئوية على المبيعات أو المصنوعات وفي نظام العمل بالقطعة . وربما كان أفضل مزيج بين المكافات الخارجية والمكافات الداخلية يقوم على اعطاء اجراء مجزية لاجتذاب الناس الى العمل والاحتفاظ بهم فيه ، ثم حمل العمل من الجاذبية والامتناع بالمعنى بحيث يستقر دوافعهم الداخلية .

وللدافعية الداخلية دورها في التربية أيضا . تذكر تجربتك في المدرسة . ان معظم المدارس تستخدم العلامات كمكافآت خارجية خاضفة ، بذلك ، من مستوى الدافعية الداخلية . ومن أجل ذلك ، يعمل معظم التلاميذ للحصول على العلامات الجيدة وليس في سطيفهم الموضوع المدرس واسستعابه . وكوف العلامات مرکز الاهتمام أمر جلي بالنسبة الى كل المعلمين . وربما امكن الحصول على التحرير الداخلي على العمل من خلال تخفيف الالتحاح على العلامات وتوسيع آفاق العمل . فيتمكن ، على سبيل المثال ، في المراحلتين الثانوية والجامعية ، بكليف الطلاب بتحضير بعض موضوعات كل مقرر وتولي مسؤولية عرضها في الصف . فقد يعرض هذا التدبر دوافعهم الداخلية لأن التعليم ينبعهم الاحسان بقيمة الذات .

#### تحقيق النت :

يستند دافع تحقيق الذات الى حاجة الانسان الى تنمية طاقاته أي ، مهارة أخرى ، الى أن يفعل ما هو قادر على فعله . وهكذا ، فإن محققى ذاتهم هم الاشخاص الذين يستخدمون قدراتهم استخداماً كاملاً . ولا رب في أن هذه

الاهدف التي يجري السعي وراءها تختلف من شخص الى آخر . فهي تعنى ، بالنسبة الى بعضهم ، انجازا في الميدان الادبي او في الميدان الفكري . وهي تعنى ، بالنسبة الى بعضهم الآخر ، القيادة السياسية او الاجتماعية . وهي تعنى ، بالنسبة الى فريق ثالث، مجرد أن يعيشوا حياتهم مليئة دون أن تكبلهم قيود مواقعات المجتمع وقواعد وتقاليده دون وجه حق .

والتنظير في دافع تحقيق الذات يعد حاجة تقع في قمة هرم من الحاجات المتسلسلة أو الدوافع . وهذه الحاجات أو الدوافع هي ، بدءاً من الحاجة الى تحقيق الذات التي تقع في أعلى الهرم وحتى القاعدة ، هي التالية :

— الحاجة الى تحقيق الذات .

— حاجات التقدير ، كالحاجات الى المكانة والنجاح واحترام الذات .

— حاجات الاتساع والحب ، كالحاجات الى المحبة والاتساع وتعين هوية

الذات .

— حاجات السلامة ، كالحاجات الى الامن والاستقرار والنظام .

— الحاجات الفيزيولوجية ، كالجوع والعطش والجنس .

ان ترتيب هذه الحاجات ذو دلالة من ناحيتين . فاذا أخذنا هذه الحاجات من أسفل الى أعلى ، فان الحاجات الفيزيولوجية تأتي في أول الترتيب ، في حين تأتي الحاجة الى تحقيق الذات في آخره خاللا نمو الشخص البشري . وهذا هو الترتيب الذي يجب أن تلبى هذه الحاجات بموجبه — وبعبارة أخرى ، يجب تلبية الحاجات الفيزيولوجية قبل التمكن من موافقة أية حاجة أخرى . وتأتي حاجات السلامة قبل تلك التي تعلوها في الترتيب ، وهكذا دواليك . فالجائع ، مثلاً ، مشغول بمسألة الحصول على الطعام . وهو غير مهتم بمعرفة من أين يأتي طعامه ( حاجة السلامة ) لأن طعام اليوم هو الامر الهام . ولكنه اذا اطماز الى طعام اليوم ، فإنه يستطيع أن يبدأ في الانشغال بحاجات سلامته وفي اتخاذ الخطوات اللازمة لضمان تلبية حاجاته الفيزيولوجية دائماً . وهكذا يتحرك الى حاجات السلامة . ونظم

