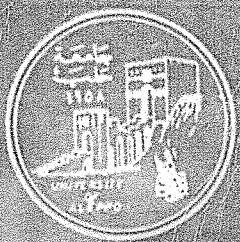


منشورات جامعة حلب  
كلية الاقتصاد



# الكتاب

الدكتور  
علااء الدين جبل

مديرية الكتب والمطبوعات الجامعية

لطلاب السنة الثالثة

## المبحث الأول

### مدخل إلى محاسبة التكاليف

يتلخص دور محاسبة التكاليف في المشروع بتبع الماضي عن طريق تسجيل التكاليف الفعلية ، ومعرفة الحاضر عن طريق التقارير الرقابية ، والتنبؤ بالمستقبل عن طريق الموازنات التقديرية ، وبالتالي فهي تسرد الماضي وتعرض الحاضر وتنبئ عن المستقبل ، ويعتمد في كل ذلك على ما يثبت من أرقام ومعلومات ، وما يجمع من حقائق وبيانات ، وما يتضرر من تغيرات أو تعديلات ، وبالتالي تختص محاسبة التكاليف - بشكل عام - ب توفير المعلومات المالية التي يمكن قياسها كماً ، سواءً كانت متعلقة بأحداث ماضية تاريخية ، أو في شكل تقديرات عن أحداث متوقعة مستقبلاً والتي تفيد العديد من الأطراف في عمليات اتخاذ القرارات والتي تتتنوع احتياجاتهم للمعلومات بسبأ لتفاوت القرارات التي يتخذونها .

#### تعريف محاسبة التكاليف :

محاسبة التكاليف هي عبارة عن طرق تجميع وتسجيل وتحليل وتوزيع التكاليف على وحدات الإنتاج ، وذلك بغية تحديد تكلفة وحدة الإنتاج ، وتقدير المخزون السلعي لقياس الربع ، وإظهار المركز المالي للمنشأة بالإضافة إلى أنها تسعى إلى تجميع وتقديم البيانات اللازمة للإدارة من أجل ترشيد القرارات الإدارية المختلفة بالمبيعات والإنتاج وطرق التسعير والخطط المالية وغيرها .

#### أهداف محاسبة التكاليف :

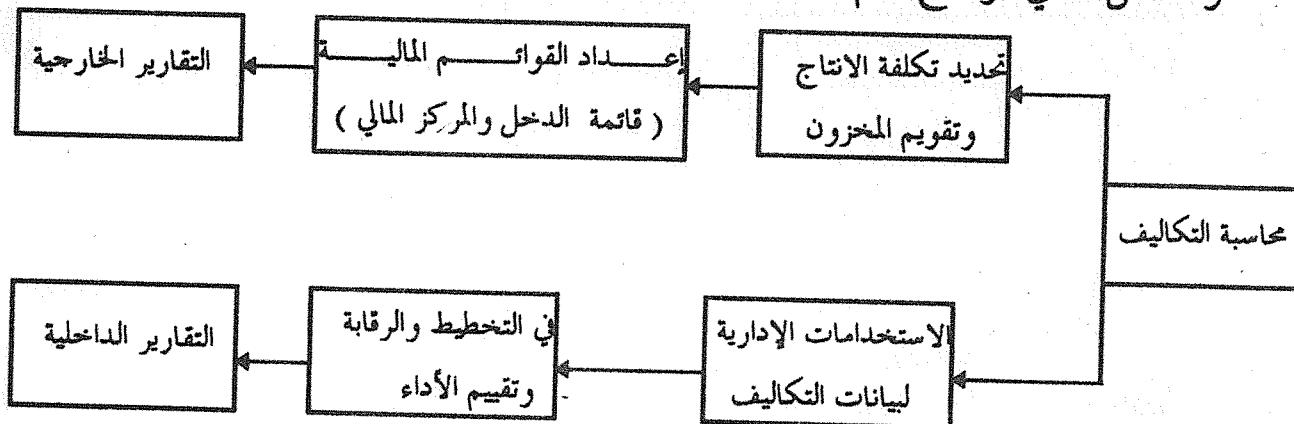
تسعى محاسبة التكاليف إلى تحقيق الأهداف التالية :

- ١- تحليل وتوزيع عناصر التكاليف على مراكز التكلفة المستفيدة للوصول إلى إجمالي التكاليف لأي قسم أو مرحلة أو طلبية .

- (٢) تحديد تكلفة وحدة المنتج لتقدير تكلفة الوحدات المباعة وغير المباعة (المخزون السلعي ) لتحديد صافي الدخل وتصوير المركز المالي للمنشأة .
- (٣) الرقابة على عناصر التكاليف وترشيد استخدامها .
- (٤) توفير البيانات اللازمة للإدارة لتخطيط ورقابة الأعمال الدورية .
- (٥) توفير البيانات اللازمة للإدارة لاتخاذ القرارات وإعداد الخطط والسياسات الاستراتيجية للمنشأة .

تهتم إدارة المنشأة وكذلك الجهات الخارجية ، (مستثمرين أو مقرضين أو جهات حكومية ) بتحقيق هذه الأهداف ، ونلاحظ أن الأهداف الخاصة بتحديد تكلفة الإنتاج بغية التوصل إلى تحديد صافي الدخل والمركز المالي للمنشأة تعتبر بمثابة تقرير للمعلومات المطلوبة إلى الجهات الخارجية ، وهو هدف المحاسبة المالية بصفة عامة . أما الأهداف الخاصة بتوفير البيانات والمعلومات اللازمة للإدارة فتعتبر بمثابة تقارير موجهة إلى الجهات الداخلية (الإدارة ) وهو هدف المحاسبة الإدارية بشكل عام .

والشكل التالي يوضح أهم الأهداف الرئيسية لمحاسبة التكاليف :



## المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف

المحاسبة هي نظام معلومات يهدف إلى توفير البيانات الاقتصادية عن الأنشطة لمنشأة معينة ، ولخدمة أطراف متعددة .

وتهتم المحاسبة المالية بإعداد القوائم المالية ذات الأغراض العامة والتي تلخص نشاط المنشأة ونتائج أعمالها ، والتغيرات التي طرأت عليها خلال فترة مالية معينة ، وتظهر تلك

البيانات في شكل قائمة الدخل ، وقائمة المركز المالي في نهاية الفترة المالية ، لتقديمها إلى الجهات الخارجية ، كالمستثمرين والمقرضين والمصارف والجهات الحكومية وغير ذلك .  
وتكون هذه القوائم مبرمجة ، وتعطي نظرة عامة عن النشأة ، والصفة الرئيسية للقوائم المالية هي الالتزام بالمبادئ المحاسبية المتعارف عليها ، حيث من الضروري أن تعتمد على عمليات موضوعية قابلة للفحص ، يمكن لأي محاسبين مختلفين تفهمهما بنفس الطريقة .

## حدود المحاسبة المالية

إن بداية ظهور محاسبة التكاليف كان بسبب قصور المحاسبة المالية في خدمة الإدارة ، ومن نواحي القصور نذكر :

- ١ - تقدم المحاسبة المالية معلومات حول الأرباح والخسائر والتكاليف وغير ذلك لكل أنشطة المشروع كمجموعة ، ولكنها لا تعطي بيانات متعلقة بتكاليف الأقسام والمنتجات وعمليات التصنيع والمبيعات وغير ذلك .
- ٢ - المحاسبة المالية هي نظام تكاليف تاريجي ، لذلك فإن البيانات تلخص فقط في نهاية الفترة المحاسبية .
- ٣ - لا تقدم المحاسبة المالية نظاماً لتطوير المبادئ والمعايير لتقييم الكفاءة في استخدام عناصر التكاليف .
- ٤ - لا تهتم المحاسبة المالية في تبوييات التكاليف إلى تكاليف مباشرة وغير مباشرة ، أو إلى تكاليف ثابتة ومتغيرة ، أو إلى تكاليف مستنفدة وتكاليف غير مستنفدة ، والتي تخدم الإدارة في ترشيد قراراتها .
- ٥ - لا تقدم المحاسبة المالية تحليلات معينة ، كتحليل الطاقة الإنتاجية للمصنع ، وكفاءة الأجور والمعايير الجزئية للمواد وغير ذلك .
- ٦ - لم تنجح المحاسبة المالية في تقديم معلومات كافية للجهات الخارجية ، مثل البنوك والمقرضين وغيرهم .

٧ - لم تنجح كذلك بتزويد الإدارة بالبيانات النافعة من أجل اتخاذ القرارات المختلفة مثل : تحطيم العمالة ، إدخال الآت أو متجهات جديدة ، المفاضلة بين الشراء والتصنیع ، وغير ذلك من القرارات .

### مقارنة بين المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف

تهتم المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف بالتسجيل النظامي وتقديم البيانات المالية ، وبالتالي فإن النظمتين يعتمدان على نفس المبادئ المحاسبية المتعارف عليها ، ولهما نفس طرق تسجيل القيود ولكن هناك فروقات هامة بينهما :

#### ١- من حيث الهدف (الغرض) :

المحاسبة المالية : الغرض الأساسي من المحاسبة المالية هو تحضير حساب الأرباح والخسائر ، والميزانية العمومية ، لاستخدامات المالكين والأطراف الخارجية .

محاسبة التكاليف : الغرض الأساسي من محاسبة التكاليف هو تزويد الإدارة ببيانات تفصيلية ، لأغراض التخطيط والرقابة ، بالإضافة إلى هدفها التقليدي ، وهو حساب تكلفة وحدة الإنتاج لتقدير المخزون .

#### ٢- المتطلبات القانونية :

المحاسبة المالية : تعد المحاسبة المالية لتلائم المتطلبات القانونية لقانون الشركات وقانون ضرائب الدخل .

محاسبة التكاليف : تعد الحسابات التكاليفية لتلائم متطلبات الإدارة ، كما أن إعداد هذه الحسابات والاحتفاظ بها أمر اختياري ، ماعدا بعض الشركات الصناعية التي يتوجب عليها ، وفق قانون الشركات ، الاحتفاظ بسجلات التكاليف .

#### ٣- تحليل الربح والتكاليف :

المحاسبة المالية : تظهر المحاسبة المالية أرباح وخسائر الأعمال خلال فترة معينة دون إعداد مؤشرات التكاليف والربح للمنتجات الخاصة بالأقسام وبالعمليات .

محاسبة التكاليف : تظهر محاسبة التكاليف تفاصيل وتخليل بيانات التكاليف والربح لكل منتج ولكل قسم على حدة .

#### (٤) فرقة التقارير :

المحاسبة المالية : تعد التقارير المالية بشكل دوري ، وعادة ماتكون سنة .

محاسبة التكاليف : تعد تقارير التكاليف بشكل مستمر ، يمكن أن تكون شهرية أو

ربع سنوية .

#### (٥) شكل الرقابة :

المحاسبة المالية : تؤكد على تسجيل القيد المالي ، ولا تبدي أي اهتمام بأي شكل من أشكال الرقابة .

محاسبة التكاليف : تزود بنظام تفصيلي للرقابة باستخدام التكاليف المعيارية والموازنات التخطيطية وغير ذلك .

#### (٦) طبيعة النظام :

المحاسبة المالية : تهتم بالتسجيل التاريخي فقط ، إذ يمكن فهم الطبيعة التاريخية للمحاسبة المالية بسهولة من خلال الأهداف المعدة سابقاً .

محاسبة التكاليف : تهتم بنظام التكاليف التاريخي ، وبنظام التكاليف المعياري ، وذلك لأن محاسبة التكاليف لا تنتهي بما تم تسجيله في الماضي بل تمتد للتنبؤ بالمستقبل .

#### (٧) أنواع القوائم :

المحاسبة المالية : تقدم قوائم مالية ذات أغراض عامة ، تستخدم من أشخاص ومستويات إدارية مختلفة ، وبالتالي فهي ليست بحاجة إلى توضيح هذه القوائم المقدمة .

محاسبة التكاليف : تنتج قوائم وتقارير مالية ذات أغراض خاصة ، مثل تقارير خسائر المواد ، تقارير الإنحرافات ، تقارير الوقت الضائع وغير ذلك . كما تحدد محاسبة التكاليف مستخدم القوائم ، وتناقش مشكلاته ، وتقدم له المعلومات والبيانات وفقاً لاحتياجاته .

ما سبق نجد أن المحاسبة المالية قاصرة عن مواكبة التطور الحاصل في مجال الإدارة العلمية الحديثة . لذلك كان البحث عن البديل ، فظهرت محاسبة التكاليف ، ثم المحاسبة الإدارية .

## المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف

تعتبر المحاسبة الإدارية وليداً جديداً في مجالات المحاسبة ، وقد ظهرت المحاسبة الإدارية نتيجة لتطور الإدارة وزيادة احتياجاتها للبيانات والمعلومات الالزامية لترشيد الإدارة في إتخاذ القرارات من ناحية ، وعدم إمكان أنظمة المحاسبة القائمة من مقابلة تلك الاحتياجات الإدارية من ناحية أخرى .

### المحاسبة الإدارية

هي تطبيق للأساليب الفنية والمفاهيم العلمية في تسجيل وتبويب وعرض البيانات الموضوعة مقدماً لمساعدة الإدارة في التخطيط ، واتخاذ القرارات السليمة ، لتحقيق هذه الأهداف . ولذلك تشمل المحاسبة الإدارية كافة الطرق والمفاهيم العلمية الالزامية للتخطيط الفعال ، وللاختيار بين البدائل .

وقد عرف البعض أن محاسبة التكاليف في مفهومها الواسع هي المحاسبة الإدارية ، بالإضافة إلى جزءٍ صغير من المحاسبة المالية ، وهو الممثل في صافي الربح وإظهار المركز المالي للمشروع .

ما سبق نستنتج أن المحاسبة الإدارية تهتم بشكلٍ أساسي بتوفير المعلومات والبيانات لإدارة المشروع ، لتساعدها على أداء وظائفها الإدارية من تخطيط وتنسيق وتوجيه ومارسة الرقابة من خلال تقييم الأداء ، كما تهتم بإعداد القوائم المالية والتقارير ذات الأغراض الخاصة للمديرين وغيرهم من العاملين في المنشأة ( التقارير الداخلية ) .

**والخلاصة :** نجد أن محاسبة التكاليف تحقق أهداف المحاسبة الإدارية وجزءاً من أهداف المحاسبة المالية المتمثل بإعداد التقارير المطلوبة إلى الجهات الخارجية .

### محاسبة التكاليف وبحوث العمليات

تعتبر بحوث العمليات وأساليبها إحدى الأدوات التي تستخدمنها المحاسبة في تشغيل البيانات ، وإعداد المعلومات الملائمة الصحيحة للإدارة ، أي أنه من الواجب أن تتطور محاسبة التكاليف ، وتستخدم أساليب بحوث العمليات في تحليل بياناتها ، وتقييم البدائل

لترشيد الادارة إلى الحل الأمثل ، والقرارات التي تحقق الهدف المرجو من المشروع ، مما يساعد على ظهور وانتشار استخدام الحاسوب وظهور أنظمة للمحاسبة الالكترونية وعمل برامج خاصة بذلك لحل مشاكل الادارة .

وبالمقارنة بين محاسبة التكاليف وبحوث العمليات نجد الكثير من التداخل ، فبحوث العمليات تتناول دائمًا بيانات كمية ورياضية ، تجهز بعمرفة إدارة التكاليف ، كما يمكننا استخدام وسائل بحوث العمليات في حل الكثير من مشاكل التكاليف التي تحتاج إلى تحليل رياضي أو جيري أو إحصائي أو إلى أي أداة أخرى من أدوات بحوث العمليات ، ومن أمثلة بعض الوسائل وأوجه استخداماتها في حل مشاكل التكاليف نذكر ما يلي :

١ - التحليل المالي ونقطة التعادل بالرسم البياني وبالتحليل الجيري .

٢ - الرقابة على المخزون . معادلة الكمية الاقتصادية ونقطة إعادة الطلب .

٣ - توزيع التكاليف الصناعية غير المباشرة باستخدام طريقة المصفوفات .

٤ - مراقبة جودة الإنتاج باستخدام نظريات العينات من الإحصاء مع استخدام الرسوم البيانية .

٥ - استخدام أساليب البرامج الخطية في حل مشاكل الإنتاج والتسويق وغير ذلك .

#### فوائد تطبيق محاسبة التكاليف في المنشآت الصناعية

تساعد محاسبة التكاليف على زيادة الأرباح التي تتحققها المنشأة ، سواء بطريق مباشر أو غير مباشر . ويتحقق هذا الهدف عن طريق مدة الادارة ببيانات صحيحة ودقيقة وفي الوقت المناسب لتساعدها في الرقابة على التكاليف .

لقد كان اهتمام الشركات سابقاً منحصراً في تحليل التكاليف الصناعية على أساس أن تلك التكاليف تشكل نسبة كبيرة من تكلفة الإنتاج ، وأنه يمكن تخفيض التكلفة النهائية عن طريق الرقابة على التكلفة الصناعية . ولكن هذا الاهتمام بدأ يمتد في الوقت الحاضر إلى تحليل ورقابة التكاليف التسويقية والإدارية . وقد تتطلب دراسة التكاليف البيعية والإدارية إعادة النظر في الإجراءات والطرق المستخدمة بقصد تخفيض التكاليف إلى

## محاسبة التكاليف بالنقاط التالية : ( ٣ )

١ - تحديد تكاليف المواد المباشرة والأجور المباشرة والمصروفات الصناعية غير المباشرة المرتبطة بقسم من الأقسام الإنتاجية ، أو بمرحلة إنتاجية معينة ، وذلك لأغراض تقدير التكاليف ومراقبتها .

٢ - دراسة وتحليل تكاليف المواد والأجور والمصروفات الصناعية غير المباشرة ، وذلك بقصد العمل على تخفيضها كلما أمكن ذلك عن طريق الرقابة على هذه التكاليف ، وتزداد فعالية تلك الرقابة كلما استخدمت الموازنات التخطيطية كأساس للمقارنة وتقييم الأداء .

٣ - معرفة التكاليف الفعلية لوحدة المنتج ومقارنتها مع التكاليف المعيارية ، والكشف عن الانحرافات إن وجدت . وتتبع هذه الانحرافات يظهر نواحي الإهمال أو الإسراف ، وبذلك يمكن تحديد مسؤولية رؤساء القسم .

٤ - تسهيل مهمة إعداد مجموعة من التقارير التي تساعد في اتخاذ القرارات الإدارية المتعلقة باستخدام آلات جديدة أكثر كفاءة مثلاً ، أو باستخدام مادة أولية جديدة ، أو إضافة منتجات جديدة ، بالإضافة إلى تحديد المنتجات غير الاقتصادية التي ينبغي استبعادها ، والكشف عن العمليات الرابحة والخاسرة بشكل عام .

٥ - تنظيم المخازن والرقابة عليها من خلال الجرد المستمر ، الذي يقلل من احتمالات الهدر والسرقة والضياع .

٦ - تحديد وتحليل التكاليف الإدارية والبيعية ورقتها عن طريق الموازنات التخطيطية .

**دور محاسبة التكاليف في التخطيط والرقابة**  
تؤدي الإدارة في المشروعات الصناعية وظائف متعددة منها التخطيط والرقابة . فالخطيط يعني تحديد أهداف المشروع ، ورسم السياسات والبرامج والإجراءات اللازمة لتحقيق هذه الأهداف .

أما الرقابة وتقييم الأداء فتعني قياس النشاط الفعلي ، وتصحيحه وفقا للخطة .  
ولاشك أن الرقابة تعمل على تحقيق الكفاءة في استخدام الموارد الاقتصادية المتاحة ، كما  
تعمل على التأكد من الالتزام بالسياسات والإجراءات الموضوعة من قبل إدارة المشروع .  
من المعروف أن عملية صياغة السياسات تعتبر أولى مهام الإدارة ، وبالتالي فإن  
محاسبة التكاليف تقدم البيانات اللازمة لصياغة هذه السياسات عن طريق إعداد الميزانيات  
التخطيطية ، وتعد هذه الميزانيات من بين أهم الوسائل الضرورية لممارسة وظيفتي  
التخطيط والرقابة . فالميزانية التخطيطية هي تعبير نعمي وكمي عن الخطة الشاملة  
والنسقة لعمليات المنشأة جميعها ، ومواردها خلال فترة معينة وأداة للرقابة على هذه  
الخطة .

ويعتمد التخطيط أساساً على كثير من البيانات التي يوفرها محاسب التكاليف  
واللزامية لصياغة السياسات الإدارية ، كتحليل التعادل وإعداد الميزانيات التخطيطية المرنة  
وغيرها من البيانات . أما فيما يتعلق بالرقابة وتقييم الأداء فجميع الأنشطة والمهام يجب أن  
تخضع للتقييم ، وتحديد مواطن الضعف والقوة ، وهنا نجد أن محاسب التكاليف يقدم  
خدمات وبيانات عن طريق تحليل القوائم المالية ، ودراسات خاصة تستخدم في إعداد  
التقارير الخاصة بالأداء الفعلي ، وإجراء المقارنات مع البيانات المعيارية أو المقدرة مقدماً .

**خلاصة القول :** إن محاسبة التكاليف تساعد الإدارة على ممارسة مهامها المختلفة  
بكفاءة عالية ، بغية تحقيق أقصى عائد ممكن من عوامل الإنتاج المستخدمة ، وذلك عن  
طريق ما يقدمه النظام الحاسبي في المشروع من بيانات .

## **مصطلحات التكاليف وطرائق تبويبها**

تحتاج المشروعات المختلفة إلى تحديد تكلفة المنتج أو الخدمة ، فتحديد هذه التكلفة يساعد في تحديد تكلفة الوحدات المباعة ، كما يساعد في تحديد تكلفة الوحدات غير المباعة ، ويساعد أيضاً في التسعير واتخاذ القرارات الإدارية المختلفة في مجالات التخطيط والرقابة .

تعرف التكلفة بأنها التضحيه بأحدى الموارد الاقتصادية للحصول على سلعة أو خدمة في الحاضر ، أو في المستقبل ، ويمكن قياسها في شكل وحدات نقدية وغير نقدية . ولكن لفظ تكلفة بمفرده لا يعني كثيراً ، ويجب أن تضاف إليه صفة توضح طبيعته ، وتوجد صفات عديدة لهذا اللفظ يستخدم كل منها للدلالة على نوع معين من التكاليف . وتحتفل التكلفة باختلاف الغرض منها ، فهناك التكاليف الفعلية ، والتكاليف المحددة مقدماً ، وهناك تكاليف المنتج ، وتكاليف الفترة ، والتكاليف المباشرة وغير المباشرة ، والتكاليف المتغيرة والثابتة ، وتتباوب هذه التكاليف إما حسب طبيعتها أو علاقتها بوظائف المشروع أو بوحدة المنتج أو بحجم الإنتاج أو غير ذلك .

ويمكن للمحاسب أن ينوب التكاليف بأي من الطرائق التالية<sup>(١)</sup> :

- (١) على أساس طبيعة البيانات التي تشتمل عليها :
- آ - التكاليف التاريخية .
  - ب - التكاليف المقدرة مقدماً .

(١) هورنخون تشارلز : محاسبة التكاليف مدخل إداري . ترجمة وتعريب د. أحمد حامد حاجاج ، د. محمد هاشم البدوي - دار المريخ للنشر السعودية ١٩٨٦ ، ص ٤٧ - ٦٩ .

٢ - على أساس وحدات القياس :

أ - التكلفة الكلية .      ب - تكلفة الوحدة .

٣ - على أساس سلوك التكلفة تجاه التقلبات في مستوى النشاط :

أ - التكاليف المتغيرة .      ب - التكاليف الثابتة .      ج - التكاليف المختلطة .

٤ - على أساس وظائف المشروع :

أ - التكاليف الصناعية .      ب - التكاليف التسويقية .      ج - التكاليف الإدارية .

٥ - على أساس علاقتها بالمنتج أو بوحدة النشاط :

أ - التكاليف المباشرة .      ب - التكاليف غير المباشرة .

٦ - على أساس توقيت تحميلاها على الإيرادات :

أ - التكاليف القابلة للتخزين .      ب - التكاليف غير القابلة للتخزين .

و سنشرح كل تقسيم من هذه التقسيمات بشيء من التفصيل :

أولاً - تبويب التكاليف على أساس طبيعة البيانات التي تشتمل عليها :

أ - التكاليف التاريخية :

هي القيمة النقدية للبضائع أو الخدمات مقابل الحصول على عائد مادي أو خدمي ،  
والملاحظ أن جميع بيانات المحاسبة المالية تعتمد البيانات التاريخية ، وهنا تظهر المشكلة  
الخاصة بكيفية معالجة هذه التكاليف ، هل تدرج في قائمة الدخل أو في الميزانية  
العومية ؟ للاجابة عن هذا السؤال سوف نقسم التكاليف التاريخية إلى تكاليف مستنفدة  
وتكاليف غير مستنفدة :

١ - التكاليف غير المستنفدة : هي عبارة عن تضحيه اقتصادية يتوقع أن تفيء فترات  
محاسبية قادمة ؛ أي تساهم في تحقيق الربح والإيراد في المستقبل . فهي بمثابة القيمة النقدية  
المنفعة على السلع والخدمات التي تساعده في تحقيق الإيرادات المستقبلية للمشروع . وبناء  
عليه فإن التكاليف غير المستنفدة هي بمثابة أصل من الأصول التي تظهر في الميزانية  
العومية في نهاية الفترة المالية ، وتعتبر تكلفة مخزون الإنتاج التام أفضل مثال على

التكاليف غير المستنفدة ، لأن هذه التكاليف ستتحقق أرباحا في المستقبل عند بيع هذه البضاعة .

٢ - التكاليف المستنفدة : وهي التكاليف التي لا يمكن أن تساهم في خلق الإيرادات في المستقبل ، وإنما تفيء الفترة المحاسبية الحالية ، ويطلق على التكاليف المستنفدة لفظ المصروفات ، وتنبئ تحميل على الإيرادات ، وتكون من مفردات مثل إيجار الفترة ومرتبات الإدارة والكهرباء ، وتنبئ كمصروفات نظراً لعدم توقيع الحصول على منافع مستقبلية من هذه العناصر إذا ما انتهت الفترة المحاسبية . فشراء آلة تكلفتها ١٠٠٠٠ ل.س هي عبارة عن تكاليف غير مستنفدة ، أما قسط الاعلاك السنوي فهو الجزء المستنفد من التكلفة الأصلية .

وهناك نوع آخر من التكاليف المستنفدة ، وهي التكاليف المستنفدة دون أن تحصل المنشأة على منافع منها ، وتسمى عادة خسارة . مثال ذلك البضاعة المحروقة أو المفقودة . ويجب أن يظهر كلاهما في القوائم المالية للمنشأة .

ما سبق نجد أن هناك اختلافاً بين مصطلح التكلفة والمصروف فالتكلفة تطلق على التكاليف غير المستنفدة كالأصول الثابتة ( مباني - آلات - معدات ) ، والأصول المتداولة كالمخزون السلعي والتأمين المقدم ... أما المصروف فيطلق على التكاليف المستنفدة فتكلفة البضاعة المباعة تحول إلى مصروف عند بيع البضاعة فقط ؛ يعني آخر إن تكلفة الجزء المباع من البضاعة يتحول إلى مصروف ، أما الجزء المتبقى ، فيعتبر تكلفة مخزون وهو من التكاليف غير المستنفدة تم التفرقة بين التكلفة والمصروف حين إعداد القوائم المالية المقدمة لحملة الأسهم والملحدين الماليين وغيرهم ، بينما تهتم الإدارة بالتكلفة وكيفية تأثيرها على عمليات المنشأة .

#### ب - التكاليف المقدرة مقدماً :

وهي التكاليف المخططة لعدد معين في الوحدات عن فترة مقبلة ، وتحذ أساساً للرقابة وتقييم الأداء عن طريق مقارنة التكاليف الفعلية مع التكاليف المخططة وتحديد

الانحرافات إن وجدت ، ولهذا يعتبر قياس وتقدير التكلفة من الأهمية بمكان بالنسبة لإدارة المشروع ، ويلاحظ أن عملية قياس التكلفة التاريخية عملية مرتبطة بوظيفة التسجيل والتقدير في المحاسبة ، أما عملية قياس التكلفة المقدرة مقدماً فإنها مرتبطة بوظائف الإدارة الخاصة بالخطاب والرقابة .

### ثانياً - توزيع التكاليف على أساس وحدة القياس :

١ - التكلفة الكلية : هي عبارة عن تجميع التكاليف الإجمالية للمشروع من تكلفة الصناعية والتكاليف التسويقية والإدارية والمالية هي عبارة عن تجميع التكاليف الإجمالية للمشروع من تكلفة الصناعية والتكاليف

### ٢ - متوسط تكلفة الوحدة :

هي عبارة عن قيمة إجمالي التكلفة على عدد الوحدات المنتجة ، أو حجم النشاط ، وليس من الضروري أن تكون وحدة القياس وحدة إنتاج عينية ، ولكن المهم أن تكون الوحدة أكثر ارتباطاً بالتكاليف التي حدثت . وعلى سبيل المثال قد يتضمن الخرج عدد وحدات المنتج أو عدد ساعات الخدمة أو الوزن أو غير ذلك .

يمكن احتساب متوسط تكلفة وحدة المنتج التام عن طريق تجميع التكاليف الصناعية ، ثم قسمة هذا المجموع على عدد الوحدات المنتجة ويفيد حساب تكلفة وحدة المنتج التام في حساب تكلفة البضاعة المباعة ، وتحديد تكلفة المخزون السلعي في نهاية المدة على النحو التالي :

بفرض أن إجمالي تكاليف التصنيع بلغت ١٠٠٠٠ ل.س لانتاج ١٠٠٠ وحدة منتج ثم يبيع ٩٠٠ وحدة فقط ، وبالتالي يمكن حساب تكلفة البضاعة المباعة وتكلفة المخزون السلعي في نهاية الفترة على الشكل التالي :

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة} = \frac{١٠٠٠٠}{١٠٠} = ١٠ \text{ ل.س وحدة}$$

لبيان المعرفة دليل يوضح قيمة رسمة دخلها على نسبتها كل تكلفة في المجموع إجمالي تكلفة المخزون السلعي في نهاية الفترة

## تكلفة البضاعة الشجية قرار رقم ٢٠٢٣ : تكلفة المخزون في نهاية الفترة

تكلفة البضاعة المباعة

مبلغ . قدره ٩٠٠ ل.س لبيان في مخزن بمحفظة ١٠٠ ل.س

ثانياً - تكاليف التكاليف على أساس سلوك التكلفة تجاه القبلات في مستوى النشاط (الإنتاج) فيما يمكن تبويث التكاليف حسب علاقتها بغير حجم النشاط إلى الأقسام التالية :  
ـ قدره ملايين ٧٥٠ لـس لبيان في مخزن بمحفظة ١٠٠ لـس

### ٤- التكاليف المتغيرة :

وهي التكاليف التي تتغير في تبعيتها وفقاً للتغيير حجم الإنتاج (النشاط) وتناسب طرداً معه ، معبقاء كافة العوامل الأخرى ثابتة خلال الفترة المدرستة (مثلاً أسعار المواد الأولية ومعدلات الأجور المباشرة) .

فزيادة التكاليف بزيادة حجم الإنتاج ، وتتحفظ بالانخفاض الإنتاج ، وبالتالي فإن

التكاليف المتغيرة يتعادل الصفر عند توقف الإنتاج :

وتشمل عناصر التكاليف المتغيرة البنود التالية :

#### ١- تكلفة المواد الأولية المباشرة المستخدمة في الإنتاج .

ـ تكلفة الأجور المباشرة التي تدفع للعاملين داخل أقسام الإنتاج .

ـ التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة : ككلفة الوقود والقوى المحركة وتكاليف مناولة ونقل المواد الأولية داخل أقسام الإنتاج وتكليف صيانة الآلات والزيوت والشحوم وغيرها .

ـ مع الإشارة إلى أن بعض العناصر السابقة قد تعتبر من التكاليف شبه المتغيرة .

ـ التكاليف التسويقية المتغيرة ، وهي التكاليف التي تتغير في تبعيتها وفقاً للتغيير

حجم المبيعات ، وتناسب طرداً معه . ومن الأمثلة على التكاليف التسويقية المتغيرة:

ـ تكاليف مواد تسويقية متغيرة: كتكلفة مواد اللف والخزم والتغليف .

ـ تكاليف العمل المتغير: كعمولات وكلاء البيع ، ومرتبات عمال المبيعات

والعارض وغيرها .

والتفريغ ومصروفات انتقال وكلاء البيع ومصروفات التخزين ، إذا كان تدفع على أساس حجم المبيعات .

تتميز التكاليف المتغيرة بالتغيير في المجموع والثبات بالنسبة لتكلفة الوحدة . فعلى سبيل المثال : إذا كانت تكلفة المواد الأولية للمتاج (أ) ٢٠ ل.س للوحدة وبفرض أنه تم إنتاج ٣٠٠ وحدة من المتاج (أ) فيمكن تحديد التكلفة الإجمالية المتغيرة للمواد الأولية بضرب عدد الوحدات المنتجة بالتكلفة المتغيرة للوحدة .

وتظهر التكاليف المتغيرة للأحجام المختلفة من الإنتاج على أساس تكلفة الوحدة من

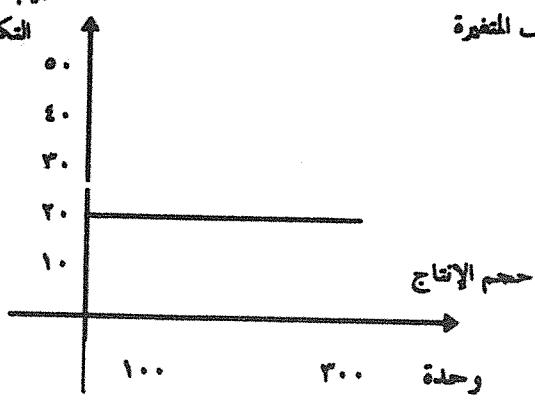
المواد الأولية ٢٠ ل.س كما يلي :

تكلفة الوحدة المنتجة من المواد الأولية	إجمالي تكلفة المواد الأولية	عدد الوحدات المنتجة
٢٠	٢٠٠٠	١٠٠
٢٠	٣٠٠٠	١٥٠
٢٠	٤٠٠٠	٢٠٠
٢٠	٥٠٠٠	٢٥٠
٢٠	٦٠٠٠	٣٠٠

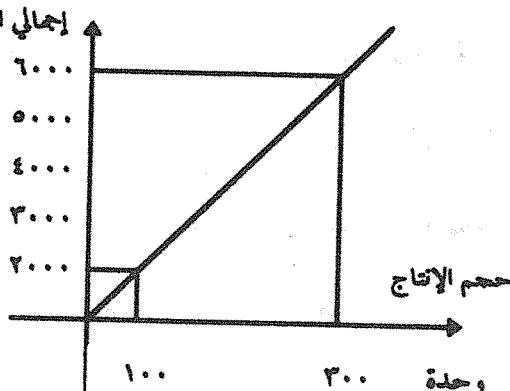
نلاحظ من الجدول أن نصيب وحدة المنتج من التكاليف المتغيرة (المواد الأولية المباشرة) ثابت ، أما إجمالي التكاليف المتغيرة (تكلفه المواد الأولية المباشرة) متغيرة مع تغير حجم الإنتاج وبشكل طردي . أما التمثيل البياني لما سبق فيظهر على الشكل التالي :

نسبة وحدة المنتج من

التكاليف المتغيرة



إجمالي التكاليف المتغيرة



الشكل رقم (١)

## **بـ - التكاليف الثابتة :**

وهي عناصر التكاليف التي لا تتأثر بتغير حجم الإنتاج (النطاط) ، بل تظل ثابتة بالمجموع خلال فترة زمنية معينة وطاقة إنتاجية محددة . أي أنه إذا زاد الإنتاج أو نقص أو توقف تماماً لفترة من الوقت ، فإن عناصر التكاليف ستظل كما هي دون أن تتغير . وترتبط هذه التكاليف بفترة زمنية معينة ، وتسمى أحياناً بالتكاليف الزمنية أو تكاليف الطاقة .

وتشمل عناصر التكاليف الثابتة البنود التالية :

١ - التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة : كاحتلاك الآلات بطريقة القسط الثابت ، وإيجار المصنع ورواتب المشرفين على المصنع ، والتأمينات المختلفة على العمال والمصنع وغيرها .

٢ - التكاليف التسويقية الثابتة : وهي العناصر التي لا تتأثر بتقلبات حجم المبيعات ، وتشمل راتب مدير المبيعات ورواتب موظفي القسم ، وإيجار المعارض ، وأقساط التأمين وغيرها .

٣ - التكاليف الإدارية الثابتة : وتعتبر جميع التكاليف الإدارية ثابتة بطبيعتها ، لأنها لا تتأثر بتغير حجم الإنتاج أو حجم المبيعات . ومن الأمثلة عليها مرتبات أعضاء مجلس الإدارة ، وتكلفة الإنارة والتلفون والأدوات الكافية وأقساط التأمين والمصروفات القضائية وغيرها .

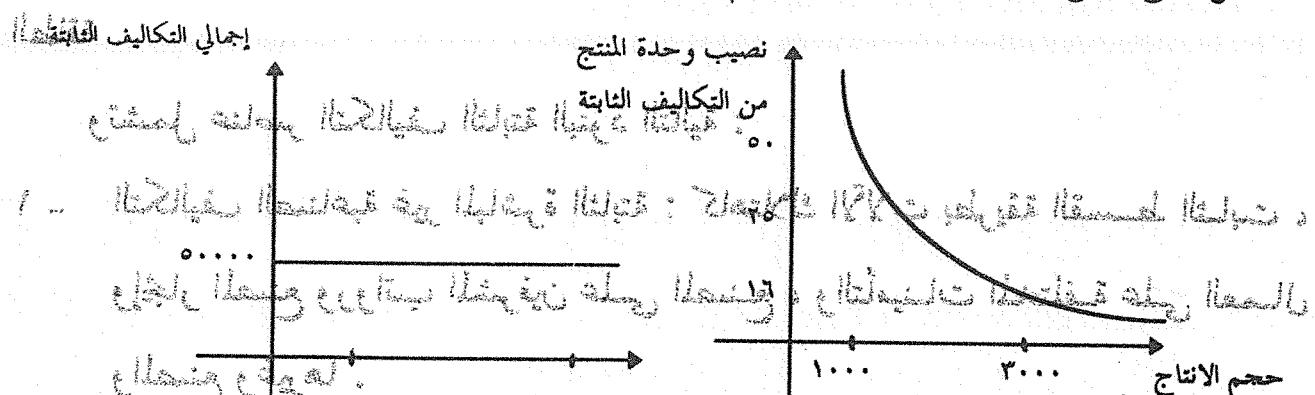
تمييز التكاليف الثابتة بالثبات بالمجموع والتغيير في نصيب وحدة المنتج بعلاقتها مع حجم الإنتاج ، فإيجار المصنع ثابت بالمجموع بغض النظر عن الوحدات المنتجة خلال فترة معينة.

مثال :

لنفترض أن التكاليف الثابتة بلغت ٣٠٠٠ ل.س سنوياً ضمن المدى ١٠٠٠ إلى ٥٠٠٠ وحدة منتج ، فنجد أن هذه التكاليف ثابتة في جموعها ، إلا أنها متغيرة بالنسبة لنصيب وحدة المنتج من هذه التكاليف على النحو التالي :

عدد وحدات الإنتاج	إجمالي التكاليف الثابتة	تكلفة الوحدة أو نصيب الوحدة
١٠٠٠	٢٠٠٠	٢ ل.س

وفيما يلي تمثيل ذلك بياناً بالشكل رقم (٢) :



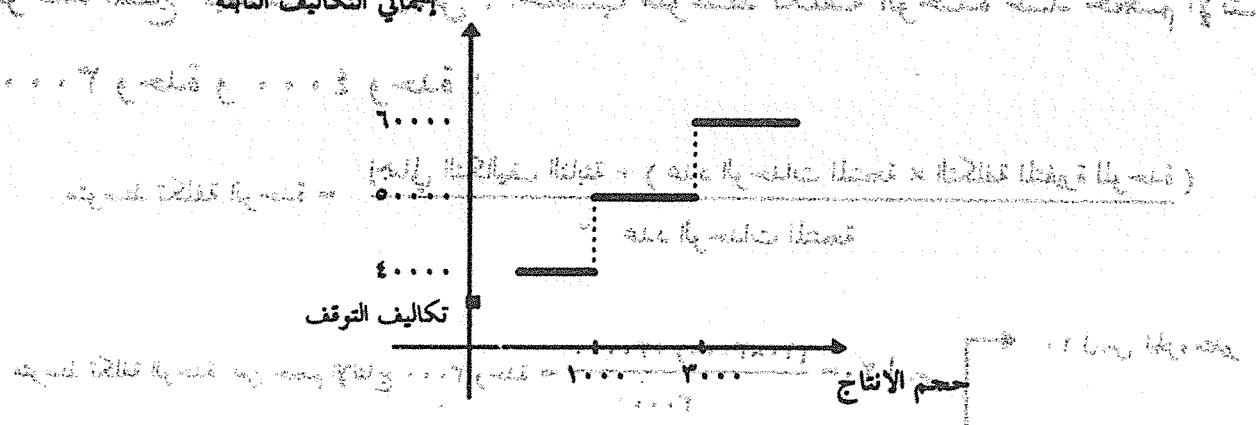
ـ تأثيرها يوضح تأثيرها على التكاليف الثابتة في التكليف الثابتة سيخالجنا الشكل رقم (٢) :

للحظ أن نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة يتناقض مع زيادة حجم الإنتاج ، وهذا السبب يفضل تشغيل المنشآت ضمن طاقتها الكاملة نظراً لأنخاض نصيب وحدة المنتج من التكاليف الثابتة . ولكن السؤال المطروح هل تتغير التكاليف الثابتة بالجملة أو تظل ثابتة ضمن مدى معين ؟

ـ كما ذكرنا إن التكاليف الثابتة ثابتة بالجملة ولكنها تتضاعف مذى معين ، وهو في مثالنا السابق من  $1000 - 3000$  وحدة منتج ، وبالتالي فإن التكاليف الثابتة ثابتة بالجملة طالما أن الشركة تتبع ضمن هذا المدى الذي يدعى بالمدى المناسب أو الملائم .

