

### تقييم أداء المصارف

تسعى المصارف التجارية لتقدير أدائها الخاص بشكلٍ دوري للوصول إلى تحديد نتائج القرارات السابقة التي قامت الإدارة باتخاذها في مجالات مختلفة، وبما يسمح بإدخال التغييرات حيث يكون ذلك مناسباً. ومن أجل تقييم عمل المصارف التجارية يتم الاعتماد على عدد من العناصر المأخوذة من قائمة الدخل ومن أهمها: (الشعار ، ٢٠٠٥ م ، ص ٢٧١)

#### أولاً- إجمالي دخل الفائدة : Gross Interest Income

يمكن تعريف إجمالي دخل الفائدة، بأنه ذلك الدخل الذي يحصل عليه المصرف من الموجودات المتنوعة المولدة للفوائد. ومن العوامل التي تؤثر على هذا الدخل :

- أسعار الفائدة السائدة في السوق، ذلك أن ارتفاع أسعار الفائدة تتعكس على ارتفاع هذا الدخل، والعكس صحيح .

- تركيبة الأصول التي يمتلكها المصرف .

#### ثانياً- إجمالي مصاريف الفوائد : Gross Interest Expenses

تمثل إجمالي مصاريف الفوائد، الفوائد التي يت肯دها المصرف على الإيداعات لديه وعلى الأموال التي يفترضها بمناسبات مختلفة. ويتأثر هذا العنصر بأسعار الفائدة السائدة في السوق وبتركيبة الخصوم في المصرف .

#### ثالثاً- صافي دخل الفوائد (هامش صافي الفائدة ) : Net Interest Income

يتمثل صافي دخل الفوائد أو هامش صافي الفائدة الفرق بين إجمالي دخل الفائدة وإجمالي مصاريف الفائدة، ويعكس كنسبة مئوية من الموجودات. وهذا الهامش يكون مرتفعاً في المصارف الصغيرة وينخفض في المصارف الكبيرة ومصارف مراكز المال، وذلك لأن مصاريف الفائدة في المصارف الكبيرة تكون أكبر.

وتصنف المصارف من حيث الحجم إلى الأنواع الآتية:

- ١- المصارف الصغيرة: وهي المصارف التي لا تتجاوز قيمة أصولها ٣٠٠ مليون دولار.
- ٢- المصارف المتوسطة والكبيرة.
- ٣- مصارف مراكز المال التي توجد في المدن الكبيرة.

#### رابعاً- الدخل غير التشغيلي Non Interest Income

الدخل غير التشغيلي هو الدخل الذي تحصل عليه المصارف من خلال حزمة الخدمات

المقدمة من قبلها مثل:

- خدمات الحفظ الأمين للمعادن النفيسة والوثائق والمستندات المهمة .
- خدمات الضمانات والقبولات المصرفية .
- خدمات الاعتمادات المستددة والكفاليات .
- صفقات القطع الأجنبي .
- خدمات التأمين .
- خدمات السمسرة .

ومن المعروف أنَّ هذا النوع من الدخل يتزايد في الوقت الحالي، وذلك لسعي جميع المصارف إلى التوسيع في الخدمات التي تقدمها ولا سيما المصارف الكبيرة ومصارف مراكز الأعمال.

#### خامساً- مؤونة القروض المعدومة Loan Loss Provision

تشير مؤونة القروض المعدومة إلى الاحتياطيات النقدية التي تشكلها المصارف من أجل مواجهة أي خسائر في القروض المقدمة للعملاء، ويتوقف حجم هذه الاحتياطيات على الحالة الاقتصادية، ففي فترات الركود يكون حجم هذه الاحتياطيات أكبر نظر لتوقعات بحجم خسائر أكبر.

## سادساً- المصاريغ غير التشغيلية :Non Interest Expenses

تشكل المصاريغ غير المرتبطة بمدفوعات الفوائد على الإيداعات ومجموع الرواتب، التجهيزات المكتبيّة إلى المصاريغ غير التشغيلية، ومن المنطقي أن تزداد مع تطور العمل الصناعي يوماً بعد يوم.