الأولويات نفسه يصل في كل درجة من درجات سلم الدوافع . فإذا كان لدى امرأة ما ، مثلاً ، عمل دائم أو كانت مطمئنة إلى تسكّنها من الحصول على عمل آخر في حال فقدانها العمل الأول ، أي إذا أتمت تلبية حاجات السلامة لدى هذه المرأة ، فإن دور دوافع التقدير والاتساع يحل و تستطيع مواجهة أمر تلبيتها . فهي مدفوعة ، الآن ، بحاجاتها إلى أن تكون محبوبة و منتبة و ناجحة و مقدرة لذاتها . وإذا أتمت ، أخيراً ، تلبية هذه الحاجات ، فإن دافعها الرئيسي سوف يكون القيام بأعمال تحسن القيام بها و تستمتع به . وبذلك ، فإنها تلبي حاجتها إلى تحقيق إمكانياتها و تكون محققة لذاتها .

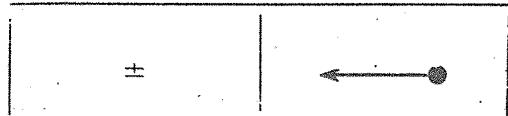
إن معظم الناس يقصرون عن تلبية دوافع درجات السلم جميعها . فالحاجات الفيزيولوجية تواجه مواجهة ناجحة في معظم المجتمعات وفي معظم الأحيان ( ولو أن ذلك لا يعني وجود من يعنيه الجوع حتى في مجتمعات الغرارة بل القيس ) . وهكذا يتحرك معظم الناس نحو حاجات السلامة التي تشغّل معظمها . فالامن في العمل مسألة تشغّل بالعدد و غير من الناس . ونحن في حاجة إلى الشعور بالآمن في بيتنا و شوارعنا و مدارسنا وأعمالنا ، كما نحن في حاجة إلى ضمانات تحمينا من تعسف من يملكون القوة في استعمالها . وإذا توفرت لنا تلبية حاجات السلامة ، فإننا نمضي إلى محاولة مواجهة حاجات المحبة والاتساع و تحديد هوية الذات ، أي شعور الفرد بكونه جزءاً من مجتمع ما ، أي جزءاً من أسرة أو مدرسة أو جماعة أو نادٍ الخ . . . وإذا لبّينا هذه الحاجات ، فنحن أحجار في العبور إلى درجة أعلى في السلم ، أي إلى حاجات التقدير و تحقيق الذات . إن صورة الواقع أشد التباساً و انفلاتاً في الصورة التي أتينا على رسماً ، وهذا أمر لا يدخله أي رب . فقد يتحرك المرء إلى أعلى ليجد فيما بعد ، ونظراً للتغير الموقف الذي يحيط به ، انه يحتاج للعودة إلى مواجهة أمر تلبية حاجات المستوى الأدنى من جديد . وفضلاً عن ذلك ، فإن المرء قد يحاول أن يلبي ، في الوقت نفسه ، درجات متعددة من سلم الحاجات - حاجات الاتساع والتقدير مثلاً . وبما أن الدوافع الاعلى لا تلبى إلا إذا لبّيت ، قبلها ، الدوافع الأدنى ، ففالآن ما تبقى الدوافع الاعلى غير ملبة . وهذا

يعني . بعبارة أخرى . ان المرء لا يصل الى تحقيق هذه الدوافع : الامر الذي يخلق لدى الناس ، حالة احباط . وهو الموضوع الذي سنطرقه الان .

#### الاحباط والصراع :

لا ينساب مجرى الدافعية بيسير ورخاء دائمًا . فقد تحدث أمور تستعنا من بلوغ الاهداف التي يكون هناك ما يدفعنا الى بلوغها . وتعبير «الاحباط» يشير الى عرقلة السلوك المتجه نحو هدف . وبالرغم من وجود عدة سبل يمكن احباط الدوافع - أي منع تلبيتها - بموجبها ، فربما كان الصراع بين الدوافع الناشئة في وقت واحد هو أهم أسباب عدم بلوغ الاهداف . غالباً ما تجم أنواع سلوك ومشاعر هيجانية عن احباط الدوافع أو عرقلتها . فقد يشعر الذين لا يستطيعون انجاز الاهداف الهامة بالاكتئاب أو الخوف أو القلق أو الذنب أو الغضب . غالباً ما يكونون ، بكل بساطة ، غير قادرين على اشتقاق المتعة العادية من حياتهم .