ـ أما تغير التكاليف الثابتة بالجملة فالطبع على طريق التغيرات الاقتصادية التي تطرأ على المنشآة ، فمثلاً في حال الازدهار الاقتصادي ، قد تضطر الشركة إلى إضافة آلات جديدة أو التي تتطلب تعين مشرفين إضافيين وبالناء تزداد التكاليف الثابتة ، وهذه ترتب عليه انتقال المدى المناسب إلى الأعلى (بالزيادة) ، وبالتالي تصبح إجمالي التكاليف الثابتة فرضاً ٦٠٠٠ ل.س كما في الشكل رقم (٣) :

ولكن قد تحدث بعض الظروف التي تؤدي إلى انخفاض التكاليف الثابتة وذلك كما في حالة الاستغناء عن بعض المشرفين، أو الاستغناء عن بعض البنائي، وبالتالي عدم دفع إيجارها أو ضرائبها العقارية، الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض التكاليف الثابتة وهذا يتزوج عليه انتقال المدى المناسب إلى الأسفل، وبالتالي تصبح التكاليف الثابتة أفرضاً . . . . .  
 بس كما في الشكل رقم (٣) وبمقدار الإشارة إلى أن ذلك النمط من التكلفة التي تظل ثابتة على مدى مستوى معين من الإنتاج ثم تتفجر إلى مستوى أعلى عندما يزيد حجم الانتاج عن ذلك الحد وتبقى ثابتة وهكذا، تدعى بالتكاليف المتردجة . . . . .  
 كما أنه في بعض الأحيان قد يحدث توقف تام للنشاط، ويتم في هذه الحالة الاستغناء عن كافة المديرين والعمال، وتقصر التكاليف الثابتة على الإيجار وحارس المصنع مثلاً، وهذا ما يدعى بـتكاليف التوقف ويمكن تمثيل ذلك بيانياً بالشكل رقم (٣) :



الشكل رقم (٣)

جـ- التكاليف المختلطة ( شبه متغيرة أو شبه ثابتة ) :

وهي التكاليف التي تتغير بتغير حجم الإنتاج (النشاط) دون أن يكون التغير بنسبة تغير حجم الإنتاج نفسه ، ولا تندم هذه التكاليف بتوقف النشاط في المشروع ، وتتألف من جزء ثابت (جزء متغير) ، ولذلك فهي تدعى شبه متغيرة أو شبه ثابتة بعدها غالبية الجزر المتغير أو الثابت فيها . ومن أمثلة هذه التكاليف تكاليف الصيانة والإصلاح .

إن دراسة سلوك عناصر التكاليف تبعاً للتغير في حجم النشاط ، له أهمية كبيرة في عدة مجالات منها : التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات .

حيث يعتمد التخطيط على التبؤ بسلوك عناصر التكاليف مستقبلاً ، وتقدير مستوى التكاليف في البديل المتاحة ، وذلك يتطلب وبالتالي التعرف على الكيفية التي تغير بها التكاليف تبعاً للتغير في العديد من العوامل ، وأهمها مستوى النشاط ( الإنتاج ) .

فمثلاً نجد أن متوسط تكلفة الوحدة هو عبارة عن حاصل قسمة إجمالي التكاليف على عدد الوحدات المنتجة ، ولكن التغير في إجمالي التكاليف الناتج عن التغير في حجم الإنتاج ما هو إلا تغير في مجموع التكاليف المغيرة فقط ، بينما نجد أن إجمالي التكاليف ثابتة ثابت مع تغير حجم الإنتاج ، وبالتالي فإن متوسط تكلفة الوحدة يقسم إلى جزئين: جزء متغير وهو ثابت بالنسبة لنصيب وحدة المنتج ، وجزء آخر ثابت وهو متغير بالنسبة لنصيب وحدة المنتج بعلاقته مع حجم الإنتاج ، ولتوضيح ذلك نورد المثال التالي :

نفرض أن التكاليف الثابتة لنشأة ما بلغت ٣٠٠٠ ل.س ، أما التكلفة المغيرة لوحدة المنتج فبلغت ١٠ ل.س . احسب متوسط تكلفة الوحدة عند حجم الإنتاج ٣٠٠٠ وحدة و ٤٠٠٠ وحدة :

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة} = \frac{\text{إجمالي التكاليف الثابتة} + (\text{عدد الوحدات المنتجة} \times \text{التكلفة المغيرة للوحدة})}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$$

$$\begin{array}{c} \text{متوسط تكلفة الوحدة عن حجم الإنتاج ٣٠٠٠ وحدة} = \frac{٣٠٠٠ + ٣٠٠٠}{٣٠٠} = ٢٠ \text{ ل.س} \\ \text{متوسط تكلفة الوحدة عن حجم الإنتاج ٤٠٠٠ وحدة} = \frac{٤٠٠٠ + ٣٠٠٠}{٤٠٠} = ١٧,٥ \text{ ل.س} \end{array}$$

$$\begin{array}{c} \text{متوسط تكلفة الوحدة عن حجم الإنتاج ٤٠٠٠ وحدة} = \frac{٤٠٠٠ + ٣٠٠٠}{٤٠٠} = ١٧,٥ \text{ ل.س} \\ \text{متوسط تكلفة الوحدة عن حجم الإنتاج ٣٠٠٠ وحدة} = \frac{٣٠٠٠ + ٣٠٠٠}{٣٠٠} = ٢٠ \text{ ل.س} \end{array}$$

ما سبق نجد أنه في حال تغير حجم الإنتاج ، فإن التغير في متوسط تكلفة الوحدة ناتج عن الجزء الثابت ، أي ناتج عن التغير في نصيب وحدة المنتج من التكاليف الثابتة فقط . والمثال السابق يوضح لنا أن زيادة عدد الوحدات المنتجة من ٣٠٠٠ وحدة إلى ٤٠٠٠ وحدة أدى إلى انخفاض متوسط تكلفة الوحدة من ٢٠ إلى ١٧,٥ ل.س وهذا

الوحاص يرجع عن احصاص بصيب وحدة المنتج من التكاليف الثابتة فقط ، اما التكلفة المتغيرة للوحدة فهي ثابتة ، وقد بلغت ١٠ ل.س عند حجمي الاتاج ٣٠٠٠ وحدة و ٤٠٠٠ وحدة .

رابعاً - توزيب التكاليف على أساس وظائف المشروع : وتقسم إلى :  
التكاليف الصناعية : وهي تلك التكاليف المتعلقة بانتاج أو صنع منتج معين ، وتألف من المواد المباشرة ، والأجور المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة ... وسنشرح تلك العناصر بشيء من التفصيل في الفصل القادم .

التكاليف التسويقية : وهي التكاليف التي تنفق في سبيل بيع وتوزيع منتجات المشروع ، وتشتمل على مصروفات البيع والشحن والإعلان ومرتبات عمال البيع وغيرها .

التكاليف الإدارية : وهي التكاليف التي تنفق في سبيل إدارة المشروع والرقابة على الإنتاج بالإضافة إلى جميع الأعمال الإدارية والكتابية غير الصناعية وغير متعلقة بأعمال البيع والتوزيع . ومن أمثلتها مرتبات المدير العام ، رواتب موظفي قسم الإدارة ، إيجار مبني الإدارة ، اهلاك أثاث الإدارة ، كهرباء الإدارة وغيرها .

خامساً - توزيب التكاليف على أساس علاقتها بالمنتج أو بوحدة النشاط :  
التكاليف المباشرة : وهي التكاليف التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بوحدات المنتج ، أي التكاليف التي يمكن تخصيصها على وحدات الإنتاج ، وبالتالي فهي عناصر مباشرة صرفت على وحدات إنتاج معينة مثل المواد الخام وأجور عمال الإنتاج . أي أنه هناك علاقة مباشرة بين المواد الأولية ، وبين وحدات الإنتاج ، وبين الزمن اللازم لانتاج المنتج ، وبين وحدات هذا المنتج .

التكاليف غير المباشرة : وهي التكاليف التي لا ترتبط بوحدات الإنتاج بشكل مباشر ، وإنما تخص الإنتاج ككل ، مثل إيجار المصنع والقوى المحركة ورواتب مدبري المصنع والتأمينات المختلفة وغيرها . وتقسم إلى تكاليف صناعية وتكاليف غير صناعية على الشكل التالي :

- أـ التكاليف الصناعية غير المباشرة → صناعية .
- بـ التكاليف التسويقية ← غير صناعية
- جـ التكاليف الإدارية
- سادساً- تبويث التكاليف على أساس توقيت تحملها على الإيرادات :

**التكاليف القابلة للتخصيص (تكاليف الإنتاج) :** ← ١

وهي التكاليف التي تتعلق بالمنتج وبالبضاعة المشتراء ، وبالتالي تعتبر هذه التكاليف جزءاً من تكلفة مخزون الإنتاج المتاح للبيع ثم تحول هذه التكاليف القابلة للتخصيص ، وتصبح مصروفات ممثلة في تكلفة البضاعة المباعة ، وذلك فقط عندما يتم بيع هذا المخزون .

نلاحظ أن المنشآت التجارية تشتري البضاعة بفرض إعادة بيعها بدون إجراء أي عملية تحويل عليها . ومن هنا نجد أن التكاليف القابلة للتخصيص تمثل في تكلفة مخزون هذه البضاعة فقط ، وبالتالي تظهر كأصل من أصول المنشآة التي تظهر في الميزانية العمومية إلى أن يتم بيع هذه البضاعة ، وتحول تكلفتها إلى مصروفات ممثلة في تكلفة البضاعة المباعة .

**٢- التكاليف غير القابلة للتخصيص (تكاليف الفرقة) :** ←

وهي التكاليف التي تحمل على الفترة الحالية المدرسية ، ولا تتحمل على المخزون ، وتظهر في قائمة الدخل الأول اعتبارها كنحو من المخزون أي دون إظهارها في الميزانية العمومية للمنشآة . مثال ذلك المصروفات البيعية والإدارية للمنشآة حيث لا تتحمل للمخزون .

اصطلاحات أخرى مستخدمة في محاسبة التكاليف :

**التكاليف المستقلة :** أي تكاليف تختلف من بديل آخر من بدائل القرار ، ويتم تحديدها على أساس دراسات المستقبل والأحداث المتوقعة لذلـك .

**تكلفة الفرضية البديلة :** أقصى إحالة مساهمة يخسره المشروع نتيجة لتفضيل بديل معين ورفض بديل أو بدائل أخرى .

آخر من بدائل القرار .

**التكاليف الفارقة (غير الملازمة) :** وهي التكاليف التي لا تتأثر بأي بديل من بدائل القرارات ، أي أنها تكاليف متساوية بالنسبة لكل البديل .

**التكاليف القابلة للرقابة :** هي التكاليف القابلة للرقابة عند مستوى أداء معين ، وهي التكاليف التي يستطيع المدير المسؤول أن يؤثر عليها بقراراته .

**التكاليف غير القابلة للرقابة :** وهي التكاليف التي لا يستطيع المدير المسؤول أن يؤثر عليها بقراراته ، فهي غير قابلة للرقابة عند هذا المستوى ، ولكنها قابلة للرقابة عند مستوى إداري أعلى .

بالإضافة إلى ما سبق من مصطلحات التكاليف ، هناك كثير من المصطلحات الأخرى ، قد يكون لها معانٍ خاصة ، ولكن تم التركيز على تبويبات التكاليف الأساسية ، بالإضافة إلى أنها سوف تعرف على باقي المصطلحات الرئيسية والهامة في الفصول القادمة .

ملخصاً نجد أننا قد تناولنا في هذا الدرس مفهوم التكاليف ونوعيه ففيما يلي ملخصاً لما تناولناه .

• **مفهوم التكاليف :** أي تكلفة ثابتة أو متغيرة .

• **التكاليف الثابتة :** تبقى ثابتة في جميع الأحوال .

• **التكاليف المتغيرة :** تختلف في حجمها بنسبه تكلفة إنتاجها .

• **التكاليف الملازمة :** تختلف بنسبه تكلفة إنتاجها .

• **التكاليف غير الملازمة :** لا تتأثر بنسبه تكلفة إنتاجها .

## **قواعد التكاليف في الشركات الصناعية**

يتم عرض بيانات التكاليف في قوائم مرتبة ، بحيث تشمل كافة عناصر التكاليف مبوبة بحسب أنواعها طبقاً لعلاقتها مع وحدات الإنتاج ( مباشرة أو غير مباشرة ) ، أو لعلاقتها مع حجم الإنتاج ( متغيرة أو ثابتة ) .

وتعد هذه القوائم من التقارير الداخلية التي تمد الإدارة ببيانات المعلومات ، وذلك لأغراض التخطيط والرقابة .

ترتبط بيانات قائمة التكاليف على أساس المراحل الرئيسية لعمليات المشروع ، ولذلك يمكن تقسيم قائمة التكاليف إلى أجزاء تمهدأ لصياغة قوائم التكاليف الإجمالية .  
تشكل عناصر التكاليف المباشرة وغير المباشرة مجموعها التكلفة الإجمالية ، ولكن قبل التوصل إلى هذه التكلفة يمر الإنتاج بمراحل قياس مختلفة على النحو التالي :

### **مراحل قياس التكلفة :**

#### **١ - قائمة تكاليف المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج :**

وتحتوي هذه القائمة على تكلفة المشتريات من المواد الأولية وتكلفة مردودات مشتريات المواد الأولية بالإضافة إلى تكلفة المخزون من هذه المواد . كما يجب التفرقة بين المواد الأولية المباشرة وغير المباشرة .

ويمكن تصوير قائمة تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج على الشكل التالي :

البيان	جزئي	كلي
مخزون المواد الأولية المباشرة في أول الفترة	xx	xx
مشتريات المواد الأولية خلال الفترة	xx	
جميع المصروفات المتعلقة بالمواد حتى دخوها المخازن :		
مصاريف نقل للداخل	xx	
عمولة وكلاء شراء	xx	
رسوم جمركية على مشتريات المواد الأولية	xx	
تكلفة مشتريات المواد الأولية	xx	xx
تكلفة المواد الأولية المباشرة المتاحة للاستخدام		xx
ناقصاً تكلفة مخزون المواد الأولية المباشرة في نهاية الفترة	xx	
تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	xx	

## ٢ - قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج العام :

وتشمل هذه القائمة بيان عناصر التكاليف الصناعية التي أنفقت على متاج ما خلال فترة معينة ، وتبوب هذه القائمة على أساس العناصر الصناعية المباشرة وغير المباشرة في علاقتها بوحدة المنتج النهائي ، وتأخذ القائمة الشكل التالي :

قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج العام عن الفترة المنتهية في ....

البيان	جزئي	كلي
مخزون المواد الأولية في أول الفترة	xx	
مشتريات المواد الأولية خلال الفترة	xx	
المادة الأولية المتاحة للاستخدام	xx	
ناقصاً - مخزون المواد الأولية في نهاية الفترة	xx	

تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	xx	xx
الأجور المباشرة	xx	xx
التكلفة المباشرة (الأولية)	xxx	
<u>التكاليف الصناعية غير المباشرة</u>		
الأجور غير مباشرة	xx	
المواد غير مباشرة	xx	
الاهلاكات	xx	
الإيجار	xx	
تأمينات مختلفة على المصنع والعمال	xx	
تكاليف صناعية أخرى غير مباشرة	xx	
إجمالي التكاليف الصناعية غير المباشرة	xx	xxx
إجمالي التكاليف الصناعية خلال الفترة + مخزون تحت التشغيل أول الفترة .		xxx
إجمالي التكاليف الصناعية للإنتاج الجاري .		xx
نافضاً مخزون تحت التشغيل آخر الفترة		xxx
التكلفة الصناعية للإنتاج التام (تكلفة الإنتاج)		xxx

### ٣ - قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والمابع (تكلفة البضاعة المباعة)

ما سبق نجد أن مجموع التكاليف المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة بالإضافة إلى معالجة تغير مخزون الإنتاج تحت التشغيل تشكل التكلفة الصناعية للإنتاج التام . غير أن هذا الإنتاج يحول إلى مخازن الإنتاج التام ويحتاج إلى بيع وتسويق ، وعند البيع لابد من معالجة هذا الإنتاج مع مخزون الإنتاج التام ، وذلك لحساب تكلفة البضاعة المباعة على النحو التالي :

**قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والبائع عن الفترة المنتهية في ....**

البيان	جزئي	كلي
التكلفة الصناعية للإنتاج التام ( من قائمة التكاليف الصناعية )	xx	
مخزون إنتاج تام الصنع أول الفترة	xx	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمتاح للبيع	xx	xx
ناقصاً مخزون إنتاج تام الصنع آخر الفترة		xx
التكلفة الصناعية للإنتاج التام والبائع		
أو تكلفة إنتاج الوحدات المباعة ، أو تكلفة البضاعة المباعة		xx

هذا ويمكن إضافة تكاليف التسويق للوصول إلى تكلفة المبيعات ، كذلك إضافة التكاليف الإدارية للوصول إلى التكلفة الإجمالية ، وبالتالي يمكن تصوير قائمة التكاليف الإجمالية بشكل تفصيلي ، بحيث تضم كافة مراحل أثمان التكلفة ، تعطي كل منها نتيجة معينة هي ثمن التكلفة في هذه المرحلة ، وتستخدم إدارة المشروع مراحل أثمان التكلفة ، وبالأخص تكلفة الإنتاج في إتخاذ بعض القرارات الإدارية ، منها التسعير ، كما يمكن للإدارة أن تلاحظ ، من خلال القائمة مباشرة ، أن المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج مرتفعة مثلاً مقارنة مع السنوات السابقة ، أو مع التكلفة المعيارية لهذه المواد . وبشكل عام يمكن للإدارة أن تخطط للمشروع بالاعتماد على قوائم التكاليف .

**٤ - قائمة التكاليف الإجمالية :**

فيما يلي تصوير لقائمة التكاليف بشكل تفصيلي مبيناً مراحل قياس التكلفة ( مراحل أثمان التكلفة ) .

قائمة التكاليف لشركة ..... عن الفترة المنتهية في ....

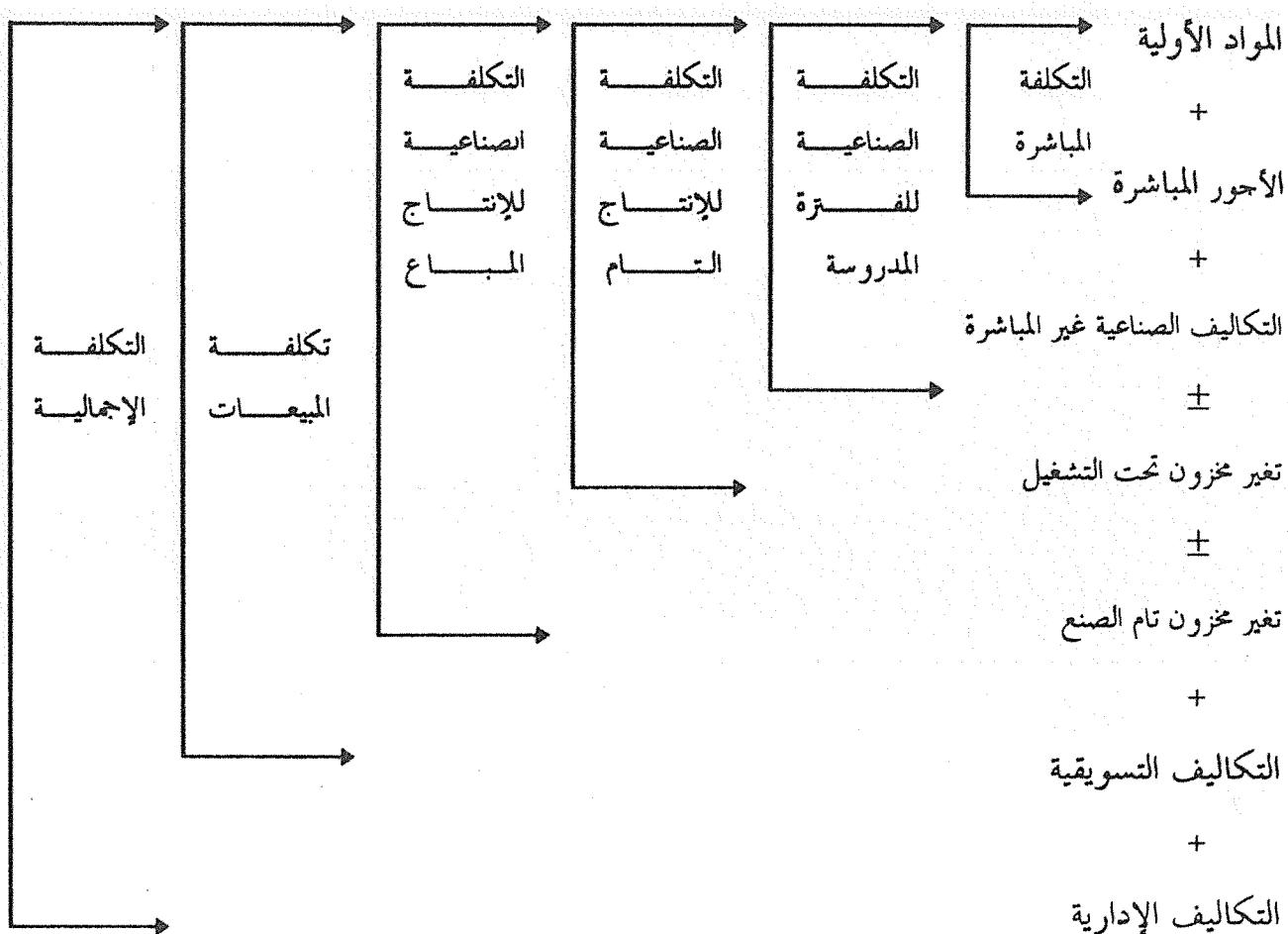
البيان	جزئي	كلي
مخزون المواد الأولية أول الفترة	xx	
صافي مشتريات المواد الأولية خلال الفترة ( مشتريات مواد أولية - مردودات المشتريات )	xx	
جميع المصروفات المتعلقة بالمواد الأولية حتى وصولها للمخازن	xx	
تكلفة المواد الأولية المتاحة للاستخدام	xx	
ناقصاً مخزون المواد الأولية آخر الفترة	xx	
تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	xx	
الأجور المباشرة	xx	
التكلفة المباشرة (الأولية) (1)		xx
<b>التكاليف الصناعية غير المباشرة</b>		
المواد الأولية غير المباشرة ( زيوت - شحوم - وقود ... )	xx	
الأجور غير المباشرة	xx	
اهتكاك الآلات والمعدات	xx	
اهتكاك أثاث المصنع	xx	
اهتكاك مباني المصنع	xx	
إيجار المصنع	xx	
القوى المحركة	xx	
الكهرباء الخاصة بالمصنع	xx	
المياه الخاصة بالمصنع	xx	
التدفئة والتبريد الخاص بالمصنع	xx	
صيانة وإصلاح آلات ومعدات المصنع	xx	

	التأمين على العمال والموظفين في المصنع	xx	
	التأمين على الآلات والمصنع	xx	
	نفقات وأجور نقل الخاصة بالمصنع	xx	
	إجمالي التكاليف الصناعية غير المباشرة	xx	xx
(٢)	إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة (٢)	xx	
	مخزون تحت التشغيل أول الفترة	xx	
	التكلفة الصناعية للإنتاج الجاري	xx	
	ناقصاً مخزون تحت التشغيل آخر الفترة	xx	
(٣)	التكلفة الصناعية للإنتاج التام أو تكلفة الإنتاج	xx	
	مخزون إنتاج تام الصنع أول الفترة	xx	
	التكلفة الصناعية للإنتاج المتاح للبيع	xx	
	ناقصاً مخزون إنتاج تام الصنع آخر الفترة	xx	
(٤)	التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمابع	xx	
	أو تكلفة البضاعة المباعة	xx	
	<b>التكاليف التسويقية</b>		
	رواتب موظفي ومستخدمي القسم	xx	
	عمولة وكلاء البيع	xx	
	قرطاسية ومطبوعات مختلفة	xx	
	نفقات هاتف	xx	
	دعاية وإعلان	xx	
	نفقات لف وحزم	xx	
	نفقات الاشتراك في المعارض	xx	

	تعويضات السفر	xx
	أجور نقل الموظفين	xx
	اهلاك أثاث القسم	xx
	اهلاك مباني القسم	xx
	حصة القسم من الإيجار العام	xx
	كهرباء ومياه القسم	xx
	التدفئة والتبريد	xx
	تصليحات	xx
	مصروفات تسويقية متنوعة	xx
	إجمالي التكاليف التسويقية	xx
(٥)	تكلفة المبيعات	xx
<b>التكاليف الإدارية والمالية</b>		
	رواتب موظفي الإدارة	xx
	راتب المدير العام	xx
	إيجار مكاتب الإدارة	xx
	الكهرباء والمياه	xx
	التدفئة والتبريد	xx
	التأمين على مكاتب الإدارة	xx
	اهلاك أثاث الإدارة	xx
	مصروفات قضائية	xx
	فوائد القروض	xx
	فوائد وعمولات المصارف	xx
	مطبوعات مختلفة	xx
	أجور سفر ومهامات	xx

٦)	مصاروفات إدارية ومالية متنوعة	xx
	إجمالي التكاليف الإدارية والمالية	xx
	التكلفة الإجمالية الكلية	xx
	نسبة الربح	xx
	قيمة المبيعات	xx

وفيما يلي مخطط يوضح مراحل قياس التكلفة (مراحل أثمان التكلفة) :



### وجهات نظر حول مراحل قياس التكلفة

يخضع قياس التكلفة بالقوائم السابقة إلى عدة مراحل قياس . ويتوقف تحديد التكلفة عند كل مرحلة من هذه المراحل على الغرض من القياس نفسه . نلاحظ أن القوائم السابقة أخذت الترتيب التالي لمراحل قياس التكلفة :

- ١ - التكلفة الأولية .
- ٢ - التكلفة الصناعية .
- ٣ - تكلفة الإنتاج .
- ٤ - تكلفة البضاعة المباعة .
- ٥ - تكلفة المبيعات .
- ٦ - التكلفة الإجمالية .

وغرضنا في القوائم السابقة التكاليف الإدارية باعتبارها وظيفة إدارية عامة تضاف إلى آخر مرحلة من مراحل القياس للوصول إلى التكلفة الإجمالية . ولكن قد تختلف طرق معالجة التكلفة الإدارية عن الوضع السابق ، وذلك باختلاف وجهات النظر بقصد تحديد طبيعة الوظيفة الإدارية .

١ - منهم من يرى أن الوظيفة الإدارية تتعلق بخدمة النشاط الإنتاجي فقط ، ولذلك فإن مكانها في مراحل قياس التكلفة بعد التكلفة الصناعية ، لحصل على تكلفة الإنتاج على النحو التالي :

$$\text{التكلفة الأولية} + \text{التكليف الصناعية غير المباشرة} + \text{التكليف الإدارية} = \text{تكلفة الإنتاج}$$

$$+ \text{التكليف التسويقية} = \text{تكلفة المبيعات}$$

٢ - ومنهم من يرى أن الوظيفة الإدارية تتعلق بخدمة جميع نواحي النشاط من إنتاجي وبيعي ، وبالتالي توزع التكاليف الإدارية على كل من التكلفة الصناعية والتكلفة التسويقية بمقدار استفادة كل وظيفة من الوظائف السابقة ، وبالتالي فإن مكانها في مراحل القياس كما يلي : جزء منها يضاف إلى التكلفة الصناعية ، والجزء الآخر يضاف إلى تكلفة المبيعات وبذلك تختفي مرحلة قياس التكاليف الإدارية بوصفها مرحلة مستقلة على النحو التالي :

$$\text{التكلفة الأولية} + \text{التكاليف الصناعية غير المباشرة} + \% \text{ التكاليف الإدارية} = \text{تكلفة الإنتاج}$$

$$+ \text{التكاليف التسويقية} + \% \text{ العكاليف الإدارية} = \text{تكلفة المبيعات}$$

٣ - وجهة النظر الأخيرة هي المستخدمة في قوائمنا السابقة ، وتعتمد على فكرة أن الوظيفة الإدارية هي وظيفة عامة لاتسهم في خلق الأرباح ، بل هي عبء عليها الأمر الذي يجعل إضافتها إلى الإنتاج مخالفة لطبيعتها ، ويترتب على ذلك تضخيم تكلفة الإنتاج دون أي مبرر .

**مثال تطبيقي :**

قدمت إليك بعض البيانات الخاصة بالشركة الصناعية الأهلية عن الفترة المنتهية

في ١٢/٣١ ...

<u>البيان</u>	<u>المبلغ</u>	<u>البيان</u>	<u>المبلغ</u>
١/١ بضاعة تامة الصنع	٥٠٠٠	١/١ مواد أولية	٢٠٠٠
رواتب موظفي قسم التسويق	١٨٠٠	مشتريات مواد أولية	٧٠٠٠
عمولة وكلاء البيع	٧٠٠	رسوم جمركية على مشتريات المواد	١٠٠٠
دعاية وإعلان	٩٠٠	الأجور المباشرة	٣٥٠٠
رسوم اشتراك في المعارض	٦٠٠	المواد غير المباشرة	١٠٠٠
رواتب وأجور الإداريين	٢٠٠٠	قوى محركة وتوليد الطاقة	١٠٠٠
فوائد القروض	٦٠٠	صيانة وإصلاح	١٥٠٠
م . قضائية	٤٠٠	تأمين على الآلات	٢٠٠٠
م . إدارية أخرى	١٥٠٠	تأمين على مباني المصنع	٥٠٠
طباعة خاصة بعمال الإنتاج	٦٠٠	احتلاك الآلات	٤٠٠٠
١/١ بضاعة تحت التشغيل	١٤٠٠	كهرباء	٥٠٠

فإذا علمت أنه :

- عند الجرد قدرت المواد الأولية في ١٢/٣١ بقيمة /٢٥٠٠٠ / ل.س وبضاعة تحت التشغيل في نهاية الفترة بمبلغ /٣٠٠٠٠ / ل.س والبضاعة تامة الصنع بمبلغ /٣٠٠٠٠ / ل.س .
- بلغ صافي مبيعات الشركة عن هذه الفترة /٣٦٠٠٠٠ / ل.س عن إنتاج وبيع /١٠٠٠ / وحدة تامة المصنع . والمطلوب :

  - إعداد قائمة التكاليف الإجمالية عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ ...
  - حساب صافي الربح عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ مبيناً نسبة صافي الربح من إجمالي التكاليف وإجمالي المبيعات .
  - حساب التكلفة الصناعية للإنتاج التام والإنتاج المباع للوحدة الواحدة وتكلفة المبيعات للوحدة الواحدة .
  - حساب محمل وصافي الربح للوحدة الواحدة .

كلي	جزئي	ان بي
مواد أولية ١/١	٢٠٠٠	
مشتريات مواد أولية	٧٠٠٠	
رسوم جمركية	١٠٠٠	
المواد الأولية المتاحة	١٠٠٠	
ناقصاً مواد أولية ١٢/٣١	٢٥٠٠	
المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	٧٥٠٠	
الأجور المباشرة	٣٥٠٠	
التكلفة المباشرة	١١٠٠	
<b>التكاليف الصناعية غير المباشرة</b>		
مواد غير المباشرة	١٠٠٠	
قوى حركة	١٠٠٠	
صيانة وإصلاح	١٥٠٠	
تأمين على الآلات	٢٠٠٠	
تأمين على مباني المصنع	٥٠٠	
اهلاك آلات	٤٠٠٠	
كهرباء	٥٠٠	
مياه	٥٠٠	
طبابة	٧٠٠	
إجمالي ت . ص . غ ٢٠	١١٦٠٠	١١٦٠٠
إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة أو للإنتاج الذي بدأ به	٢٢٦٠٠	
+ بضاعة تحت التشغيل ١/١	١٤٠٠	
إجمالي التكاليف الصناعية للإنتاج الجاري	٢٤٠٠٠	

ناقصاً بضاعة تحت التشغيل ١٢/٣١		٣٠٠٠
إجمالي التكالفة الصناعية للإنتاج التام		٢١٠٠٠
+ بضاعة تامة الصنع ١/١		٥٠٠٠
التكلفة الصناعية للإنتاج التام المتاح للبيع		٢٦٠٠٠
ناقصاً بضاعة تامة الصنع ١٢/٣١		٣٠٠٠
التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمباع		٢٣٠٠٠
أو تكلفة البضاعة المباعة		
<b>التكاليف التسويقية</b>		
رواتب القسم	١٨٠٠٠	
عمولة وكلاء البيع	٧٠٠	
دعاية واعلان	٩٠٠	
رسوم اشتراك في المعارض	٧٠٠	
إجمالي التكاليف التسويقية	٤٠٠٠	٤٠٠٠
تكلفة المبيعات		٢٧٠٠٠
<b>التكاليف الإدارية</b>		
رواتب الإداريين	٢٠٠٠	
فوائد القروض	٧٠٠	
م . قضائية	٤٠٠	
م . إدارية أخرى	١٥٠٠	
إجمالي التكاليف الإدارية	٤٥٠٠	٤٥٠٠
إجمالي التكاليف		٣١٥٠٠

صافي الربح = المبيعات - إجمالي التكاليف

صافي الربح = إجمالي الإيرادات - إجمالي التكاليف

صافي الربح = ٣٦٠٠٠ - ٣١٥٠٠٠ = ٤٥٠٠٠ ل. س صافي الربح

نسبة الربح من إجمالي التكاليف =  $\frac{٤٥٠٠}{٣١٥٠٠} = ١٤,٣\%$

$$\text{نسبة الربح من إجمالي الإيرادات أو من المبيعات} = \frac{٤٠٠٠}{٣٦٠٠٠} = ١٢,٥\%$$

$$\text{ثمن تكلفة الوحدة الصناعية للإنتاج المباع} = \frac{٢٣٠٠٠}{١٠٠٠} = ٢٣ \text{ ل.س}$$

$$\text{ثمن تكلفة البيع للوحدة الواحدة} = \frac{٢٧٠٠٠}{١٠٠٠} = ٢٧ \text{ ل.س}$$

الربح الإجمالي للوحدة المنتجة والمباعة = سعر بيع الوحدة - ثمن تكلفة البيع للوحدة

$$= ٣٦ - ٢٧ = ٩ \text{ ل.س}$$

الربح الصافي للوحدة المنتجة والمباعة = سعر بيع الوحدة - التكلفة الإجمالية للوحدة

$$= ٣٦ - \frac{٣١٥٠٠}{١٠٠٠} = ٤,٥ \text{ ل.س}$$

وبالتالي :  $٤,٥ \times ١٠٠٠$  وحدة مباعة = ٤٥٠٠٠ صافي الربح المحسوب سابقاً.

أو المبيعات - ثمن تكلفة المبيعات = الربح الإجمالي - م. إدارية = صافي الربح

$$= ٤٥٠٠٠ - ٩٠٠٠ = ٢٧٠٠٠ - ٣٦٠٠٠$$

## المبحث الثالث

### قوائم التكاليف المجزأة في الشركات الصناعية

يمكن تصوير قائمة التكاليف عن طريق تقسيمها إلى قائمتين :

١ - قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام .

٢ - قائمة الدخل .

١ - قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام :

وهي قائمة بديلة عن حساب التشغيل ، تظهر عناصر تكاليف الإنتاج بشكل تفصيلي ، كتكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج ، والأجور المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة ، وبالتالي تبين تكلفة الإنتاج التام خلال الفترة المدروسة ، وقد تم عرضها في البحث السابق .

٢ - قائمة الدخل :

وتدعى أحياناً قائمة الأرباح والخسائر ، وهي قائمة بديلة عن حساب الماتجرة والأرباح والخسائر ، وتظهر التكلفة الصناعية للإنتاج التام والماء ، وتكلفه المبيعات وإجمالي الربح أو الخسارة ، وصافي الربح أو الخسارة للشركة من خلال مقارنة المبيعات مع إجمالي التكاليف وتأخذ الشكل التالي :

قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ....

البيان	جزئي	كلي
المبيعات		xxx
نافضاً - تكلفة البضاعة المباعة		
التكلفة الصناعية للإنتاج التام (من القائمة الأولى)	xx	
مخزون تام الصنع أول فترة	xx	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام الناتج للبيع	xx	

ناقصاً مخزون تام الصنع آخر الفترة	xx	
تكلفة البضاعة المباعة	xx	xx
جمل الربح		xx
ناقصاً التكاليف التسويقية والإدارية		xx
صافي الربح أو الخسارة من العمليات		xx
+ إيرادات أخرى غير عادمة		xx
صافي الربح النهائي (الشامل)		xx

كما يمكن عرض قائمة الدخل على الشكل التالي :  
**قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ....**

البيان	جزئي	كلي
المبيعات		xx
<u>ناقصاً - تكلفة المبيعات</u>		
التكلفة الصناعية للإنتاج التام	xx	
مخزون تام الصنع أول الفترة	xx	
التكلفة الصناعية للإنتاج المتاح للبيع	xx	
ناقصاً مخزون تام الصنع آخر الفترة	xx	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمباع	xx	
<u>التكاليف التسويقية</u>		
تكلفة المبيعات	xx	xx
جمل الربح أو الخسارة		xx
<u>ناقصاً التكاليف الإدارية والمالية</u>		xx
صافي الربح عن العمليات الجارية ، أو صافي الربح عن النشاط الأساسي للمنشأة		xx
+ إيرادات غير عادمة		xx
<u>صافي الربح النهائي (الشامل)</u>		xx

يعتبر النموذج الثاني لقائمة الدخل أقرب إلى الموضوعية باعتبار أن التكاليف التسويقية تتعلق بالوحدات المنتجة والمباعة . وبالتالي فإن جمل الربح لا يظهر إلا بعد طرح التكاليف التسويقية من المبيعات ، لذلك يفضل أن يؤخذ الشكل الثاني لقائمة الدخل مع ملاحظة أن النتيجة النهائية من كلا الشكلين واحدة وأن تأثيرهما على صافي الربح أو الخسارة للمنشأة متساوٍ .

نلاحظ أنه بعد الوصول إلى صافي الربح من العمليات الجارية أو النشاط الأساسي للمشروع يضاف إلى كتلة الأرباح الإيرادات غير العادية – إن وجدت – أي الإيرادات الناجحة عن النشاط غير الأساسي للمؤسسة ، كأرباح بيع الموجودات الثابتة وأرباح بيع المواد ، وبالتالي يتم الوصول إلى صافي الربح الشامل ( النهائي ) .

أما بالنسبة للخسائر الرأسمالية فإنها تطرح من صافي الربح أو تضاف إلى صافي الخسارة .

### مثال تطبيقي

فيما يلي بعض الأرصدة المستخرجة من إحدى الشركات الصناعية ، وذلك عن السنة المنتهية في ١٢/٣١/١٩٩٥ .

<u>المبلغ</u>	<u>البيان</u>	<u>المبلغ</u>	<u>البيان</u>
٤٠٠٠	مصاريف تسويقية أخرى	١٠٠٠	مخزون مواد أولية ١/١
٧٥٠٠	مخزون إنتاج تام ١/١	٢٢٠٠٠	مشتريات مواد أولية
٣٥٠٠	الكهرباء والإنارة	٣٠٠	م . نقل على المواد
١٠٠٠	التأمين على الآلات	٨٠٠	مردودات مشتريات المواد
٤٠٠٠	احتياط الآلات	٢٠٠٠٠	الأجور المباشرة
٢٠٠٠	إيجار المصنع	١٥٠٠	مخزون تحت التشغيل ١/١
٢٠٠٠	المياه	٦٠٠٠	الأجور غ . المباشرة
٣٠٠٠	الصيانة والإصلاح	٥٠٠٠	المواد غ . المباشرة

١٠٠٠٠	المبيعات	١٠٠٠	م . لف وحزم وتعبئة
٧٥٠٠	مرتبات إدارية	٥٠٠٠	دعاية وإعلان
١٥٠٠	م . قضائية	٦٠٠٠	مرتبات وكلاء البيع
١٠٠٠	م . إدارية مختلفة		

### فإذا علمت :

- ١ - عند الجرد قدرت المواد الأولية في ١٢/٣١ بـ ٢٠٠٠ ل.س ، ومخزون تحت التشغيل في ١٢/٣١ بـ ٣٠٠٠ ل.س ، ومخزون إنتاج تام ١٢/٣١ بـ ٧٥٠٠ ل.س .
- ٢ - إن الكهرباء الصناعية شكلت ٢٠٠٠ ل.س من إجمالي رصيد الكهرباء والإنارة .
- ٣ - إن الصيانة الدورية شكلت ٢٠٠٠ ل.س من إجمالي رصيد الصيانة والإصلاح .
- ٤ - في ٩٥/٧/١ باعت الشركة آلة تكلفتها الدفترية ١٠٠٠٠ ل.س مع العلم أن الشركة اشتراطت الآلة المباعة بتاريخ ١٩٨٦/١/١ .
- ٥ - تستهلك الآلات بنسبة ١٠ % سنوياً .

### المطلوب :

- ١ - إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام عن السنة المنتهية في ٩٥/١٢/٣١ .
- ٢ - إعداد قائمة الدخل من السنة المنتهية في ٩٥/١٢/٣١ وعلق على النتيجة .
- ٣ - حساب أرباح وخسائر بيع الآلة بفرض أن ثمن البيع :  
أ - ١٥٠٠ ل.س      ب - ٣٠٠٠ ل.س
- ٤ - بين في أي الحالات يتم تساوي التكلفة الصناعية للإنتاج التام مع التكلفة الصناعية للإنتاج المتاح للبيع .
- ٥ - بفرض أن عدد الوحدات المنتجة بلغت ١٠٠٠ وحدة . أحسب متوسط تكلفة الوحدة : أ) من المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج .  
ب) من الأجور المباشرة . ج) من التكاليف الصناعية غير المباشرة .

قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام عن السنة المنتهية في ٣١/١٢/٩٥

بيان	جزئي	كلي
مواد أولية ١/١	١٠٠٠٠	
مشتريات المواد الأولية	٢٢٠٠٠	
م . نقل مشتريات المواد	٣٠٠	
ناقصاً مردودات مشتريات مواد	٨٠٠	
المواد الأولية المتاحة	٣١٥٠٠	
ناقصاً مواد أولية ٣١/١٢	٢٠٠٠	
المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	٢٩٥٠٠	
الأجور المباشرة	٢٠٠٠٠	
التكلفة الأولية		٤٩٥٠٠
التكاليف الصناعية غير المباشرة		
المواد غير المباشرة	٥٠٠٠	
الأجور غير المباشرة	٦٠٠٠	
الكهرباء الصناعية	٢٠٠٠	
الإنارة	١٥٠٠	
التأمين على الآلات	١٠٠٠	
الاهتكاك	٤٠٠٠	
إيجار المصنع	٢٠٠٠	
المياه	٢٠٠٠	
الصيانة الدورية	٢٠٠٠	
الإصلاح	١٠٠٠	
إجمالي التكاليف الصناعية غير المباشرة	٢٦٥٠٠	٢٦٥٠٠
إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة أو الإنتاج الذي بدأ به		٧٦٠٠
+ بضاعة تحت التشغيل ١/١		١٥٠٠
التكلفة الصناعية للإنتاج الحراري		٧٧٥٠٠
ناقصاً بضاعة تحت التشغيل ٣١/١٢	٣٠٠	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام		٧٤٥٠٠

يتم تطابق التكلفة الصناعية للإنتاج التام مع التكلفة الصناعية للإنتاج التام المتاح للبيع في حال عدم وجود مخزون إنتاج تام الصنع في أول المدة . والسبب في ذلك هو أن :

$$\begin{array}{rcl}
 \text{التكلفة الصناعية للإنتاج التام} & & \times \\
 + \text{مخزون الإنتاج التام أول المدة} & & \times \\
 \hline
 \text{التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمتاح للبيع} & & \times
 \end{array}$$

كما تتطابق التكلفة الصناعية للإنتاج التام مع التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمباح في حال عدم وجود مخزون تام الصنع أول وآخر المدة ، أو تفاضل هذا المخزون يساوي الصفر .

#### قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١/١٩٩٥

بيان	جزئي	كلي
المبيعات		١٠٠٠٠٠
<u>ناقصاً تكلفة المبيعات</u>		
مخزون إنتاج تام الصنع ١/١	٧٥٠٠٠	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام	٧٤٥٠٠٠	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام المتاح للبيع	٨٢٠٠٠	
ناقصاً مخزون الإنتاج تام الصنع في ١٢/٣١	٧٥٠٠٠	
التكلفة الصناعية للإنتاج التام المباح (١)	٧٤٥٠٠٠	
<u>التكاليف التسويقية</u>		
م. لف و حزم	١٠٠٠	
دعاية وإعلان	٥٠٠٠	
مرتبات وكلاء البيع	٦٠٠٠	
م. تسويقية أخرى	٤٠٠٠	
(٢) إجمالي التكاليف التسويقية	١٧٠٠٠	
(٢+١) تكلفة المبيعات	٩٠٥٠٠٠	٩٠٥٠٠٠
إجمالي الربح		٩٠٠٠

<u>التكاليف الإدارية</u>	
مرتبات إدارية	٧٥٠٠٠
م . قضائية	١٥٠٠٠
م . إدارية أخرى	١٠٠٠٠
إجمالي التكاليف الإدارية	١٠٠٠٠٠
صافي الخسارة من العمليات الأساسية للمنشأة	٥٠٠٠
أ . بيع آلة (ربح رأسمالي )	١٠٠٠٠
صافي الربح الناتج عن العمليات الجارية والرأسمالية (الربع الشامل)	٥٠٠٠

٦- حساب الأرباح الرأسمالية للآلة المباعة ، بفرض أن ثمن بيع الآلة ١٥٠٠٠ ل.س

$$10000 \text{ (تكلفة دفترية للآلة)} \times \%10 = 10000 \text{ اهلاك سنوي} \times 1/2 \text{ سنوات}$$

$$= 95000 \text{ مجموع الاهلاك}$$

$$10000 - 95000 = 5000 \text{ القيمة الدفترية المتبقية للآلة المباعة}$$

$$15000 - 5000 = 10000 \text{ أرباح رأسمالية ناتجة عن بيع الآلة .}$$

التعليق :

نجد أن الشركة قد حققت ربحاً صافياً نهائياً بقدار ٥٠٠٠ ل.س ، ولكن هذا الربح الناتج عن عمليات رأسمالية ، وهو عبارة عن بيع آلة بربح بقيمة ١٠٠٠٠ ل.س ، ولكن الشركة ، في حقيقة الأمر ، حققت خسارة من النشاط الأساسي لها بما يعادل ٥٠٠٠ ل.س والسبب في ذلك هو أن التكلفة الصناعية للبضاعة المنتجة والمباعة شكلت حوالي ٧٥٪ من الإيراد .

أما إذا أردنا تسجيل القيود الحاسبية لبيع الآلة ، فتكون على النحو التالي :

- ١٠٠٠٠ من ح / الآلة المباعة

إلى ح / الآلات

٢- من مذكورين

٩٥... ح / جمع اهلاك الآلة المباعة

١٥... ح / الصندوق

إلى مذكورين

١٠.... ح / الآلة المباعة

١٠.... ح / أرباح بيع الآلة

ويمكن تصوير الحسابات المتعلقة بالقييد السابق كما يلي :

إلى	ح / الآلة المباعة	من
من ح / جمع اهلاك	٩٥...	إلى ح / الآلات
من ح / صندوق	٥...	
	١٠٠٠٠	١٠....

إلى	ح / جمع اهلاك آلة مباعة	من
رصيد ١٢/٣١	٩٥...	إلى ح / الآلة المباعة
	٩٥...	٩٥...

إلى	ح / آ. بيع الآلة	من
من ح / الصندوق	١٠....	إلى ح / آ. خ
	١٠....	١٠....

تغلب الأرباح الرأسمالية الناتجة عن بيع الآلة في حساب الأرباح والخسائر أو قائمة

الدخل بالقييد :

١٠٠٠ من ح / آ . بيع آلة

١٠٠٠ إلى ح / آ و خ

ب) في حال بيع الآلة بمبلغ ٣٠٠٠ ل.س نحصل على النتائج التالية :

$$10 \times 1\% = ١٠ \% \text{ الأهلاك السنوي} \times ٩١/٢ = ٩٥٠٠٠ \text{ مجموع اهلاك الآلة المباعة}$$

$$٩٥٠٠٠ - ١٠٠٠٠ = ٨٥٠٠٠ \text{ ل.س القيمة الدفترية المتبقية للآلة المباعة .}$$

$$٨٥٠٠٠ - ٢٠٠٠ = ٦٥٠٠٠ \text{ ل.س خسائر رأسمالية ناتجة عن بيع الآلة .}$$

**القيود المحاسبية :**

من مذكورين

$$\text{ح / جمجم اهلاك الآلة مباعة} \quad ٩٥٠٠٠$$

$$\text{ح / الصندوق} \quad ٣٠٠$$

$$\text{ح / خسائر بيع آلة} \quad ٢٠٠$$

$$\text{إلى ح / الآلة المباعة} \quad ١٠٠٠٠$$

وتقلل خسائر بيع الآلة في حساب الأرباح والخسائر بالقيد :

$$\text{من ح / أ.ج} \quad ٢٠٠$$

$$\text{إلى ح / خسائر بيع آلة} \quad ٢٠٠$$

نلاحظ انه في حال بيع الآلة بمبلغ ٣٠٠٠ ل.س أن الشركة تتحقق خسارة رأسمالية بمبلغ

٢٠٠٠ ل.س ، وهذا سوف يضاف إلى الخسائر الصافية البالغة ٥٠٠٠ ل.س ، وبالتالي

يصبح صافي الخسارة لدى الشركة ٧٠٠٠ ل.س .

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة من المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج} = \frac{٢٩٥٠٠٠}{١٠٠٠} = ٢٩,٥ \text{ ل.س}$$

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة من الأجور المباشرة} = \frac{٢٠٠٠٠}{١٠٠٠} = ٢٠ \text{ ل.س}$$

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة من المصروفات الصناعية غير المباشرة} = \frac{٢٦٥٠٠٠}{١٠٠٠} = ٢٦,٥ \text{ ل.س}$$

$$\text{متوسط تكلفة الوحدة من التكاليف الصناعية للفترة} = ٢٦,٥ + ٢٠ + ٢٩,٥ = ٧٦ \text{ ل.س}$$

$$٧٦ \times ١٠٠٠ = ٧٦٠٠٠ \text{ ل.س إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة .}$$

وهي مطابقة لقائمة التكاليف .

## المبحث الرابع

### الحسابات الختامية في الشركات الصناعية

من المعروف أن نوعية الحسابات الختامية التي تعدّها منشأة ما توقف على طبيعة النشاط الاقتصادي الذي تمارسه هذه المنشأة . فإذا كانت مؤسسة تجارية يتم إعداد حساب المتاجرة الذي يظهر بجمل الربح ، وحساب الأرباح والخسائر الذي يظهر صافي الربح بالإضافة إلى الميزانية العمومية . أما إذا كانت المؤسسة صناعية ، وتقوم بتحويل الخامات الأولية إلى منتجات تامة الصنع ، فإنه في هذه الحالة يجب إعداد حساب إضافي بين التكلفة الصناعية للإنتاج التام والذي يطلق عليه اسم ( حساب التشغيل ) .

#### حساب التشغيل في المنشآت الصناعية :

معنى التشغيل هو تكلفة الإنتاج الصناعي للسلع المنتجة في مصنع ما ، ويتم حساب هذه التكلفة بتجميع النفقات الإنتاجية المباشرة وغير المباشرة من بداية المرحلة الإنتاجية ، إلى نهايتها ، حيث يصبح الإنتاج تام الصنع وقابل للتسويق .

يتضمن حساب التشغيل في الطرف المدين العناصر التالية :

١- المواد الأولية في أول الفترة : وهي المواد الموجودة لدى المنشأة في نهاية الفترة التكاليفية السابقة ، ورحلت إلى الفترة الحالية . ويتم إيقافها في حساب التشغيل يجعل الأخير مديناً والأول دائناً .

٢- مخزون تحت التشغيل أول الفترة : وهو المخزون الموجود لدى المنشأة في أول الفترة من مواد أجريت عليها بعض العمليات الصناعية ، ولكنها لم تصبح منتجًا تام الصنع بعد ، بل ستجرى عليها عمليات أخرى . وهذا المخزون هو عبارة عن الإنتاج الموجود تحت التشغيل في نهاية الفترة التكاليفية السابقة رصيده مدين ، ويقفل في حساب التشغيل .

٣ - مشتريات المواد الأولية : وهي المواد التي يتم شراؤها خلال الفترة التكاليفية المدروسة من أجل عملية الصنع ، وتحويلها إلى سلع تامة ، رصيدها مدين ، وتقفل في حساب التشغيل .

٤ - مصروفات مشتريات المواد الأولية : وهي جميع المصروفات المنفقة على مشتريات المواد الأولية حتى وصولها إلى المخازن كعملة وكلاء الشراء ، ومصروفات نقل للداخل ، والرسوم الجمركية على مشتريات المواد الأولية ، وغير ذلك .

٥ - الأجر المباشرة : وهو ما يدفع إلى عمال الإنتاج مقابل قيامهم بالعمليات الصناعية لانتاج السلع التي تصنعها المنشأة ، وبالتالي تعتبر من الأجر المباشرة ، وذلك لإمكانية تخصيصها على وحدات الإنتاج ، وتحسب الأجر عادة على أساس الوحدة الزمنية ، كالساعة أو اليوم أو الأسبوع أو الشهر ، أو على أساس الإنتاج (القطعة) .

٦ - التكاليف الصناعية غير المباشرة : وتمثل ما ينفقه المشروع في سبيل عملية الصنع . ومن أمثلة هذه التكاليف الأجر غير المباشرة ، إيجار المصنع ، الاهلاكات ، الزيوت والوقود والشحوم ، القوى المحركة ، الكهرباء والإنارة ، وغير ذلك ، رصيدها مدين ، وتقفل هذه التكاليف بالطرف المدين في حساب التشغيل .

يتضمن حساب التشغيل في الطرف الدائن العناصر التالية :

١ - المواد الأولية آخر الفترة : ويقصد بها ما يتبقى لدى المنشأة في نهاية الفترة التكاليفية من المواد الأولية . ويتتب على ذلك إقفال هذه المواد بالطرف الدائن في حساب التشغيل ، وذلك لأن المنشأة لا تحمل إلا بمقدار ما تم استخدامه من المواد خلال الفترة المدروسة ، وينظر رصيد المواد الأولية آخر الفترة في الميزانية العمومية ضمن مجموعة الأصول المتداولة نتيجة الجرد الفعلى في نهاية الفترة التكاليفية .

٢ - مخزون إنتاج تحت التشغيل آخر الفترة : ويقصد بها ما يتبقى لدى المنشأة في نهاية العام من بضاعة نصف مصنوعة ، أي لم تصبح منتجًا كامل الصنع ، ويشابه هذا الحساب المواد الأولية في آخر الفترة .

٣ - بعض مستلزمات الإنتاج آخر الفترة : وهو كل ما يتواجد من مستلزمات الصنع لدى المنشأة في نهاية الفترة التكاليفية المدروسة . ويعامل نفس معاملة المواد الأولية آخر الفترة ، ومخزون إنتاج تحت التشغيل آخر الفترة . وذلك بهدف تحويل وحدات الإنتاج بالمستهلك فعلاً من هذا المستلزم ، كالوقود والزيوت والشحوم في آخر الفترة ، وتحمل لحساب التشغيل ، وتظهر ضمن الأصول المتداولة في الميزانية العمومية .

بعد ترحيل العناصر السابقة إلى حساب التشغيل ، تكون قد حملنا هذا الحساب بجميع التكاليف الخاصة بعملية الصنع ، ولذلك فإن رصيد هذا الحساب يمثل ثمن التكلفة الصناعية للإنتاج التام وهو رصيد مدين بشكل دائم ، لأنه يمثل تكلفة ، لذا يحول هذا الرصيد إلى حساب الماجرة بشمن التكلفة بالقييد التالي :

xx من ح / الماجرة

xx إلى ح / التشغيل

شرح القييد : تحويل البضاعة التامة الصنع بشمن التكلفة إلى ح / الماجرة .

يأخذ حساب التشغيل عدة أشكال ، إذ يمكن إظهار حساب التشغيل على الشكل التالي :

ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ....

له

منه

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المواد الأولية آخر الفترة	xx	إلى ح / المواد الأولية أول الفترة	xx
من ح / مردودات مشتريات المواد الأولية	xx	إلى ح / مخزن إنتاج تحت التشغيل أول الفترة	xx
من ح / مخزون إنتاج تحت التشغيل آخر الفترة	xx	إلى ح / مشتريات المواد الأولية	xx
رصيد		إلى ح / م . مشتريات المواد الأولية	xx
		إلى ح / الأجور المباشرة	xx
		إلى ح / التكاليف الصناعية غير المباشرة المختلفة	xx
من ح / الماجرة	xx	الرصيد ( التكاليف الصناعية للإنتاج التام )	xx

نجد أن هذه الصورة لحساب التشغيل لا تساعد الإدارة على تحديد ثمن تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج ، أو ثمن التكلفة المباشرة ، وخاصة في حال غياب قوائم التكاليف في المنشأة . لذلك يمكن عرض حساب التشغيل بشكل مفصل على النحو التالي :

له

### ٤ / التشغيل عن الفترة المنتهية في إب / منه

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المواد الأولية آخر الفترة	xx	إلى ح / المواد الأولية أول الفترة	xx
من ح / مردودات مشتريات المواد	xx	إلى ح / مشتريات المواد الأولية	xx
		إلى ح / أجور نقل مشتريات المواد	xx
الرصيد (تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج) <i>(رسير جمل)</i>	xx	إلى ح / رسم حركة على المواد	xx
	xx	إلى ح / عمولة وكلاء الشراء	xx
		<i>رصيد متفرق</i>	
الرصيد (التكلفة المباشرة)	xx	رصيد تكلفة المواد المستخدمة في الإنتاج	xx
	xx	إلى ح / الأجور المباشرة	xx
	xx		
من ح / إنتاج تحت التشغيل آخر الفترة	xx	رصيد ثمن التكلفة المباشر >	xx
		إلى ح / المواد الأولية غير المباشرة	xx
الرصيد (التكلفة الصناعية للإنتاج التام)	xx	إلى ح / الأجور غير المباشرة	xx
	xx	إلى ح / القوة المحركة	xx
		إلى ح / الصيانة والإصلاح	xx
		إلى ح / إيجار المصنع	xx
		إلى ح / التأمين على العمال	xx
		إلى ح / أعباء الاتهالك	xx
		إلى ح / التأمين على المصنع	xx
		إلى ح / مصروفات صناعية أخرى	xx
		إلى ح / إنتاج تحت التشغيل أول الفترة	xx
من ح / المتاجرة	xx	رصيد التكلفة الصناعية للإنتاج التام	xx

من الواضح أن هذه الصورة لحساب التشغيل تقترب من صورة قائمة التكاليف الصناعية ولكن على شكل حساب ، والفرق بينهما هو طريقة عرض هذه البيانات . فيما تكون طريقة عرض البيانات المحاسبية على شكل قوائم مفهومة للقارئ العادي ، فإن هذه البيانات تظهر في الحسابات الختامية وفقاً للأصول المحاسبية ، وتكون مفهومة فقط من قبل المحاسبين .

يساعد حساب التشغيل الادارة في اتخاذ بعض القرارات الادارية كالاستغناء عن عملية تصنيع منتج ما وشارعه من الأسواق وغير ذلك . مما يعني أن حساب التشغيل عامل مهم في تقويم الوظيفة الإنتاجية داخل المصنع ، ويساعد الادارة في إتخاذ القرار المناسب : أنتج أم نشتري ؟

### حساب الماجرة في المشروعات الصناعية :

في دراستنا المحاسبة التكاليف الصناعية تبين لنا أن إعداد حساب التشغيل يسبق إعداد حساب الماجرة ، وناتج التشغيل يحمل مباشرة على حساب الماجرة ، أما في الشركات التجارية فإن إعداد حساب الماجرة يتقدم الحسابات الختامية وصولاً إلى تحديد محمل الربح أو الخسارة ، وذلك عن طريق المفاضلة بين المبيعات وتكلفة المبيعات . وتجدر الإشارة إلى أن شكل حساب الماجرة في المشروعات الصناعية لا يختلف عنه في المشروعات التجارية إلا من حيث علاقته بحساب التشغيل ، إن حساب الماجرة في الشركات الصناعية يتخذ شكل حساب الماجرة في المشروعات التجارية مع فارقين أساسين :

- ١ - يظهر في الجانب المدين من حساب الماجرة رصيد حساب التشغيل والذي يمثل ثمن التكلفة الصناعي للإنتاج التام ، كما يظهر رصيد بضاعة أول المدة من الإنتاج التام .
- ٢ - يظهر في الجانب الدائن من حساب الماجرة رصيد بصناعة آخر الفترة من الإنتاج التام .

وفي المعالجة المحاسبية لحساب المتجرة في المشروعات الصناعية سنبحث الحالات

التالية :

أولاً - تحويل البضاعة التي تم صنعها خلال العام إلى حساب المتجرة بثمن التكلفة .

ثانياً - تحويل البضاعة التي تم صنعها خلال العام إلى حساب المتجرة بسعر السوق .

ثالثاً - الجمع بين حسابي التشغيل والمتجرة في حساب واحد .

وستتناول فيما يلي كل حالة من هذه الحالات بشكل مفصل :

أولاً - تحويل البضاعة التي تم صنعها خلال العام إلى حساب المتجرة بثمن التكلفة

يتم تحويل البضاعة تامة الصنع إلى حساب المتجرة مقومة بثمن التكلفة وعندئذ يأخذ

حساب المتجرة الشكل التالي :

ح / المتجرة عن الفترة المنتهية في ...

له

منه

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / بضاعة تامة الصنع آخر الفترة الرصيد ( التكلفة الصناعية للإنتاج العام والماء )	xx xx xx	إلى ح / التشغيل ( التكلفة الصناعية للإنتاج العام ) إلى ح / بضاعة تامة الصنع أول الفترة	xx xx xx
من ح / المبيعات	xx	رصيد التكلفة الصناعية للإنتاج العام والماء إلى ح / الإعلان إلى ح / أبحاث تسويقية إلى ح / رواتب وأجور قسم التوزيع إلى ح / عمولة وكلاء البيع إلى ح / ترتيب البضاعة المباعة إلى ح / مصروفات تسويقية أخرى الرصيد ( بحمل الربع )	xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx
حمل الربع	xx	إلى ح / ٢٠ . خ	xx

في حال ظهور أرباح إجمالية يكون الرصيد دائناً، ويحمل على حساب الأرباح والخسائر بالقييد:

xx من ح / الماجرة

xx إلى ح / آ . خ

أما في حال ظهور خسائر إجمالية فيكون الرصيد مديناً، ويحمل على حساب الأرباح والخسائر بالقييد:

xx من ح / آ . خ

xx إلى ح / الماجرة

(تحويل بحمل الخسائر إلى حساب الأرباح والخسائر).

ثانياً - تحويل البضاعة التي تم صنعها خلال العام إلى حساب الماجرة بسعر السوق في بعض الأحيان تتم مقارنة التكلفة الصناعية للإنتاج التام مع قيمته السوقية ، فإذا كان سعر السوق أكبر من ثمن التكلفة الصناعي للإنتاج التام اعتبر الفرق ربحاً صناعياً (ربح الإنتاج).

أي أن الربح الصناعي = سعر السوق للبضاعة المنتجة - تكلفة الإنتاج التام فإذا تم تحويل البضاعة تامة الصنع بقيمتها السوقية إلى حساب الماجرة فإن الربح الصناعي في حساب التشغيل يعالج في حساب الأرباح والخسائر على النحو التالي :

xx من ح / التشغيل (الربح الصناعي)

xx إلى ح / الأرباح والخسائر

(إثبات الربح الصناعي في حساب الأرباح والخسائر)

xx من ح / الماجرة (بالقيمة السوقية)

xx إلى ح / التشغيل

(تحويل القيمة السوقية للبضاعة تامة الصنع إلى ح / الماجرة)

وتطهير نتيجة حساب التشغيل على النحو التالي :

## ح / التشغيل

له

منه

من ح / المتجرة ( سعر السوق )	xx	ثمن التكلفة الصناعي للإنتاج التام	xx
		إلى ح / و خ	xx
	xx		xx

ونتيجة لذلك سوف يتحمل حساب المتجرة بالتكلفة الصناعية للإنتاج التام بسعر السوق الذي يزيد عن ثمن التكلفة ، وسيؤدي ذلك إلى انخفاض مجمل الربح بمقدار الفرق بين سعر السوق والتكلفة ، وفي الوقت نفسه زيادة الأرباح بالمقدار ذاته ، مما يؤدي إلى عدم التأثير على صافي الربح النهائي للمنشأة .

ولكن نعلم أنه طالما لم تحل أزمة القياس الحاسبي فقد يلجأ المحاسب إلى القياس بناء على التكلفة التاريخية والتي تمثل دليلاً موضوعياً على صحة القياس الحاسبي ، وبالتالي فإن قابلية التحقق هنا مشروطة بالتكلفة التاريخية (ثمن التكلفة الصناعي للإنتاج التام الفعلى). ولكن اختلاف الأغراض التي تهدف إليها البيانات الحاسبية تسمح بأن يقدم المحاسب قياساً محاسبياً مختلفاً دون إلزامه باتباع نظام القياس دون غيره ، فقد يقوم المحاسب بالقياس لأغراض إدارية وإقتصادية ، وبالتالي يمكنه قياس التكلفة الصناعية للإنتاج التام بأسعار السوق في تاريخ إعداد القوائم المالية وهي أساس قابلية التتحقق . كما أنها من جهة أخرى ، نعلم أن الربح لا يتحقق ما لم يتم البيع وبالتالي ، حسب مبدأ الحيطة والحذر ، يجب ألا نأخذ بالربح إلا إذا تم البيع . ويمكن القول إنه إذا استمر مبدأ الحيطة والحذر في احتلال مركز الصدارة في المحاسبة ، فإن ذلك سينقص من قيمة المعلومات المحاسبية ويجعلها غير صالحة لاتخاذ القرارات .

ثالثاً - الجمع بين حسابي التشغيل والمتجرة في حساب واحد :

تبعد هذه الطريقة في المنشآت الصناعية الصغيرة التي لا تحتفظ ببيانات تفصيلية تمكنها من فصل حساب التشغيل عن حساب المتجرة . أو لا يكون هناك ضرورة لهذا الفصل ،

فيديم حساب التشغيل مع حساب المتجرة في حساب واحد ، ويجعل هذا الحساب مديناً ببضاعة تحت التشغيل ، وبضاعة تامة الصنع ، والمواد الأولية ( بشكل إجمالي ) ، ومديناً أيضاً بكل عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة ، والمصروفات التسويقية ، كما يجعل هذا الحساب دائناً بقيمة صافي المبيعات ، وتكلفة البضاعة في آخر الفترة ، من بضاعة تامة ، وتحت التشغيل ، ومواد أولية ( بشكل إجمالي ) ، وبالتالي فإن هذه الطريقة الإجمالية لاتمكن من استخراج نتيجة أعمال المشروع من النشاط الصناعي .

يقفل هذا الحساب بترحيل رصيده إلى حساب الأرباح والخسائر ويمكن تصوير حساب التشغيل والمتجرة في حساب واحد على الشكل التالي :

#### ح / التشغيل والمتجرة عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المواد الأولية والبضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التشغيل	xx	رصيد المواد الأولية والبضاعة تحت التشغيل	xx
تحت التشغيل آخر الفترة		والبضاعة تامة الصنع أول الفترة	
من ح / المبيعات	xx	إلى ح / مشتريات مواد أولية خلال العام	xx
(المبيعات - مردودات المبيعات)		إلى ح / الأجور المباشرة	xx
		إلى ح / الأجور غير المباشرة	xx
		إلى ح / إيجار المصنع	xx
		إلى ح / الاملاكات	xx
		إلى ح / الصيانة والإصلاح	xx
		إلى ح / الكهرباء والإلأرارة	xx
		إلى ح / التأمينات المختلفة	xx
		إلى ح / الرواتب والأجور التسويقية	xx
		إلى ح / دعاية وإعلان	xx
		إلى ح / م لف وحرم	
		إلى ح / م . تسويقية متعددة أخرى	
		الرصيد ( بحمل الربع )	xx
رصيد ( بحمل الربع )	xxx		xx
	xx	إلى ح / آ و خ	xx

## حساب الأرباح والخسائر في المشروعات الصناعية :

يتحدد الربح الصافي الذي يتحققه المشروع في فترة تكاليفية معينة أو الخسارة الصافية من خلال حساب الأرباح والخسائر . فإذا زادت قيمة الإيرادات عن المصروفات ، اعتبر الفائض صافي الربح ، وإذا زادت المصروفات عن الإيرادات اعتبرت الزيادة خسارة صافية .

ويظهر حساب الأرباح والخسائر في الجانب المدين العناصر التالية :

- أ - محمل خسارة المتاجرة .
- ب - تكاليف مراكز الخدمات الإدارية .
- ج - المصروفات والخسائر الأخرى عن الفترة التكاليفية الحالية .
- د - المصروفات والخسائر عن فترة تكاليفية سابقة .

أما الطرف الدائن فيضم مايلي :

- أ - محمل ربح المتاجرة .
- ب - الإيرادات التي حققها المشروع للفترة التكاليفية الحالية .
- ج - الإيرادات المتعلقة بفترات تكاليفية سابقة .

وبمقارنة الجانبيين يتوصل المشروع إلى معرفة صافي الربح أو صافي الخسارة .

ومن الأفضل تقسيم حساب الأرباح والخسائر إلى قسمين :

**القسم الأول :** يظهر الإيرادات العادية الناتجة عن النشاط الأساسي للمنشأة والمصروفات العادية الناتجة عن النشاط الأساسي للمنشأة ، وبالتالي فإن تفاضل هذه الإيرادات مع المصروفات يظهر صافي الربح العادي الناتج عن النشاط الأساسي للمشروع أو صافي الخسارة العادية .

**القسم الثاني :** يرحل إليه الإيرادات غير العادية كأرباح بيع مواد أولية أو أرباح بيع آلات (أرباح رأسمالية ) ، أو خسائر بيع آلات ( خسائر رأسمالية ) .

إن هذا التقسيم يتبع للمشروع إمكانية المقارنة بين أرباح المشروعات الصناعية المشابهة أو بين أرباح عدة سنوات لنفس المشروع.

ويمكن تصوير حساب الأرباح والخسائر بقسميه على الشكل التالي :

ح / الأرباح والخسائر عن الفترة المنتهية في ١٢/٣٩ ...

لـ

منه

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
<u>أحر من ح / المتاجرة (جميل الربح)</u>	xx	<u>إلى ح / المتاجرة (جميل الخسارة)</u>	xx
		<u>المصروفات الأدارية</u>	
من ح / الجسم المكتسب	xx	إلى ح رواتب قسم الإدارة	xx
من ح / العمولات الدائنة	xx	إلى ح / إيجار الإدارة	xx
		إلى ح / المصروفات القضائية	xx
		إلى ح / اهلاك الأثاث	xx
		إلى ح / اهلاكارات الإدارة	xx
		المختلفة	
		إلى ح / التور والمياه	xx
		إلى ح / التصليحات	xx
		<u>المصروفات المالية</u>	
		إلى ح / الفوائد المدينة	xx
		إلى ح / الديون المعدومة	xx
		إلى ح / مصروفات البنك	xx
أو الرصيد (صافي خسارة النشاط العادي)	xx	الرصيد (صافي ربح النشاط العادي)	xx
	xx		xx
	xx		xx
صافي الربح الناتج عن النشاط الأساسي للمنشأة	xx	صافي الخسارة الناتجة عن النشاط الأساسي للمنشأة	xx
إيرادات سنوات سابقة	xx	مصاريف سنوات سابقة	xx
إيجار دائم	xx	خسائر رأسمالية	xx

أرباح رأسمالية	xx	تبرعات من المشروع للغير	xx
أو الرصيد ( صافي الخسارة الشاملة )	xx	الرصيد ( صافي الربح الشامل )	xx
صافي الربح الشامل	xx	ضريبة الدخل إلى ح / توزيع آ . خ ( صافي الربح بعد اقتطاع الضريبة )	xx

ما سبق نستنتج أنه من الأفضل إعداد حساب الأرباح والخسائر على مرحلتين : المرحلة الأولى ويتم فيها مقابلة الإيرادات العادية بالمصروفات العادية حيث نحصل بالنتيجة على الربح أو الخسارة العادية . أما المرحلة الثانية فيتم فيها مقابلة المصروفات والإيرادات غير العادية ، ونحصل فيها على الربح أو الخسارة غير العادية ، وصولاً إلى صافي الربح أو الخسارة الشاملة .

وبناءً على ذلك الإشارة هنا إلى أن آراء المحاسبين تتفق على أن الأرباح والخسائر الرأسمالية هي غير دورية وغير عادية : بينما تختلف في كيفية معالجتها محاسبياً . وبشكل عام هناك ثلاثة آراء محاسبية مختلفة :

الرأي الأول : يقول بأن جميع الإيرادات والمصروفات يجب أن تعالج في حساب الأرباح والخسائر ، دون التمييز بين الأرباح العادية أو غير العادية ، أي أن الأرباح والخسائر الرأسمالية يجب أن تعالج ضمن حساب الأرباح والخسائر بالقييد :

xx من ح / الأرباح الرأسمالية

xx إلى ح / آ و خ

ولكن من المعروف أن إدراج الأرباح أو الخسائر الرأسمالية ضمن حساب الأرباح والخسائر دون تمييز ، يؤدي إلى عدم دقة رقم صافي الربح ، وجعله غير صالح للمقارنة ، وذلك لوجود أرباح أو خسائر غير عادية وغير دورية .

وانطلق أصحاب هذا الرأي من مفهوم الربع الشامل الذي يتضمن الربع العادي الناتج عن نشاط المشروع والربع غير العادي الناتج عن بيع أصل مثلاً.

الرأي الثاني : يقول بأن الأرباح والخسائر الرأسمالية يجب أن تعالج في حساب الأرباح والخسائر ، ولكن من خلال مرحلتين :

ـ المرحلة الأولى : يتم فيها مقابلة الإيرادات مع المصروفات العادية للتوصل إلى الربح والخسارة العادية .

ـ المرحلة الثانية : ويتم فيها مقابلة المصروفات مع الإيرادات غير العادية ، للتوصل إلى الربح أو الخسارة غير العادية ( كما تم تقسيمنا لحساب الأرباح والخسائر ) .

الرأي الثالث : يقول بأن الأرباح والخسائر الرأسمالية يجب أن لا تعالج في حساب الأرباح والخسائر ، وإنما تُقفل في حساب الاحتياطي بالقييد :

xx من ح / الأرباح الرأسمالية

xx إلى ح / الاحتياطي

أو :

xx من ح / الاحتياطي

xx إلى ح / الخسائر الرأسمالية

**حساب توزيع الأرباح والخسائر في المنشآت الصناعية :**

ينظر رصيد هذا الحساب الأرباح الصافية التي يجب أن توزع على المساهمين والحكومة بعدأخذ المبالغ اللازمة للاحتياطي القانوني والاحتياطي النظامي ، فالاحتياطي القانوني يكون باستقطاع ١٠٪ من الأرباح الصافية إلى أن يبلغ ثلث رأس المال ، وهو ضمان للدائنين ، أما الاحتياطي النظامي ، فهو ما نص عليه نظام الشركة لمواجهة المخاطر أو احتلاك رأس المال والتحديد للأصول الثابتة . وهناك أيضاً احتياطي اختياري يكون لمواجهة نفقات غير منظورة ، ويمكن إعادة توزيعه على المساهمين أو الدولة .

ويأخذ حساب توزيع الأرباح والخسائر الشكل التالي :  
 ح / توزيع الأرباح والخسائر عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

له

منه

بيان	جزئي	كلي	بيان	جزئي	كلي
صافي الربح القابل للتوزيع من ح / آ . و خ		xx	احتياطي قانوني		xx
			احتياطي عام		xx
			احتياطي ارتفاع أسعار الموجودات الثابتة		xx
			فائض متحجر		xx
			حصة الدولة		xx
			حصة المساهمين		xx
			فائض موزع		xx
			أرباح مرحلة للعام القادم		xx
		xx			xx

### ال\_difference بين المنشآت التجارية والصناعية :

إن إلقاء نظرة سريعة على بيانات حسابات شركة ما يوضح طبيعة هذه الشركة ، فيما إذا كانت شركة صناعية أو شركة تجارية . فالشركات التجارية تقوم بشراء البضائع لغرض البيع دون إجراء أي عملية على هذه البضائع ، وبالتالي فإن الوظائف الرئيسية التي تؤديها المشروعات التجارية هي الشراء والنقل والتخزين ثم التسويق .

أما المشروعات الصناعية فإنها تؤدي خدمات اقتصادية إضافية وكما ذكرنا سابقاً غاية المنشآت الصناعية هي تحويل المواد الأولية إلى سلع تامة الصنع ، وقابلة للتسويق بمساعدة العمالة والتكليف الصناعية غير المباشرة ، ومن ثم فإن هذه التكاليف تحمل على المخزون إلى أن يتم بيعه . وبالطبع إن هذا المخزون يعتبر أصلاً من الأصول المتداولة التي تظهر في الميزانية العمومية .

وبناء الإشارة هنا إلى أن المخزون السلعي في المشروعات الصناعية يكون عبارة عن

خلط من أنواع مختلفة من المخزون ( مواد أولية مباشرة ، بضاعة تحت التشغيل ، بضاعة تامة الصنع ) على عكس المنشآت التجارية . ويمكن بيان الاختلاف بين المنشآت التجارية والصناعية في الجدول التالي :

### أوجه الاختلاف بين المنشآت التجارية والصناعية

منشآة صناعية	منشآة تجارية
١ - تكلفة البضاعة المباعة = المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج + الأجر المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة + تغير في مخزون تحت التشغيل ( أول وآخر الفترة ) + تغير في مخزون تام الصنع ( أول وآخر المدة )	١ - تكلفة البضاعة المباعة = مخزون ١/١ + مشتريات ونفقاتها - مخزون ١٢/٣١
٢ - الحسابات الختامية : ح / التشغيل لكل مركز إنتاجي و ح / المتأخرة + ح / آخر و ح / توزيع آخر و الميزانية العمومية	٢ - الحسابات الختامية : ح / المتأخرة و ح / آخر و توزيع آخر و الميزانية العمومية
٣ - الأصول المتداولة في الميزانية تتضمن : <u>المخزون السلعي</u> - مخزون تحت التشغيل ١٢/٣١ - مخزون مواد أولية ١٢/٣١ - مخزون تام الصنع ١٢/٣١	٣ - الأصول المتداولة في الميزانية تتضمن : مخزون بضاعة تامة آخر الفترة
٤ - الموجودات الثابتة : وجود آلات صناعية ثقلها النوعي كبير بالإضافة إلى باقي الموجودات الثابتة .	٤ - الموجودات الثابتة : مباني - أراضي - أثاث

### مثال تطبيقي :

إليك الأرصدة التالية المستخرجة من سجلات إحدى الشركات الصناعية ، وذلك بتاريخ

: ١٢/٣١

البيان	البيان	البلغ	البلغ
رسوم اشتراك في المعارض	مواد أولية ١/١	١٢٠٠٠	٢٥٠٠٠
احتياط سيارات قسم التوزيع	مشتريات مواد	٧٠٠٠	٢٣٠٠٠

نفقات مختلفة (تصليحات وتنظيف) قسم البيع	٢٠٠٠	رسوم جمركية على المواد	٢٥٠٠٠
إنارة وتدفئة الإدارة	١٥٠٠	عمولة شراء المواد	٥٠٠٠
مصاريفات قضائية	١٢٠٠	تأمين على مباني المصنع	٧٠٠٠
احتلاك أثاث مكاتب الإدارة	٢٥٠٠	احتلاك أثاث المصنع	٢٥٠٠
مبيعات	٧٧٠٥٠	عمولة وكلاء البيع	١٠٠٠٠
رواتب وأجور مشرفين على العمال	٣٥٠٠٠	م.لف وحزم وتعبئة	١٢٠٠٠
احتلاك الآلات	٧٥٠٠٠	تعويضات سفر وأجور	٣٢٠٠
		انتقال قسم البيع	
القوة المحركة	٢٢٠٠٠	بضاعة تامة الصنع ١/١	١٥١٠٠
أدوات ومهام مستهلكة في الإنتاج	٣٥٠٠	رواتب وأجور الإدارة	٣٠٠٠
مطبوعات وقرطاسية للمصنع	١٥٠٠	م. عمومية	٤٠٠٠
التأمين على الآلات	٢٥٠٠	جسم مكتب	٢٠٠٠
رواتب قسم التوزيع	٢٤٠٠٠	أجور سفر ومهام	٣٨٠٠
		الإداريين	
قرطاسية لقسم التوزيع	٢٨٠٠	تعويضات المشاور الحقوقية	٢٤٠٠٠
احتلاك أثاث قسم البيع	١٠٠٠	بضاعة تحت التشغيل ١/١	٧٠٠٠
أدوات وقرطاسية للإدارة	١١٠٠	أجور عمال الإنتاج	٨٠٠٠
إيجار مكاتب الإدارة	٦٠٠٠	صيانة وإصلاح	٣٠٠٠
كهرباء ومياه الإدارية	٣٢٠٠	إيجار المصنع	١٠٠٠
فوائد قروض مدفوعة للغير	٤٠٠٠	إنارة المصنع	١٥٠٠
دعاية وإعلان	٨٠٠٠	نفقات أجور عمال المصنع	١٢٠٠
		تأمين على العمال وموظفي المصنع	١٥٠٠

فإذا علمت أنه نتيجة الجرد في آخر المدة تبين أن هناك :

- ١ - مواد أولية ١٠٠٠ وحدة سعر الوحدة الواحدة / ٢٠ / ل.س .
- ٢ - بضاعة تحت التشغيل ٨٠٠ وحدة تحتاج الوحدة تامة الصنع منها إلى / ٢٠ / ل.س مواد أولية و / ١٠ / ل.س أجور و / ٥ / ل.س تكاليف صناعية غير مباشرة . مع

العلم أن مستوى التشكيل في البضاعة تحت التشغيل يعادل ٧٠٪ ، وأن المواد والأجور والتكاليف الصناعية غير المباشرة تصرف بمعدل مرور الزمن .

٣ - بضاعة تامة الصنع ٥٠٠ وحدة .

والمطلوب :

١ - تصوير ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

٢ - تصوير ح / المتأخرة عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

٣ - تصوير ح / أ. خ وإظهار صافي أرباح الشركة عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ ...

٤ - علق على نتيجة أعمال الشركة عن هذه الفترة .

الحل :

الجرد في نهاية المدة :

مواد أولية ١٢/٣١ = ١٠٠٠ = ٢٠ وحدة × ٢٠ ل.س

بضاعة تحت التشغيل ١٢/٣١ = ٨٠٠ - (٥ + ١٠ + ٢٠) × ٪٧٠ = ١٩٦ ل.س

بضاعة تامة الصنع ١٢/٣١ = ٣٥ × ٥٠٠ = ١٧٥٠٠ ل.س

ـ لهـ منه ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
مواد أولية ١٢/٣١	٢٠٠٠	مواد أولية ١/١	٢٥٠٠
مر. مشتريات المواد	٣٠٠٠	مشتريات مواد	٢٣٠٠٠
رصيد	٢٣٥٠٠	رسو جمركية	٢٥٠٠
	٢٨٥٠٠	عمولة شراء	٥٠٠
			٢٨٥٠٠
		تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	٢٣٥٠٠
الرصيد (التكلفة الأولية المباشرة)	٢١٥٠٠	أجور مباشرة	٨٠٠
	٢١٥٠٠		٣١٥٠٠
		رصيد التكلفة الأولية (المباشرة)	٣١٥٠٠

**التكاليف الصناعية غير المباشرة**

تأمين على مبني المصنع	٧٠٠٠
اهتلاك أدوات	٢٥٠٠
صيانة وإصلاح	٣٠٠٠
إيجار المصنع	١٠٠٠
إنارة المصنع	١٥٠٠
نفقات نقل	١٢٠٠
تأمين على العمال	١٥٠٠
رواتب وأجور مشرفين	٣٥٠٠
اهتلاك آلات	٧٥٠٠
القوى المحركة	٢٢٠٠
أدوات مستهلكة	٣٥٠٠
قرطاسية	١٥٠٠
تأمين على الآلات	٢٥٠٠
	٥٣٢٥٠٠
<b>الرصيد ( إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة )</b>	<b>٥٣٢٥٠٠</b>
<b>١٢/٣١ بضاعة تحت التشغيل</b>	<b>١٩٦٠٠</b>
<b>الرصيد</b>	<b>٥٨٢٩٠٠</b>
	٦٠٢٥٠٠
<b>٥٨٢٩٠٠ من ح / المتاجرة</b>	<b>٥٨٢٩٠٠ رصيد التكلفة الصناعية للإنتاج العام</b>
	<b>٥٣٢٥٠٠ إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة</b>
	<b>٦٠٢٥٠٠ بضاعة تحت التشغيل ١/١</b>
	<b>٧٠٠٠ رصيده التكلفة الصناعية للإنتاج العام</b>
	<b>٥٨٢٩٠٠ إلى ح / التشغيل</b>
	<b>٥٨٢٩٠٠ من ح / المتاجرة</b>

**شرح القيد : تحويل تكلفة الإنتاج إلى حساب المتاجرة بسعر التكلفة .**

ح / الماتاجرة عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

هذه

له

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
بضاعة تامة الصنع ١٢/٣١	١٧٥٠٠	إلى ح/ التشغيل (تكلفة الإنتاج)	٥٨٢٩٠٠
الرصيد (تكلفة الصناعية للإنتاج المباع)	٥٨٠٥٠٠	بضاعة تامة الصنع ١/١	١٥١٠٠
	٥٨٠٥٠٠	رسوم جمركية	٥٩٨٠٠
من ح / المبيعات	٧٧٠٥٠٠	التكلفة الصناعية للإنتاج المباع	٥٨٠٥٠٠
		<u>المصروفات التسويقية</u>	
		عمولة وكلاء البيع	١٠٠٠٠
		م . لف وحزم	١٢٠٠٠
		تعربيضات سفر	٣٢٠٠
		دعاية وإعلان	٨٠٠٠
		اشتراك في المعارض	١٢٠٠٠
		اهتلاك سيارات	٧٠٠٠
		نفقات مختلفة	٢٠٠٠
		رواتب القسم	٢٤٠٠٠
		قرطاسية	٢٨٠٠
		اهتلاك	١٠٠٠
		جمل الربح	١٠٨٠٠
	٧٧٠٥٠٠		٧٧٠٥٠٠
إجمالي الربح	١٠٨٠٠	إلى ح / آ . خ	١٠٨٠٠

١٠٨٠٠ من ح / الماتاجرة

١٠٨٠٠ إلى ح / آ . خ

شرح القيد : تحويل جمل الربح إلى حساب الأرباح والخسائر

١٢/٣١ في النتهية الفرة عن و خ / ح

لـه

منه

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المتأخرة ( بجمل الربع )	١٠٨٠٠	<u>المصروفات الإدارية</u>	
جسم مكتب	٢٠٠	رواتب وأجور	٣٠٠٠
		م . عمومية	٤٢٠٠
		مهام سفر	٣٨٠٠
		مشاوري حقوقين	٢٤٠٠
		إنارة وتدفئة	١٥٠٠
		مصاروفات قضائية	١٢٠٠
		احتلاك أثاث	٢٥٠٠
		قرطاسية	١٨٠٠
		إيجار مكاتب	٦٠٠
		مياه وكهرباء	٣٢٠٠
		فوائد قروض	٤٠٠
		الرصيد ( صافي الربع )	١٧٠٠
	١١٠٠٠		١١٠٠٠
صافي الربع	١٧٠٠	إلى ح / توزيع الأرباح والخسائر	١٧٠٠

١٧٠٠ من ح / و خ

١٧٠٠ إلى ح / توزيع أ . و خ

التعليق :

إن صافي أرباح الشركة ١٧٠٠٠ ل.س ، وهذه الأرباح ضئيلة جداً ، وخاصة إذا ماقرنتها مع صافي المبيعات ، نجد أنها تشكل حوالي ٢٪ تقريباً ، وأن انخفاض نسبة الأرباح لدى الشركة ناتجة عن ارتفاع التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمبايع ، حيث

تشكل هذه التكالفة نسبة ٧٢٪ تقريباً من إجمالي المبيعات ، أما نسبة التكالفة الصناعية للإنتاج التام والتابع فتشكل ٧٦٪ تقريباً من إجمالي التكاليف . أما نسبة المصروفات الإدارية فتشكل ١٢٪ تقريباً من إجمالي التكاليف .