وتعتمد المصاريغ غير التشغيلية جزئياً على تكاليف طاقم العمل المرتبطة بعمليات التقييم الائتماني لطلبات التقدّم للحصول على القروض والتي تتأثر بدورها بتركيبة الأصول في المصرف (نسبة الأموال المخصصة للإقراض). وتعتمد أيضاً المصاريغ غير التشغيلية على تركيبة الخصوم ، وذلك لأن معالجة الإيداعات الصغيرة عملية تستغرق وقتاً أكبر من الوقت الذي تستغرقه معالجة الإيداعات الكبيرة. إنَّ المصارف التي تسعى إلى تقديم المزيد من الخدمات غير التقليدية ستتبدّل المزيد من المصاريغ غير التشغيلية .

## سابعاً- الأرباح أو الخسائر الرأسمالية : Securities Gains( Losses)

تشكل الأرباح أو الخسائر الرأسمالية الفرق بين سعرى البيع، والشراء للأصول الرأسمالية الثابتة، والمتداللة عموماً، والمتداللة خصوصاً، ولا سيما الأوراق المالية بأنواعها كافة من حيث الأجال أو من حيث الجهة التي تصدرها .

## ثامناً- الدخل ما قبل الضريبة :Income Before Tax

يشكل الدخل ما قبل الضريبة الفرق بين صافي دخل الفوائد والدخل التشغيلي والأرباح الرأسمالية وبين المصاريغ التشغيلية ومؤونة القروض المعدومة .

## تاسعاً - الدخل الصافي :Net Income

ينتج الدخل الصافي بعد أن يتم طرح الضرائب من الدخل الناتج، ويقاس الدخل الصافي كنسبة مئوية من الأصول، وبالتالي نحصل على ما يسمى بالعائد على الأصول .

وتعتمد نسبة العائد على الأصول في المصرف على قراراته التي تحدّد سياساته الأساسية التي يعتمد عليها عمل المصرف، بالإضافة إلى عوامل لا يمكن السيطرة عليها وترتبط بالوضع الاقتصادي وبالضوابط الحكومية، ويمكن تفسير التقلبات في هذه النسبة عن طريق تقييم التغيرات في مكوناتها.

ومن المعروف أن إجمالي دخل الفوائد والمصاريف التشغيلية يتأثر بمصادر واستخدامات الأموال في المصرف وبالتالي تغيرات في أسعار الفائدة. ويتأثر العائد على الأصول بجميع عناصر قائمة الدخل وبجميع السياسات والعوامل الأخرى التي تؤثر على هذه العناصر.

وتتجدر الإشارة هنا إلى أن خصائص أداء مصارف مراكز المال تختلف عن خصائص أداء المصارف الصغيرة ويعود ذلك إلى الاختلاف في تركيبة الميزانية العمومية لكل منها. فالمصارف الصغيرة تحصل على نسبة كبيرة من أموالها عن طريق الإيداعات الجارية التي لا توجد عليها فوائد وحسابات الآخرين الصغيرة التي تتسم بمعدل فائدة منخفض نسبياً، بينما تشكل الإيداعات الضخمة التي يتحدد سعر الفائدة عليها من قبل السوق الجزء الأهم والأكبر من أموال مصارف مراكز المال، لذلك ينخفض هامش الفائدة الصافي عند مصارف مراكز المال عن ذلك الذي تحقق في المصارف الصغيرة وبالتالي، ستكون نسبة العائد على الأصول عند مصارف مراكز المال متذبذبة ما لم يكن الدخل التشغيلي لديها نسبة إلى الأصول مرتفعاً.

#### قياس الأداء الكلي للمصرف:

يمكن قياس الأداء الكلي للمصرف عن طريق حساب نسبة العائد على الأصول التي تحدثنا عنها في الفقرة السابقة، ويمكن أن يقاس عن طريق مقياس آخر وهو العائد على حقوق الملكية. يتأثر العائد على حقوق الملكية بعناصر قائمة الدخل التي تؤثر على العائد على الأصول إضافة إلى تأثيره بدرجة الرفع المالي لدى المصرف المدروس.

$$\text{العائد على حقوق الملكية} = \frac{\text{العائد على الأصول}}{\text{نسبة الرفع المالي}}$$

$$\text{العائد على حقوق الملكية} = \frac{\text{الدخل الصافي}}{\text{حقوق الملكية}} \times 100$$