ويمكن توضيح الاحباط بواسطه المخطط التالي :



ان هذا المخطط يبين كيفية حدوث الاحباط نتيجة لعقبات محاطة او شخصية . ويمثل الشكل الرباعي المحيط الكلي لشخص ما . وتمثل النقطة هذا الشخص ، في حين يمثل الخط العمودي الداخلي الحاجز الذي يعيق الدافع ويسعى الشخص من بلوغ الهدف الذي يجتذبه . وقد يكون هذا الحاجز شخصاً آخر أو شيئاً في المحيط ، كما قد يكون نقصاً في القدرة أو المهارة لدى الشخص نفسه . والهدف محدد في هذا المخطط باشارة زائد (+) أو باشاره ناقص (-) حيث تشير اشاره (+) الى هدف يجذب الشخص ، في حين تشير اشاره (-) الى ما يصد هذا الشخص ، كالعقوبة أو التهديد أو الخوف ، أو الى ما تعلم ان يتجلبه .

ويستخدم السهم للإشارة الى اتجاه القوى الدافعة المؤثرة في هذا الشخص . وقد صم هذا المخطط ، منذ سنوات عديدة ، عالم النفس الكبير كورت ليفين لمساعدته على رؤية مصادر الاحباط وآثاره .

#### مصادر الاحباط :

يمكن ، بصورة عامة ، أن نحدد مصادر الاحباط في الجهات التالية :

- ١ - القوى الخارجية التي تعيق تحقيق الدافع .
- ٢ - النواقص الشخصية التي تحمل بلوغ الاهداف مستحيلًا .
- ٣ - أنواع الصراع بين الدوافع وداخلها .

#### الاحباط المحيطي :

يمكن للعقبات المحيطة أن تحبط تلبية الدوافع يجعل بلوغ المهد صعباً بالنسبة الى الشخص المعني أو مستحيلًا عليه . وقد يكون العائق شيئاً مادياً كالباب الموصد أو الجيب الخالي من المال . وقد يكون أشخاصاً أو أقارب أو معلمين أو رجال شرطة مثلاً — يمنعوننا من تحقيق أغراضنا . والعوائق المحيطية هي ، بشكل عام ، أهم مصادر الاحباط بالنسبة الى الاطفال . فيما يمنع الاطفال ، عادة ، من فعل ما هم مدفوعون الى فعله هو قيد أو عائق ما مفروضان من جانب الآباء أو من جانب المعلمين . والخط العمودي في المخطط يمثل عائقاً محيطياً يمنع هدفاً من التحقق .

#### الاحباط الشخصي :

تزداد ، بالتدريج ، أهمية الاهداف التي لا يمكن بلوغها كمصادر للاحباط والقلق بقدر ما يتقدم الاطفال في مسالك النمو في اتجاه الرشد . وهذه المصادر هي اهداف متعلقة في معظمها ولا يمكن تحقيقها لأنها تتجاوز قدرات الشخص . فقد يتعلم حبي ما ، مثلاً ، التوق الى انجاز اكاديمي متوفع ، في حين لا يؤهله نقص القدرة لديه لاكثر من انجاز فقير مجدب . وقد تكون لديه الدوافع الى الالتحاق بعصابة المدرسة واللعب ضمن فريق الحي في كرة القدم والى الاتساب الى جماعة

ما أو التفوق في مهارة ما ، فيكون مصير هذه المواقف الاحباط لانه لا يملك الموهبة اللازمة . وهكذا ، فطالما ما يصيب الاحباط الناس لأنهم يطمحون - أي يكتوون مستويات طموح - إلى ما يتجاوز قدرتهم على الانجاز . والخط الصودي ، في المخطط ، يشير إلى اعاقة السلوك المتجه إلى الهدف بسبب بعض الخصائص الشخصية للفرد .