لذلك على الشركة أن تضع رقابة على التكاليف الصناعية ، وتحث عن أسباب الإنحرافات ، ومقارنة النتائج مع الأعوام السابقة ، لكي تتلافى الهدر والإسراف في التكاليف .

## أمثلة للمناقشة

- ١- عرف كلاما يلي :  
المواد الأولية المباشرة - الأجر المباشرة - التكاليف الصناعية غير المباشرة -  
التكاليف التسويقية - التكاليف الإدارية .
- ٢- ضع خططاً توضيحاً بين أهم تقسيمات عناصر التكاليف ، مبيناً التكلفة المباشرة  
والتكلفة غير المباشرة .
- ٣- أكمل العبارة التالية :  
يشكل مجموع المواد الأولية المباشرة والأجر المباشرة التكلفة المباشرة (الأولية) ،  
أما مجموع التكاليف الصناعية غير المباشرة مع الأجر المباشرة فتشكل ..... .
- ٤- إن الأهمية النسبية لكل عنصر التكاليف مختلف حسب طبيعة الصناعة  
والإنتاج . اشرح ذلك .
- ٥- بين كيفية حساب تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج بشكل تفصيلي .
- ٦- ضع خططاً توضيحاً بين مراحل قياس التكلفة (مراحل أثمان التكلفة ) .
- ٧- افع حساباً للتشغيل على شكل حرف T مبيناً جميع عناصر التكاليف التي تحمل  
على هذا الحساب ، وسم الرصيد النهائي .
- ٨- في بعض الأحيان تم مقارنة التكاليف الصناعية للإنتاج التام مع قيمته السوقية ،  
فإذا كان سعر السوق أكبر من التكلفة الصناعية للإنتاج التام فيتغير الفرق رحماً  
صناعياً . اشرح ذلك مبيناً المعالجة المحاسبية لهذا الربح .
- ٩- ماوجه الاختلاف الرئيسي بين الميزانية العمومية لشركة صناعية والميزانية العمومية  
لشركة تجارية ؟

## نماذج في معلولة

تمرين رقم - ١-

فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية عن الفترة المنتهية في

... / ١٢ / ٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
مصاريف تسويقية مختلفة	٨٠٠٠	الأجور غير المباشرة	٦٠٠٠
قوة محركة (صناعية)	٧٥٠٠	المواد غير المباشرة	٤٠٠٠
تأمينات مختلفة على عمال الإنتاج	٢٥٠٠	المواد الأولية المباشرة	١٢٠٠٠
تأمين ضد الحريق على المصنع والآلات	٧٠٠٠	الأجور المباشرة	٨٠٠٠
احتلاكات الآلات	١٠٠٠	إيجار المصنع	٥٥٠٠
احتلاكات أثاث ومعدات الإدارة	٦٠٠٠	كهرباء ومياه المصنع	١٥٠٠
رواتب وأجور إدارية	٣٢٠٠	إيجار مكاتب الإدارية	٨٠٠
مصاريف لف وحزم	١٦٥٠٠	كهرباء و المياه الإدارية	٢٠٠
عمولة وكلاء البيع	٧٥٠٠	تكليف صناعية غير مباشرة مختلفة	٧٥٠٠

والمطلوب :

إعداد قائمة التكاليف عن الفترة المنتهية في ... / ١٢ / ٣١ مبيناً فيها مراحل أثمان

التكلفة المختلفة .

تمرين رقم - ٢-

فيما يلي بعض البيانات المستخرجة من شركة أوغاريت الصناعية وذلك عن الفترة المنتهية في ... / ١٢ / ٣١ (الأرقام بالليرات السورية) .

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
الإنتاج التام ١/١	٧٥٠٠	مواد أولية ١/١	١٠٠٠	مواد أولية
الكهرباء والإنارة	٣٥٠٠	مشتريات مواد أولية	٢٢٠٠	مشتريات مواد أولية
التأمين على الآلات	١٠٠٠	نقل المواد الأولية	٣٠٠	نقل المواد الأولية
احتلاك الآلات	٤٠٠٠	مردودات مشتريات مواد	٨٠٠	مردودات مشتريات مواد

٢٠٠٠٠	إيجار المصنع	١٥٠٠٠	إنتاج تحت التشغيل ١/١
٢٠٠٠٠	المياه	٢٠٠٠٠	الأجور المباشرة
٣٠٠٠٠	الصيانة والإصلاح	٥٠٠٠	المواد غير المباشرة
١٠٠٠٠٠	المبيعات	٦٠٠٠٠	الأجور غير المباشرة
٧٥٠٠٠	مرتبات إدارية	١٠٠٠٠	م . لف وحرن
١٥٠٠٠	م . قضائية	٥٠٠٠	دعاية وإعلان
٦٠٠٠٠	م . إدارية أخرى	٦٠٠٠	مرتبات وعلاوة البيع
		٤٠٠٠	م . تسويقية أخرى

وعند الجرد تبين أن أرصدة ١٢/٣١ كانت كما يلي :

أ - مخزون المواد الأولية ٢٠٠٠٠ ل.س.

ب - مخزون الإنتاج تحت التشغيل ٣٠٠٠٠ ل.س.

ح - مخزون الإنتاج العام ٧٥٠٠٠ ل.س.

والمطلوب :

١ - إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج العام عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١.

٢ - إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١.

٣ - بين في أي الحالات تطابق التكلفة الصناعية للإنتاج العام مع التكلفة الصناعية للإنتاج العام والمائع (تكلفة البضاعة المباعة).

تمرين رقم -٣-

فيما يلي بيانات التكاليف لأحدى الشركات الصناعية عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

١٧٠٠٠	أعباء الإهلاك	٢٠٠٠٠	المواد الأولية ١/١
٦٠٠٠	التأمين على المصنع	٢٠٠٠٠	مشتريات المواد الأولية
٩٠٠٠	أبحاث تسويقية	٥٠٠٠	أجور نقل مشتريات المواد
١١٠٠٠	رواتب وأجور قسم التوزيع	١٠٠٠٠	رسوم جمركية على المواد
٧٥٠٠	عمولة وكلاء البيع	١٥٠٠٠	عمولة وكلاء شراء المواد
١٥٥٠٠	دعاية وإعلان	٥٠٠٠	مردودات مشتريات المواد

٣٠٠٠	م . ترتيب البضاعة المباعة	١٢٠٠٠	الأجور المباشرة
١٢٥٠٠	بضاعة تامة الصنع ١/١	٥٠٠٠	المواد الأولية غير المباشرة
٧٠٠٠	رواتب قسم الإدارة	٦٠٠	القوى المحركة
٣٠٠٠	اهتلاك أثاث الإدارة	٧٠٠	صيانة وإصلاح
٢٠٠٠	م . قضائية	٣٢٠٠	إيجار المصنع
١٠٠٠	فوائد مدنية	٨٠٠	التأمين على العمال
٢٠٠٠	ديون معدومة	٧٥٠٠٠	المبيعات
٤٠٠٠	الجسم المكتسب		
١٧٥٠٠	أرباح رأسمالية		

وعند الجرد تبين أن :

- أ - رصيد مخزون الإنتاج تحت التشغيل في ١٢/٣١ بلغ ١٥٠٠٠ ل.س.
- ب - رصيد مخزون الإنتاج التام في ١٢/٣١ بلغ ٢٥٥٠٠ ل.س.

والمطلوب :

- ١- تصوير حساب التشغيل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ بشكل تفصيلي .
- ٢- تصوير حساب المتجارة عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ .
- ٣- تصوير حساب الأرباح والخسائر مبيناً فيه صافي الربح أو الخسارة الناتجة عن النشاط العادي للشركة ، وصافي الربح أو الخسارة الشاملة .

تمرين رقم - ٤-

فيما يلي البيانات الخاصة بإحدى الشركات الصناعية عن الفترة المنتهية في

١٢/٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
ضرائب عقارية على مباني المصنع	٤٠٠٠	أجور عمال مناولة المواد	٤٢٠٠
التأمين ضد الحريق على المصنع	٣٠٠٠	زيوت وشحوم	٥٠٠
مشتريات مواد أولية	٤٠٠٠	أجور غير مباشرة متنوعة	٧٠٠٠
	١٢٠٠٠	المبيعات	٣٠٠٠
			أجور مباشرة

٤٠٠٠	عمولة وكلاء البيع	١/١	مواد أولية مباشرة
١٠٠٠٠	مرتبات بيعية	١/١	مخزون إنتاج تام
٧٠٠٠	م . شحن بضاعة	١/١	مخزون تحت التشغيل
١٠٠٠٠	مصاروفات إدارية	٤٠٠٠	اهلاك آلات
		٥٠٠٠	إيجار المصنع

وعند الجرد قدرت أرصدة نهاية الفترة كما يلي :

مخزون الإنتاج التام ١٥٠٠٠ ل.س ، مخزون الإنتاج تحت التشغيل ١٤٠٠٠ ل.س ،  
مخزون المواد الأولية ٥٠٠٠ ل.س .

والمطلوب :

- ١- إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام عن الفترة المنتهية في ١٢/٣/٢٠٠٠ .
- ٢- إعداد قائمة الدخل عن الفترة نفسها .
- ٣- بافتراض أن عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة بلغت ٩٠٠٠٠ وحدة . أحسب مايلي :

أ- متوسط تكلفة وحدة المنتج من المواد الأولية المباشرة المستخدمة في الإنتاج .

ب- متوسط تكلفة وحدة المنتج من إيجار المصنع .

- ٤- بافتراض أن حجم الإنتاج بلغ ١٠٠٠٠٠ وحدة وبالتالي التكاليف السابقة نفسها .

أحسب :

أ- متوسط تكلفة وحدة المنتج من المواد الأولية المباشرة المستخدمة في الإنتاج .

ب- متوسط تكلفة وحدة المنتج من إيجار المصنع .

اشرح أسباب اختلاف متوسط تكلفة الوحدة من المواد المباشرة وإيجار المصنع .

## الفصل الرابع

# طرائق تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج

يهم هذا الفصل بالإجابة على السؤال التالي : أي من عناصر التكاليف يعتبر تكلفة إنتاج ، وبالتالي يحمل على وحدة المنتج ، وأي منها يعتبر من التكاليف المستنفدة ، ويحمل على حساب الأرباح والخسائر ؟ .

وللإجابة على هذا السؤال سنتناول في هذا الفصل طرائق المختلفة لتحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج . ومن هذه الطرائق طريقة تحويل التكاليف الكلية والمتحيرة والمستنفدة . كما سنبين أثر هذه الطرائق على تقويم المخزون السلعي وصافي الربح . وسيتم عرض الحسابات الختامية في الشركات الصناعية في حال اتباع إحدى طرائق تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج . وأثر ذلك على تكلفة الإنتاج وصافي أرباح النشأة .

## المبحث الأول

### طرائق تحميل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج

تطرقنا في الفصل الأول إلى تبويبات التكاليف ، ورأينا أن هذا التبويب يحقق أهدافاً مختلفة . فإذا كان الهدف في التبويب هو خدمة الإدارة في التخطيط والرقابة ، فإن عناصر التكاليف تبوب ، بحسب سلوكها وعلاقتها بحجم النشاط ، إلى تكاليف متغيرة ، وتكاليف ثابتة ، وتكاليف مختلطة ، وإذا كان الهدف قياس وحدة النشاط ، فإن عناصر التكاليف تبوب على أساس التكاليف الكلية ومتوسط تكلفة الوحدة . وهكذا ...

ونتيجة لاختلاف المحاسبين في معالجة التكاليف التي تنفق لإنتاج السلع وكيفية تحميلاها على وحدات الإنتاج والمخزون السلعي ، وأي منها يدرج في حساب الأرباح والخسائر ، فقد ظهرت عدة طرائق لقياس تكلفة الإنتاج ، وتقويم المخزون السلعي ، حيث تتبع كل منها طريقة خاصة لتصنيف التكاليف ، وتحميلاه على وحدات الإنتاج والمخزون السلعي في نهاية الفترة التكاليفية .

فبعض المحاسبين يعتقد بضرورة التحميل الشامل لعناصر التكاليف على وحدات الإنتاج وهو ما يطلق عليه بطريقة التحميل الكلية ، ولكن تبين بعد ذلك أن طريقة تجميع التكاليف الإجمالية دونما تميز ، وتحميلاها على وحدات الإنتاج لم تعد مقبولةً ، حيث أن قوائم التكاليف أخذت تظهر عدداً كبيراً من بنود التكاليف يصعب تحميلاها . مثل هذا الأسلوب البسيط . لذلك اتجه آخرون إلى التحميل الجزئي لعناصر التكاليف على وحدات الإنتاج وسميت هذه الطريقة بطريقة التحميل المتغيرة ، وبالتالي تم تقسيم طرائق تحميل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج من قبل الهيئات العلمية والجهات المهمة . محاسبة التكاليف إلى عدة طرائق وهي :

أولاً - طريقة تحميل التكاليف الكلية .

ثانياً - طريقة تحميل التكاليف المتغيرة أو الحدية .

ثالثاً - طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة .

رابعاً - طريقة تحويل التكاليف المباشرة .

وسبحان كل من هذه الطرق بشيء من التفصيل .

### أولاً - طريقة تحويل التكاليف الكلية :

تقوم هذه الطريقة على مبدأ التحميل الشامل لعناصر تكاليف الإنتاج على الوحدات المنتجة ، سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة ، متغيرة أو ثابتة ؛ أي يتم حصر جميع النفقات والتكاليف المنفقة خلال الفترة التكاليفية ، ثم تتحمل على كافة الوحدات المنتجة

على النحو التالي :

١ - الإنتاج العام والإنتاج تحت التشغيل : يحمل بتصنيفه من التكاليف الصناعية المباشرة

وغير المباشرة ، المتغيرة والثابتة . أي أن :

المواد الأولية المباشرة + الأجر المباشرة + التكاليف الصناعية غير المباشرة ( المتغيرة

والثابتة ) مع ملاحظة أن طريقة التحميل الكلية لا تبوب التكاليف إلى تكاليف متغيرة

وتكاليف ثابتة ، بل يتم تبويض التكاليف حسب هذه الطريقة على أساس وظائف

المشروع ، وعلى أساس علاقتها بوحدة الإنتاج ؛ أي إلى تكاليف صناعية ( إنتاجية )

وتسويقية وإدارية ، وإلى تكاليف مباشرة وغير مباشرة بهدف التحميل الشامل .

٢ - الإنتاج العام والمبيع : يحمل بتصنيفه من كافة التكاليف الصناعية المباشرة وغير

المباشرة ، بالإضافة إلى التكاليف الإدارية والتسويقية .

نستنتج مما سبق أنه يتم تحويل التكاليف الصناعية المباشرة وغير المباشرة ، الثابتة

والمتغيرة على وحدات الإنتاج كتكاليف قابلة للتخزين لحين بيع هذه الوحدات .

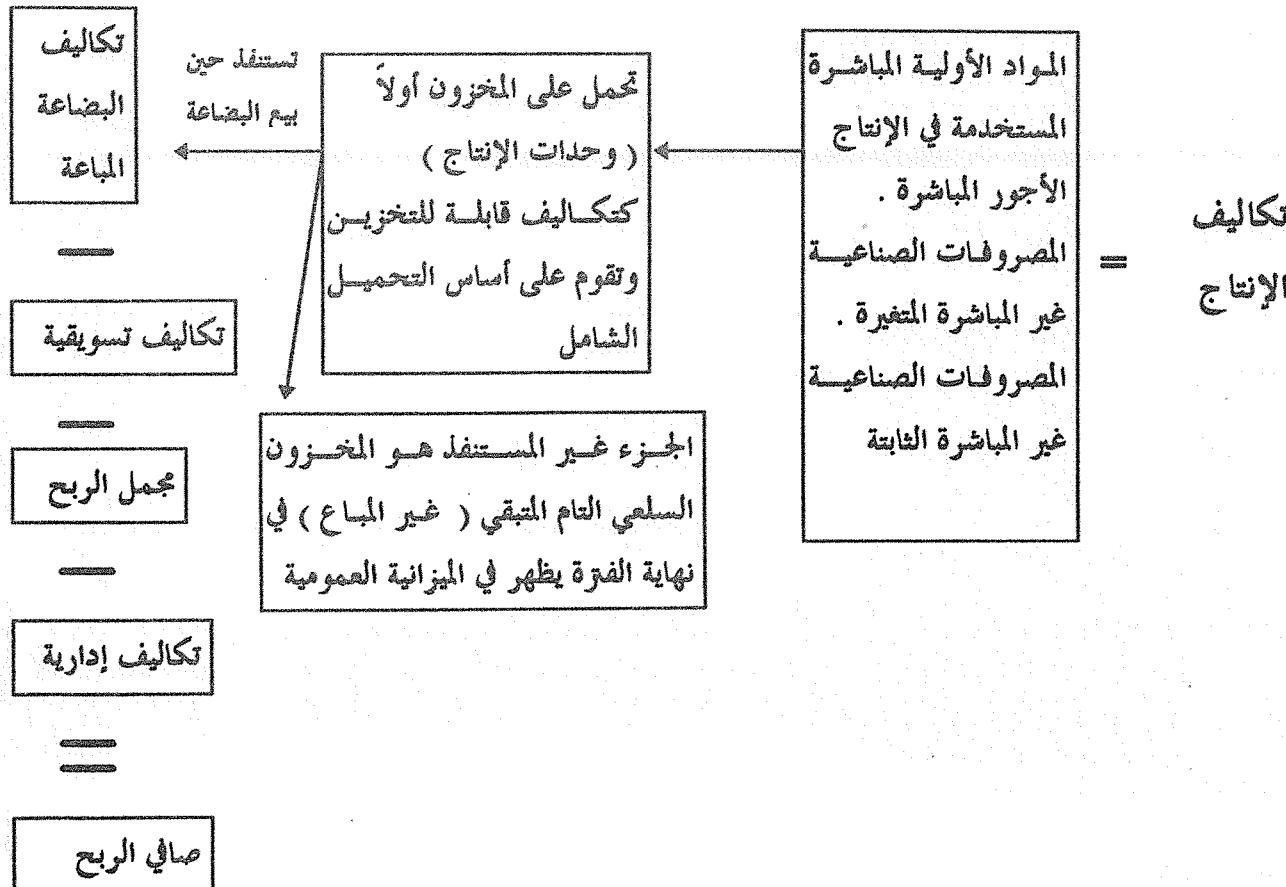
وبناءً على هذه الطريقة تظهر قائمة التكاليف الصناعية وقائمة الدخل على الشكل

التالي :

## قائمة الدخل

### المبيعات

## قائمة التكاليف



يرى مؤيدو هذه الطريقة أنها تتمتع بالميزات التالية :

- ١ - عدم وجود صعوبة في التفرقة بين عناصر التكاليف المباشرة وغير المباشرة ، وبالتالي سهولة تحويل عناصر التكاليف المباشرة على وحدات الإنتاج .
- ٢ - تساهم هذه الطريقة في تحديد صافي الربح أو الخسارة بشكل صحيح عن طريق مقابلة الإيرادات مع إجمالي التكاليف ، بعد استبعاد مخزون الإنتاج التام ، وتحت التشغيل في آخر الفترة التكاليفية .
- ٣ - تحديد متوسط تكلفة وحدة المنتج عن طريق تقسيم إجمالي تكاليف الإنتاج على عدد الوحدات المنتجة ، واستخدامها في تحديد تكلفة مخزون الإنتاج التام وتحت التشغيل في آخر الفترة التكاليفية .

ومن أهم الانتقادات الموجهة إلى طريقة تحميل التكاليف الكلية هي :

١ - يعتبر تقويم المخزون السلعي تام الصنع وتحت الصنع في نهاية الفترة على أساس التحميل الكلي إخلاًًاً ببدأ سنوية المحاسبة ؛ أي أن تقويم المخزون على أساس تكلفة كلية يعني تحويل جزء من التكاليف الثابتة الخاصة بهذه الفترة التكاليفية إلى فترة تالية ، وبالتالي جعل المصروفات الإيرادية مصروفاً إيرادياً مؤجلأً .

٢ - تؤدي طريقة التحميل الكلية إلى تضخيم قيمة المخزون السلعي في نهاية الفترة التكاليفية ، مما يؤدي إلى تضخيم الأرباح السنوية للمنشأة .

٣ - تؤدي طريقة التحميل الكلية إلى التغير في متوسط تكلفة الوحدة في حال تأرجح حجم النشاط ، والسبب يعود إلى التغير في نصيب وحدة المنتج من التكاليف الثابتة .

٤ - تقوم هذه الطريقة على التمييز بين التكاليف الصناعية الثابتة الحملة على وحدات الإنتاج ، وبين التكاليف الثابتة غير الصناعية . حيث أن التكاليف الإدارية والتسويقية تستنفذ بالكامل في الفترة التكاليفية نفسها عن طريق تحملها للوحدات المباعة ، وبالتالي هناك تمييز بين التكاليف الثابتة بالرغم من وجود صفات مشتركة بينهما ، وهي أنها تمثل تكلفة واستمرار الشركة في نشاطها وإن اختلفت طبيعة خدماتها (صناعية وغير صناعية ) .

وبناءً على هذه الانتقادات التي وجهت إلى طريقة تحميل التكاليف الكلية ، ظهرت طريقة جديدة في مجال تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج ، وهي طريقة تحويل التكاليف المتجورة .

### ثانياً - طريقة تحويل التكاليف المتجورة (الحدية) :

نتيجة للانتقادات التي وجهت إلى طريقة التحميل الكلية ، ظهرت الحاجة إلى ضرورة تبويب ودراسة سلوك عناصر التكاليف بعلاقتها مع حجم النشاط .

فظهرت فكرة الفصل بين التكاليف الثابتة والمتحورة لأول مرة في منتصف الثلاثينيات .

ولقد نشرت مجلة محاسبي التكاليف الأمريكية عام ١٩٣٦ دراسة للاقتصادي ج. هاريس

تتضمن أساس طريقة تحويل التكاليف المتغيرة . وتقوم هذه الطريقة على الأسس التالية :

١- دراسة العلاقة بين عناصر التكاليف المختلفة للمشروع مع حجم النشاط أو

الإنتاج . وعلى أساس ذلك يتم تقسيم التكاليف إلى نوعين أساسين :

آ- التكاليف المتغيرة : وهي التكاليف التي تتغير مع تغير حجم النشاط وبالنسبة

نفسها - كما مر معنا سابقاً - ومن أمثلة هذه التكاليف :

المواد الأولية المباشرة والأجور المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة .

ب- التكاليف الثابتة : وهي التكاليف التي لا تتغير مع تغير حجم الإنتاج ، وتبقي

ثابتة بالمجموع خلال فترة زمنية معينة - كما مر معنا سابقاً - وتكون هذه

التكاليف مرتبطة بالطاقة الإنتاجية للمشروع ، وتضم :

- التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة . وكمثال على هذه التكاليف : أعباء

احتلاك الأصول الثابتة ، إيجار المصنع ، الكهرباء والإنارة ، تأمينات مختلفة .

- التكاليف التسويقية الثابتة والتكاليف الإدارية الثابتة .

٢ - وبناءً على هذا التبؤب ، تقوم طريقة تحويل التكاليف المتغيرة على أساس أن

التكاليف المتغيرة هي فقط التي تشكل تكلفة الوحدات المنتجة .

٣ - يتم تقويم المخزون السلعي في نهاية الفترة التكاليفية بتكلفة الإنتاج المتغيرة ، والتي

تساوي التكلفة المباشرة بالإضافة إلى التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة فقط .

٤ - يحمل الإنتاج التام والماء بالإضافة إلى التكاليف الصناعية المتغيرة ، بالتكاليف

التسويقية المتغيرة .

٥ - تظهر التكاليف الثابتة بالكامل ، الصناعية وغير الصناعية ، في حساب الأرباح

والخسائر ؛ أي تستند التكاليف الثابتة بالفترة التكاليفية نفسها ، ولا يؤثر على تكلفة

البضاعة المنتجة ، ولا على تكلفة المخزون السلعي .

وبناءً على هذه الطريقة ، تظهر قائمة التكاليف الصناعية ، وقائمة الدخل على الشكل

التالي :

مخطط تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج حسب طريقة تحويل التكاليف المغيرة

قائمة الدخل

قائمة التكاليف الصناعية

المبيعات

التكلفة  
المغيرة  
للبضاعة  
المباعة

تستند حين  
يتم البيع

تحمل على المخزون أولاً  
(وحدات منتجة)  
تكاليف قابلة للت تخزين

المواد الأولية المباشرة  
الأجور المباشرة .  
المصروفات الصناعية  
غير المباشرة المغيرة .

$\text{تكلفة الإنتاج المغيرة} = \text{المغيرة}$

التكلفة التسويقية  
المغيرة  
الربح الحدي  
(هامش الربح)

الجزء غير المستند هو المخزون  
السلعي التام في نهاية الفترة التكاليفية  
(بالتكلفة المغيرة)

تكاليف مستندة غير قابلة للت تخزين

المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة

التكليف الثابتة

صناعية وتسويقية  
إدارية

صافي الربح

نلاحظ من الشكل السابق أنه من خلال تفاضل المبيعات مع تكلفة البضاعة المباعة ، والتكاليف التسويقية ، قد توصلنا إلى الربح الحدي ، وليس إلى جمل الربح الذي يستخرج طبقاً لطريقة تحويل التكاليف الكلية .

فالربح الحدي هو ناتج عن الفرق بين المبيعات ، وثمن تكلفة المبيعات المغيرة . أو ناتج عن الفرق بين سعر بيع الوحدة ، وبين التكلفة المغيرة لوحدة الإنتاج . وتشير طريقة

التحميل المتغيرة جدلاً شديداً بين المحاسبين ، حيث نجد أن مؤيدي هذه الطريقة يؤكدون على أن ذلك الجزء الثابت من التكاليف الصناعية غير المباشرة مرتبط بالطاقة الإنتاجية ارتباطاً وثيقاً أكثر من ارتباطه بوحدات المنتج ، لذلك يجب عدم تحميل وحدات الإنتاج بهذه التكاليف . ومن أهم المزايا التي تتمتع بها هذه الطريقة :

١- إن تقسيم التكاليف إلى ثابتة ومتغيرة يكتسب أهمية خاصة ، إذ يساعد الإدارة في إتخاذ بعض القرارات الإدارية بالاعتماد على مؤشر الربح الحدي ، مما يساعد الإدارة في دراسة العلاقة بين الحجم والتكلفة والربح ، أو مايسمى تحليل التعادل ، ويعد من أهم النماذج التي تستخدمها الإدارة لدراسة سلوك التكاليف والأرباح ، وكيفية تغيير كلٍّ منها مع التغيرات في حجم النشاط . ويمكن تحديد نقطة التعادل لكل مركز إنتاجي أو لكل منتج أو للمنشأة ككل .

**نقطة التعادل :** هي النقطة التي تتساوى عندها التكاليف الكلية مع الإيرادات الكلية ؛ أي النقطة التي يصبح عندها الربح المحاسبي مساوياً الصفر .

**حجم التعادل :** هو ذلك الحجم في الإنتاج والمبيعات اللازم للوصول إلى نقطة التعادل . وتحسب نقطة التعادل بالكمية :

$$\frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{الربح الحدي للوحدة}} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{سعر البيع - التكلفة المتغيرة للوحدة}} \quad \text{حجم التعادل} =$$

$$\frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{معدل الربح الحدي}} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{1 - \frac{\text{التكلفة المتغيرة للوحدة}}{\text{سعر البيع}}} \quad \text{قيمة التعادل} =$$

- ٢- ثبات متوسط تكلفه وحدة المنتج ، مما يساعد الإدارة في التخطيط والرقابة .
- ٣- تساعد هذه الطريقة على إلقاء أضواء اقتصادية على ربحية المنتجات المختلفة بعيداً عن أثر الطاقة الإنتاجية مايتطلب على ذلك من تذبذب نصيب الوحدة المنتجة من التكاليف الثابتة تبعاً لتقلب حجم النشاط .

٤ - تساعد الإدارة في تقييم البديل المتاحة المتعلقة بتحفيضات السعر أو القيام بحملات إعلانية وغير ذلك .

وأخيراً وبالرغم من المزايا التي تتمتع بها طريقة تحويل التكاليف المتغيرة فقد وجهت إليها انتقادات ، أهمها :

١ - بالرغم من أن التكاليف الثابتة تعتبر من التكاليف الزمنية والدورية ، فمن الضروري تحويل المخزون بهذا الجزء الثابت من التكاليف الصناعية غير المباشرة ، لأن كلاً عنصري التكاليف الثابتة والتغيير ضروريان لإنتاج السلع ، وتعود من التكاليف القابلة للتخزين بصرف النظر عن اختلاف سلوكها .

٢ - يجب تحويل التكاليف الثابتة على الإنتاج بنسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة على الأقل .

٣ - صعوبة التمييز والفصل في الحياة العملية بين التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة .

ما سبق نجد أن الخلاف الجوهرى بين طريقة التحميل الكلية وطريقة التكاليف المتغيرة ، يتمثل بكيفية تحويل التكاليف الصناعية الثابتة . فطريقة تحويل التكاليف الكلية تحمل الوحدات المنتجة والمخزون السلعي بالتكاليف الثابتة الصناعية ، بينما نجد أن طريقة تحويل التكاليف المتغيرة أو الحدية تعتبر التكاليف ثباتة تكاليف زمنية ، وتستند بشكل مباشر ، أي تحمل حساب الأرباح والخسائر ، ولاتدخل ضمن تكلفة الوحدات المنتجة والمخزون السلعي . وهذا الخلاف أثر كبير على قوائم التكاليف الصناعية ، وعلى قوائم الدخل للمنشأة . فالاختلاف في تقويم المخزون السلعي سيؤدي إلى اختلاف في تكلفة الإنتاج التام والمبيع ، وصافي الأرباح للمنشأة . ولا يوضح ذلك نفترض أن التكاليف الصناعية لمنشأة ما بلغت :

المواد الأولية المباشرة المستخدمة في الإنتاج ٢٠٠٠٠ ل.س ، الأجور المباشرة ١٥٠٠٠ ل.س ، التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة ٣٠٠٠٠ ل.س ، التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة ٣٥٠٠٠ ل.س ، التكاليف التسويقية ١٠٠٠٠ ل.س ، بلغ الجزء المتغير منها ٦٠٠٠ ل.س ، أما المصاروفات الإدارية ، فقد بلغت ٧٠٠٠ ل.س .

وبفرض أن عدد الوحدات المنتجة خلال الفترة بلغ ١٠٠٠٠ وحدة ، وعدد الوحدات المباعة ٩٠٠٠ وحدة فقط . والمطلوب :

- ١ - احتساب تكلفة البضاعة المباعة حسب كل من طريقة التحميل الكلية وطريقة التحميل المترتبة .
- ٢ - احتساب صافي الربح ، أو الخسارة عن طريق قائمة الدخل حسب كل من الطريقتين السابقتين ، بفرض أن سعر البيع / ١٥ ل.س للوحدة المنتجة .
- ٣ - تفسير النتائج على ضوء المعطيات السابقة .

الحل :

١ - حسب طريقة تحميل التكاليف الكلية :

قائمة الدخل

البيان	جزئي	كلي
المبيعات		<u>١٥ × ٩٠٠٠</u>
ثمن تكلفة المبيعات		<u>١٠٠٠٠</u>
تكلفة الإنتاج المباع	٩٠٠٠	
التكاليف التسويقية	١٠٠٠	
إجمالي الربح		<u>٣٥٠٠٠</u>
المصروفات الإدارية		<u>٧٠٠</u>
صافي الربح حسب طريقة التحميل الكلية		<u>٢٨٠٠٠</u>

قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والمباع

البيان	المبلغ
المواد الأولية المباشرة المستخدمة	<u>٢٠٠٠</u>
الأجور المباشرة	<u>١٠٠٠</u>
التكلفة المباشرة	<u>٣٥٠٠</u>
التكاليف الصناعية غير المباشرة المترتبة	<u>٣٠٠٠</u>
التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة	<u>٣٥٠٠</u>
تكلفة الإنتاج	<u>١٠٠٠٠</u>
مخزون تام نهاية الفترة (غير مستنفذ)	<u>١٠٠٠</u>
تكلفة الإنتاج المباع	<u>٩٠٠٠</u>

ملاحظة :

تم تقويم المخزون السلعي في نهاية المدة على أساس تكلفة الإنتاج كما يلي :

تكلف الإنتاج المترتبة + تكلف الإنتاج الثابتة

عدد الوحدات المنتجة

متوسط تكلفة وحدة المنتج =

$$\frac{10000}{1000} = 10 \text{ ل.س}$$

$1000 \times (مخزون سلعي) = 10000 \text{ ل.س تكلفة المخزون السلعي في نهاية الفترة.}$

ويتبين من ذلك أن تدفق تكاليف الإنتاج للقوائم المالية كان كما يلي :

$9000 \text{ ل.س تظهر في قائمة الدخل . تكلفة الوحدات المباعة } (10 \times 9000)$  .  
 $10000 \text{ ل.س تظهر في الميزانية . تكلفة المخزون المتبقى في نهاية الفترة } (10 \times 1000)$  .

٢ - حسب طريقة تحويل التكاليف المتغيرة (الحدية) :

قائمة الدخل

قائمة التكاليف الصناعية

البيان	المبلغ
المبيعات	١٥ × ٩٠٠٠
- ثمن تكلفة المبيعات	٢٠٠٠
<u>المتحركة</u>	<u>١٥٠٠٠</u>
تكلفة الإنتاج المباع	٣٥٠٠
المتحركة	٣٠٠٠
تكاليف تسويقية	٦٠٠٠
متغيرة	٦٥٠٠
الربح الحدي	٦٥٠٠
- التكاليف الثابتة	٦٥٠٠
<u>المتحركة</u>	<u>٦٥٠٠</u>
- صناعية	٣٥٠٠
- تسويقية	٤٠٠٠
- إدارية	٧٠٠٠
صافي الربح	٢٤٥٠٠

البيان
المواد الأولية المباشرة
المستخدمة
الأجور المباشرة
التكلفة المباشرة
التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة
تكلفة الإنتاج المتغيرة
مخزون الإنتاج المتغيرة مخزون
تم نهاية الفترة $6,5 \times 1000$
تكلفة الإنتاج المباع المتغيرة

ملاحظة :

تم تقويم المخزون السلعي في نهاية الفترة على أساس تكلفة الإنتاج المتغيرة كما يلي :

$$\text{متوسط تكلفة وحدة الإنتاج المتغيرة} = \frac{\text{إجمالي تكاليف الإنتاج المتغيرة}}{\text{عدد الوحدات المتوجهة}} = \frac{65000}{1000} = 6,5 \text{ ل.س}$$

تكلفة المخزون في نهاية الفترة :  $1000 \times 6,5 = 6000$  ل.س

تفسير النتائج :

١ - تفسير الاختلاف في تكلفة الإنتاج : نجد من قائمة التكاليف الصناعية أن تكلفة الإنتاج وتكلفة الإنتاج المباع في ظل طريقة التحميل الكلية أكبر من تكلفة الإنتاج المباع في ظل طريقة التحميل المتغيرة (٥٨٥٠٠، ٩٠٠٠٠) والسبب يعود إلى أنه تم تحويل عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة بالكامل ، على وحدات الإنتاج في طريقة تحويل التكاليف الكلية ، ولم يتم تحويلها على وحدات الإنتاج في ظل طريقة تحويل التكاليف المتغيرة ، وبالتالي انخفضت تكاليف المخزون آخر الفترة وتكاليف الوحدات المنتجة والمباعة في هذه الطريقة عن الطريقة الكلية .

ويمكن حساب الفرق في التكاليف بين الطريقتين كما يلي :

الفرق في تكلفة الإنتاج التام = التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة

$$100000 - 65000 = 35000 \text{ ل.س}$$

أو الفرق في تكلفة الإنتاج التام = نصيب وحدة المنتج من التكاليف الصناعية الثابتة ×

$$\text{عدد الوحدات المنتجة} = \frac{35000}{10000} \times 10000 = 35000 \text{ ل.س}$$

أما الفرق في تكلفة الإنتاج المباع = التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة -

الفرق في تقويم المخزون في آخر الفترة بين الطريقتين

$$(90000 - 58500) - (35000 - 6000) = 90000 - 58000 = 32000$$

$$32000 = 32000$$

أو الفرق في تكلفة الإنتاج المباع = نصيب وحدة المنتج من التكاليف الصناعية الثابتة ×

عدد الوحدات المباعة

$$\frac{35000}{10000} \times 9000 = 9000 \times 35000 = 315000 \text{ ل.س}$$

٢ - تفسير اختلاف صافي الربح :

من قائمة الدخل نجد أن الاختلاف في صافي الربح بين الطريقتين يساوي إلى الفرق في تقويم المخزون السلعي .

الفرق في صافي الربح في كلتا الطريقتين =  $24000 - 28000 = 3500$  ل.س.

ويمكن حسابه أيضاً على الشكل التالي :

الاختلاف في صافي الربح = عدد وحدات المخزون تام الصنع آخر الفترة  $\times$

متوسط تكلفة الوحدة من التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة

$$\frac{3500}{1000} \times 1000 = 3500 \text{ ل.س}$$

نستنتج مما سبق ، أنه في حال عدم وجود مخزون سلعي ( الإنتاج = المبيعات ) فإن صافي الربح في كلا الطريقتين متتساً على النحو التالي :

بالعودة إلى مثالنا السابق نجد :

تبلغ التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمابع حسب طريقة تحصيل التكاليف الكلية في حال عدم وجود مخزون إلى ١٠٠٠٠ ل.س ، أما حسب طريقة التحصيل المتغيرة فتساوي إلى ٦٥٠٠ ل.س .

وبإعداد قائمة الدخل نجد مايلي :

قائمة الدخل حسب طريقة تحصيل التكاليف المتغيرة

قائمة الدخل حسب طريقة تحصيل التكاليف الكلية

الجزئي	الكل	البيان
	١٥٠٠٠٠	المبيعات
		$15 \times 10000$
٧١٠٠	٧١٠٠	- ثمن تكلفة المبيعات
٦٥٠٠	٦٥٠٠	تكلفة البضاعة المباعة المتغيرة
٦٠٠	٦٠٠	+ ت.تسويقيّة متغيرة
٧٩٠٠	٧٩٠٠	الربح الحدي
٤٦٠٠	٤٦٠٠	- التكاليف الثابتة
٧٠٠	٧٠٠	المصروفات الإدارية
٤٠٠	٤٠٠	التكاليف التسويقيّة الثابتة

الجزئي	الكل	البيان
	١٥٠٠٠٠	المبيعات
		$15 \times 10000$
		( تم بيع الإنتاج بالكامل )
	١١٠٠٠	- ثمن تكلفة المبيعات
	١٠٠٠٠	تكلفة البضاعة المباعة
	١٠٠٠	+ ت.تسويقيّة
	٤٠٠٠	تحمل الربح
٧٠٠	٧٠٠	- المصروفات الإدارية

	٣٥٠٠٠	التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة صافي الربح		
٣٣٠٠٠			٣٣٠٠٠	صافي الربح

نلاحظ أنه في حال عدم وجود مخزون تام الصنع أول أو آخر الفترة ، فإن صافي الربح للشركة لا يختلف ، ولكن الاختلاف يكمن في تكلفة الوحدات المنتجة والمباعة ، وفي تكلفة المبيعات والأرباح الإجمالية للمنشأة ، أما صافي الربع فمتساوٍ في كلتا الطريقتين .

### ثالثاً - طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة :

نظراً للإنتقادات التي تعرضت لها كلتا الطريقتين السابقتين ، ظهرت طريقة تحويل التكاليف المستغلة ، أو المعدلة ، كحل وسط بين طريقة التحميل الكلية والمتغيرة . وتقوم هذه الطريقة على تحويل وحدات الإنتاج تام الصنع وتحت التشغيل بالمواد الأولية المباشرة ، والأجور المباشرة ، والتكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة ، بالإضافة إلى التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة بنسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة فعلاً إلى الطاقة القصوى المتاحة في المشروع . أما الوحدات المباعة فتحمل بالإضافة إلى ماسبق ، بالتكاليف التسويقية المتغيرة ، والتكاليف التسويقية الثابتة بنسبة الطاقة البيعية المستغلة ، أو بنسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة التي سوف نعتمدها في دراستنا وذلك للتبسيط .

ويحمل حساب الأرباح والخسائر بالعناصر التالية :

- ١ - المصروفات الإدارية بالكامل .
- ٢ - التكاليف التسويقية الثابتة بنسبة الطاقة الإنتاجية غير المستغلة في المشروع أو الطاقة البيعية غير المستغلة .

٣ - المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة بنسبة الطاقة الإنتاجية غير المستغلة .

تعبر الطاقة الإنتاجية عن القدرة الإنتاجية المتوفرة لدى الوحدة الاقتصادية . وهنا لابد من تحديد مفهوم الطاقة الإنتاجية :

٤ - الطاقة الإنتاجية القصوى : وهي طاقة الإنتاج المحددة خلال فترة زمنية مع مراعات توافر مستلزمات الإنتاج حسب المواصفات المحددة ، وتوافر العمالة المدربة ، وتوافر

الصيانة المنتظمة . وتقاس الطاقة الإنتاجية عادةً على أساس وحدات الإنتاج ، أو على أساس ساعات العمل وذلك بالنسبة لكل آلة ، أو لكل مرحلة ، أو على مستوى الوحدة الاقتصادية ككل .

وبشكل عام تبقى هذه الطاقة بالشكل النظري ، ولا يمكن تحقيقها في الحياة العملية .

ب - الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة : وتحسب على أساس الطاقة القصوى بعد استبعاد الاختيارات ، وظروف العمل داخل مراكز الإنتاج ، وتقاس على أساس المرحلة أو العملية الإنتاجية ، أو ساعات التشغيل ، وغير ذلك .

ج - الطاقة الإنتاجية المستغلة : تعرف الطاقة المستغلة بأنها عدد وحدات الإنتاج الفعلية أو عدد ساعات التشغيل الفعلية التي حققها المشروع خلال فترة معينة ، وتحسب نسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة على النحو التالي :

$$\frac{\text{الطاقة الإنتاجية المستغلة فعلاً}}{\text{الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة}} = \text{نسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة}$$

وقد وجهت انتقادات عديدة لهذه الطريقة نذكر منها :

١ - صعوبة تحديد الطاقة غير المستغلة في كل مركز من مراكز التكاليف .