العائد على الأصول = الدخل الصافي / مجموع الأصول × 100

نسبة الرفع المالي = مجموع الأصول / حقوق الملكية × 100

#### مناقشة نسبة العائد على الأصول :

تساعد نسبة العائد على الأصول في توضيح الانحرافات في أداء المصرف، إلا أنها لا تحدد بالضبط السبب الذي يكمن وراء ذلك الأداء غير الجيد أو وراء تلك الانحرافات. ومن أسباب انخفاض معدل العائد على الأصول عن الحد المطلوب ما يأتي:

- ١- أن المصرف قد تحمل مصاريف فائدة إضافية من أجل جذب المزيد من الودائع، ولا سيما لو تطلب الأمر أن تدفع المصارف على مصادر أموالها سعر الفائدة السائد في السوق.
- ٢- انخفاض الفائدة على القروض والأوراق المالية التي يحصل عليها المصرف. وذلك لأنَّ المصرف قد يرتبط بدفع معدلات فائدة ثابتة قبل حدوث زيادة في أسعار الفائدة في السوق. إنَّ ارتفاع أو انخفاض عوائد الفائدة سوف يؤدي إلى انخفاض هامش الفائدة الصافي، وبالتالي إلى تدني نسبة العائد على الأصول .
- ٣- تتحسن نسبة العائد على الأصول مع ارتفاع حجم القروض المدعومة .

ومن الملاحظ أنَّ المصارف التي تتحسن لديها نسبة العائد على الأصول نسبياً تحمل مصاريف غير تشغيلية ضخمة نسبياً مثل المصاريف الثابتة ومصاريف الإعلان.

#### تقييم درجة المخاطرة:

يجب الاهتمام بعنصر المخاطرة عند تقييم أداء المصرف ، وتوجد مقاييس كثيرة لتلبية هذا الغرض فيما لو كان التقييم لمصرف منفرد أو لمصرف بحد ذاته، ولكن وللأسف لا يوجد مقياس متفق عليه يتبع المقارنة بين المصارف التي تتمتع بدرجات مختلفة من المخاطرة ، كمخاطر المليولة ومخاطر الإعسار. ومن أكثر المقاييس استخداماً في قياس درجة المخاطرة في المصرف معامل بيتا ، الذي يمثل درجة حساسية عوائد أسهم المصرف إلى عوائد سوق رأس المال ككل .

ومن المعروف أنَّ المصرف الذي تكون عوائد أسهمه أقل حساسية للظروف الاقتصادية يتمتع بمعاملات بيتا منخفضة نسبياً، والسبب في ذلك قد يعود إلى إدارة المصرف التي ربما لا تتسم بالهجومية أو تتسم بالمحافظة إلى حدٍ ما، وهذا ما يجعل عوائد أسلوب ارتباطاً بتحركات سوق الأسهم. وبالرغم من أن معامل بيتا يعكس الحساسية لظروف السوق، إلا أنه لا يأخذ بعين الاعتبار أي خصائص مرتبطة بظروف السوق. هذا يعني أنه لا يقيس المخاطرة غير المنتظمة، وبهتم ويقيس فقط المخاطرة المنتظمة.

وتتجدر الإشارة إلى أن معامل بيتا للمصرف يتغير من فترة إلى أخرى حسب نوع السياسة التي تنتهجها إدارة المصرف بين سياسة هجومية أو سياسة محافظة، فلو قررت إدارة المصرف إتباع سياسة أكثر هجومية، سينعكس ذلك بالضرورة على معامل بيتا الخاص به بالارتفاع، وبالتالي سيصبح أداؤه وبالتالي سعر سهمه أكثر تقلباً، وهذا لازدياد حساسية عوائد السهم للأوضاع الاقتصادية .

### أسباب فشل المصارف:

يؤدي ضعف الأداء في المصارف في كثير من الأحيان إلى فشل المصارف . ولفشل المصارف العديد من الأسباب منها :

- ١- المشاكل التي تتوارد عن حالات النصب والاحتيال .
- ٢- ازدياد حجم القروض المعدومة وحالات إعسار المقترضين .
- ٣- السحبوبات غير العادية والطارئة للودائع والتي تتسبب بظهور أزمة السيولة .
- ٤- زيادة عمليات رفع الضوابط الحكومية عن الصناعة المصرفية .
- ٥- زيادة المنافسة المصرفية .