#### الاحباط الناجم عن الصراع :

الراشد كالطفل يواجه عوائق محبطية وأهدافاً لا يمكن بلوغها . ولكن أهم مصادر الاحباط أقرب إلى أن يكون صراعاً دوافعياً ، أي صراعاً بين دوافع . ففي التعبير عن الغضب ، مثلاً غالباً ما يقع الفرد فريسة لهذا النوع من الصراع : فهو يريد ؟ من جهة ، ان يطلق العنان لغضبه ، ولكنه يخشى ، من جهة أخرى ، السخط الاجتماعي إذا فعل ذلك . وهكذا يقع صراع بين دافع الغضب ودافع القبول الاجتماعي . وغالباً ما يدخل الدافع الجنسي ، في معظم المجتمعات ، في صراع مع معايير المجتمع المتصلة بالسلوك الجنسي المقبول . وهناك أنواع أخرى شائعة من الصراع ، كالصراع بين دوافع الاستقلال ودوافع الاتساع أو بين الطموحات المهنية والواقع الاقتصادية . والحياة مليئة بالصراعات وبالاحباطات الناشئة عنها .

#### نماذج الصراع :

الصراع بين الدوافع هو أكثر مصادر الاحباط الثلاثة التي تحدثنا عنها اشارته لاحباطات ثابتة وعميقة الجذور لدى عدد كبير من الأفراد . وهذا النوع من الاحباط هو الامر ، عادة، في تحديد ضروب قلق الفرد ومشكلاته النفسية . ويدو، نتيجة للتحليل ، أن هذا الاحباط يمكن أن ينشأ عن ثلاثة أنواع رئيسية من الصراع أطلقت عليها أسماء : صراع الاقدام - الاقدام ، صراع الاحجام - الاحجام وصراع الاقدام - الاحجام .

#### صراع الاقدام - الاقدام :

صراع الاقدام - الاقدام . كما يدل عليه اسمه ، هو صراع بين هدفين

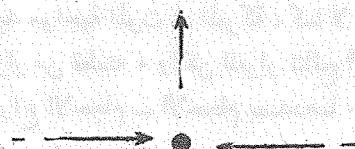
موجبين ، أي بين هدفين متساوين في جاذبيتهما يعرضان في الوقت نفسه . والمخلط التالي يوضح المقصود بهذا النوع من الصراع :



فالشخص (النقطة) مجذوب ، في الوقت نفسه (السهمان) ، من جانب هدفين موجبين غير متافقين (أشارتا +) . فقد ينشأ ، مثلاً ، صراع فيزيولوجي عندما يكون الشخص جائعاً ونمساناً في الوقت نفسه . وقد ينشأ ، في السياق الاجتماعي ، صراع عندما يريد الشخص أن يذهب إلى عرض مسرحي وإلى ممارسة رياضية يقامان في السهرة نفسها . ومن قصص الحكمة لدى بعض الشعوب نعرف قصة الحمار التعمى الذي مات جوعاً لاته وقف في منتصف الطريق بين كومتي علف ولم يستطع يقرر أيهما يأكل . ونعرف ، حالياً ، عدداً من الأشخاص الذين يمتنون أنفسهم جوعاً لمجرد أنهم في حالة صراع بين دافعين موجبين . ويحل مثل هذا الصراع ، عادة ، بتلبية الهدف الأول ثم الهدف الآخر - الإكل ثم الذهاب إلى السرير أو العكس إذا كان المرء جائعاً ونمساناً في الوقت نفسه - أو بإختيار هدف وأهمال الآخر ، وصراعات الاقدام - الاقدام ، مقارنة بمواقيع الصراع الأخرى ، أسرقاً خيلاً وألقها توليداً للسلوك الهيجاني .

#### صراع الأحجام - الأحجام :

هناك نموذج آخر من الصراع ، هو صراع الأحجام - الأحجام الذي يتضمن هدفين . والمخلط التالي يوضح هذا النوع من الصراع :



إن الفرد (النقطة) واقع (السهمان) بين تحديدين أو نوعين من الخوف أو موقعين صادرين (أشارتا -) . وهنالك ، بالإضافة إلى الهدفين السالبين المبينين ،

عادة ، عوائق في محيط الموقف تمنع الشخص من الانسحاب من الميدان (السهم العمودي ) للهرب من الصراع . ان هذا النوع من الصراع شائع الى درجة كافية . ان الطالب لا يريد أن يقضي أيام عطلة العيد في الدراسة ، ولكنه لا يريد ، في الوقت نفسه ، ان يذوق مرارة الفشل ، والطفل يخاف من السير في الظلام ، ولكنه يخاف ، أيضاً ، من أن يصمه رفاته بالغرين . وينطبق على هذا النوع من الصراع وصف من يكون فريسة له بأنه واقع بين نارين . ويكتفي كي تفهم هذا التشبيه أن تفكوك في كل الأمور التي لا زرید مقاومتها ولا القيام بها ولكننا مكرهون على ذلك تحت ظائلة مواجهة بداعل أشد خطراً أو تفاصلاً .