٢ - لا يمكن الاعتماد عليها لأغراض التخطيط والرقابة نظراً لاختلاف الطاقة الإنتاجية المستغلة بين فترة وأخرى .

٣ - تؤدي إلى عدم إظهار صافي نتيجة أعمال المشروع بشكلها الصحيح ، وذلك لأن جزءاً من التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة المقابلة للطاقة المستغلة والموجودة في مخزون آخر الفترة يعتبر مصروفاً إيرادياً مؤجلاً .

وبناءً على هذه الطريقة ، تظهر قائمة التكاليف الصناعية ، وقائمة الدخل على

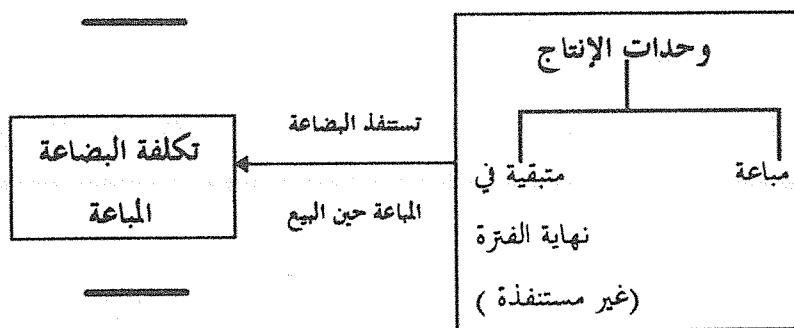
الشكل التالي :

## مخطط تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج حسب طريقة تحويل التكاليف المستغلة (المعدلة)

### قائمة الدخل

### قائمة التكاليف الصناعية

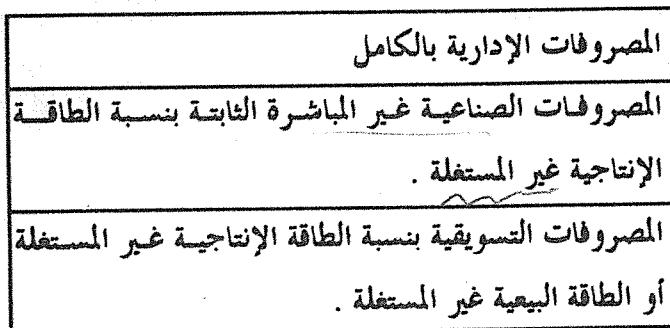
#### المبيعات



تكاليف تسويقية بنسبة الطاقة الإنتاجية  
المستغلة أو نسبة الطاقة البيعية

المواد الأولية المباشرة المستخدمة  
في الإنتاج  
الأجور المباشرة  
التكاليف الصناعية غير المباشرة  
المقدرة ١٠٠٪ . التكاليف  
الصناعية غير المباشرة الثابتة بنسبة  
الطاقة الإنتاجية المستغلة٪

#### مجمل الربح



التكاليف الصناعية غير المباشرة  
الثابتة بنسبة الطاقة الإنتاجية  
غير المستغلة

#### صافي الربح

### رابعاً - طريقة تحويل التكاليف المباشرة

تعتمد هذه الطريقة على تحويل وحدات الإنتاج بالتكاليف المباشرة ، أي أن تكاليف الإنتاج تتألف من التكاليف المباشرة فقط . أما النفقات غير المباشرة (صناعية ، تسويقية ، إدارية ) فتعتبر من التكاليف الزمنية التي يستلزمها سير العملية الإنتاجية ، وبالتالي لا تتحمل إلى وحدات الإنتاج ، ولكنها تحمل للسنة المالية التي تم فيها الإنفاق ؛ أي تعالج في

حساب الأرباح والخسائر . نرى أن هذه الطريقة غير موضوعية في تحويل التكاليف على وحدات الإنتاج ، وخاصة التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة ، لأن هذه التكاليف تتغير مع تغير حجم الإنتاج ، لذلك لابد من تحملها على وحدات المنتج .

#### - مساوى هذه الطريقة :

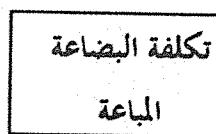
- ١ - تؤدي إلى تقويم المخزون السلعي بأقل من قيمته ، حيث لا تدخل في تكلفته النفقات الصناعية غير المباشرة المتغيرة منها ، مما يؤثر على صحة البيانات والقوائم المالية .
  - ٢ - لا يمكن الاعتماد على بيانات هذه الطريقة لتخطيط الأسعار .
- وفيما يلي مخطط توضيحي يبين كيفية تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج .

مخطط تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج حسب طريقة تحويل التكاليف المباشرة

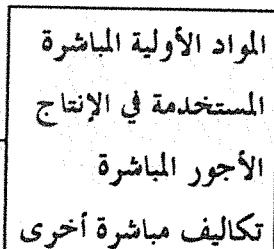
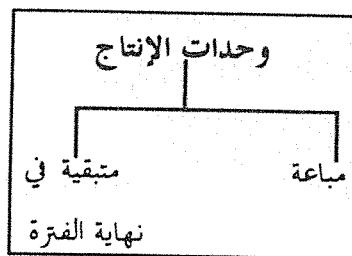
#### قائمة الدخل

#### قائمة التكاليف الصناعية

#### المبيعات



تستند البضاعة المباعة حين البيع



#### التكاليف التسويقية المباشرة

( في حين تقسيمها إلى مباشرة وغير  
مباشرة )

#### مجمل الربح

#### المصروفات الإدارية بالكامل

#### المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة والمتحركة

#### المصروفات التسويقية غير المباشرة

تستند مباشرة

#### التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة والمتحركة

## مثال محلول :

إليك البيانات المستخرجة من سجلات إحدى المنشآت الصناعية عن إنتاج ١٠٠٠ وحدة من المنتج س :

١ - بلغت التكاليف المباشرة : ٥٠٠٠ ل.س المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج .

٢٥٠٠٠ ل.س الأجور المباشرة .

٢ - بلغت التكاليف الصناعية غير المباشرة : ٤٠٠٠ ل.س على الشكل التالي :

٣٠٠٠ متغيرة .

١٠٠٠ ثابتة .

٣ - بلغت الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة للشركة ١٠٠٠ وحدة تم استغلاها بالكامل .

أما الطاقة المستغلة فقد شكلت ٨٪ من الطاقة المتاحة ( لطريقة تحويل التكاليف المستغلة ) .

٤ - بلغ عدد الوحدات المباعة ٨٠٠ وحدة في جميع الطرائق .

والمطلوب : إحتساب التكاليف الصناعية للإنتاج التام المباع خلال الفترة حسب كل من

طرائق التحويل السابقة .

$$\text{الحل: } \frac{\text{الطاقة المتاحة} \times ٨\%}{\text{الطاقة المتاحة} \times ٨\% + \text{المواد الخام}} = \frac{٨٠٠ \times ٨\%}{٨٠٠ + ٢٠٠} = \frac{٦٤}{١٠٠} = ٦٤ \text{ ل.س}$$

البيان	المواضيع
المواضيع	المواضيع
الأجور المباشرة	الأجور المباشرة
التكلفة المباشرة	التكلفة المباشرة
المصروفات الصناعية غير المباشرة المتغيرة	المصروفات الصناعية غير المباشرة المتغيرة
المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة	المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة
التكلفة الصناعية للإنتاج التام	التكلفة الصناعية للإنتاج التام
نافضاً - مخزون تام الصنع نهاية الفترة ٢٠٠ وحدة	نافضاً - مخزون تام الصنع نهاية الفترة ٢٠٠ وحدة
التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمابع ٨٠٠ وحدة	التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمابع ٨٠٠ وحدة
(تكلفة البضاعة المباعة)	(تكلفة البضاعة المباعة)

تم تقويم مخزون تام الصنع في نهاية الفترة على النحو التالي :

التكلفة الصناعية للإنتاج  $\times$  عدد وحدات المخزون في نهاية الفترة

عدد الوحدات المتاحة

$$\text{حسب طريقة تحميل التكاليف الكلية} = \frac{11000}{1000} \times 200 = 22000 \text{ ل.س}$$

$$\text{حسب طريقة تحميل التكاليف المتغيرة} = \frac{10000}{1000} \times 200 = 21000 \text{ ل.س}$$

$$\text{حسب طريقة تحميل التكاليف المباشرة} = \frac{7000}{1000} \times 200 = 14000 \text{ ل.س}$$

حسب طريقة تحميل التكاليف المستغلة = 800 (المبيعات) - 800 (الإنتاج) = ∴ لا يوجد مخزون \*

ملاحظات :

١- إن اختلاف الطرائق تؤدي إلى اختلاف في تقويم المخزون السلعي ، وبالتالي فإن ذلك سيؤثر على صافي الربح في المنشأة . أما في حال عدم وجود المخزون فإن صافي الربح لا يختلف بين طريقة وأخرى ، والسبب في ذلك هو أن عناصر التكاليف التي لم تتحمل إلى وحدات الإنتاج ستتحمل على حساب الأرباح والخسائر .

٢- في ظل طريقة التحميل المستغلة يجب أن تغير التكاليف المتغيرة مع تغير حجم الإنتاج ، وبالتالي فإن انخفاض حجم الإنتاج من الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة ( 1000 وحدة ) ، إلى الطاقة الإنتاجية المستغلة ( 800 وحدة ) سيؤدي حكماً إلى تغير في تكلفة المواد الأولية المباشرة ، والأجور المباشرة ، والتكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة .

أما التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة فلا تغير مع تغير حجم الإنتاج ضمن المدى الملائم ، ولكن تقسم إلى قسمين :

القسم الأول : يحمل على وحدات الإنتاج بنسبة الطاقة المستغلة ( 800 ل.س ) .  
والقسم الثاني : يحمل على حساب الأرباح والخسائر بنسبة الطاقة غير المستغلة ( 2000 ل.س ) .

والخلاصة : إن التكاليف المتغيرة هي ذات علاقة خطية مع حجم الإنتاج ، فالاستغلال الجزئي للطاقة يؤدي إلى إخفاض التكاليف الصناعية المتغيرة مع ثبات التكاليف الثابتة . وقد تم حساب التكاليف المتغيرة حسب طريقة تحويل التكاليف المستغلة كما يلي :

$$\text{المواد الأولية المباشرة} = \frac{50000}{1000} \times 800 = 40000 \text{ ل.س}$$

$$\text{الأجور المباشرة} = \frac{25000}{1000} \times 800 = 20000 \text{ ل.س}$$

$$\text{م.ص.غ.م متغيرة} = \frac{30000}{1000} \times 800 = 24000 \text{ ل.س}$$

$$\text{م.ص.غ.م ثابتة بنسبة الطاقة المستغلة \% ٨٠} = \frac{800}{92000} \text{ ل.س}$$

تكلفة الإنتاج

تكلفة الإنتاج المباع

$$92000 \text{ ل.س}$$

تجدر الإشارة إلى أن الاستغلال الجزئي للطاقة الإنتاجية ، لا يعني بالضرورة تطبيق طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة ، وهذا ما يحدث في الواقع العلمي ، حيث نلاحظ أن معظم مؤسسات القطاع العام لا تستغل كامل الطاقة الإنتاجية المتاحة ، ومع ذلك فإنها تتبع طريقة تحويل التكاليف الكلية ( مبدأ التحميل الشامل ) . وبالعودة إلى أرقام المثال السابق ، وبفرض أن الطاقة الإنتاجية المستغلة بلغت ٨٠٪ من الطاقة المتاحة ، وبيانات التكاليف السابقة تخص إنتاج ٨٠٠ وحدة ، أما عدد الوحدات المباعة فقد بلغت ٦٠٠ وحدة في جميع الطرائق السابقة .

والمطلوب :

احتساب تكلفة الإنتاج التام والمباع باتباع طرائق التحميل السابقة .

قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والمبيع (إنتاج ٨٠٠ وحدة)

المباشرة	المستغلة	المتحيرة	الكلية	البيان
٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	المواد المباشرة
٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	الأجور المباشرة
٧٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠	التكلفة المباشرة
-	٣٠٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	المصروفات الصناعية غير المباشرة المتغيرة
-	٨٠٠	-	١٠٠٠	المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة
٧٥٠٠	١١٣٠٠	١٠٥٠٠	١١٥٠٠	التكلفة الصناعية للإنتاج التام
١٨٧٥٠	٢٨٢٥٠	٢٦٢٥٠	٢٨٧٥٠	نافضاً - مخزون تام الصنع نهاية الفترة ٢٠٠ وحدة
٥٦٢٥٠	٨٤٧٥٠	٧٨٧٥٠	٨٦٢٥٠	التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمبيع ٦٠٠ وحدة

تم تقويم مخزون آخر الفترة كما في الحالة السابقة على النحو التالي :

التكلفة الصناعية للإنتاج حسب الطريقة المدروسة × عدد الوحدات غير المباعة (المخزون)

عدد الوحدات المنتجة

$$\text{الطريقة الكلية} = \frac{١١٥٠٠}{٨٠٠} \times ٢٠٠ = ٢٨٧٥٠ \text{ ل.س}$$

$$\text{الطريقة المتغيرة} = \frac{١٠٥٠٠}{٨٠٠} \times ٢٦٢٥٠ = ٢٠٠ \text{ ل.س}$$

$$\text{الطريقة المستغلة} = \frac{١١٣٠٠}{٨٠٠} \times ٢٨٢٥٠ = ٢٠٠ \text{ ل.س}$$

$$\text{الطريقة المباشرة} = \frac{٧٥٠٠}{٨٠٠} \times ١٨٧٥٠ = ٢٠٠ \text{ ل.س}$$

ما سبق نلاحظ رغم الاستغلال الجزئي للطاقة الإنتاجية فإن الشركة يمكن أن تتبع طريقة تحصيل التكاليف الكلية .

تفسير النتائج :

إن الفرق في تكاليف الإنتاج بين الطائق السابقة ناتج عن الاختلاف في تحصيل عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة ، فالفرق بين الطريقة الكلية والمستغلة

يساوي إلى التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة بنسبة الطاقة غير المستغلة (٢٠٪) والتي تعادل ٢٠٠٠ ل.س ، أما الفرق في تكاليف الإنتاج بين الطريقة الكلية والمتغيرة يساوي إلى التكاليف الصناعية غير المباشرة بالكامل (١٠٠٠ ل.س) ، والفرق في تكاليف الإنتاج بين الطريقة الكلية وال المباشرة يساوي إلى التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة والمتغيرة معاً (٤٠٠٠ ل.س) .

أما الفرق في تكلفة الإنتاج التام والمبايع بين الطرائق السابقة ناتج عن الاختلاف في تحويل التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة وتقدير المخزون السلعي معاً . ويحسب هذا الفرق على النحو التالي :

الفرق في تكلفة الإنتاج التام والمبايع = الفرق في التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة -

الفرق في تقدير المخزون السلعي

$$1 - \text{الفرق بين الطريقة الكلية والمتغيرة} = 1000 - (28750 - 26250)$$

$$= 750 \text{ ل.س}$$

وهو نفس الفرق بين ٨٦٢٥٠ و ٧٨٧٥٠ ل.س

$$2 - \text{الفرق بين الطريقة الكلية والمستغلة} = (1000 - 8000) - (28750 - 28250)$$

$$= 1500 \text{ ل.س}$$

وهو نفس الفرق بين ٨٦٢٥٠ و ٨٤٧٥٠ ل.س

$$3 - \text{الفرق بين الطريقة المستغلة والمتغيرة} = (26250 - 28250) - (8000 - 1000)$$

$$= 6000 \text{ ل.س}$$

وهو نفس الفرق بين ٨٤٧٥٠ و ٧٨٧٥٠ ل.س

٤ - الفرق بين الطريقة الكلية وال المباشرة = التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة والمتغيرة -

الفرق في تقدير المخزون

$$= (1000 + 30000 + 28750) - (18750 - 20000) = 30000 \text{ ل.س}$$

وهو نفس الفرق بين ٨٦٢٥٠ و ٨٤٧٥٠ ل.س .

ما سبق نستنتج :

- ١- تظهر طريقة تحميل التكاليف الكلية تكلفة إنتاج أكبر مما هو عليه من الطرائق الأخرى .
- ٢- تظهر طريقة تحميل التكاليف الكلية أرباحاً صافية أكبر مما هو عليه في الطرائق الأخرى ، والسبب يعود إلى أن تقويم المخزون في نهاية الفترة يتم على أساس مبدأ التحميل الشامل (تضخيم المخزون ) ، وبالتالي يتم تدوير جزء من التكاليف الثابتة ضمن المخزون الخاص بالفترة الحالية إلى فترة تالية ، بمعنى آخر يتم تخفيض تكاليف إنتاج الفترة الحالية بمقدار ذلك الجزء المدور من التكاليف الثابتة .

## **المبحث الثاني**

### **الحسابات الختامية في الشركات الصناعية باتباع طرائق تحويل**

#### **عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج**

تطرقنا في المبحث السابق إلى عدد من طرائق تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج ، ورأينا أن اتباع أية طريقة من الطرائق السابقة يسعى إلى تحقيق هدف معين . فالطريقة الكلية تعتمد على التحميل الشامل لعناصر التكاليف على الوحدات المنتجة ، بينما تقتضي الطريقة المتغيرة تحويل الإنتاج بالتكاليف المتغيرة فقط ، أما الطريقة المستغلة فتقتضي بتحميل الإنتاج بالتكاليف المتغيرة وبجزء من التكاليف الثابتة بنسبة الطاقة الإنتاجية المستغلة ، ويتم تقويم المخزون آخر المدة على هذا الأساس .

وسنستعرض فيما يلي الحسابات الختامية في الشركات الصناعية حسب طرائق تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج مع الإشارة إلى أن مؤسسات القطاع العام تتبع طريقة تحويل التكاليف الكلية .

#### **أولاً - الحسابات الختامية باتباع طريقة تحويل التكاليف الكلية :**

هي نفس الحسابات الختامية للشركات الصناعية التي تمت دراستها في الفصل السابق .

#### **ثانياً - الحسابات الختامية باتباع طريقة تحويل التكاليف المتغيرة :**

ذكرنا أن هذه الطريقة تعتمد على تحويل وحدات الإنتاج بالتكاليف المتغيرة فقط ، ويتم تقويم المخزون السلعي في نهاية المدة على أساس ذلك ، وبالتالي ، فإن حساب التشغيل سوف يحمل فقط بعناصر التكاليف المتغيرة التي تتالف من المواد الأولية المباشرة ، والأجور المباشرة ، والتكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة فقط .

وتظهر الحسابات الختامية حسب هذه الطريقة على الشكل التالي :

١- حساب التشغيل باتباع طريقة تحويل التكاليف المتغيرة  
ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ...

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
إلى ح / المواد الأولية آخر الفترة	xx	إلى ح / مشتريات المواد الأولية	xx
إلى ح / مخزون تحت التشغيل آخر الفترة ( بالتكلفة المتغيرة )	xx	إلى ح / المواد الأولية أول الفترة	xx
		إلى ح / الأجور المباشرة	
		ص. الصناعة غير المباشرة المتغيرة	
		إلى ح / القوى المحركة	xx
		إلى ح / الصيانة والإصلاح	xx
		إلى ح / المواد غير المباشرة	xx
الرصيد ( التكلفة المتغيرة للإنتاج التام )	xx	إلى ح / المصروفات الصناعية غير المباشرة المتغيرة الأخرى	xx
	xx	إلى ح / مخزون تحت التشغيل أول الفترة	xx
	xx		xx
من ح / المتاجرة	xx	التكلفة المتغيرة للإنتاج التام	xx

٢ - حساب المتاجرة باتباع طريقة تحويل التكاليف المتغيرة  
ح / المتاجرة عن الفترة المنتهية في ...

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / بضاعة تامة الصنع آخر الفترة ( مقومة بالتكلفة المتغيرة )	xx	إلى ح / التشغيل ( التكلفة المتغيرة للإنتاج التام )	xx
من ح / المبيعات	xx	إلى ح / بضاعة تامة الصنع أول الفترة . المصروفات التسويقية المتغيرة	xx
		إلى ح / عمولة وكلاء البيع	xx
		إلى ح / مصروفات لف وحزم	xx
		البضاعة المباعة	
		إلى ح / مصروفات تسويقية متغيرة أخرى	xx
		الرصيد ( الربع الحدي )	xx
	xx		xx
الربع الحدي	xx	إلى ح / آ و خ	xx

٣ - حساب الأرباح والخسائر باتباع طريقة تحصيل التكاليف المتغيرة :  
 يتم إغفال المصروفات الثابتة الصناعية وغير الصناعية في حساب الأرباح والخسائر  
 على الشكل التالي :

ح / آ و خ عن الفترة المنتهية في ...

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المتأخرة (الربع الحدي )	xx	المصروفات التسويقية القابضة	
من ح / حسم مكتب	xx	التسويق إلى ح / أجور موظفي قسم إلى ح / عمولة وكلاء البيع إلى ح / اهلاك أثاث القسم إلى ح / م . لف وحزم إلى ح / إنارة إلى ح / إيجار القسم إلى ح / مصروفات تسويقية ثابتة مختلفة	xx xx xx xx xx xx xx xx
		المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة	
		إلى ح / الأجور غير المباشرة ( مرتبطة بالزمن ) إلى ح / الاهلاكات إلى ح / تأمينات مختلفة إلى ح / إيجار المصنع إلى ح / التكاليف الصناعية غير	xx xx xx xx
		المباشرة الثابتة المختلفة	
		المصروفات الإدارية والمالية	
		إلى ح / مصروفات قضائية إلى ح / رواتب موظفي القسم إلى ح / اهلاك أثاث الإدارة إلى ح / قرطاسية إلى ح / مصروفات مالية أخرى	xx xx xx xx xx
		الرصيد ( صافي الربح )	xx
	xxx		xxx
رصيد صافي الربح	xx	إلى ح / توزيع الأرباح والخسائر	xx

### ثالثاً - الحسابات الختامية باتباع طريقة تحويل التكاليف المستغلة :

ذكرنا أن هذه الطريقة تعتمد على تحويل وحدات الإنتاج بالتكاليف المتغيرة ، بالإضافة إلى جزء من التكاليف الثابتة بنسبة الطاقة المستغلة ، ويتم تقويم المخزون السلعي في نهاية الفترة على هذا الأساس .

وتظهر الحسابات الختامية حسب هذه الطريقة على الشكل التالي :

#### ١- حساب التشغيل باتباع طريقة تحويل التكاليف المستغلة :

ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ...

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المواد الأولية آخر الفترة	xx	إلى ح / مشتريات المواد الأولية	xx
من ح / مخزون تحت التشغيل آخر الفترة	xx	إلى ح / المواد الأولية أول الفترة	xx
		إلى ح / الأجرور المباشرة	xx
<b>المصروفات الصناعية غير المباشرة المتغيرة</b>			
		إلى ح / القوى المحكرة	xx
		إلى ح / الصيانة والإصلاح	xx
		إلى ح / المواد غير المباشرة	xx
<b>المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة</b>			
الرصيد (التكلفة الصناعية للإنتاج العام)	xx	إلى ح / الأجرور غير المباشرة	xx
		بنسبة الطاقة المستغلة	
		إلى ح / الاهلاكات بنسبة الطاقة المستغلة	xx
		إلى ح / الإيجار بنسبة الطاقة المستغلة	xx
		إلى ح / المصروفات الثابتة الأخرى	xx
		بنسبة الطاقة المستغلة	
		إلى ح / مخزون تحت التشغيل أول التشغيل	xx
	xx		xx
من ح / المتاجرة	xx	رصيد التكلفة الصناعية للإنتاج العام	xx

٢ - حساب الماتاجرة باتباع طريقة تحويل التكاليف المستغلة :  
 ح / الماتاجرة عن الفترة المنتهية في ...

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / بضاعة تامة الصنع آخر الفترة من ح / المبيعات	xx xx	إلى ح / التشغيل ( التكلفة الصناعية للإنتاج التام ) إلى ح / بضاعة تامة الصنع أول الفترة <u>المصروفات التسويقية المتغيرة</u> إلى ح / م.لف وحزم البضاعة المباعة إلى ح / عمولة وكلاء البيع إلى ح / مصروفات تسويقية متغيرة أخرى <u>المصروفات التسويقية الثابتة</u>	xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx xx
		إلى ح / رواتب موظفي القسم بنسبة الطاقة البيعية أو المستغلة إلى ح / اهلاكات القسم بنسبة الطاقة البيعية أو المستغلة إلى ح / مصروفات ثابتة أخرى بنسبة الطاقة البيعية أو المستغلة الرصيد ( جمل الربع )	xx xx xx xx xx xx
	xx		xx
رصيد جمل الربع	xx	إلى ح / آ و خ	xx

٣ - حساب الأرباح والخسائر باتباع طريقة تحويل التكاليف المستغلة :  
 ح / آ و خ عن الفترة المنتهية في ...

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / الماتاجرة ( جمل الربع ) من ح / الجسم المكتسب	xx xx	المصروفات التسويقية الثابتة بنسبة الطاقة البيعية غير المستغلة أو الطاقة الإنتاجية غير المستغلة	

		إلى ح / أجور موظفي قسم التسويق	xx
		إلى ح / اهلاكات القسم	xx
		إلى ح / الإنارة والهاتف	xx
		إلى ح / إيجار القسم	xx
		المصروفات الصناعية غير المباشرة	
		بنسبة الطاقة الإنتاجية غير المستغلة	
		إلى ح / الأجر غير المباشرة	xx
		إلى ح / الاهلاكات	xx
		إلى ح / تأمينات مختلفة	xx
		إلى ح / إيجار المصنع	xx
		<u>المصروفات الإدارية ( بالكامل )</u>	
		إلى ح / مصروفات قضائية	xx
		إلى ح / رواتب موظفي القسم	xx
		إلى ح / مصروفات مالية متنوعة	xx
		الرصيد ( صافي الربح )	xx
	xx		xx
رصيد صافي الربح	xx	إلى ح / توزيع الأرباح والخسائر	xx

#### رابعاً - الحسابات الختامية باتباع طريقة تحميل التكاليف المباشرة :

ذكرنا أن هذه الطريقة تعتمد على تحمل وحدات الإنتاج بالتكاليف المباشرة فقط ، ويتم تقويم المخزون السلعي في نهاية المدة على أساس ذلك وبالتالي ، فإن حساب التشغيل سوف يحمل فقط بعناصر التكاليف المباشرة التي تتألف من المواد الأولية المباشرة ، والأجور المباشرة ، والمصروفات الصناعية المباشرة إن وجدت . وتظهر الحسابات الختامية حسب هذه الطريقة على الشكل التالي :

#### ١ - حساب التشغيل باتباع طريقة تحميل التكاليف المباشرة :

ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣٩

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
إلى ح / المواد الأولية آخر الفترة	xx	إلى ح / مشتريات المواد الأولية	xx
إلى ح / مصروفات على مشتريات المواد الأولية		إلى ح / مواد الأولية أول الفترة	xx
الرصيد ( المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج )	xx		xxx
	xxx	رصيد المواد الأولية المستخدمة	xx
من ح / بضاعة تحت التشغيل آخر الفترة	xx	إلى ح / الأجر المباشرة	xx
الرصيد ( التكلفة الصناعية المباشرة للإنتاج التام )	xx	إلى ح / بضاعة تحت التشغيل أول الفترة	xx
	xxx	رصيد التكلفة الصناعية المباشرة للإنتاج التام	xx
من ح / المتاجرة	xx		xxx

٢ - حساب المتاجرة باتباع طريقة تحويل التكاليف المباشرة :

ح / المتاجرة عن الفترة المنتهية في ١٢/٣٩

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
إلى ح / بضاعة تامة المصنع آخر الفترة	xx	إلى ح / التشغيل	xx
من ح / المبيعات	xx	( التكلفة الصناعية للإنتاج التام )	xx
		إلى ح / بضاعة تامة المصنع أول الفترة	xx
		المصروفات التسويقية المباشرة	
		إلى ح / المواد التسويقية المباشرة	xx
		إلى ح / الأجر التسويقية المباشرة	xx
		الرصيد ( بحمل الربع )	xx
	xxx		xxx
رصيد بحمل الربع	xx	إلى ح / أ و خ	xx

٣ - حساب الأرباح والخسائر باتباع طريقة تحويل التكاليف المباشرة :

ح / آ و خ عن الفترة المنتهية في ١٢ / ٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المتجرة ( بجمل الربع )	xx	<u>المصروفات التسويقية غير المباشرة</u>	
من ح / الجسم المكتسب	xx	إلى ح / المواد التسويقية غير المباشرة	xx
		إلى ح / الأجرور التسويقية غير المباشرة	xx
		إلى ح / مصروفات تسويقية متنوعة غير المباشرة	xx
		<u>المصروفات الصناعية غير المباشرة</u>	
		إلى ح / المصروفات الصناعية غير المباشرة	
		إلى ح / الثابتة والتغيرة ( بالكامل )	
		إلى ح / المواد غير المباشرة	xx
		إلى ح / الأجرور غير المباشرة	xx
		إلى ح / القوى الحركة	xx
		إلى ح / الاعتakات	xx
		إلى ح / إيجار المصنع	xx
		إلى ح / الكهرباء والمياه	xx
		إلى ح / التأمينات المختلفة	xx
		إلى ح / المصروفات الصناعية غير المباشرة المتنوعة	xx
		<u>المصروفات الإدارية والمالية</u>	
الرصيد ( صافي الربع )	xx	إلى ح / المواد الإدارية غير المباشرة	xx
	xxx	إلى ح / الأجرور الإدارية غير المباشرة	xx
		إلى ح / مصروفات إدارية غير مباشرة متنوعة	xx
			xxx
			xx
		رصيد صافي الربع	

في نهاية هذا البحث نجد أن تكلفة الإنتاج ( رصيد حساب التشغيل ) وبجمل الربع ( رصيد حساب المتجرة ) يختلف من طريقة إلى أخرى حسب طريقة التحميل المتبعة .

و كما ذكرنا أن مؤسسات القطاع العام تتبع طريقة تحويل التكاليف الكلية ، كما نص عليها النظام الحاسبي الموحد في سوريا ، وذلك لسهولة التطبيق ، وإمكانية مقارنة النتائج بين الفترات الحاسبية وبين الشركات المتشابهة .

### مثال محلول

قدمت إليك البيانات التالية للشركة الصناعية الأهلية عن الفترة المنتهية في ٩٥/٣/٣١ .

- ١ - بلغ رصيد المواد الأولية في ١/١ ٢٢٥٠٠ ل.س .
- ٢ - بلغت مشتريات المواد الأولية خلال الفترة ١٠٠٠٠ ل.س .
- ٣ - قامت الشركة ببيع المواد الأولية المتبقية في نهاية الفترة بمبلغ ٥٠٠٠٠ ل.س ، بربح قدره ١/٣ من ثمن التكلفة .
- ٤ - بلغ إجمالي عدد عمال الإنتاج /١٠/ عمال ، يتلقى العامل الواحد /٢٠/ ل.س في الساعة ، وقد بلغ إجمالي ساعات العمل للعامل الواحد ٣٠٠ ساعة عمل .
- ٥ - بلغت المصاريف الصناعية غير المباشرة لغاية ١٩٩٥/٣/٣١ كما يلي :

المواد الأولية غير المباشرة ٢٥٠٠٠ ل.س ، الإيجور غير المباشرة ٢٥٠٠٠ ل.س ، الكهرباء والإلأارة ٨٠٠٠ ل.س ، الصيانة والإصلاح ١٠٠٠٠ ل.س ، المياه الصناعية ٣٠٠٠ ل.س ، التأمين على المصنع والآلات ٣٠٠٠ ل.س ، التأمين على العمال ٢٠٠٠ ل.س . فإذا علمت :

  - ٦ - بلغت قيمة الكهرباء الصناعية خلال هذه الفترة ٦٠٠٠ ل.س من إجمالي رصيد الكهرباء والإلأارة .
  - ٧ - شكلت الصيانة الدورية نسبة ٤٠٪ من إجمالي رصيد الصيانة والإصلاح .
  - ٨ - بلغت الطاقة الإنتاجية المستغلة خلال هذه الفترة ٨٪ من الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة ، مع العلم بأن الطاقة الإنتاجية المتاحة تبلغ ١٠٠٠ وحدة منتج .
  - ٩ - بلغت المصاريف التسويقية الثابتة لغاية ٩٥/٣/٣١ مبلغ ٢٠٠٠٠ ل.س . أما المتغيرة منها فقد بلغت ٤٠٠٠ ل.س ، كما بلغت المصاريف الإدارية خلال هذه

الفترة مبلغ ١٠٨٠٠ ل.س

٥ - بلفت مبيعات الشركة حتى نهاية آذار ٢٥٨٨٠٠ ل.س ، مع العلم أن جميع الوحدات المنتجة قد تم بيعها .

والمطلوب :

٦ - إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والبائع ، وذلك حسب طريقة تحميل تكاليف الطاقة المستغلة عن الفترة المنتهية في ٩٥/٣/٣١ .

٧ - حساب متوسط تكلفة الوحدة الصناعية للإنتاج التام ، ومتوسط تكلفة الوحدة الصناعية للإنتاج التام والبائع ، وعلق على النتيجة .

٨ - إعداد الحسابات الختامية للشركة عن الفترة المنتهية في ٩٥/٣/٣١ ، وذلك حسب طريقة تحميل تكاليف الطاقة المستغلة (ماعدا الميزانية العمومية) .

٩ - حساب نقطة التعادل (كمياً) للشركة عن عام ١٩٩٥ . وعلق على النتيجة .

الحل :

قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والبائع حسب طريقة تحميل تكاليف الطاقة المستغلة

البيان	المبلغ
المواد الأولية في ١/١	٢٠٠٠
مشتريات المواد الأولية	١٠٠٠
المواد الأولية في ٣/٣١ (بالتكلفة)	٣٧٥٠
تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	٨٨٠٠
الأجور المباشرة $٣٠٠ \times ٢٠ \times ١٠$	٦٠٠٠
التكلفة المباشرة (الأولية)	١٤٨٠٠
<u>المصروفات الصناعية غير المباشرة المغيرة %١٠٠</u>	
المواد الأولية غير المباشرة	٢٥٠٠
الكهرباء الصناعية	٦٠٠
الإصلاح $(١٠٠٠ \times ٦٠ \%)$	٦٠٠
المياه الصناعية	٣٠٠
<u>إجمالي المصروفات الصناعية غير المباشرة المغيرة</u>	٤٠٠٠

المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة .٪٨٠

الأجور غير المباشرة (٪٨٠ × ٢٥٠٠٠)	٢٠٠٠٠
الإنارة (٪٨٠ × ٢٠٠٠)	١٦٠٠
الصيانة (٪٨٠ × ٤٠٠٠)	٣٢٠٠
التأمين على الآلات (٪٨٠ × ٣٠٠٠)	٢٤٠٠
التأمين على العمال (٪٨٠ × ٢٠٠٠)	١٦٠٠

إجمالي المصروفات الصناعية غير المباشرة الثابتة .

إجمالي التكاليف الصناعية للفترة المدروسة

± تغير مخزون تحت التشغيل

تكلفة الإنتاج التام

± تغير مخزون تام الصنع

التكلفة الصناعية للإنتاج التام والمبيع

٢٨٨٠٠

٢٨٨٠٠

٢١٦٨٠٠

..

٢١٦٨٠٠

..

٢١٦٨٠٠

..

ملاحظة :

تم حساب تكلفة المواد الأولية في نهاية الفترة كما يلي :

$$1,333 \div 50000 = ٣٧٥٠٠ \text{ ل.س} \text{ تكلفة المواد الأولية المباعة في نهاية الفترة .}$$

وبالتالي فإن أرباح بيع المواد تساوي ١٢٥٠٠ تتحمل على حساب الأرباح والخسائر (قائمة الدخل) .

ب - متوسط تكلفة الوحدة الصناعية للإنتاج التام

$$\frac{\text{تكلفة الإنتاج التام}}{\text{عدد الوحدات المنتجة}}$$

$$= \frac{٢١٦٨٠٠}{٨٠٠} = ٢٧١ \text{ ل.س}$$

متوسط تكلفة الوحدة الصناعية للإنتاج التام والمبيع

$$= \frac{\text{تكلفة الإنتاج التام والمبيع}}{\text{عدد الوحدات المباعة}}$$

$$= \frac{٢١٦٨٠٠}{٨٠٠} = ٢٧١ \text{ ل.س}$$

نلاحظ أن متوسط تكلفة الوحدة للإنتاج تساوي تكلفة الوحدة للإنتاج التام والمابع ، والسبب في ذلك هو أنه قد تم بيع كامل ما هو متوج في الشركة ، بمعنى آخر ، لا يوجد مخزون تام الصنع في نهاية الفترة ، أو أن تغير المخزون يساوي الصفر .

ج - الحسابات الختامية للشركة باتباع طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة .

#### ح / التشغيل عن الفترة المنتهية في ٩٥/٣/٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
المواد الأولية في ٣/٣١	٣٧٥٠٠	المواد الأولية ١/١	٢٥٥٠٠
رصيد (التكلفة الصناعية للإنتاج التام)	٢١٦٨٠٠	مشتريات مواد أولية	١٠٠٠٠
		الأجور المباشرة	٦٠٠٠
		المواد الأولية غير المباشرة	٢٥٠٠
		الكهرباء الصناعية	٦٠٠
		الإصلاح	٦٠٠
		المياه الصناعية	٣٠٠
		الأجور غير المباشرة	٢٠٠٠
		الإنارة	١٧٠٠
		الصيانة	٣٢٠٠
		التأمين على الآلات	٢٤٠٠
		التأمين على العمال	١٦٠٠
	٢٠٤٣٠٠		٢٠٤٣٠٠
من ح / المتاجرة	٢١٦٨٠٠	رصيد تكلفة الإنتاج التام	٢١٦٨٠٠
			٢١٦٨٠٠

#### ح / المتاجرة عن الفترة المنتهية في ٣/٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
المبيعات	٢٥٨٨٠٠	إلى ح / التشغيل	٢١٦٨٠٠
		المصروفات التسويقية المتغيرة	٤٠٠
		المصروفات التسويقية الثابتة٪٨٠	١٦٠٠
		رصيد (جمل الربع)	٢٢٠٠
	٢٥٨٨٠٠		٢٥٨٨٠٠
جمل الربع	٢٢٠٠	إلى ح / أ و خ	٢٢٠٠

## ملاحظة :

تم تحويل التكاليف التسويقية بنسبة الطاقة المستغلة .٪ .٨٠ ، وذلك لسهولة الدراسة والمقارنة . ولكن يفضل أن تؤخذ التكاليف التسويقية بنسبة الطاقة البيعية المستغلة .

- ونسبة الطاقة البيعية تقام بالنسبة للطاقة القصوى للمبيعات في الشركة ، فإذا كانت الطاقة القصوى للتسويق والمبيعات ٨٠٠٠ وحدة ، وعدد الوحدات المباعة ٦٠٠٠ وحدة ، فهذا يعني أن نسبة الطاقة البيعية تشكل ٪ .٧٥ ، وبالتالي توزع التكاليف التسويقية الثابتة على النحو التالى :

- ٪ .٧٥ تتحمل على حساب المتجرة ، وتدخل ضمن تكلفة المبيعات .
- ٪ .٢٥ تتحمل على حساب الأرباح والخسائر .

ح / آ و خ عن الفترة المنتهية في ٣/٣١

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
من ح / المتجرة	٢٢٠٠٠	م.ص.غ.م بنسبة ٪ .٢٠	
		الأجور غير المباشرة	٥٠٠
		الإنارة	٤٠٠
		الصيانة	٨٠٠
		التأمين على الآلات	٦٠٠
		التأمين على العمال	٤٠٠
		م . تسويقية الثابتة بنسبة ٪ .٢٠	٤٠٠٠
		م . الإدارية	١٠٨٠٠
	٢٢٠٠٠		٢٢٠٠٠
صافي الربح من النشاط الأساسي	..	صافي الخسارة	..
أرباح بيع مواد	١٢٥٠٠	رصيد (صافي الربح الشامل)	١٢٥٠٠
	١٢٥٠٠		١٢٥٠٠

حساب نقطة التعادل (كمياً) .

### التكاليف الثابتة

حجم التعادل =

سعر البيع - التكلفة المتغيرة للوحدة

التكاليف الثابتة = التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة بالكامل +  
التكاليف التسويقية الثابتة + التكاليف الإدارية

$$\text{ت. ث} = ٣٦٠٠٠ + ٢٠٠٠ + ١٠٨٠٠ = ٦٦٨٠٠ \text{ ل.س}$$

$$\text{سعر بيع وحدة المنتج} = \frac{\text{المبيعات}}{\text{عدد الوحدات المتنجة والمباعة}} = \frac{٢٥٨٨٠٠}{٨٠٠} = ٣٢٣,٥ \text{ ل.س}$$

~~إجمالي التكاليف المتغيرة = التكلفة الأولية + التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة + التكاليف التسويقية المتغيرة~~

~~$$= ٤٠٠٠ + ٤٠٠٠ + ١٤٨٠٠ = ١٩٢٠٠ \text{ ل.س}$$~~

~~$$\text{التكلفة المتغيرة للوحدة} = \frac{\text{إجمالي التكاليف المتغيرة}}{\text{عدد الوحدات المتنجة}} = \frac{١٩٢٠٠}{٨٠٠} = ٢٤ \text{ ل.س}$$~~

~~$$\text{حجم التعادل} = \frac{٦٦٨٠٠}{٢٤٠ - ٣٢٣,٥} = ٨٠٠ \text{ وحدة.}$$~~

التعليق :

~~نلاحظ أن صافي الربح الناتج عن نشاط العمليات الجارية للشركة يساوي الصفر ، كما هو ظاهر في حساب الأرباح والخسائر .~~

~~يعنى آخر أنه في حال إنتاج وبيع ٨٠٠ وحدة سوف تكون الشركة في حالة تعادل ، وهذا هو واقع الشركة .~~

~~ننصح الشركة بإنتاج وحدات تفوق حجم التعادل لكي تتحقق أرباحاً ، ونلاحظ أن الطاقة الإنتاجية المتاحة (١٠٠٠ وحدة) ، تسمح بذلك ، وبالتالي يجب على الشركة استغلال كامل الطاقة الإنتاجية لكي ينخفض نصيب وحدة المنتج من التكاليف الثابتة وتحقق أرباحاً صافية .~~

~~وتحسب الأرباح المحققة عن الزيادة في الإنتاج والمبيعات ما فوق نقطة التعادل كما~~

~~يلى :~~

$= \text{الزيادة في الإنتاج والمبيعات ما فوق نقطة التعادل} \times \text{الربح الحدي للوحدة}$

= (١٦٧٠٠ - ١٠٠٠ - ٢٤٠ - ٣٢٣,٥) × (٨٠٠ - ١٠٠٠) = ١٦٧٠٠ ل.س صافي الربع  
 المتحقق في حال استغلال كامل الطاقة الإنتاجية المتاحة . ونبرهن على ذلك من خلال  
 قائمة التكاليف والإيرادات الحدية .