وهناك نوعان من السلوك يصادفان في صراع الاحجام - الاحجام . الاول هو تأرجح السلوك والتفكير ، وهو ما يعني ان المرء غير مستقر على ما يفكر أو يفعل . فهو ينفذ الفعل الاول ثم ينفذ الآخر . ويحدث التأرجح لأن قوة المهدف تتزايد بمقدار ما يقترب الشخص منه . فعندما يقترب الشخص من المهدف الساب الاول ، فان صدوده عنه يزيد فتراجعاً ويسحب . الا أنه ، عندما يتراجع عن العمل المتصل بهذا المهدف ، يقارب الثاني الذي يسلكه له ، بدورة ، منفراً الى درجة لا تحتمل . وهكذا يراوح جيئة وذهباً بين الهدفين دون أن يتمكن من اتخاذ قراره .

والستة السلوكية الثانية التي تصادف في هذا النوع من الصراع هي محاولة الهرب من موقف الصراع . والمرء يستطيع ، نظرياً ، أن يتخلص من هذا الموقف بالهرب منه كلية ، والناس يحاولون ذلك عادة . أما من الناحية العملية ، فغالباً ما تكون هناك ، في محيط الموقف (أو المجال) ، قوى سالبة أخرى تمنعنا من مغادرته . فالجندى الذي لا يريد مواجهة الموت في المعركة ، كما لا يريد الاختباء أو التصرف بجهن قد يفكر في الفرار من قطعته . ولكن للقرار تائجأسوا بكثير من تائج أحد البديلين اللذين قام صراع الاحجام - الاحجام بتصديدهما .

وقد يحاول الناس ، في صراعات الاحجام - الاحجام ، وسائل مختلفة في الهرب من الموقف . فغالباً ما يعتمدون على الخيال من أجل التحرر من الخوف والقلق الناجم عن الصراع . فقد ينشقون معظم أو قاتهم في أحلام اليقظة التي

يعيشون ، بواسطتها ، في عالم لا صراع فيه . وربما أصيب الشخص الذي يعيش حالة صراع الاحجام - الاحجام باضطرابات هستيرية ( العمى والشلل المستيرياني في معظم الحالات ) تغفه من ضرورة مواجهة الصراع . وقد يعمد بعضهم إلى رد دفاعي شائع يعيده في ذهنه ، بسوجيه ، خلق عالم الطفولة المتحرر من المهمات المزعجة وصراعات الاحجام - الاحجام . وتلك آلية دفاعية عصائية معروفة باسم « التكلوص » .

وتنشأ هيجانات شديدة متعددة عن صراعات الاحجام - الاحجام . فاذا كان البิดغان السالبان مهددين ومتتجين للخوف ، فإن الشخص الواقع بينهما سيعاني خرة الخوف . وقد يغضب المرء ويختبر الاحقاد والماراة لأن الظروف فرضت عليه أن يعلق في شباك هدفين سالبين ووضعته أمام خيارين أحلاهما مر .

#### صراع الاقدام - الاحجام :

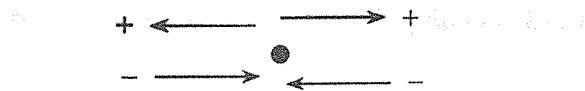
غالباً ما يكون ثالث انباط البراء : أي صراع الاقدام - الاحجام ، أصعبها حالاً لأن الشخص يتكون . في الوقت نفسه ، مجذوباً من الهدف ونافراً منه كما يتبيّن في الخطط التالي :



ان الفرد ( النقطة ) مجذوب الى هدفه موجب ( السهم الموجه نحو اشارة + ) ولكن هذا الهدف ، نفسه ، مقرون بخوف أو تهديد مما يؤدي الى صدود عنه ( السهم الذي يبدأ من اشارة - ) . ان المرء يقترب من الهدف بسبب قيمة الموجة ، ولكن القيمة السالبة تصبح أقوى عند مقارنته ، أقوى من وجهة الموجة ، فإن الشخص سيتوقف قبل بلوغه الهدف . وبما أن الهدف لم يبلغ ، فإن الفرد يصاب بالاحباط .

والتارجح شائع في صراع الأقدام - الاحجام شيوخه في صراع الاحجام سه  
الاحجام . فالشخص سوف يقارب ، في هذا النوع من الصراع ، المهدى الى أن  
تصبح قيمته السالبة اقوى من قيمته الموجبة فيتراجع عنه . الا ان القيمة السالبة  
ليست ، في الغالب ، على درجة من التنفيذ والصدق تكفي من أجل ايقاف سلوك  
المقاربة . وفي مثل هذه الاحوال ، يبلغ المرء الهدف ويتحققه ، ولكن هذا التحقق  
يتسم بقدر من البطء والتتردد ما كان ليوجد لولا وجود القيمة السالبة . ويكون ،  
هناك ، احباط الى أن يتحقق الهدف . وقد يشعر المرء ، حتى بعد بلوغ الهدف ،  
 بشيء من عدم الارياح بسبب القيمة السالبة المرتبطة به . وسواء نجم الاحباط  
عن بلوغ الهدف ببطء أم عن عدم بلوغه بالمرة ، فإن صراعات الأقدام - الاحجام  
مصحوبة ، عادة ، بردود هيجانية من نوع الخوف والغضب والمرارة .

ويتضمن الكثير من قرارات الحياة الرئيسية صراعات اقدام - احجام مزدوجة،  
وذلك عندما يتصل القرار بعدة أهداف موجبة وسالبة كما يتبع من المخطط التالي :



لتفرض هدفاً موجباً لشاب متخرج حديثاً من الجامعة هو الزواج . ان الزواج  
موجب القيمة بالنسبة الى هذا الشاب لانه يحب خطيبته ولأنها تحمل شهادة جامعية  
ويتمنى ان تؤول اليها ، من اسرتها ، ثروة مقبولة . ولفترض ، من جهة أخرى ، ان  
الزواج سالب القيمة لانه من شأنه أن ينسنه من متابعة دراسته العليا . فماذا سيفعل  
هذا الشاب ؟ الجواب يتوقف ، جزئياً ، على القوة النسبية لزعة الاقدام والاحجام .  
فقد ينضم الخطوبة بعد قدر كبير من التأرجح اذا كانت القيم السالبة اقوى من  
القيم الموجبة .اما اذا كانت القيم الموجبة أقوى ، فقد يتعدد فترة ، متارجاً بين  
التقدم والتأرجح ثم يتوجه الى الزواج . وهكذا . فإن ما يفعله المرء ، في صراع  
الاقدام - الاحجام المزدوج ، يتوقف على القوى النسبية للقيم الموجبة والسائلة  
المضمنة .

أن مثال الزواج المذكور يبين سمة هامة لقيم السالبة في صراعات الاقدام - الاجرام ، وهذه القيم ، وهي عوائق أمام بلوغ العدف ، غالباً ما تكون مستبطة ، وهذه العوائق المستبطة ، أو هذه القيم الداخلية السالبة ، تتجسم ، عادة ، عن التدريب على القيم الاجتماعية التي تلقاها الشخص من مجتمعه ، فالشاب الذي تحدثنا عنه ، في مثانا ، تعلم قيمة الشهادة الطيبة ، وهذه القبعة دخلت ، فيما بعد ، في صراع مع الزواج ، والاكثر من ذلك شيوخاً ان تكون العوائق المستبطة هي القيم الاجتماعية التي يبني منها الضمير ، فنحن مدفوعون الى فعل شيء ما ، ولكن هذا الاتجاه ينبع من جانب القيم المستبطة التي تكررت لدينا عما هو صواب وعما هو خطأ ، والتعامل مع العوائق الداخلية أصعب ، عادة ، من التعامل مع العوائق الخارجية ، فالناس يستطيعون ان يجدوا وسائل للتحايل على العوائق الخارجية او المحيطية ، ولكنهم يجعلون كل المشقة في الحرب من العوائق الكامنة في نفوسهم ، والردد الميجانية الناشئة عن صراعات الاقدام - الاجرام التي تلصب ، فيما ، العوائق الداخلية دوراً ملحوظاً تقع في جذور عدد من الانحرافات السلوكية ، اما من الناحية الايجابية ، فان تبصرنا بصراعاتنا وبالعوائق المستبطة التي تطبقها من شأنه أن يمنينا المزيد من السعادة والقدرة على مواجهة التحديات في حياتنا .