المبلغ	البيان
٣٢٣٥٠٠	المبيعات $323,5 \times 1000$
<u>٢٤٠٠٠</u>	- التكاليف المميزة $240 \times 1000$
<u>٨٣٥٠</u>	الربع الحدي
<u>٦٦٨٠</u>	التكاليف الثابتة
<u>١٦٧٠٠</u>	صافي الربع
<b>وهو المطلوب</b>	

### أمثلة المناقشة

- ١ - اشرح باختصار مضمون طريقة تحويل التكاليف الكلية مستعيناً بخطط توضيحي ، وبين أهم الانتقادات الموجهة إلى هذه الطريقة .
- ٢ - اشرح باختصار مضمون طريقة تحويل التكاليف المتغيرة مستعيناً بخطط توضيحي ، وبين أهم الانتقادات الموجهة إلى هذه الطريقة .
- ٣ - اشرح باختصار مضمون طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة مستعيناً بخطط توضيحي . وبين أهم الانتقادات الموجهة إلى هذه الطريقة .
- ٤ - افتح حساباً للتشغيل على شكل حرف T وذلك باتباع كلٍ من الطرائق التالية :
  - أ - حساب التشغيل حسب طريقة تحويل التكاليف المتغيرة .
  - ب - حساب التشغيل حسب طريقة تحويل الطاقة المستغلة .
  - ج - حساب التشغيل حسب طريقة تحويل التكاليف المباشرة .
- ٥ - ما هو الأساس المعتمد للتمييز بين عناصر التكاليف الثابتة وعنصر التكاليف المتغيرة؟
- ٦ - اشرح باختصار كيفية تقويم مخزون الإنتاج التام المتبقى في نهاية الفترة ، وذلك حسب كل طريقة من طرائق تحويل التكاليف على وحدات الإنتاج .

## نماوين غير مخلوطة

تمرين رقم - ١-

فيما يلي بعض البيانات التي ظهرت في ميزان المراجعة لشركة الهلال الصناعية وذلك عن الفترة المنتهية في ٩٥/١٢/٣١ .

البيان	المبلغ	البيان	المبلغ
الأجور غير المباشرة	٤٥٠٠٠	المواد الأولية ١/١	٧٥٠٠٠
المواد غير المباشرة	٦٠٠٠٠	الإنتاج تحت التشغيل ١/١	٢١٠٠٠
الكهرباء والإنارة	٣٥٠٠٠	الإنتاج العام ١/١	٥٠٠٠
التأمين على الآلات	٨٠٠٠	مشتريات المواد الأولية	١٩٨٠٠٠
احتلاك الآلات	٤٠٠٠	مرودات مشتريات المواد	٣٠٠
إيجار المصنع	٢٠٠٠	الأجور المباشرة	١٢٥٠٠٠
المياه الصناعية	٢٠٠٠		

إذا علمنا :

١ - أن تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج خلال السنة بلغت ١٨٠٠٠٠ ل.س ، كما أن التكلفة الصناعية للإنتاج العام بلغت ٥٠٠٠٥ ل.س ، أما التكلفة الصناعية للإنتاج العام والماء ، فقد بلغت ٤٧٠٠٠٠ ل.س .

٢ - أن الكهرباء الصناعية شكلت ٢٥٠٠٠ ل.س في إجمالي رصيد الكهرباء والإنارة .  
٣ - أن الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة للشركة ١٥٠٠٠ وحدة منتج سنويًا ولظروف خاصة اضطررت الشركة إلى إنتاج ١٣٥٠٠٠ وحدة خلال عام ١٩٩٥ .

والمطلوب :

- إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج العام والماء حسب طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة عن السنة المنتهية في ١٩٩٥/١٢/٣١ .
- احسب متوسط تكلفة وحدة المنتج من إيجار المصنع في حال الاستغلال الجزئي للطاقة ، وقارن النتيجة مع متوسط تكلفة وحدة المنتج من إيجار المصنع في حال الاستغلال الكامل للطاقة الإنتاجية المتاحة .

تمرين رقم - ٢-

قدمت إليك البيانات التالية المستخرجة من دفاتر الشركة الصناعية الأهلية عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ / ١٩٩٤ :

المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج ٢٠٠٠٠ ل.س ، الأجر المباشرة ٢٥٠٠٠ ل.س،  
المواد غير المباشرة ٦٠٠٠ ل.س ، الأجر غير المباشرة ٧٠٠٠ ل.س ، تأمين صحي  
على العمال ١٠٠٠ ل.س ، الكهرباء الصناعية ٢٠٠٠ ل.س ، إنارة المصنع ١٠٠٠  
ل.س ، الصيانة والإصلاح ٤٠٠٠ ل.س ، إيجار المصنع ٢٠٠٠ ل.س ، اهلاكات  
الآلات ١٤٠٠٠ ل.س ، فإذا علمت :

- ١ - بلغت الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة لعام ١٩٩٤ ، ١٠٠٠ وحدة منتج ، تم استغلالها وبيعها بالكامل .
- ٢ - بلغت التكاليف التسويقية ١٧٥٠٠ ل.س عن عام ١٩٩٤ بحيث بلغ الجزء المتغير منها ١٠٠٠ ل.س ، أما التكاليف الإدارية فقد بلغت ١١٧٥٠٠ ل.س .
- ٣ - نتيجة لتحسين الظروف الاقتصادية ، فقد قررت الشركة شراء وإضافة آلات جديدة في بداية عام ١٩٩٥ ، وقد أدى ذلك إلى زيادة الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة للشركة بقدر ٥٪ ، وإلى زيادة إجمالي التكاليف الثابتة بقدر ٢٪ عن عام ١٩٩٤ . أما التكاليف المتغيرة فهي ذات علاقة خطية مع حجم الإنتاج ( الطاقة الإنتاجية ) .
- ٤ - بلغ سعر بيع وحدة المنتج ٨٠٠ ل.س في عام ١٩٩٥ .
- ٥ - تم استغلال كامل الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة الجديدة في عام ١٩٩٥ .
- ٦ - باعت الشركة جميع الوحدات المنتجة في عام ١٩٩٥ .

والمطلوب :

- ١ - إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ / ١٩٩٥ وفقاً :

- ١ - لطريقة تحويل التكاليف الكلية .
- ب - لطريقة تحويل التكاليف المتغيرة .
- ٢ - إعداد قائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ٣١/١٢/٩٥ وفقاً :
- أ - لطريقة تحويل التكاليف الكلية .
- ب - لطريقة تحويل التكاليف المتغيرة .
- ٣ - هل تتصح الشركة بتوسيعات أخرى ؟ بين رأيك .

تمرين رقم - ٣ -

- فيما يلي البيانات المستخرجة من دفاتر إحدى الشركات الصناعية الخاصة بحسابات التكاليف للدورة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٩٥ .
- ١ - بلغت تكاليف الإنتاج على النحو التالي :
- |   |       |
|---|-------|
| ل.س المواد المباشرة                         | ٢٠٠٠٠ |
| ل.س الأجور المباشرة                         | ١٠٠٠٠ |
| ل.س التكاليف الصناعية غير المباشرة المتغيرة | ٥٠٠٠  |
| ل.س التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة  | ٤٠٠٠  |
| ل.س التكاليف الإدارية والبيعية ( ثابتة )    | ٨٠٠٠  |
- ٢ - بلغت كمية الإنتاج خلال الفترة ١٠٠٠٠ وحدة .
- ٣ - باعت الشركة خلال الفترة ٨٠٠٠ وحدة ، وذلك بسعر ٨٠ ل.س للوحدة .
- ٤ - بلغت الطاقة الإنتاجية المستغلة ٨٠٪ من الطاقة الإنتاجية المتاحة ( بفرض أن البيانات مستقلة عن بعضها في كل طريقة ) .

المطلوب :

- ١ - تحديد تكلفة الإنتاج التام والمبيع وفقاً لطريقة تحويل التكاليف الكلية والمتغيرة والمستغلة المباشرة .
- ٢ - تحديد قيمة المخزون السلعي من الإنتاج التام وفق الطرق السابقة .

- ٣ - تحديد إجمالي وصافي الربح ونسبة إلى المبيعات .  
 ٤ - إعداد جدول مقارنة نتائج الطرائق السابقة .

تمرين رقم - ٤ -

قدمت إليك البيانات التالية المستخرجة من إحدى الشركات الصناعية عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١

- ١ - بلغت قيمة مشتريات المواد الأولية خلال الفترة ٢٠٠٠٠ ل.س ، ومصروفات نقلها للداخل ٢٠٠٠ ل.س ، أما الرسوم الجمركية ، فقد بلغت ٣٠٠٠ ل.س .  
 ٢ - بلغ ثمن تكلفة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج ١٥٠٠٠ ل.س .  
 ٣ - تم بيع المواد الأولية المتبقية في ١٢/٣١ / بمبلغ ٦٦٠٠٠ ل.س ، بربح قدره %٢٠ من ثمن التكلفة .  
 ٤ - بلغت الأجر المباشرة ١١٠٠٠ ل.س .  
 ٥ - بلغت التكاليف غير المباشرة كما يلي :

<u>الثابتة</u>	<u>المتحركة</u>	<u>التكاليف الصناعية غير المباشرة</u>
	١٠٠٠٠	القوى المحركة
	٥٠٠٠	مواد غير المباشرة (مواد تشغيل)
٧٠٠٠		إيجار المصنع مدفوع عن ١٤ شهر
٢٠٠٠٠		اهلاك الآلات
٢٧٥٠٠		رواتب مشرفين عن ١١ شهر
<u>التكاليف التسويقية</u>		
	١٠٠٠٠	عمولة وكلاء البيع
	٥٠٠٠	مصاريف تعبئة وتغليف
٧٠٠٠		إيجار قسم البيع عن ١٤ شهر
٢٧٥٠٠		رواتب وأجور عن ١١ شهر

## التكاليف الإدارية

٥٠٠٠

رواتب وأجور

٣٤٠٠

مصاروفات إدارية متنوعة

فإذا علمت :

- ١- أن الطاقة الإنتاجية القصوى المتاحة بلغت ١٠٠٠ وحدة ، تم استغلال بالكامل .
- ٢- سعر بيع وحدة المنتج ٥٠ ل.س.

**والمطلوب :**

- ١- تنظيم قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام ، وقائمة الدخل عن الفترة المنتهية في

١٢/٣١ ... بالاعتماد على :

- أ- طريقة تحميل التكاليف الكلية .
- ب- طريقة تحميل التكاليف المتغيرة .
- ج- طريقة التحميل التكاليف المباشرة .

- ٢- يفرض ثبات البيانات السابقة الخاصة بالتكاليف ، المطلوب :

- ٣- إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام ، وقائمة الدخل عن الفترة المنتهية في ١٢/٣١ ... باتباع طريقة تحميل تكاليف الطاقة المستغلة . إذا علمت بأن الشركة قد استغلت ٨٠٪ من طاقتها الإنتاجية المتاحة .

- ٤- علل سبب تطابق التكلفة الصناعية للإنتاج التام مع التكلفة الصناعية للإنتاج التام والماء .

- ٥- بين أثر كل طريقة على التكلفة الصناعية للإنتاج التام والماء ، وعلى محمل وصافي أرباح الشركة .

**تمرين رقم - ٥**

قدمت إليك البيانات التالية عن الشركة الصناعية المتحدة التي تنتج السلعة A :

- ١- بلغت الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة ١٠٠٠ وحدة عن عام ١٩٩٥ ، وقد تم استغلال الطاقة بالكامل .

٢ - بلغت الطاقة الإنتاجية المستغلة للشركة ٨٠٪ من الطاقة الإنتاجية التامة عن عام

١٩٩٦

٣ - تحتاج وحدة المنتج التامة الصنع إلى ٢٠ ل.س مواد أولية ، ٩ ل.س أجور مباشرة ، ٥ ل.س مصروفات صناعية غير مباشرة متغيرة ، كما تحتاج الشركة لإنتاج السلعة آ إلى ٢٠٠٠ ل.س مصروفات صناعية غير مباشرة ثابتة .

٤ - بلغ نصيب الوحدة المنتجة والمباعة من المصروفات التسويقية المتغيرة ٦ ل.س ، أما إجمالي المصروفات التسويقية الثابتة فقد بلغ ١٠٠٠ ل.س ، كما بلغت المصروفات الإدارية ٢٠٠٠ ل.س .

٥ - بلغت مبيعات الشركة من السلعة آ ٨٠٠ وحدة في كل عام .

٦ - سعر بيع الوحدة الواحدة ٤٥ ل.س في كلا العامين .

والمطلوب :

أ - إعداد قائمة التكاليف الصناعية للإنتاج التام والمبايع حسب كل من :

آ - طريقة تحويل التكاليف المتغيرة عن الفترة المنتهية في ١٩٩٥/١٢/٣١ .

ب - طريقة تحويل التكاليف الطاقة المستغلة عن الفترة المنتهية في ١٩٩٦/١٢/٣١ .

٢ - حساب نصفة التعادل للشركة في كلا العامين ، وتحقق من النتيجة ، ثم أجب على الأسئلة التالية : آ - هل تتساوى كمية التعادل في كلا العامين ؟ ولماذا ؟

ب - ما هو مقدار صافي الربح أو الخسارة الناتجة عن عام ١٩٩٥ و ١٩٩٦ ؟  
احسب ذلك عن طريق قائمة الدخل . آخذًا الطرق السابقة بعين الاعتبار .

ح - ما هو عدد الوحدات الواجب إنتاجها وبيعها لتحقيق الشركة ربحاً صافياً قدره ٢٥٠٠ ل.س ؟

د - بين رأيك في وضع الشركة من خلال المعطيات والنتائج السابقة .

## الفصل الخامس

# محاسبة وقياس تكلفة المواد الأولية والرقابة عليها

استعرضنا في الفصول السابقة عناصر التكاليف المستخدمة في العملية الإنتاجية وسوف ندرس في هذا الفصل عناصر التكاليف دراسة تفصيلية ، وسنبذل دراسة المواد الأولية نظراً لأهميتها ، لأنها تشكل الجزء الأكبر من إجمالي التكلفة الصناعية للإنتاج في بعض الصناعات .

ولقد استخدمنا مصطلح المواد الأولية نظراً لاشتماله على كل من المواد المباشرة التي يتم المحاسبة عنها بطريقة مستقلة ، والمواد غير المباشرة التي تحمل على التكاليف الصناعية غير المباشرة . كما سندرس المواد الأولية عن طريق التعرف على المستندات الأولية هذه المواد التي تساعد المنشأة في تتبع عمليات الإنتاج وتشكل أساس القيود المحاسبية التي تعتبر جزءاً من نظام محاسبة التكاليف . وبشكل عام سنلقي الضوء على جميع المعلومات الأساسية اللازمة لتشغيل ورقابة النظام المحاسبي الخاص بالمواد الأولية وطرائق قياسها (سعيرها) والمعالجة المحاسبية لها .

## المبحث الأول

### الرقابة المحاسبية على المواد الأولية والدورة المستدية

إن تسجيل البيانات المحاسبية لابد أن يرتبط بنظام للرقابة الداخلية ، حيث ينصب اهتمام الرقابة المحاسبية على متابعة حركة الأصناف من المواد الأولية الواردة للمخازن والصادرة للإنتاج والتبيقية بالمخازن ، وذلك بهدف تحقيق كفاءة الاستثمار في المخزون .

يعتمد نظام الرقابة المحاسبية على استخدام نظام للرقابة الداخلية لدورة المخزون ابتداءً من طلب الأصناف المختلفة وشرائها واستلامها وتخزينها ، ثم صرفها للعملية الانتاجية وللأقسام المختلفة في المنشأة . ولتحقيق ذلك لابد من تقسيم العمل في مجال الرقابة على المواد الأولية على النحو التالي :

١ - إدارة الإنتاج : تقوم إدارة الإنتاج بتحديد المواصفات المطلوبة للمواد الأولية شكلاً وخصوصاً وجودةً والكمية المطلوبة من كل نوع من المواد ، وتعلم إدارة المشتريات بذلك .

٢ - إدارة المشتريات : تقوم هذه الإدارة بتأمين احتياجات المنشأة من جميع المواد والأصناف اللازمة في الوقت المناسب ، وبأنسب الأسعار والكميات ، وبالمواصفات المحددة ، ويجب أن تكون هذه الإدارة على اتصال دائم بالأسواق ، وذلك لمعرفة الاتجاه العام لأسعار الشراء ، لكي تتمكن من الحصول على المواد بأنسب الأسعار وبالمواصفات المطلوبة .

وتتولى عملية الشراء لجنة تتوفر فيها مؤهلات خاصة ، كالخبرة الفنية والصناعية والشهادات الجامعية والدرامية بأحوال السوق والمعرفة بالتوابع الاقتصادية والقانونية . إذن تقوم إدارة المشتريات بإجراء الشراء بناءً على طلب إدارة الإنتاج ، حيث تقوم بتحرير أمر شراء إلى المورد ، وتتخذ جميع الإجراءات المناسبة واللزمة لشراء المواد الأولية .

## الإدخال إلى المخازن

المطلوبة . ومن هذه الإجراءات الاتفاق على تاريخ التسليم ، وطرق الشحن والاستلام ، وطرق الدفع ، وغير ذلك .

٣ - إدارة الاستلام : عند وصول المواد الأولية المطلوبة ، تبدأ خطوات استلامها من قبل إدارة الاستلام التي تشكل لجنة لفحص المواد الأولية ، والتأكد من مطابقتها للمواصفات بالكمية والنوع ، ثم يتم نقل هذه المواد إلى المخازن .

٤ - إدارة الحسابات : تقوم هذه الإدارة بتسجيل العمليات الخاصة بحركة المخزون في الحسابات التي تتأثر بها .

٥ - إدارة المخازن : تتولى إدارة المخازن الاستلام النهائي للكميات الواردة من المواد الأولية ، والمحافظة عليها وفقاً لنظام تخزين ملائم لطبيعتها ، وبعد ذلك تقوم هذه الإدارة بإثبات الأصناف الواردة في بطاقات الصنف . كما يتربّع على هذه الإدارة مراقبة الحد الأدنى والأعلى للكميات الواجب توفيرها في المستودع ، وتقوم بإشعار إدارة الإنتاج أو شعبة محاسبة المواد عن وصول المخزون إلى مستوى إعادة الطلب ، فتقوم إدارة الإنتاج بإعداد طلب شراء مواد من جديد ، وإرساله إلى دائرة المشتريات .

تقاس نقطة إعادة الطلب بعدد وحدات رصيد المخزون الذي يتوجب عنده إصدار أمر الشراء ، بحيث يتطابق تاريخ ورود الطلبية الجديدة إلى المخازن مع وصول المخزون إلى حد الأدنى . وبالتالي هناك فترة إنتظار ما بين تاريخ إصدار أمر الشراء ، وتاريخ وصول الطلبية للمخازن . وتتطلب هذه الفترة استخدام مواد أولية ، لذلك تحسب نقطة

إعادة الطلب على النحو التالي <sup>(١)</sup> :

$$\text{نقطة إعادة الطلب} = \text{الحد الأدنى للمخزون} + [\text{فترة الانتظار} \times \text{معدل استخدام المواد}$$

الأولية اليومي / الأسبوعي ]

<sup>(١)</sup> تشارلز هورنجون : محاسبة التكاليف مدخل إداري - الجزء الثاني - تعریف وترجمة د. أحمد حامد حجاج وآخرون - المملكة العربية السعودية - دار المريخ ١٩٨٧ ص ٥٢٥ - ٥٢٨ .

يمكن افتراض الحد الأدنى للمخزون مساوياً الصفر في حالة التأكد التام ، أما في حالة عدم التأكد ، فينبع على متلقي القرار أن يأخذوا وجود حد أدنى للمخزون بعين الاعتبار ، وذلك لمواجهة التقلبات غير المتوقعة في معدل الاستخدام ، أو في فترة الانتظار . وفي حال افتراض الحد الأدنى للمخزون مساوياً الصفر ، فتحسب نقطة إعادة الطلب كما يلي : ( التأكد التام )

$$\text{نقطة إعادة الطلب} = \text{فترة الانتظار} \times \text{معدل استخدام المواد الأولية اليومي / الأسبوعي}$$

بفرض أن معدل استخدام المادة (س) يبلغ ١٠٠ وحدة يومياً ، وأن فترة الانتظار لورود طلبية جديدة ٤ أيام . والمطلوب تحديد نقطة إعادة الطلب في حال التأكد التام .

$$\text{نقطة إعادة الطلب} = ٤ \times ١٠٠ = ٤٠٠ \text{ وحدة في حال التأكد التام .}$$

والسؤال ما هو حجم المخزون المناسب الذي يحقق الاستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية؟  
إن حجم المخزون المناسب هو ذلك الذي يحقق أدنى مستوى للتكاليف الكلية للمخزون .

ويمكن تحديد تكاليف المخزون في النقاط التالية :

- ١ - تكلفة التخزين وتشمل تكلفة أماكن تخزين المواد الأولية .
- ٢ - تكلفة التالف والعدم .
- ٣ - تكاليف التأمين على المواد الأولية .
- ٤ - تكلفة الأموال المستمرة في المخزون .

وإن لم تتوارد أية تكاليف أخرى ترتبط بالحصول على المواد الأولية وحيازتها بالإضافة إلى العناصر السابقة ، فإنه يمكننا تخفيض هذه التكاليف بسهولة عن طريق الحصول على المواد الأولية في كميات صغيرة ، وعلى دفعات متكررة . غير أن تكاليف حيازة وتخزين المواد ليست الوحيدة ، فهناك تكاليف أخرى كتكلفة الطلب التي تزداد كلما تكرر الطلب . وتمثل هذه التكلفة في العناصر التالية :

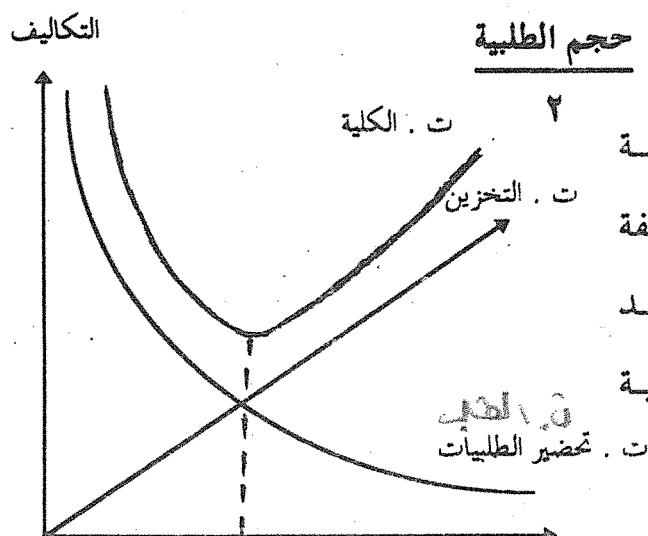
- فهر الموارد المطلوبة لخطة التخزين
- ١ - تكاليف الاستلام .
  - ٢ - التكاليف المكتبية لإعداد أمر التوريد والفواتير والسداد وغير ذلك .
  - ٣ - تكاليف شحن الطلبيات .
  - ٤ - تكلفة الزمن الذي تنفقه إدارة المشروع في إعداد أمر التوريد ، وتسجيل المخزون ، وغير ذلك ، وبالتالي ، فإن إجمالي تكلفة المخزون يساوي إلى إجمالي تكلفة التخزين ، بالإضافة إلى إجمالي تكلفة الطلب .
- وإذن ، كيف يمكن تجميع تأثيرات تلك العوامل في صورة بيانات كنموذج يساعد الادارة في اتخاذ قرار حجم الاستثمار الأمثل في المخزون ؟

ذكرنا أن مستوى المخزون الأمثل ، هو ذلك الذي يحقق أدنى مستوى للتكاليف

الكلية ، حيث أن :

$$\text{متوسط المخزون} = \frac{\text{حجم الطلب}}{2}$$

ولكن إذا فرضنا حالة التأكد التام بالنسبة لكل من معدل الاستخدام ، وفترة الانتظار . لذلك سيكون الحد الأدنى للمخزون في بداية أو نهاية الفترة مساوياً للصفر ، وبالتالي فإن :



ويتحدد الحجم الاقتصادي للطلبية بيانياً بتقاطع منحى تكلفة الطلب مع تكلفة التخزين . وتكون نقطة التقاطع هذه عند أدنى نقطة على منحنى التكاليف الكلية للمخزون ، كما في الشكل التالي :

نلاحظ من الشكل مايلي :

١- يزداد إجمالي تكاليف التخزين بازدياد حجم الطلبيات .

٢ - تنخفض تكلفة تحضير الطلبيات بازدياد حجم الطلبية .  
يمكن تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية ( نقطة تقاطع منحى تكلفة الطلب وتكلفة التخزين ) بإحدى الطريقتين التاليتين :

أ - الطريقة التجريبية .

ب - طريقة النموذج الرياضي ( نوذج ويسلون ) .  
ولا يوضح ذلك نور المثال التالي :

تستخدم إحدى الشركات المادة الأولية ( آ ) ، وقد قدمت إليك البيانات التالية :

١ - يبلغ معدل الاحتياجات اليومية من المادة ( آ ) ١٠٠ وحدة ، تكلفة شراء الوحدة من هذه المادة ١٢٠ ل.س .

٢ - يبلغ عدد أيام العمل الفعلية الشهرية ٢٤ يوم .

٣ - تبلغ تكلفة تحضير الطلب ٩٠٠ ل.س لكل طلبة شراء .

٤ - تبلغ نسبة تكلفة التخزين ١٠٪ من تكلفة المادة الأولية ( آ ) .

المطلوب :

١ - تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية الذي يحقق أدنى مستوى للتكاليف الكلية للمخزون عند أحجام الطلبيات التالية ( ك ) ١٢٠٠ ، ٨٠٠ ، ٦٠٠ ، ٤٠٠ ، ٢٤٠٠ وحدة باتباع الطريقة التجريبية .

٢ - تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية باتباع طريقة النموذج الرياضي ( نوذج ويسلون ) .  
الحل :

بفرض التأكد التام لفترة الانتظار وبمعدل الاستخدام ، يمكن تحديد نقطة تقاطع منحى تكلفة الطلب ، وتكلفة التخزين كما يلي :

أ - الطريقة التجريبية

$$\text{إجمالي تكلفة المخزون} = \text{إجمالي تكلفة تحضير الطلبيات} + \text{إجمالي تكلفة التخزين}$$

(٢)

(١)

(١) إجمالي تكلفة تحضير الطلبيات = تكلفة تحضير الطلبية الواحدة × عدد الطلبات خلال الفترة المدروسة

$$\text{الاحتياجات الشهرية من المادة (أ)} = \frac{\text{عدد الطلبات خلال الفترة}}{\frac{\text{حجم الطلبية الواحدة}}{\text{شهر}}}$$

(٢) إجمالي تكلفة التخزين = تكلفة تخزين الوحدة من المادة (أ) × متوسط المخزون

$$\text{متوسط المخزون} = \frac{\text{حجم الطلبة}}{٢}$$

يتتحقق الحجم الاقتصادي للطلبية عندما تتحقق المساواة التالية :

إجمالي تكلفة التخزين = إجمالي تكلفة تحضير الطلبيات . ( انظر الشكل البياني السابق ) وللوصول إلى ذلك نتبع ما يلي :

$$\text{الاحتياجات الشهرية للمادة (أ)} = ٢٤ \times ١٠٠ = ٢٤٠٠ \text{ وحدة شهرياً}$$

$$\text{تكلفة التخزين للوحدة} = ١٢ \times \% ١٠ = ١٢ \text{ لوس}$$

$$\text{تكلفة تحضير الطلبية الواحدة} = ٩٠٠ \text{ ل.س}$$

البيان	الاحتياجات الشهرية	الاحتياجات الشهرية من المادة (أ)	حجم الطلبة	الاحتياجات الشهرية	ملاحظات
١- أحجام الطلبيات (بالوحدات) : ك	٢٤٠٠	٤٠٠	-	٢٤٠٠	
٢- متوسط المخزون	٢٠٠	٦٠٠	١٢٠٠	٣٠٠	
٣- عدد الطلبات خلال الشهر	٦	٤	٣	٢	١
٤- إجمالي تكلفة الطلبيات في الشهر	٥٤٠٠	٣٦٠٠	٢٧٠٠	١٨٠٠	٩٠٠
٥- تكلفة التخزين	١٤٤٠٠	٣٦٠٠	٤٨٠٠	٧٢٠٠	١٤٤٠٠
٦- مخزون الانتهاء	١٢٠٠	٢٤٠٠	٤٨٠٠	٧٢٠٠	١٥٣٠٠
٧- إجمالي تكلفة المخزون من المادة (أ) (٥+٤)	٣٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠
٨- إجمالي تكلفة المخزون	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠

يمكن استنتاج ما يلي من الجدول :

١ - يتحقق الحجم الاقتصادي للطلبية من المادة (أ) عند حجم الطلبية ٦٠٠ وحدة ، حيث تساوى تكلفة الطلب مع تكلفة التخزين  $3600 = 3600$  ل.س ، وبالتالي تكون التكلفة الإجمالية للطلبية  $7200$  ل.س ، أدنى مستوى للتكاليف الكلية للمخزون .

٢ - إن الحجم الاقتصادي للطلبية ٦٠٠ وحدة ، وبالتالي عدد الطلبيات في الشهر يساوي ٤ طلبيات .

٣ - إن زيادة حجم الطلبية عن ٦٠٠ وحدة ، أو إنقاذه عنها ، يؤدي إلى زيادة إجمالي تكلفة المخزون . إذ يوضح الجدول السابق أنه عند مستوى  $k = 400$  وحدة ، فإن إجمالي تكلفة المخزون تساوي  $\frac{78}{800}$  ل.س . أما  $k = 800$  فإن إجمالي تكلفة المخزون تساوي ٧٥٠٠ ل.س .

٤ - أما إذا أرادت الشركة أن تشتري احتياجاتها الشهرية الكاملة من المادة (أ) ، أي  $k = 2400$  ، فنلاحظ أن إجمالي تكلفة المخزون يرتفع بشكل كبير جداً ، وتساوي ١٥٣٠٠ ل.س . وبالتالي ، لكي تحقق الشركة الاستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية ، تتصح بأن تشتري المادة (أ) على أربع دفعات متالية خلال الشهر بحيث يكون حجم الطلبية الواحدة منها ٦٠٠ وحدة .

ب - طريقة النموذج الرياضي (نوج ويسلون )<sup>(١)</sup>

نلاحظ أن الطريقة السابقة تعتمد على المحاولة والتجرب من خلال دراسة عدة بدائل مختلفة من أحجام الطلبيات ، وذلك لمعرفة النقطة التي يتقطع عندها منحى الطلب مع منحى تكلفة التخزين ، وهذه النقطة تمثل الحجم الاقتصادي للطلبية .

معادلة الحجم الاقتصادي للطلبية باتباع النموذج الرياضي كما يلي :

$$\text{الحجم الاقتصادي للطلبية} = \frac{\times 2 \times \text{الاحتياجات من المادة خلال فترة معينة} \times \text{تكلفة تحضير الطلبية الواحدة}}{\text{تكلفة تخزين الوحدة من المادة}}$$

<sup>(١)</sup> المرجع السابق . ص ٥٢٩ .

وبالتطبيق على مثالنا الحالي نجد :

$$\frac{900 \times 2400 \times 2}{(120 \times 10\%)} = 600 \text{ وحدة .}$$

ويمكن تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية بالقيمة عن طريق ضرب الكمية بالسعر :

$$120 \times 600 = 72000 \text{ ل.س}$$

كما يمكن تحديد عدد الطلبيات الشهرية التي يلزم إصدارها خلال الفترة المدروسة

بالمعادلة التالية :

$$\frac{\text{الاحتياجات من المادة خلال فترة معينة} \times \text{تكلفة تخزين الوحدة}}{2 \times \text{تكلفة تحضير الطلبية}} = \text{عدد الطلبيات}$$

$$= \frac{4 \times 2400}{900 \times 2} = 4 \text{ طلبيات في الشهر}$$

وهي نفس النتائج التي توصلنا إليها بالطريقة التجريبية .

**الدورة المستدية للمواد الأولية الواردة إلى المخازن .**

يجب أن تشمل إجراءات شراء المواد الأولية الواردة إلى المخازن على ما يضمن فعالية الرقابة عليها ، بحيث يتم شراء المواد الأولية فقط عند الحاجة إليها بالكميات الاقتصادية المناسبة ، مع تسديد قيمة هذه المشتريات بعد التأكد من استلامها ومتانتها للمواصفات الواردة في طلب الشراء ، إذ يصدر طلب الشراء عادة من إدارة المخازن عندما يصل رصيد المواد الأولية إلى حد إعادة الطلب .

ويدون بطلب الشراء أنواع ومواصفات المواد المطلوب والكميات ، ورقم الصنف ،

وأية معلومات أخرى تكون لازمة لإتمام عملية الشراء على النحو التالي :

- ١ - يحرر أمين المستودع (المخازن) طلب الشراء على نسختين ، تحفظ نسخة في إدارة المخازن ، ويرسل الأصل إلى إدارة المشتريات .
- ٢ - ترسل إدارة المشتريات طلب عروض من الموردين ، أو يمكن إجراء مناقصة حسب ماتراه الإدارة مناسباً .

٣ - بعد اختيار مصادر التوريد ، تقوم إدارة المشتريات بتحرير أمر الشراء .

ويعد أمر الشراء بمثابة عقد مع المورد لشراء المواد الأولية المطلوبة ، إذ هو مستند يصرح للمورد بإرسال المواد المطلوبة . ويجب أن يحتوي على تسجيل دقيق للمواد المطلوبة ، والأسعار ، وشروط الدفع ، والشحن ومواعيد التسليم ، وأية معلومات إضافية ، تكون لازمة لتحقيق الوضوح الكامل .

### استلام المواد الأولية :

تقوم إدارة الاستلام باستلام المواد الواردة للمخازن ، وإعداد محضر الاستلام ، وتوضح فيه كافة الأمور التي تشير إلى سلامة المواد ، ومطابقتها للمواصفات ، أو عدم مطابقتها ، أو وجود تلف في بعض الأصناف الواردة ، وترفق به بوليصة الشحن ، وصورة عن أمر الشراء .

تجدر الإشارة إلى أنه قد تنتج عن محضر الاستلام قرارات مختلفة منها :

- ١ - أن تكون المواد الأولية سليمة ، ومطابقة للمواصفات الواردة في طلب وأمر الشراء ، فيكون قرار الإدارة قبول المواد الواردة للمخازن ، واستلامها وتخزينها وتسجيلها في بطاقات الصنف الخاصة بها . كما تقوم إدارة المشتريات بمراجعة الفاتورة مع تقرير الاستلام للتأكد من صحة بياناتها .
- ٢ - أن تكون المواد الأولية سليمة ولكنها غير مطابقة للمواصفات الواردة في طلب الشراء . فيكون قرار الإدارة رفض المواد وردها للمورد . في هذه الحالة يجب إعداد مذكرة رد ، توضح فيها أسباب الرد مع تحويل المورد مايترب عليه من مصروفات .
- ٣ - أن تكون المواد الأولية مطابقة للمواصفات ، ولكنها غير سليمة ، أو غير مطابقة للمواصفات وغير سليمة ، فتتبع الإدارة الإجراءات السابقة نفسها .

### مستندات حضور المواد الأولية :

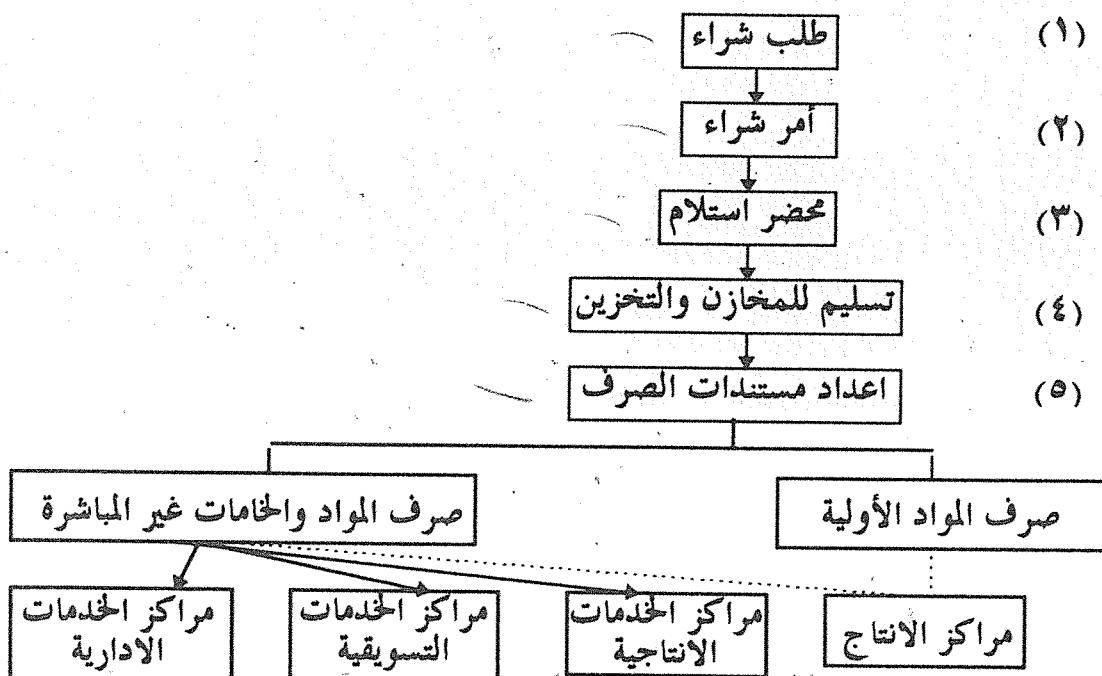
بعد استلام المواد الأولية من قبل اللجنة المتخصصة يتم تسجيلها وتخزينها كوارد

للمخازن ، ومن ثم يعتمد إذن صرف للمواد لإخراجها من المخازن إلى مراكز الإنتاج والأقسام الأخرى في المصنع .

ويجب أن يتضمن إذن صرف المواد الأولية وصفاً محدداً للمواد الازمة ، ويميز بين المواد الأولية المباشرة ، والمواد الأولية غير المباشرة .

وغالباً ما يتم وضع جداول زمنية لحركة المواد الصادرة على أساس جداول الإنتاج ، التي يضعها قسم التخطيط ومراقبة الإنتاج ، أما مسؤولية الضبط والمحاسبة على المواد الصادرة فهي من مهمة المحاسبين في إدارة التكاليف والإدارة المالية .

ويوضح الشكل التالي الدورة المستندية للمواد ، وتدفقها من المخازن إلى المراكز والأقسام المختلفة في المصنع :



« الدورة المستندية للمواد وصرفها للأقسام المختلفة »

مترجمات المواد من الأقسام إلى المخازن

قد يحدث أن تعيد الأقسام بعض المواد السابق صرفها إلى المخازن لأسباب عديدة منها : عدم صلاحية المواد بسبب التلف ، أو بسبب تعديل خطط الإنتاج ، أو لعدم صحة تقدير الأقسام الانتاجية لاحتياجاتها ، وغير ذلك من الأسباب .

يتم حصر المواد المرتبحة وفحصها ، واتخاذ الاجراءات اللازمة لتعديلات سجلات التكاليف ، وبطاقة الصنف في المخازن عن طريق إعداد إذن مرجحات مواد للمخازن ، يفيد إعادة المواد إلى المخازن فعلاً .

عند استلام المخازن المواد المرتبحة ، يتم تعديل بطاقة الصنف بإثبات المواد المرتبحة إما بخصمها من جانب الصادر ، أو اعتبارها واردة إلى المخازن من جديد ، مع الإشارة إلى أن تلك المواد مرجحة . أما في إدارة سجلات التكاليف ، فتثبت المواد المرتبحة في أستاذ المخازن ، حيث يتم خصم قيمة المواد المرتبحة من قوائم مراكز التكلفة .

## **المبحث الثاني**

### **قياس تكلفة المواد الأولية**

استعرضنا في المبحث السابق الدورة المستندية لإجراءات الرقابة ، وضبط حركة المواد الأولية الواردة إلى المخازن ، والصادرة للإنتاج ، واستكمالاً لإطار الرقابة المحاسبية على تكلفة المواد الأولية ، نعرض في هذا المبحث أصول قياس تكلفة المواد الأولية .

#### **قياس تكلفة المواد الأولية الواردة إلى المخازن والصادرة للإنتاج :**

تعد فاتورة المورد المستند الرئيسي للتسجيل ، وقياس تكلفة المواد الأولية الواردة إلى المخازن مضافاً إليها جميع مصروفات النقل والتأمين وعمولة وكلاء الشراء والرسوم الجمركية ، فيما لو كانت مستوردة ، ومصروفات النقل للداخل ، وغير ذلك ، كما يستبعد من قيمة الفاتورة الخصم النقدي . وبشكل عام تشمل تكلفة المواد الأولية الواردة إلى المخازن جميع الأعباء التي تحملها المنشأة لقاء حصولها على هذه المواد ، إلى أن يتم تسليمها وتخزينها في المخازن . ومن ثم يتم تسجيل تكلفة شراء المواد الأولية الواردة إلى المخازن في الدفاتر المحاسبية ، في إدارة التكاليف ، بالاعتماد على بطاقات الصنف في إدارة المخازن .

أما بالنسبة لقياس تكلفة المواد الأولية الصادرة للإنتاج ، فيجب قياسها حسب تكلفتها الفعلية التي ودرت بها إلى المخازن . إلا أن تقلب أسعار السوق ومرور الزمن يؤدي إلى أن المخزون من المواد الأولية يتالف من أسعار شراء مختلفة ، جرى شراؤها خلال فترات متعددة ، وبأسعار متفاوتة . وهنا نواجه مشكلة قياس تكلفة المواد الأولية المنصرفة لمراكز التكلفة .

يمكن أن تقام تكلفة المواد الأولية المنصرفة لمراكز التكلفة ، وذلك بأكثر من طريقة . ويرجع الأمر في ذلك إلى طبيعة الصناعة ، وطبيعة المواد الأولية ، ومدى تعرضها

للتلف ، وطرق التخزين ، وغير ذلك .

وعلى هذا يمكن أن تقام تكلفة المواد الأولية الصادرة للإنتاج على أساس أن الوارد أولاً ، يصرف أولاً . وتستخدم هذه الطريقة في الصناعات الكيميائية ، وذلك لتجنب التلف أو التبخر . ويمكن أن تقام تكلفة المواد الأولية الصادرة للإنتاج على أساس أن الوارد أخيراً ، صادر أولاً ، ويتم استخدام هذه الطريقة بالنسبة للمواد غير المعرضة للتلف ، حيث تكون المواد الأولية المنصرفة من أحدث الكميات الواردة إلى المخازن .

وتوجد طرق عديدة يمكن عن طريقها قياس تكلفة المواد الأولية . نذكر منها :

- ١- طريقة الوارد أولاً صادر أولاً .
- ٢- طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً .
- ٣- طريقة متوسط سعر الشراء .
- ٤- طريقة سعر السوق .
- ٥- طريقة سعر المعياري .
- ٦- طريقة السعر المتضخم .
- ٧- طريقة السعر المتضخم .

وسوف نقوم بشرح كل طريقة بشكل مفصل :

**أولاً - طريقة الوارد أولاً صادر أولاً :**

تعتمد هذه الطريقة على أساس صرف المواد الأولية لمراكز التكلفة . من المواد التي وردت أولاً للمخازن ، على أن يتم تسعيرها بنفس ثمن التكلفة الذي وردت به . وبناء على ذلك :

أ - يسعر المتبقى في المخازن من المواد الأولية ، في نهاية الفترة بأحدث الأسعار ( الأقرب إلى سعر السوق ) .

ب - يسعر المنصرف لمراكز التكلفة بأقدم الأسعار . ( الأسعار الأولية ) .

وبتجدر الإشارة إلى أنه إذا كانت كمية المواد الأولية المسلمة لمراكز التكلفة تتالف من جزأين مختلفان بسعر الشراء ، فإن السعر الواجب اعتماده للصرف يتالف من جزأين أيضاً .

ومن أهم الانتقادات الموجهة إلى هذه الطريقة :

- ١ - تعقيد العمل الحسابي نتيجة تجزئة الكميات الواردة والصادرة من حيث الكمية والسعر .
- ٢ - صعوبة مقارنة النتائج نظراً لاختلاف ثمن المواد الأولية المستخدمة في إنتاج نوع واحد من المنتج .
- ٣ - صعوبة تمييز المواد الأولية المرتبعة من مراكز التكلفة إلى المخازن .
- ٤ - تؤدي إلى زيادة رقم صافي الربح زيادة غير حقيقة في فترات ارتفاع الأسعار ، وهي زيادة ناتجة عن تقويم المخزون في آخر الفترة بأحدث الأسعار ، أي أكثرها ارتفاعاً . حيث أن ربح المخزون هو ربح حيازة ناتج عن حيازة المخزون في فترات انخفاض الأسعار ، واستخدامه لمقابلة إيرادات جارية بعد ارتفاع الأسعار .

**ميزات هذه الطريقة :**

- ١ - تعتمد هذه الطريقة على صرف المواد بأسعار تكلفة الشراء الفعلية .
  - ٢ - المخزون المتبقى في نهاية المدة مسعر بأسعار تناسب مع أسعار السوق الحالية .
  - ٣ - تجنب وجود مواد أولية قديمة في المخازن ، وبالتالي تجنب التلف .
- إن تقويم مخزون المواد الأولية في نهاية الفترة ، يمكن أن يكون بأحد الأسلوبين التاليين :

أ - أسلوب الجرد المستمر .

ب - أسلوب الجرد الدوري .

**آ - أسلوب الجرد المستمر :**

يستخدم هذا الأسلوب في المنشآت الصناعية خاصة عندما تكون البيانات الخاصة بتكلفة المنتج عاجلة .

يعتمد هذا الأسلوب على استخراج رصيد المواد الأولية بصورة مستمرة ، ويقتضي تسجيل حركة المواد بشكل فوري ، فكل عملية شراء للمواد الأولية ، وكل عملية صرف للإنتاج يتم تسجيلها فور حدوثها في بطاقات المواد ، وفي حساب الإنتاج تحت

| التشغيل ، وبالتالي يمكن تخصيص تكلفة المواد الأولية على مراكز التكلفة وأوامر الإنتاج ،  
| ثم على وحدات المنتج ذاتها .

ولتطبيق هذا الأسلوب يتم تجميع كافة العمليات الخاصة بحركة المواد الواردة  
والصادرة للإنتاج في حساب المخزون ، ولكل صنف . ويترتب على ذلك أن يظهر  
حساب تكلفة المواد الأولية الواردة للمخازن ، وتكلفة المواد المستخدمة في الإنتاج ،  
وتكلفة رصيد المخزون المتبقى في نهاية الفترة بصورة مستمرة .

يحسب تكلفة رصيد مخزون المواد الأولية حسب هذا الأسلوب كما يلي :  
رصيد مخزون المواد الأولية في المخازن = [ آخر رصيد للمواد الأولية في المخازن +  
الإدخالات الجديدة من هذه المواد ] - [ الصادر للإنتاج خلال الفترة ]

### ب - أسلوب الجرد الدوري

يستخدم هذا الأسلوب في المنشآت التجارية . ووفقاً لهذا الأسلوب تؤجل عملية  
قياس تكلفة مخزون المواد الأولية إلى نهاية الفترة المحاسبية ، ولا يتم قياسها عقب كل عملية  
صرف للإنتاج ، ويترتب على ذلك :

- ١ - يبقى رصيد حساب مخزون المواد الأولية في بداية الفترة ثابتاً ، وحتى يتم إقفاله في  
قائمة التكاليف ، أو في حساب التشغيل عند تحديد تكلفة الإنتاج التام .
- ٢ - يتم تسجيل مشتريات المواد الأولية في حساب المشتريات ، ومن ثم يمثل رصيد  
إجمالي المشتريات خلال الفترة .

٣ - في نهاية الفترة يتم إجراء الجرد الفعلي لكميات المخزون من المواد الأولية  
ومطابقتها مع الرصيد الدفتري لهذه المواد . ويحسب الرصيد الدفتري للمواد الأولية في  
نهاية الفترة على النحو التالي :

$$\text{رصيد مخزون المواد الأولية في نهاية الفترة} = (\text{رصيد أول الفترة} + \text{المشتريات خلال الفترة}) - \\ (\text{المواد الأولية الصادرة للإنتاج})$$

أما المواد الأولية الصادرة للإنتاج فتحسب كما يلي :

**المواد الأولية الصادرة للإنتاج** = [رصيد المواد في بداية الفترة + مشتريات المواد خلال الفترة] - [رصيد المواد في نهاية الفترة]

هذا ، وسوف نتبع ، في الأمثلة المخلولة ، أسلوب الجرد المستمر مع طرق قياس تكلفة المواد الأولية الصادرة للإنتاج ، وذلك لأنّه يناسب الشركات الصناعية أكثر من أسلوب الجرد الدوري ، حيث أنّ الأسلوب الأخير يستخدم عادة في المنشآت التجارية .

**مثال تطبيقي :**

فيما يلي البيانات الخاصة بأخذ أصناف الغزل لدى شركة الغزل والنسيج عن شهر شباط ١٩٩٥ :

- ١- بلغ رصيد مخزون مادة الغزل في ٩٥/٢/١ في المخازن ١٠ طن . تكلفةطن  
كـ ١٢٠٠ ل.س .
- ٢- في ١٠/٢/١٩٩٥ ، تم صرف ٢ / طن لقسم الغزل .
- ٣- في ١٥/٢/١٩٩٥ ، ورد للمخازن ٥ / طن غزل ، تكلفةطن ١٣٠٠ ل.س .
- ٤- في ٢٠/٢/١٩٩٥ ، تم صرف ٣ / طن لقسم الغزل .
- ٥- في ٢٥/٢/١٩٩٥ تم صرف ٦ / طن لقسم الغزل .
- ٦- في ٢٦/٢/١٩٩٥ أعيد طن واحد من الغزل إلى المخازن من تسلیمات  
١٩٩٥/٢/٢٠ .
- ٧- في ٢٨/٢/١٩٩٥ تم صرف طن ونصف الطن لقسم الغزل .

**والمطلوب :**

إثبات العمليات السابقة في بطاقة الصنف ( الغزل ) ، واستخراج الرصيد في آخر الشهر .  
وفق طريقة الوارد أولاً الصادر أولاً وباتباع أسلوب الجرد المستمر .

## بطاقة صنف الغزل

البيان	التاريخ ١٩٩٥	الصادر للإنتاج	الوارد إلى المخازن	رصيد المخازن
			الكمية السعر القيمة	الكمية السعر القيمة
رصيد أول الفترة	٢/١		١٢٠٠٠-١٢٠٠٠×١٠	١٢٠٠٠-١٢٠٠٠×١٠
صادر	٢/١٠		٩٧٠٠٠-١٢٠٠٠×٨	٢٤٠٠٠-١٢٠٠٠×٢
وارد	٢/١٥		٩٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٨ ٦٥٠٠٠-١٣٠٠٠×٥	٦٥٠٠٠-١٣٠٠٠×٥
صادر	٢/٢٠		٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٥ ٦٥٠٠٠-١٣٠٠٠×٥	٣٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٣
صادر	٢/٢٥		٥٢٠٠٠-١٣٠٠٠×٤	٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٥ ١٤٠٠٠=١٣٠٠٠×١
مرجعات من تسليمات من	٢/٢٦		١٢٠٠٠-١٢٠٠٠×١ ٥٢٠٠٠-١٣٠٠٠×٤	
صادر	٢/٢٨		٤٠٠٠-١٣٠٠٠×٣,٥	١٢٠٠٠-١٢٠٠٠×١ ٦٥٠٠٠-١٣٠٠٠×٠,٥
المتصروف لإنتاج				١٥١٥٠٠
المواد الأولية المتاحة				١٩٧٠٠
مخزون الغزل في نهاية الشهر				٤٠٠٠

### ثانياً - طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً :

هذه الطريقة هي عكس طريقة الوارد أولاً صادر أولاً . ويجب هذه الطريقة يتم صرف المواد الأولية الواردة أخيراً إلى المخازن أولاً ، إلى مراكز التكلفة وبأسعار شرائها الفعلية التي وردت بها . وبالتالي :

أ - يسغر المتبقى في المخازن من المواد الأولية في نهاية الفترة بأقدم الأسعار ( الأسعار الأولية ) .

ب - يسغر المنصرف من المواد الأولية لمراكز التكلفة بأحدث الأسعار ( الأقرب إلى سعر السوق ) .

وتتميز هذه الطريقة بأن المواد الأولية المنصرفة للإنتاج أقرب ماتكون إلى الأسعار السائدة في السوق .

### ومن عيوب هذه الطريقة :

- ١ - تؤدي إلى تلف المواد الأولية في المخازن نتيجة صرف المواد الأولية الواردة حديثاً إلى مراكز التكلفة ، لذلك يجب استخدام هذه الطريقة في حال المواد القابلة للتخزين ، ولا تتعرض للتلف بشكل سريع .
- ٢ - تؤدي إلى اختلاف في تكلفة المنتجات المتباينة .
- ٣ - صعوبة التمييز بين المواد المرتبطة من مراكز التكلفة إلى المخازن .
- ٤ - يؤدي استخدام هذه الطريقة لفترات طويلة إلى تقادم أسعار تكلفة كميات المخزون ، بحيث تصبح قيمة غير منطقية مقارنة بالأسعار الجارية .
- ٥ - في حال إنخفاض رصيد المخزون تضطر الشركة إلى استخدام كميات من هذا الرصيد القديم ، مما يؤدي إلى قياس غير منطقي لتكلفة الإنتاج .

وباستخدام بيانات المثال السابق : المطلوب إثبات العمليات السابقة لاستخراج رصيد المواد الأولية في نهاية الفترة باستخدام طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً ، حسب أسلوب الجرد المستمر .

بطاقة صنف الغزل ١٩٩٥

البيان	التاريخ	الصادر للإنتاج	الوارد إلى المخازن	رصيد المخازن
		الكمية السعر القيمة	الكمية السعر القيمة	الكمية السعر القيمة
رصيد	٢/١		١٢٠٠٠-١٢٠٠٠×١٠	١٢٠٠٠-١٢٠٠٠×١٠
الصادر	٢/١٠			٩٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٨
وارد	٢/١٥		٦٥٠٠٠-١٣٠٠٠×٥	٩٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٨
الصادر	٢/٢٠	٣٩٠٠٠-١٣٠٠٠×٣		٩٦٠٠٠-١٢٠٠٠×٨
الصادر	٢/٢٥	٢٦٠٠٠-١٣٠٠٠×٢		٤٦٠٠٠-١٣٠٠٠×٤
صرбعتات من	٢/٢٦	٤٨٠٠٠-١٢٠٠٠×٤	١٣٠٠٠-١٣٠٠٠×١	٤٨٠٠٠-١٢٠٠٠×٤

١٣٠٠٠ - ١٣٠٠٠ × ١			٢/٢٠ تسلیمات
٤٢٠٠٠ - ١٢٠٠٠ × ٣,٥		١٣٠٠٠ - ١٣٠٠٠ × ١ صادر	٢/٢٨
		٦٠٠٠ - ١٢٠٠٠ × ٠,٥	
		١٥٦٠٠	المصرف لإنتاج
	١٩٨٠٠		المواد الأولية المخازنة
٤٢٠٠			مخزون الغزل في نهاية الشهر

### مقارنة النتائج حسب الطريقتين السابقتين :

نلاحظ أن طريقة الوارد أولاً صادر أولاً تظهر المخزون المتبقى في نهاية الشهر بشكل أكبر مما تظهره طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً . وبالتالي فإن تكلفة المواد الأولية المنصرفة للإنتاج في الطريقة الأولى ، أقل من تكلفة المواد الأولية المنصرفة للإنتاج في الطريقة الثانية ، والسبب في ذلك يعود إلى ارتفاع أسعار المواد الأولية من ١٢٠٠٠ ل.س للطن إلى ١٣٠٠٠ ل.س للطن ، وبالتالي فإن المنصرف للإنتاج في الطريقة الأولى يكون بالسعر الأقل ، أما المتبقى من المواد الأولية فيكون بالسعر الأعلى ، والعكس بالنسبة للطريقة الثانية .

والخلاصة : أنه في حال الارتفاع المستمر للأسعار تظهر الطريقة الأولى أرباحاً إجمالية وصافية أكبر من الطريقة الثانية ، والسبب في ذلك هو تقويم المخزون من المواد الأولية في نهاية الفترة التكاليفية بأحدث الأسعار ( الأسعار الجارية ) .

### ثالثاً - متوسط سعر الشراء ( المتوسط المرجح ) :

تعتمد هذه الطريقة على أن المواد الأولية الموجودة في المخازن ، في أية فترة ، هي مواد مختلطة ، ولا يمكن تمييز الإرساليات المصروفة للإنتاج . وعليه ، فإن المواد الصادرة للإنتاج ويمكن أن تؤخذ من أي كمية موجودة في المخازن ، وبناءً على ذلك لابد من حساب متوسط أسعار الشراء لنسرع به جميع المواد المنصرفة للإنتاج كما يلي :

$$1 - \text{متوسط سعر الشراء} = \frac{\text{تكلفة شراء المواد الأولية ( تكلفة المخزون )}}{\text{كمية المخزون}}$$

وفي حين استلام كمية جديدة واردة إلى المخازن ، يحسب متوسط سعر الشراء

الجديد كما يلي :

$$2 - \text{متوسط سعر الشراء الجديد (المتوسط المرجح)} =$$

$$\frac{\text{تكلفة الرصيد قبل ورود الطلبية} + \text{تكلفة الطلبية الواردة}}{\text{كمية الرصيد قبل ورود الطلبية} + \text{كمية الطلبية الواردة}}$$

وتتكرر هذه العملية عقب ورود كل طلبيه جديدة ، وتظل صالحة لتسعير المواد الأولية الصادرة للإنتاج إلى أن ترد كميات جديدة أخرى . وتأخذ هذه الطريقة بالحساب ترجيح الأسعار بكميات الطلبيات الواردة . ومن هنا كان اصطلاح المتوسط المرجح ، ويترتب على عملية الترجيح هذه توحيد سعر تكلفة الوحدة من المواد الأولية الصادرة للإنتاج في أي تاريخ يتم فيه الصرف .

ومن مزايا هذه الطريقة :

- ١ - سهولة معالجة مرتجعات المواد الأولية من مراكز الإنتاج إلى المخازن .
- ٢ - تسعير الكمية الصادرة للإنتاج بسعر واحد يعكس الطرق السابقة التي تقتضي تجزئة السعر إلى جزأين أو أكثر في حال تعدد التوريدات واختلاف الأسعار .
- ٣ - الثبات النسبي لأسعار المواد الأولية المنصرفة للإنتاج .

ويؤخذ على هذه الطريقة :

- ١ - تعقيد العمليات الحسابية ، وخاصة في حالات تقلب الأسعار ، وتدفق المواد الأولية للمخازن بشكل مستمر .
- ٢ - لا تحقق قياساً ، على أساس ، التكلفة الجارية ، لا بالنسبة لتكلفة مخزون المواد الأولية ، ولا بالنسبة لتكلفة الإنتاج والمبيعات ومن ثم صافي الربح .

وبتجدر الإشارة إلى أن النظام المحاسبي السوري الموحد يتبع طريقة المتوسط المرجح في

تسعير المواد الأولية المنصرفة للإنتاج .

#### **رابعاً - طريقة متوسط تكلفة الشهر السابق :**

تعتمد هذه الطريقة على حساب متوسط تكلفة شراء الوحدة في كل نوع من أنواع المواد الأولية خلال الشهر السابق . ويتم استخدام هذا المتوسط الفعلي في تسعير الكميات الصادرة من المخازن إلى الإنتاج خلال الشهر الحالي ، على أن تسوى الفروق بين التكلفة المحسوبة على أساس هذا المتوسط وتكلفة الشراء الفعلية في نهاية الفترة التكاليفية .

#### **خامسًا - طريقة سعر السوق :**

تطبق هذه الطريقة على المواد الخام الرئيسية مثل القطن والبترول ، حيث يتم تسعير هذه المواد من خلال الأسواق العالمية (البورصات ) ؛ أي يتم تسعير المواد الصادرة للإنتاج على أساس سعر الإحلال في تاريخ الاستخدام . ونادرًا ما تستخدم هذه الطريقة لصعوبة تحديد أسعار السوق الجارية بالنسبة لأغلب أنواع المواد الأولية .

#### **سادساً - طريقة السعر المعياري :**

تعتمد هذه الطريقة على أساس تسعير المواد الصادرة للإنتاج بسعر معياري بصورة مستمرة خلال الفترة التكاليفية . ومن المعلوم بأن الأسعار المعيارية تتحدد على أساس علمية وعملية ، وتراجع هذه المعايير دورياً .

أما بالنسبة للمواد الواردة إلى المخازن ، فيمكن تسجيلها بأثمانها الفعلية ، وبالتالي قد تظهر فروقات بين الأداء (أثمنة الشراء) والأسعار المعيارية (أسعار الصرف للإنتاج) . في هذه الحالة يجب فتح حساب تسوية فروق أسعار المواد ، بحيث يحمل هذا الحساب بالفروق بين التكاليف الفعلية والمعيارية المعتمدة ، ويتم التسجيل الحاسبي كما يلي :

١ - قيد استلام المواد الأولية بالتكلفة الفعلية :

xx من جـ / مراقبة المخازن

xx إلى جـ / الموردين (بأسعار الشراء الفعلية)

٢ - قيد صرف المواد الأولية من المخازن إلى مراكز الإنتاج بالأسعار المعيارية :

xx من ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

xx إلى ج / مراقبة المخازن (بالسعر المعياري)

هنا نميز حالتين :

أ - السعر المعياري أكبر من سعر الشراء الفعلي . وبالتالي تتم التسوية في نهاية الفترة

التكاليفية بالقيد :

xx من ج / مراقبة المخازن(بالفرق بين السعر المعياري وسعر الشراء الفعلي)

xx إلى ج / فروق أسعار المواد .

وبالتالي تم تعديل رصيد المخازن بالفرق بين السعر المعياري وسعر الشراء الفعلي .

أما مراكز الإنتاج ، فقد تم تحميلاها بالسعر المعياري الذي يفوق سعر الشراء الفعلي ، وبالتالي سوف تزداد تكلفة الإنتاج . أما النتيجة النهائية للمنشأة ؛ أي صافي الربح أو الخسارة فلن يتأثر بذلك ، لأن حساب فروق أسعار المواد الأولية ينفصل في حساب

الأرباح والخسائر بالقيد :

xx من ج / فروق أسعار المواد الأولية

xx إلى ج / آ و خ

ب - السعر المعياري أصغر من سعر الشراء الفعلي ، وبالتالي تتم التسوية في نهاية الفترة

التكاليفية بالقيد :

xx من ج / فروق أسعار المواد الأولية

إلى ج / مراقبة المخازن (الفرق بين السعر المعياري وسعر الشراء الفعلي)

وبالتالي تم تعديل رصيد المخازن بالفرق بين السعر المعياري وسعر الشراء الفعلي .

أما مراكز الإنتاج ، فقد تم تحميلاها بالسعر المعياري الذي يقل عن سعر الشراء الفعلي لذلك فإن تكلفة الإنتاج ستظهر بأقل من حقيقتها ، وهذه هي أحد مساوئ هذه الطريقة ، ولكن النتيجة النهائية للمنشأة لن تتأثر ، وذلك لإنفصال حساب فروق أسعار المواد الأولية في حساب الأرباح والخسائر كما هو في الحالة السابقة .

xx من ج / آ و خ

xx إلى ج / فروق أسعار المواد الأولية

### سابعاً - طريقة السعر المتضخم :

قد يحدث تلف أو عجز في بعض المواد الأولية الموجودة في المخازن لأسباب طبيعية تتعلق بطبيعة المواد الأولية كالتبخر أو الجفاف أو الرطوبة ، وغير ذلك ، ويجب أن يتحمل الإنتاج هذا العجز طالما أنه ضمن الحدود الطبيعية . لذلك تعتمد هذه الطريقة على إضافة نسبة معينة إلى تكلفة الوحدة الواحدة من المواد الأولية بغية تحويل الإنتاج بهذا العجز أو التلف الطبيعي .

وتجدر الإشارة إلى أن قيد صرف المواد الأولية حسب هذه الطريقة يسجل في قيد واحد دون إثبات التالف في قيد محاسبي ، بل يثبت حسائياً كما يلي :

$$\text{تكلفة الوحدة من المواد الأولية} = \frac{\text{إجمالي قيمة المواد الأولية المشتراء}}{\text{عدد الوحدات السليمة فقط}}$$

مثال توضيحي :

بلغت مشتريات المواد الأولية لإحدى الشركات ١٠٠٠ وحدة . سعر الوحدة الواحدة ٩٠ ل.س . كما بلغ التلف الطبيعي ضمن الحد المسموح به ١٠٠ وحدة من هذه المادة . والمطلوب حساب متوسط تكلفة الوحدة من المواد الأولية حسب طريقة السعر المتضخم .

$$\text{تكلفة شراء المواد الأولية} = 1000 \text{ وحدة} \times 90 = 90000 \text{ ل.س}$$

$$\text{عدد الوحدات غير التالفة (السليمة)} = 1000 - 100 = 900 \text{ وحدة}$$

$$\text{متوسط تكلفة الشراء من المواد الأولية} = \frac{90000}{900} = 100 \text{ ل.س}$$

نلاحظ أن سعر الوحدة من المواد الأولية قد ارتفع من ٩٠ ل.س إلى ١٠٠ ل.س للوحدة . ونكون بذلك قد حملنا الإنتاج بالتالف الطبيعي دون تسجيل قيد محاسبي ، وإنما تدرج قيمة التلف ضمن قيد صرف المواد الأولية إلى مراكز الإنتاج على أساس السعر المتضخم . وتجدر الإشارة إلى أن هذه الطريقة لاتعد مستقلة بذاتها ، بل يمكن استخدامها مع الطرق السابقة .

**أثر طرق تسعير المواد الأولية المنصرفة للإنتاج على تكلفة المخزون وتكلفة البضاعة المباعة وهامش الربح ، في حال تأرجح أسعار شراء المواد الأولية :**

(١) التأثير على تكلفة البضاعة المباعة : في ظل طريقة الوارد أولاً صادر أولاً ، تظهر تكلفة البضاعة المباعة أقل منها في طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً ، في حال الارتفاع المستمر للأسعار .

حيث يتم تقييم المواد الصادرة للإنتاج في الطريقة الأولى بأقدم الأسعار ، أما في الطريقة الثانية فيتم تقييمها بأحدث الأسعار ، وهي بافتراضنا أكثرها ارتفاعاً ، وبالتالي تؤدي إلى ارتفاع تكلفة البضاعة المباعة .

ومن الطبيعي أن تكلفة البضاعة المباعة في طريقة متوسط أسعار الشراء تقع بين قيمتي طريقة الوارد أولاً صادراً أولاً ، وطريقة الوارد أخيراً صادر أولاً .

(٢) التأثير على تكلفة مخزون آخر الفترة : في ظل طريقة الوارد أولاً صادر أولاً يقيم مخزون آخر الفترة بأحدث الأسعار ، أي تكلفته تزيد عن تكلفة طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً . حيث أن الطريقة الثانية تقيم مخزون آخر الفترة بأقدم الأسعار ؛ أي أقل الأسعار . وبالتالي تنخفض تكلفة المخزون بالمقارنة مع طريقة الوارد أولاً صادر أولاً .

(٣) التأثير على هامش الربح : يأخذ نفس اتجاه تقييم مخزون آخر الفترة ؛ أي في حال الارتفاع المستمر للأسعار ، واستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً ، يزيد هامش الربح عما هو عليه في طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً ، كما يأخذ عكس اتجاه تكلفة البضاعة المباعة ، حيث كل نقص في تكلفة البضاعة المباعة يعني زيادة باليقىنة نفسها في تكلفة المخزون ، وأيضاً في هامش الربح .

## **المبحث الثالث**

### **المعالجة المحاسبية لتكلفة المواد الأولية**

#### **وبعض المشكلات المتعلقة بها**

يتبع نظام المحاسبة على تكلفة المخزون إمكانية تتبع تكلفة المواد باستخدام مجموعة سجلات محاسبية يتم التسجيل فيها بما يطابق ويوافي دورة وتدفق المواد ، ويهدف هذا النظام كذلك إلى قياس تكلفة المواد الواردة إلى المخازن والصادرة للإنتاج ، مما يمكن من تخصيصها على وحدات المخزون ، وعلى الوحدات المباعة نوعياً و زمنياً على الفترات المحاسبية المستفيدة ، يحتوي النظام المحاسبي لتكلفة المواد الأولية على مجموعة من السجلات الإجمالية ، إلى جانب مجموعة من السجلات الفرعية التحليلية . ففي إدارة المخازن ، عند استلام المواد الأولية الواردة ، يتم تسجيل الكميات الواردة في بطاقة الصنف ، وتحتوي هذه البطاقة على ثلاثة أقسام للكميات الواردة ، وقسم الكميات الصادرة ، وقسم الرصيد . أما في شعبة محاسبة التكاليف ، فيتم تسجيل المواد الواردة والصادرة على مستويين :

أ - على مستوى إجمالي في دفتر الأستاذ العام .

ب - على مستوى تحليلي أستاذ فرعى .

دفتر الأستاذ العام : ويفتح فيه حساب خاص لمراقبة الأرصدة الفرعية لدفتر أستاذ مساعد المخازن ، ويسمى حساب مراقبة المخازن . ويرحل إليه دورياً إجمالي الكميات الواردة السابق تسجيلها باليومية العامة ، حيث يجعل مديناً بتكلفتها ، كما يجعل هذا الحساب دائناً بتكلفة المواد المباشرة وغير المباشرة الصادرة لأقسام الإنتاج ، ومراكز الخدمات الإنتاجية من واقع يومية المصنع ، أو المخصصات ، أو أذون صرف المواد من المخازن ( الصادر ) .

دفتر أستاذ المخازن : وهو أستاذ مساعد تحليلي يمسك بمعرفة إدارة التكاليف ، يفرد فيه حساب مستقل لكل نوع من المواد الأولية . وبصورة عامة فإن الترحيلات الفرعية للأستاذ المساعد ترحل بقيد واحد إجمالي في نهاية كل فترة (يوم - أسبوع ....) بحيث أن مجموع جانب المدين في حساب المراقبة الإجمالي يساوي الإجمالي لكافة الحسابات الفرعية المرحلة للأستاذ المساعد في الجانب المدين ، وكذلك الأمر بالنسبة للجانب الدائن .

ويمكن عرض حركة المواد في السجلات المحاسبية في إدارة المخازن وإدارة التكاليف على النحو المبين في المخطط رقم (١) .

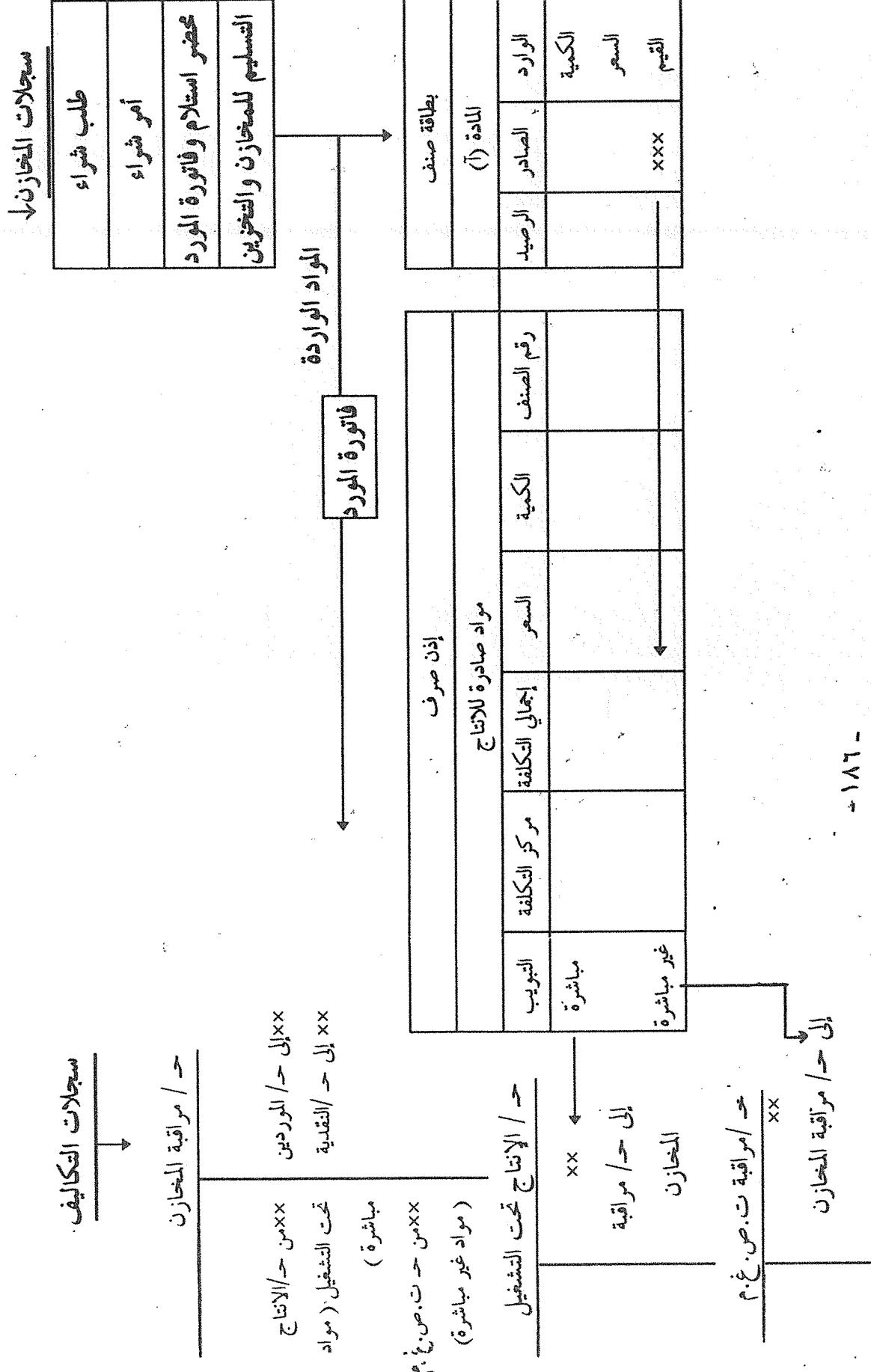
وبتعدد الإشارة إلى أن حسابات التكاليف ، لاختلف عن الحسابات المالية من حيث اتباعها طريقة القيد المزدوج . ففي حسابات التكاليف نستخدم الحسابات الإجمالية الرقابية ، والحسابات المساعدة التفصيلية والفرعية للحسابات الإجمالية . وللحسابات الإجمالية أهمية كبيرة في مراقبة حسابات التكاليف ، وبيان عناصر التكاليف المختلفة لتنظيم الحسابات والكشف عن المالية كما أن الحساب الإجمالي يطابق بالمجموع ما هو مفصل في دفتر الأستاذ المساعد ، وبالتالي فإن الحسابات الإجمالية هي حسابات مراقبة ، حيث تقدم برهاناً على صحة كافة قيود الحسابات المالية . ومن أهم الحسابات الإجمالية الرقابية في محاسبة التكاليف حساب مراقبة المخازن ، وحساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل وحساب مراقبة الأجور وحساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة ، وغير ذلك . وينحصر هذه الحسابات صفحة أو أكثر في الأستاذ العام ، ترحل إليها القيود الموجودة في اليومية العامة والمتعلقة بتلك الحسابات .

### المعاجلة المحاسبية لتكلفة المواد الأولية :

#### ٩- القيود المحاسبية للمواد الواردة إلى المخازن

تشمل تكلفة المواد الواردة للمخازن كل ماتتحمله المنشأة من أعباء لقاء حصولها على هذه المواد ، إلى أن يتم إيقافها إلى المخازن ، وبالتالي تضاف إلى قيمة الفاتورة الأصلية كافة تكاليف النقل والتسلیم والتخزين والتخليص الجمركي ، وكذلك عمولة

**المخطط رقم (١) : حركة المواد الأولية في السجلات الخمسية في إدارة المخازن وإدارة التكاليف**



الشراء وأية تكاليف أخرى مرتبطة بعملية شراء وتوريد المواد . وبحذر الإشارة إلى أن الخصم التجاري لا يسجل ، بل ينضم من قيمة المواد المشتارة ، ويتم تسجيل مشتريات المواد في الدفاتر الحاسبية بضافي القيمة .

### ١ - قيد شراء واستلام المواد الأولية :

يجعل تكلفة المواد الأولية في دفتر أستاذ المخازن مدينة بقيمة مشتريات المواد الأولية الواردة إلى المخازن ، وتستخرج قيمة مشتريات المواد الأولية من واقع يومية المشتريات ، أو من سجل البضاعة الواردة أو من فواتير المورد . ( كما في الشكل السابق ) و يجعل حساب مراقبة المخازن مدينةً بهذه القيمة الإجمالية بالقيد :

xx من ح / مراقبة مخازن المواد

xx إلى ح / الموردين

أو ح / الصندوق

### ٢ - قيد صرف المواد الأولية للإنتاج :

أ - إثبات صرف المواد الأولية المباشرة من المخازن إلى مراكز الإنتاج :

ويجعل حساب مراقبة الإنتاج مدينةً بقيمة الإخراجات من المواد الأولية ، وحساب

مراقبة المخازن دائناً بنفس القيمة بالقيد :

xx من ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل .

xx مركز الإنتاج آ .

xx مركز الإنتاج ب .

xx مركز الإنتاج ج .

إلى ح / مراقبة مخازن المواد

xxx ( مواد مباشرة )

ب - إثبات صرف المواد الأولية غير المباشرة من المخازن إلى مراكز الإنتاج و مراكز الخدمات الإنتاجية . تصرف المواد الأولية غير المباشرة إلى مراكز الإنتاج و مراكز

الخدمات الإنتاجية على أساس أذون صرف المواد من المخازن (كما في الشكل السابق) . وترحل إلى حساب رقابي يدعى حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة تمهدأ لتوزيعها على مراكز الإنتاج ، ومراكز الخدمات المستفيدة بحسب معينة . على النحو التالي :

آ - تتحمل تكلفة المواد الأولية غير المباشرة الصادرة من المخازن على حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة بالقيد :

×× من ج / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة  
                  ×× إلى ج / مراقبة مخازن المواد  
                  ( مواد غير مباشرة )

ب - توزيع تكلفة المواد الأولية غير المباشرة على المراكز المستفيدة بالقيد :

×× من ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل .

×× مركز الإنتاج آ .  
                  ×× مركز الإنتاج ب .

×× من ج / مراقبة مراكز الخدمات الإنتاجية  
                  ×× مركز القوى المحركة  
                  ×× مركز الصيانة

×× إلى ج / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة  
                  ( مواد غير مباشرة )

وبناءً على الإشارة إلى أنه إذا كانت المواد الأولية غير المباشرة مخصصة ومحظوظة لأي مركز من مراكز التكلفة تتبع فلا داعي لتوسيط حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة ، ويسجل قيد صرف واحد كما يلي :

من مذكورين

xx من جـ / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل .

xx مركز الإنتاج آ .

xx مركز الإنتاج ب .

من جـ / مراقبة مراكز الخدمات الإنتاجية

xx مركز القوى المحركة

xx مركز الصيانة

xx إلى جـ / مراقبة مخازن المواد

( مواد غير مباشرة )

## ٣ - قيد صرف المواد المختلفة إلى قسم البيع والتوزيع :

يجعل حساب مراقبة مراكز الخدمات التسويقية مدييناً بقيمة المواد المسلمة لهذا القسم

بالقييد :

xx من جـ / مراقبة مراكز الخدمات التسويقية .

xx إلى جـ / مراقبة مخازن المواد

( مواد مختلفة )

## ٤ - قيد صرف المواد المختلفة إلى الإدراة :

يجعل حساب مراقبة مراكز الخدمات الإدارية مدييناً بقيمة المواد المسلمة لهذا القسم

بالقييد :

xx من جـ / مراقبة مراكز الخدمات الإدارية والمالية

xx إلى جـ / مراقبة مخازن المواد

( مواد مختلفة )

## ٥ - القيود الحاسبية لمرتجعات المواد :

قد تعاد المواد إلى المخازن بحالتها الطبيعية ، أو بحالة مختلفة عما وردت به ( مخلفات )

عوادم) . أو قد تعاد من المخازن إلى الموردين بسبب عدم مطابقتها للمواصفات ، وتحتختلف المعالجة الحاسبية حسب الحالة :

آ - قيد مرجحات المواد الأولية إلى الموردين :

قد تعاد بعض المواد الأولية إلى الموردين قبل صرفها إلى مراكز التكلفة لسبب ما ، كعيوب في المادة الأولية ، أو عدم مطابقتها للمواصفات . فيسجل القيد الحاسبي التالي :

xx من ج / الموردين

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

ب - قيد مرجحات المواد الأولية من مراكز الإنتاج إلى المخازن :

قد تعاد بعض المواد الأولية إلى المخازن بحالتها الطبيعية ( مواد زائدة ) أو على شكل مخلفات وعوادم ، فيسجل القيد الحاسبي التالي :

xx من ج / مراقبة مخازن المواد

ج / مخزن خامات أولية ( المرجح مواد أولية )

ج / مخزن المخلفات ( المرجح تالف أو عادم )

xx إلى ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

ج - قيد مرجحات المواد الأولية غير المباشرة إلى المخازن :

xx من ج / مراقبة مخازن المواد

xx إلى ج / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة

د - قيد مرجحات المواد المختلفة من قسم الإدارة ، أو من أقسام البيع والتوزيع إلى المخازن :

xx من ج / مراقبة مخازن المواد

xx إلى ج / مراقبة مراكز الخدمات التسويقية

xx أو إلى ج / مراقبة مراكز الخدمات الإدارية والمالية

## بعض المشكلات المحاسبية المتعلقة بتكلفة المواد الأولية

قد يواجه محاسب التكاليف بعض المشكلات المحاسبية المتعلقة بتكلفة المواد الأولية والتي تتطلب معالجة خاصة . ومن هذه المشكلات ما يتعلّق بمعالحة العجز والفائد والتاليف من المواد في المخازن ومراكيز الإنتاج ، بالإضافة إلى مرجعات المواد الأولية إلى الموردين في حال وجود عيب لم يكتشف إلا بعد مرحلة لاحقة ، وغير ذلك من المشكلات التي ستتناولها فيما يلي بشيء من التفصيل .

**أولاً - مرجعات المواد الأولية إلى الموردين في حال وجود عيب (تالف) لم يكتشف إلا بعد مرحلة لاحقة :**

ذكرنا أن قيمة مشتريات المواد الأولية تسجل في سجلات المخازن ، وسجلات التكاليف ، بقيمة الشراء الفعلية ، مضافاً إليها مجموعة من التكاليف تشمل عناصر عمولة الشراء والتأمين والرسوم الجمركية ، إضافة إلى تكاليف النقل والشحن . وهنا تظهر المشكلة لدى محاسب التكاليف في تسجيل مرجعات المواد الأولية في حال الكشف عن الوحدات غير السليمة ، في وقت لاحق :

**١ - الكشف عن الوحدات غير السليمة في المخازن (التالف) ، غير حاليين :**

ـ إما أن يتم تسجيل قيد مرجعات المواد الأولية بسعر الشراء نفسه ، وتحمل كافة المصروفات على وحدات المواد الأولية المتبقية السليمة ، أي اعتبار مصروفات الشراء بالكامل تكاليف مباشرة كجزء من تكلفة المواد المستخدمة في الإنتاج بالقيد :

xx من ج / الموردين

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

(مرجعات مواد أولية بسعر شرائها الوارد في الفاتورة)

ـ وإما أن يتم احتساب نصيب الوحدات المرجعية من مصروفات الشراء ، وتتنزيلها من تكلفة المخزون كما يلي :

$$\frac{\text{إجمالي مصروفات الشراء}}{\text{نصيب وحدة المواد الأولية من مصروفات الشراء}} = \frac{\text{كمية المواد الأولية}}{\text{كمية المواد الأولية}}$$

نسبة الكمية المرتبطة من مصروفات الشراء = نصيب وحدة المواد الأولية من مصروفات  
الشراء × الكمية المرتبطة

وبعد ذلك يتم فتح حساب وسيط يسمى حساب تسوية فروق أسعار المواد . ويتم إغفال هذا الفرق في حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة إذا كان ضمن الحدود المسموح بها . وبالتالي يتحمل على وحدات الإنتاج بالشكل غير المباشر ، أو ينفق في حساب الأرباح والخسائر كخسارة ناجحة عن إهمال إدارة المشتريات .

وتكون القيود المحاسبية كما يلي :

من مذكورين

xx ج / الموردين ( ثمن الشراء )

xx ج / تسوية فروق أسعار المواد ( مصروفات الشراء )

xx إلى ج / مراقبة المخازن ( قيمة إجمالية للوحدات المرتبطة )

- إغفال حساب تسوية فروق أسعار المواد في حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة تمهدأ لتوزيعه على مراكز الإنتاج بالقييد :

xx من ج / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة

xx إلى ج / تسوية فروق أسعار المواد

- أو تعتبر مصروفات الشراء خسارة غير عادية وتحمل على حساب الأرباح والخسائر بالقييد :

xx من ج / ٢. خ

xx إلى ج / تسوية فروق أسعار المواد .

٤- الكشف عن الوحدات غير السليمة في مراكز الإنتاج ( الثالث ) :

تعاد المواد الأولية غير الصالحة إلى المخازن بالسعر نفسه الذي صرفت به ، ويكون القيد كما يلي :

xx من جـ / مراقبة مخازن المواد

( مرجعات مواد أولية )

xx إلى جـ / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

ومن ثم يتم إرجاع المواد إلى الموردين بالقيـد :

من مذكورين

xx جـ / الموردين

xx جـ / تسوية فروق أسعار المواد

xx إلى جـ / مراقبة مخازن المواد

وتم معالجة حساب تسوية فروق أسعار المواد كما في الحالة السابقة .

### ثانياً - العجز في المخازن :

قد يحدث في كثير من الأحيان فروقات بين الرصيد الدفترى للمواد الأولية في المخازن وما هو موجود من المواد نتيجة الجرد الفعلى . ويترتب على ذلك ضرورة تعديل الأرصدة بحيث تعكس الدفاتر الحاسبية الواقع الفعلى ، ولكن المشكلة التي قد تواجه محاسب التكاليف هي كيفية معالجة هذا العجز الحالـل في المخازن محاسبياً .

يحدث العجز في المخازن بشكل عام نتيجة لظروف عادية ترجع إلى طبيعة المواد الأولية ذاتها كالتبخر ، أو نتيجة أخطاء حسابية في استلام أو صرف المواد من المخازن . ولقد جرت العادة على تحديد نسبة معينة للعجز في المخازن تكون مقبولة كنسبة للعجز الطبيعي في المواد ، وإذا تجاوزت النسبة الحد الطبيعي المسموح به في ظل الظروف الطبيعية يعتبر العجز غير طبيعي . ويعالج العجز الطبيعي وغير الطبيعي محاسبياً كما يلي :

#### آـ المعالجة الحاسبية للعجز الطبيعي في المخازن ( ضمن الحد المسموح به ) :

يعالج العجز الطبيعي في حدود النسبة المحددة من قبل الإدارة كتكلفة عادية ، تحمل على الإنتاج فإذا أظهر الجرد الفعلى للمخزون أن هناك عجزاً في المواد الأولية تكلفته ١٠٠ لـس ، واعتبر هذا العجز ضمن الحد المسموح به ، فإنه يتم تحـمـيل حـساب مـراقبـة

التكليف الصناعية غير المباشرة بتكلفته مع خصم هذه التكلفة من حساب مراقبة المخازن  
بالقيود :

١٠٠٠ من ج / مراقبة التكليف الصناعية غير المباشرة

(عجز طبيعي)

إلى ج / مراقبة مخازن المواد

ومن ثم يتم توزيع العجز على مراكز الإنتاج بنسب معينة ، مثلًا بنسبة المواد الأولية المنصرفة إلى كل مركز .

بـ. المعاجلة الحاسبية للعجز غير الطبيعي في المخازن :

قد يحدث في بعض الأحيان أن يكون العجز أكبر من النسبة المسموح بها . في هذه الحالة يعتبر العجز غير طبيعي ، ويحمل على حساب الأرباح والخسائر مع خصم هذه التكلفة من حساب مراقبة المخازن بالقييد :

xx من ج / خسائر رأسمالية

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

(عجز غير طبيعي)

xx من ج / آ . خ

xx إلى ج / خسائر رأسمالية

ملاحظة : قد يتذكر العجز في المخازن الحد المسموح به ، فيتضمن ، عندئذ ، بالإضافة إلى العجز المسموح به (ال الطبيعي) ، عجزاً غير مسموح به (غير طبيعي) . وعلى هذا يكون القيد اللازم لإثبات العجز الطبيعي وغير الطبيعي على النحو التالي :

من مذكورين

xx ج / مراقبة التكليف الصناعية غير المباشرة (العجز الطبيعي)

xx ج / آ و خ (العجز غير الطبيعي)

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

وقد يكون العجز ناتجاً عن سرقة أو عن إهمال من أمين المستودع في هذه الحالة تعد المواد المفقودة بمثابة خسارة نتيجة الاختلاس . ويتبع عدم تحملها على تكلفة الإنتاج . حيث أن حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة يحمل فقط بالتكاليف الطبيعية للإنتاج ، وبالتالي يتم تحويل العجز الناتج عن الاختلاس على حساب الأرباح والخسائر ، أو على حساب أمين المستودع أو على حساب أي شخص تسبب بهذا العجز بالقيد :

xx من ج / آ و خ

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

(عجز أو نقص ناتج عن السرقة)

أو: xx من ج / أمين المستودع

أو ج / المتسبب

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

(عجز ناتج عن إهمال أمين المستودع أو اختلاس)

عند الدفع xx من ج / الصندوق

xx إلى ج / أمين المستودع

أو ج / المتسبب

### ثالثاً - الفاقد من المواد الأولية في مراكز الإنتاج

يترتب الفاقد من المواد الأولية نتيجة لطبيعة العمليات الصناعية . فقد يفقد جزء من المواد الأولية أثناء العملية الصناعية نتيجة التبخر أو الإنكماس أو غير ذلك ؛ وبحد ذاته الإشارة إلى أن الفاقد من المواد الأولية لا تكون له أي قيمة مادية . وهنا تظهر المشكلة أمام محاسب التكاليف بكيفية الحاسبة عن تكلفة هذا الفاقد .

#### آ - المعاجلة المحاسبية للفاقد الطبيعي :

إذا كان الفاقد في حدود النسبة المسموح بها نتيجة طبيعة العملية الصناعية ، في هذه الحالة لا يسجل في حساب مستقل ، وإنما تدخل تكلفته ضمن تكلفة المواد المنصرفة

لإنتاج ؛ أي يتم تحويل حساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل بتكلفة المواد الأولية المباشرة متضمنة مسوموحاً الفاقد الطبيعي ، وبدون تسجيل أي قيد للفاقد .

**بـ - المعالجة الحاسبية للفاقد غير الطبيعي :**

يجب استبعاد الفاقد غير الطبيعي من تكلفة الإنتاج تحت التشغيل ، وتحميشه على حساب الأرباح والخسائر ، على النحو التالي :

١- قيد صرف المواد الأولية من المخازن إلى مراكز الإنتاج :

xx من ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

٢- تحويل حساب الأرباح والخسائر بتكلفة الفاقد غير الطبيعي :

xx من ج / آ و خ

xx إلى ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

نلاحظ من القيود السابقة أن الإنتاج تحت التشغيل قد تحمل فقط بالمواد الأولية الفعلية ، بعد استبعاد الفاقد غير الطبيعي ، وتحميشه لحساب أرباح وخسائر الفترة .

**ملاحظة :**

تم استخدام مصطلح العجز للدلالة على وجود نقص في مخازن المواد ، أما مصطلح الفاقد فيستخدم للأداء على وجود نقص في مراكز الإنتاج .

**رابعاً - المخلفات والعوادم من المواد الأولية :**

العadam هو مخلفات العملية الصناعية ، وقد يكون له قيمة بيعية . مثال : بقايا الأقمشة الناتجة عن تفصيل الملابس الجاهزة . تواجه محاسب التكاليف مشكلة تسجيل العوادم والمخلفات في الدفاتر الحاسبية . فقد يكون العadam طبيعياً ، وضمن الحد المسموح به ، وقد يكون خارج الحد المسموح به ، ويعتبر عادماً غير طبيعي . ويمكن لمحاسب التكاليف معالجة العوادم والمخلفات على النحو التالي :

أولاً - المعالجة المحاسبية للعادم الطبيعي ( ضمن الحد المسموح به ) :

آ - في حال عدم وجود قيمة بيعية للعادم الطبيعي :

تعالج العوادم والمخلفات التي لا تكون لها قيمة بيعية ، نفس معالجة الفاقد الطبيعي ، نظراً لأن كليهما يعبران عن نقص في المواد الأولية المستخدمة فعلاً في الإنتاج ، وبالتالي ، لا داعي لتسجيل أي قيد ، وإنما تحمل تكلفة العادم والتالف على الإنتاج ، ضمن تكلفة المواد الأولية المنصرفة من المخازن إلى مراكز التكلفة .

ب - في حال إمكانية بيع العادم الطبيعي :

يتم تخفيض تكلفة الإنتاج بالتكلفة التقديرية للعادم الطبيعي ، وذلك بإرجاع العوادم إلى المخازن بالقيد :

xx من ج / مراقبة مخازن المواد

( ج / مخازن العوادم والمخلفات )

xx إلى ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

( عوادم ومخلفات )

أو إلى ج / مراقبة ت . ص . غ . م

ج - عند بيع العوادم والمخلفات يمكن أن نميز حالتين :

١ - بيع العوادم والمخلفات بقيمة أكبر من تكلفتها التقديرية يسجل القيد المحاسبي التالي :

xx من ج / النقدية

إلى مذكورين

xx ج / مراقبة مخازن المواد ( التكلفة التقديرية للعادم الطبيعي )

xx ج / أرباح بيع عوادم ومخلفات ( الفرق بين التكلفة التقديرية للعادم وثمن البيع )

٢ - بيع العوادم والمخلفات بقيمة أقل من تكلفتها التقديرية : يسجل القيد التالي :

من مذكورين

xx ج / التقدية ( ثمن البيع )

xx ج / خسائر بيع عوادم ومخلفات

( الفرق بين ثمن البيع والتكلفة التقديرية للعوادم )

xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

( التكلفة التقديرية للعوادم ومخلفات )

تقفل أرباح أو خسائر بيع العوادم ومخلفات في حساب الأرباح والخسائر .

### ثانياً - المعالجة المحاسبية للعادم غير الطبيعي :

أحياناً قد تزيد العوادم ومخلفات عن تلك النسب المسموح بها . وفي هذه الحالة يعتبر العادم عادماً غير طبيعي ، وتعتبر تكلفته خسارة تحمل على حساب الأرباح والخسائر ، وذلك باستبعادها من تكلفة الإنتاج بالقيد :

xx من ج / آ و خ

xx إلى ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

( التكلفة التقديرية للعادم غير الطبيعي )

أو يتم إعادة العوادم إلى المخازن ، ومن ثم تحميلاً في نهاية الفترة على حساب الأرباح والخسائر :

xx من ج / مراقبة مخازن المواد ( التكلفة التقديرية للعادم غير الطبيعي )

xx إلى ج / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

أو إلى ج / مراقبة ت . ص . غ . م

xx من ج / آ و خ

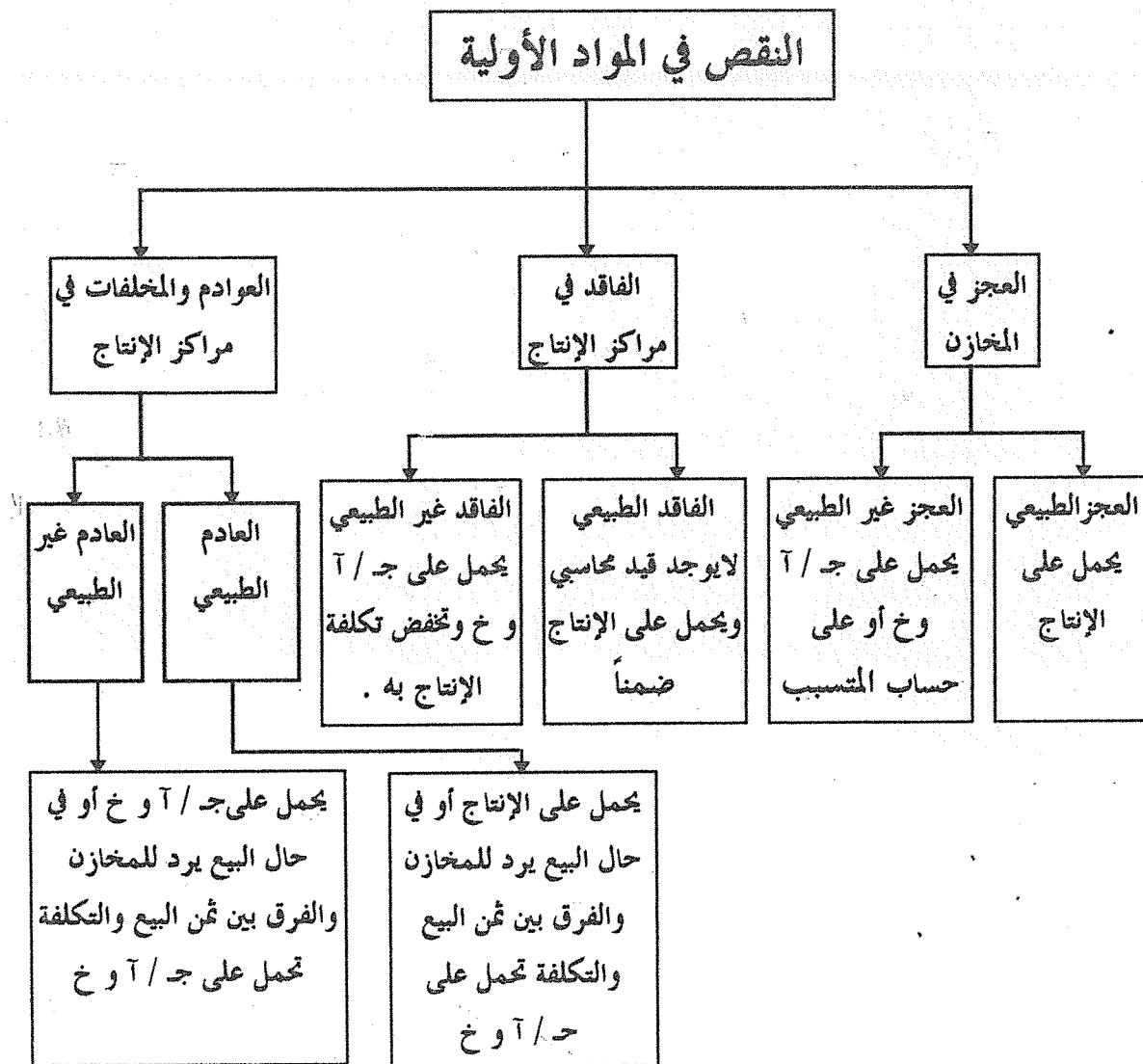
xx إلى ج / مراقبة مخازن المواد

( التكلفة التقديرية للعادم غير الطبيعي )

أما في حال بيع العادم غير الطبيعي ، فيعالج نفس معالجة العادم الطبيعي الوارد ذكره أعلاه .

وتحدر الإشارة إلى أن التالف الطبيعي وغير الطبيعي في مراكز الإنتاج يعالج نفس معاجلة العوادم والمخلفات .

وفيما يلي خطط توضيحي بين كيفية معاجلة العجز والفاقد والعوادم من المواد الأولية :



### المعاجلة المحاسبية للمستلزمات السلعية وفق مبادئ النظام المحاسبي الموحد :

يعالج النظام المحاسبي الموحد في القطر العربي السوري المواد الأولية ضمن مجموعة المستلزمات السلعية حساب رقم / ٣٢ / .

ونورد فيما يلي المعاجلة المحاسبية المختصرة للمستلزمات السلعية كما وردت في النظام المحاسبي الموحد .

١ - شراء المستلزمات السلعية :

من جـ / مخازن المواد وال موجودات المختلفة ( جـ / ١٣١ )

إلى جـ / المصرف ( جـ / ١٨٢ )

٢ - صرف المستلزمات السلعية لراكز الإنتاج :

من جـ / المستلزمات السلعية ( جـ / ٣٢ )

إلى جـ / مخازن المواد وال موجودات المختلفة ( جـ / ١٣١ )

يُقفل حساب المستلزمات السلعية ( جـ / ٣٢ ) في حسابات مراكز التكلفة على

النحو التالي :

من مذكورين

جـ / مراقبة الإنتاج ( جـ / ٥ )

جـ / مراقبة مراكز الخدمات الإنتاجية ( جـ / ٦ )

جـ / مراقبة مراكز الخدمات التسويقية ( جـ / ٧ )

جـ / مراقبة مراكز الخدمات الإدارية ( جـ / ٨ )

جـ / مراقبة مراكز الخدمات الرأسمالية ( جـ / ٩ )

إلى جـ / المستلزمات السلعية ( جـ / ٣٢ )

إن طرق التسجيل الحاسبي للعمليات المختلفة ، بالمستلزمات السلعية وحركتها ، وفق مبادئ وأسس النظام الحاسبي الموحد مطابقة من حيث الجوهر لما تمت دراسته مع اختلاف في الشكل التمثيل بالتسميات والتبويبات .

وللمزيد من التفصيل حول طرق التسجيل الحاسبي المتعلقة بالمستلزمات السلعية ، يمكن للطالب الرجوع إلى النظام الحاسبي الموحد الصادر بالمرسوم التشريعي رقم ١٨ لعام ١٩٧٤ وتعديلاته .

## أسئلة لمناقشة

- ١ - عرف نقطة إعادة الطلب . وبين كيفية قياسها .
- ٢ - عرف الحجم الاقتصادي للطلبية ، وبين متى يتحقق هذا الحجم .
- ٣ - اشرح باختصار الدورة المستندية للمواد الأولية الواردة للمخازن .
- ٤ - عدد طرق قياس تكلفة المواد الأولية المنصرفة للإنتاج . وشرح طريقة الوارد أولاً صادر أولاً ، وطريقة الوارد أخيراً صادر أولاً . وبين تأثير هاتين الطريقتين على تقويم المخزون وصافي الدخل .
- ٥ - إن تقويم مخزون المواد الأولية في نهاية الفترة التكاليفية يمكن أن يقوم بأسلوب الجرد المستمر ، أو بأسلوب الجرد الدوري . أشرح هذين الأسلوبين .
- ٦ - بين محاسبياً كيفية معالجة فروق أسعار المواد الأولية عند اتباع طريقة السعر المعياري ، بفرض أن السعر المعياري أكبر من سعر الشراء الفعلي .
- ٧ - بين كيفية حساب تكلفة الوحدة من المواد الأولية عند اتباع طريقة السعر المتضخم في تسعير المواد الأولية المنصرفة للإنتاج .
- ٨ - إن العادم والتلف الطبيعي من المواد الأولية يحمل على الإنتاج . أما التالف غير الطبيعي فيحمل على حساب الأرباح والخسائر . ناقش ثم سجل القيود المحاسبية الالزامية لذلك .

تمارين غير محلولة :

- ١ - تمرين رقم

قدمت إليك البيانات التالية عن حركة المادة (س) في مخازن إحدى الشركات الصناعية كما يلي :

١ - بتاريخ ١/١ كان رصيد المادة س ١٠٠٠ وحدة ، ثمن تكلفة الوحدة ٢٠ ل.س .

- ٢ - بتاريخ ١/٣ تم صرف ٤٠٠ وحدة من المادة س لمركز الإنتاج آ.
- ٣ - بتاريخ ٢/٣ تم شراء واستلام ١٢٠٠ وحدة من المادة س ، سعر الوحدة ١٥/ ل.س .
- ٤ - بتاريخ ٢/١٥ تم صرف ٤٠٠ وحدة لمركز الإنتاج نفسه .
- ٥ - بتاريخ ٣/٢٠ تم شراء واستلام ٤٠٠ وحدة ، ثمن الوحدة ١٢ / ل.س .
- ٦ - بتاريخ ٣/٢٥ صرف الإنتاج ١٠٠ وحدة .
- ٧ - بتاريخ ٣/٢٨ تم صرف ٦٠٠ وحدة للإنتاج .
- ٨ - بتاريخ ٣/٢٩ تمت إعادة ٢٠٠ وحدة للمخازن من الكميات الأخيرة المنصرفة للإنتاج واعتبرت كمواد أولية جديدة واردة للمخازن .
- ٩ - بتاريخ ٣/٣١ تم صرف ٤٠٠ وحدة للإنتاج .

**المطلوب :**

- ١ - إثبات العمليات السابقة في بطاقة المادة س واستخراج الرصيد النهائي المتبقى وذلك حسب :
- أ - طريقة الوارد أولاً صادر أولاً .
- ب - طريقة الوارد أخيراً صادر أولاً .
- إذا علمت بأنه في نهاية آذار تحسب نسبة ١٪ من الرصيد النهائي في المخازن عجزاً طبيعياً .
- ٢ - تسجيل القيود التكاليفية اللازمة بشكل إجمالي وبيان رصيد المواد الأولية المنصرفة للإنتاج ..
- ٣ - ما هو تأثير الطرق السابقة على صافي دخل الشركة ؟

**تمرين رقم -٢**

تبغ إحدى الشركات في تسعير المنصرف من مخازنها إلى الإنتاج طريقة الوارد أولاً منصرف أولاً .

وإليك البيانات المتعلقة بحركة المادة (س) عن عام ١٩٩٥ كما يلي :

كان رصيد المادة (س) في ١/١/٧٥٠ وحدة بسعر ٢٠ ل.س

في ٢/١ تم استلام ٥٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٢٥ ل.س

في ٣/١٠ تم استلام ٢٥٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٢٨ ل.س

في ٤/١٥ تم استلام ٦٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٣٠ ل.س

في ٥/٣٠ تم استلام ٥٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٣٠ ل.س

في ٦/١٠ تم استلام ١٠٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٣٢ ل.س

في ٧/٥ تم استلام ٢٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٢٨ ل.س

في ٨/٨ تم استلام ٣٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٢٥ ل.س

في ٩/١٣ تم استلام ٦٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٢٠ ل.س

في ١٠/١٥ تم استلام ١٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٣٠ ل.س

في ١١/٢٠ تم استلام ٢٠٠ وحدة من قبل المخازن بسعر ٣٢ ل.س

فإذا علمت :

١ - يجب على الشركة أن تحفظ مخزون من المادة س بما لا يقل عن ٥٠٠ وحدة في نهاية العام .

٢ - يتم صرف المواد الأولية في بداية كل شهر بمعدل ٥٠٠ وحدة ابتداءً من الشهر الثاني لعام ١٩٩٥ .

المطلوب :

١ - تصوير بطاقة المادة (س) ، وبيان رصيد مخزون نهاية الفترة من هذه المادة .

٢ - علق على النتيجة ..

ثمين رقم - ٣ -

إليك المعلومات التالية خلال شهر كانون الثاني ١٩٩٦ :

- ١ - بلغت عدد الوحدات التالفة من المادة (أ) ٢٠٠ وحدى أثنتاء التشغيل ، وحولت إلى المخازن بتكلفة قدرها ٢٠ ل.س للوحدة . وقد تم بيع ١٥٠ وحدة منها خلال الشهر بسعر ١٠ ل.س للوحدة .
- ٢ - تمت إعادة ١٠٠ وحدة من المادة (أ) ، سبق صرفها من المخازن .
- ٣ - فقد من هذه المادة ٢٠ وحدة من المخازن بتكلفة قدرها ٢٠ ل.س ، وقد قررت الإدراة قضم هذه القيمة من راتب أمين المستودع حيث اعتبر مسؤولاً عن فقدانها .
- ٤ - أظهر الجرد الفعلي عجزاً قدره ٣٠ وحدة تكلفة الوحدة ٥ ل.س ، وقد اعتبر العجز طبيعياً .

المطلوب :

بيان كيفية معالجة المسائل السابقة من خلال قيود محاسبية .

ثمين رقم - ٤ -

تقوم إحدى الشركات بتصنيع عدة منتجات . ويطلب أحد منتجاتها الرئيسية وجود المادة (س) في المنتج . وتستخدم إدارة الشركة نموذج الحجم الاقتصادي للطلبية لتحديد الحجم الأمثل لها .

وقد قامت الشركة بتحليل الاستخدام خلال الفترات الماضية لإعادة الطلب ، وذلك بفحص سجلات المخزون . فأظهرت سجلات نماذج الاستخدام ما يلي :

- ١ - إن معدل استخدام المادة (س) يبلغ ٦٠٠٠ وحدة شهرياً . وإن فترة الانتظار لورود الطلبيات ٥ أيام .
- ٢ - إن الحد الأدنى للمخزون يساوي الصفر ( حالة التأكد التام ) .
- ٣ - تكلفة شراء الوحدة من المادة (س) ٥٠ ل.س

- ٤ - عدد أيام العمل ٣٠ يوماً في الشهر .
  - ٥ - تبلغ تكلفة التخزين ٣ ل.س لكل وحدة من المادة (س) .
  - ٦ - تبلغ تكلفة تجهيز الطلبية الواحدة ١٠٠ ل.س .
- المطلوب :**
- ١ - تحديد نقطة إعادة الطلب للمادة س .
  - ٢ - تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية ، وإجمالي تكاليف التخزين في ظل البدائل المتاحة ( أحجام الطلبيات ) عند مستوى ، ٢٠٠٠ ، ٣٠٠٠ ، ٤٠٠٠ ، ٦٠٠٠ وحدة .
  - ٣ - أرسم شكلأً بيانيًّاً وحدد عليه نقطة الحجم الاقتصادي للطلبية ( بالوحدات ) .
  - ٤ - علق على النتائج التي توصلت إليها .

## المبحث الثاني

### المعالجة الحاسبية لتكلفة العمل

#### بعض المشكلات المتعلقة بها

تقسم وظيفة المحاسبة عن تكلفة العمل إلى قسمين رئيسيين : الجانب المالي والجانب التكاليفي .

ويتضمن الجانب المالي إثبات المدفوعات المتعلقة بالأجور والمرتبات وإثبات أي التزامات أخرى تترتب على المنشأة نتيجة الاستقطاعات من الأجور . فتكلفة العمل ليس فقط ما يحتسب للعامل على أساس الزمن أو القطعة ، وإنما تتضمن أيضاً عناصر أخرى مثل التأمين والحوافز والبالغ المدفوعة عن أيام العطلات ، وكذلك المزايا العينية . ونظراً لتنوع العناصر التي تتضمنها تكلفة العمل ، فإن ذلك يتطلب ضرورة حصر هذه العناصر حسراً سليماً لكل فترة تكاليفية مدروسة . أما الجانب التكاليفي فيتضمن تحليل هذه التكلفة وتوزيعها على المراكز المستفيدة ، وذلك من خلال تبع تكلفة عنصر العمل أشاء العمليات الإنتاجية حتى وصول المنتجات تامة الصنع إلى المخازن . وبشكل عام فإن نقطة البداية للمحاسبة عن تكلفة العمل هيربط هذه التكلفة بطبيعة الأعمال التي تؤدي داخل المنشأة ، الأمر الذي يتطلب ضرورة تبويب الأجور بحسب أنواعها إلى أجور صناعية وأخرى تسويقية وإدارية وإلى أجور مباشرة وأجور غير مباشرة كما مر معنا سابقاً .

تتضمن تكلفة العمل بالنسبة للمنشأة جميع ماتدفعه المنشأة للعمال ، سواء كان ذلك في صورة نقدية أو عينية . وقد لا يكون جميع المدفوعات مقابل عمل متوج ، فقد يتم بعض المدفوعات مقابل وقت ضائع ، كما يتطلب تحديد تكلفة العمل ضرورة التعرف على الأنواع المختلفة للمزايا العينية والعناصر الأخرى الداخلة في هذه التكلفة . وهناك العديد من عناصر التكلفة غير المباشرة التي ترتبط بعنصر العمل : منها أجور عمال مناولة المواد والصيانة وتكلفة الوقت الضائع ، وتكلفة علاوة الوقت الإضافي ، وتكلفة إعداد

الآلات ، والأجور المدفوعة عن العطلات والإجازات ، وغير ذلك .

ومن الطبيعي بأن يتطلب تنوع عناصر التكلفة غير المباشرة المرتبطة بعنصر العمل حرصاً كبيراً من محاسب التكاليف لتحديد المعاجلة المحاسبية لتكلفة العمل .

### المعاجلة المحاسبية لتكلفة العمل

ذكرنا أن وظيفة المحاسبة تنقسم إلى قسمين : الجانب المالي ، ويتضمن تسجيل المدفوعات مقابل خدمات العمل ، والجانب التكاليفي ويتضمن إثبات توزيع تكلفة العمل على المراكز المستفيدة منها . وتناول فيما يلي الجوانب المحاسبية لتكلفة العمل :

#### ١ - تسجيل الأجور الإجمالية :

تقوم المنشأة في نهاية كل فترة بتحديد إجمالي أجور العمال والموظفين خلال تلك الفترة من واقع بطاقات الزمن وبطاقات الشغالة ، وكذلك تحديد الاستحقاقات اللاحقة ، ثم يتم قيد إجمالي في دفتر الأجور ، أو في اليومية العامة للمنشأة على النحو التالي :

xx من ح / مراقبة الأجور (إجمالي)

إلى مذكورين

xx ح / الأجور المستحقة

xx ح / التأمينات الاجتماعية

xx ح / الضرائب (الدوائر المالية)

وعند سداد الأجور المستحقة يتم إثبات القيد التالي :

xx من ج / الأجور المستحقة

xx إلى ح / البنك أو الصندوق

#### ٢ - توزيع تكلفة العمل على مراكز التكلفة المستفيدة :

يهتم محاسب تكاليف أساساً بتحليل الأجور المدفوعة ، وتوزيعها على مراكز التكلفة المستفيدة ، فيتم تحويل تكلفة العمل المباشر على حساب الإنتاج تحت التشغيل ، أما

تكلفة العمل غير المباشر ، فتحتمل على حساب التكاليف الصناعية غير المباشرة التي يعاد توزيعها على الإنتاج تحت التشغيل .

يتم توزيع تكلفة العمل على مراكز التكلفة وفق مايلي :

آ - تحويل تكلفة العمل المباشر وغير المباشر على مراكز التكلفة بالقيد :

من مذكورين

xx ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل  
(أجور مباشرة)

xx ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة  
(أجور غير مباشرة)

xx إلى ح / مراقبة الأجور

تجدر الإشارة هنا إلى أن مفهوم حساب المراقبة ما هو إلا حساب تجمع فيه التكلفة ، ثم يعاد توزيعها على مراكز التكلفة المستفيدة .

ب - تحويل تكلفة العمل غير المباشر على مراكز الخدمات التسويقية والإدارية بالقيد :

من مذكورين

xx ح / مراقبة مراكز الخدمات التسويقية

xx ح / مراقبة مراكز الخدمات الإدارية والمالية

xx إلى ح / مراقبة الأجور

كما يمكن تسجيل القيود السابقة وذلك بتحليل عنصر تكلفة العمل إلى شقيه المباشر وغير المباشر على النحو التالي :

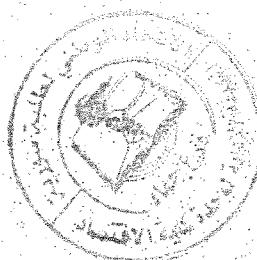
بعد تسجيل قيد استحقاق الأجور يسجل القيد التالي :

من مذكورين

xx ح / الأجور المباشرة

xx ح / الأجور غير المباشرة

xx إلى ح / مراقبة الأجور



ثم يتم تحويل تكلفة العمل المباشر وغير المباشر على مراكز التكلفة بالقيد :

إلى مذكورين

- xx ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل xx ح / الأجر غير المباشرة  
xx ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة xx ح / الأجر غير المباشرة

### بعض المشكلات المتعلقة بعنصر تكلفة العمل

ذكرنا أن تكلفة العمل ليس فقط ما يختص للعامل من أجر على أساس الساعة أو القطعة . وإنما تتضمن أيضاً عناصر أخرى مثل تكلفة الوقت الضائع ، وعلاوة الوقت الإضافي ، والمبالغ المدفوعة عن أيام العطلات والإجازات ومزايا الأجر . ونظراً لتنوع العناصر التي تتضمنها تكلفة العمل فقد تظهر بعض المشكلات أمام محاسب التكاليف في معالجة هذه العناصر . وتناول فيما يلي بعض هذه المشكلات المتعلقة بعنصر العمل بشيء من التفصيل .

#### ١ - الوقت الضائع

ينقسم الوقت الضائع إلى نوعين رئيسيين :

##### آ - الوقت الضائع الطبيعي :

وهو مثابة وقت ضائع في حدود المعدلات التي تضعها الإدارة ، وهو ما تتطلبه العملية الإنتاجية والاحتياجات الطبيعية للعمال . وتعتبر تكلفة الوقت الضائع الطبيعي جزءاً من تكلفة الإنتاج ، ويحمل على حساب التكاليف الصناعية غير المباشرة عن طريق تسويف حساب الوقت الضائع ، وذلك لأغراض الرقابة بالقيد :

- xx من ح / الوقت الضائع الطبيعي

xx إلى ح / مراقبة الأجر

من خلال القيد السابق نجد أنه تم تخفيض رصيد حساب الأجر بتكلفة الوقت الضائع الطبيعي . ومن ثم يقفل هذا الحساب في حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة بالقيد :



xx من ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة

xx إلى ح / الوقت الضائع الطبيعي

ويفضل البعض عدم توظيف حساب الوقت الضائع الطبيعي . وإنما تحميل حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة بتكلفة هذا الوقت بالشكل المباشر بالقييد :

xx من ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة

xx إلى ح / مراقبة الأجرور

( تكلفة الوقت الضائع الطبيعي )

### ب - الوقت الضائع غير الطبيعي

وهو بثابة وقت ضائع غير إنتاجي خارج المعدلات المسموح بها التي تضعها الإدارة . ويجب استبعاد تكلفة الوقت الضائع غير الطبيعي من تكلفة الإنتاج ، وتحميشه على حساب الأرباح والخسائر بالقييد :

xx من ح / الوقت الضائع غير الطبيعي

xx إلى ح / مراقبة الأجرور

xx من ح / آ و خ

xx إلى ح / الوقت الضائع غير الطبيعي

### مثال توضيحي

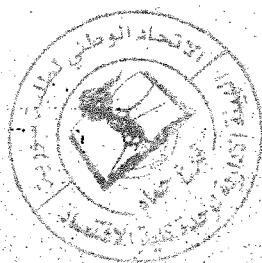
يتقاضى أحد حسبي الإنتاج ٥٠ ل.س في الساعة وقد عمل هذا العامل ٤٥ ساعة في الأسبوع . وبفرض أن :

١- معدل الوقت الضائع الطبيعي في الأسبوع ساعة واحدة .

٢- وجد العامل عطلاً في آلة معينة يعمل عليها ، وأدى ذلك إلى تعطله لمدة ساعتين خلال الأسبوع .

والمطلوب :

حساب صافي الأجر المستحق للعامل ، مع بيان كيفية حساب تكلفة الوقت الضائع



ال الطبيعي ، وغير الطبيعي ، ومعالجته محاسباً :

أجور مباشرة =  $42 \times 50 = 2100$  ل.س

وقت ضائع طبيعي =  $1 \times 50 = 50$  ل.س

وقت ضائع غير طبيعي =  $2 \times 50 = 100$  ل.س

المعالجة المحاسبية :

أجر المراقبة

إلى ح / الأجور المستحقة

٢٢٥٠ من ح / مراقبة الأجور

٢٢٥٠

١ - تحويل الأجور المباشرة على الإنتاج بالقييد :

٢١٠٠ من ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

٢١٠٠ إلى ح / مراقبة الأجور

٢ - إثبات الوقت الضائع الطبيعي وغير الطبيعي بالقييد :

من مذكورين

١٠٠ ح / الوقت الضائع غير الطبيعي

٥ ح / الوقت الضائع الطبيعي

١٥٠ إلى ح / مراقبة الأجور

٣ - تحويل تكلفة الوقت الضائع الطبيعي على الإنتاج وتكلفة الوقت الضائع غير الطبيعي على حساب الأرباح والخسائر بالقييد :

من مذكورين

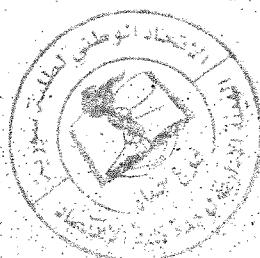
٥ ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة

١٠٠ ح / آ و خ .

إلى مذكورين

٥ ح / الوقت الضائع الطبيعي

١٠٠ ح / الوقت الضائع غير الطبيعي



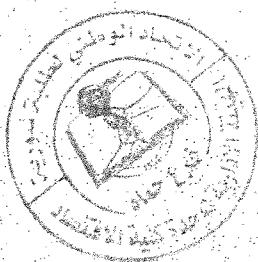
## ٧ - مكافأة الوقت الإضافي المدفوعة لعمال الإنتاج

تعتبر الإيجور الإضافية المدفوعة لعمال الإنتاج جزءاً من التكاليف الصناعية . إلا أنه قد يحدث أن يختلف معدل الأجر المدفوع عن فترة العمل الأساسية ، عن المعدل المدفوع عن العمل الإضافي ، ويعتبر الفرق مكافأة الوقت الإضافي . أي الفرق بين معدل الأجر العادي ومعدل الأجر الإضافي مضروباً في عدد ساعات العمل الإضافي على النحو التالي :

$$\text{مكافأة الوقت الإضافي} = \text{الفرق في معدل الأجر} \times \text{عدد ساعات العمل الإضافي}$$

وتختلف المعالجة المحاسبية لمكافأة الوقت الإضافي من شركة لأخرى ، فبعض الشركات تعالج هذه المكافآت كعبصر من عناصر التكلفة الصناعية مما يجعلها تؤثر في قيمة المخزون ، والإنتاج تحت التشغيل ، والإنتاج الشامل . بينما تفضل بعض الشركات الأخرى استبعاد تلك المكافآت من التكلفة الصناعية ، وتحمليها على حساب الأرباح والخسائر ، وليس على الإنتاج . ولكن الإجراء الأكثر قبولاً هو إدراج مكافأة الوقت الإضافي ضمن عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة .

بعد كل هذا يبقى السؤال التالي : وهو لماذا تعتبر مكافأة الوقت الإضافي تكلفة غير مباشرة بالرغم من إمكانية تتبع وتحميل هذه المكافأة مباشرة على وحدات الإنتاج التي تمت خلال هذا الوقت الإضافي ؟ من الموضوعية اعتبار مكافأة الوقت الإضافي من التكاليف الصناعية غير المباشرة ، والسبب في هذا يرجع إلى أن مثل هذه المكافآت نشأت بسبب زيادة وكثرة نسجات وليس بسبب الوحدات ذاتها التي تم إنتاجها خلال الوقت الإضافي ، فليس من المنطق أن تحمل وحدة الإنتاج المنتجة خلال الوقت الإضافي بتكلفة أكبر مما تحمله وحدة الإنتاج المنتجة خلال الوقت العادي ، ومن هنا يتضح منطق تحويل تكاليف الوقت الإضافي على جميع المنتجات التي تم إنتاجها خلال الفترة . وذلك يجعل مكافأة الوقت الإضافي تكلفة صناعية غير مباشرة . معنى آخر يجب تحمل الإنتاج تحت التشغيل مباشرة بمعدل الأجر العادي عن كل الساعات المستغرقة في الإنتاج ، أما الزيادة في معدل الأجر العادي ، فيتم توزيعها على الأوامر الإنتاجية ، وذلك بتحميلها على



حساب التكاليف الصناعية غير المباشرة . أما إذا كانت مكافأة الوقت الإضافي ناتجة عن طبيعة وظروف الإنتاج ، كوجود منتج ، يتطلب مواصفات خاصة تستلزم وقتاً إضافياً ، ففي هذه الحالة يجد أنه من الموضوعية تحويل تكاليف الوقت الإضافي على هذا المنتج كأجور مباشرة .

وللتوسيع مابين نورد المثال التالي :

يتقاضى أحد عمال الإنتاج ٣٠ ل.س / ساعة في الوقت العادي ، ١٥٠٪ في الوقت الإضافي . وقد عمل هذا العامل ٥ ساعات في الأسبوع ، أنفق منها ٤ ساعات في الوقت العادي .

بين كيفية احتساب وتسجيل مكافأة الوقت الإضافي .

**الأجور المباشرة** = أجرة الساعة في الوقت العادي × عدد ساعات العمل الإجمالية

$$= ٥٠ \times ٣٠ = ١٥٠٠ ل.س$$

مكافأة الوقت الإضافي = الفرق في معدل الأجر × عدد ساعات العمل الإضافي

$$= (٤٥ - ٣٠) \times ١٠ = ١٥٠ ل.س$$

**إجمالي الأجور المستحقة** = ١٦٥٠ ل.س

**القيود المحاسبية** :

١٦٥٠ من ح / مراقبة الأجور

١٦٥٠ إلى ح / الأجور المستحقة

١٥٠ من ح / مكافأة الوقت الإضافي

١٥٠ إلى ح / مراقبة الأجور

ويتم تحويل الأجور ومكافأة الوقت الإضافي على الإنتاج بالقيد :

من مذكورين

١٥٠ ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل (الأجور المباشرة) .

١٥٠ ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة (مكافأة) .



إلى مذكورين

١٥٠٠ ح / مراقبة الأجر

١٥٠ ح / مكافأة الوقت الإضافي

نجد أن الإنتاج تحت التشغيل قد حُمِّل بمعدل الأجر العادي عن كل الساعات المستغرقة في الإنتاج . أما الزيادة في معدل الأجر العادي نتيجة الساعات الإضافية فأنه يتم توزيعها على كافة الأوامر أو المراكز المستفيدة وذلك بتحميلها على حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة . ويمكن تسجيل القيد السابق بدون ت وسيط ح / مكافأة الوقت الإضافي كما يلي :

من مذكورين

١٥٠٠ ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

١٥٠ ح / مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة ( مكافأة الوقت الإضافي )

١٦٥ إلى ح / مراقبة الأجر

أما إذا كان العمل الإضافي نتيجة وجود متوج يتطلب السرعة ومواصفات خاصة ، فإنه يتم تحويل تكلفة الوقت الإضافي على الإنتاج كالأجر المباشر بالقييد :

١٦٥ من ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل

١٦٥ إلى ح / مراقبة الأجر

ما سبق نجد أنه يجب التمييز بين تلك التكلفة التي تحمل على الإنتاج بشكل مباشر ، وتلك التي تحمل عليه بشكل غير مباشر . وتمثل تكلفة الإنتاج في الأجر المباشر التي حصل عليها عمال الإنتاج ، أما الأجر غير المباشر ، فهي تعتبر من عناصر التكاليف الصناعية غير المباشرة . وتجدر الإشارة إلى أن أغلبية المشكلات المتعلقة بعنصر تكلفة العمل اعتبرت من تكاليف الإنتاج ، وتحمل عليه بصورة غير مباشرة عن طريق حساب مراقبة التكاليف الصناعية غير المباشرة .



## ٢- تكاليف مزايا الأجر

تحتختلف مزايا الأجر من شركة لأخرى ، فعلى سبيل المثال تقوم معظم الشركات بمعالجة مزايا الأجر كالتأمين الصحي ، وتوفير السكن والانتقال ، وغير ذلك على اعتبار أنها تكاليف صناعية غير مباشرة .

فإذا كان أجر العامل ٢٥ ل.س في الساعة أو للقطعة الواحدة ، فضلاً عن أنه يتمتع بمزايا قدرها ٥ ل.س في الساعة أو للقطعة ، في هذه الحالة يعالج مبلغ ٢٥ ل.س كأجر مباشر ، و ٥ ل.س كتكاليف صناعية غير مباشرة .

ولكن جرت العادة على اعتبار هذه المزايا جزءاً لا يتجزأ من أجر العامل ، وبالتالي تعتبر من الأجر المباشرة .

وسوف لانتظر إلى أكثر من هذه المشكلات لأن جميعها تقريباً تعالج معالجة مشابهة . ولكن قد يصادف محاسب التكاليف بعض المشكلات الأخرى في حال تغير الطرائق المتبعة في تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج .

المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل في حال اتباع طرق تحويل عناصر التكاليف على وحدات الإنتاج :

١ - المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل في حال اتباع طريقة تحويل التكاليف الكلية كما ذكرنا أن الطريقة المتبعة في مؤسسات القطاع العام في سوريا هي طريقة تحويل التكاليف الكلية ، وبالتالي فإن المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل سوف تكون مطابقة لما سبق .

٢ - المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل في حال اتباع طريقة تحويل التكاليف المتغيرة : ذكرنا في الفصل الرابع أن طريقة تحويل التكاليف المتغيرة تعتمد على تحويل الإنتاج بعناصر التكاليف المتغيرة فقط . أما عناصر التكاليف الثابتة ، فتحمل على حساب الأرباح والخسائر . وبناءً على ذلك تكون المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل على النحو التالي :



٦ - تحمل الأجر المباشرة (المتحركة) على المراكز الإنتاجية بالقييد :

من مذكورين

xx ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل مركز آ .

xx ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل مركز ب .

xx إلى ح / مراقبة الأجر المتحركة

أو إلى ح / الأجر المباشرة المتحركة

ب - تحمل الأجر غير المباشرة (إذا كانت مرتبطة بالزمن) على حساب الأرباح

والخسائر بالقييد :

xx من ح / آ وـ خ

xx إلى ح / مراقبة الأجر الثابتة

أو إلى ح / الأجر غير المباشرة الثابتة

٣ - المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل في حال اتباع طريقة تحويل تكاليف الطاقة

المستغلة :

ذكرنا أن طريقة تحويل تكاليف الطاقة المستغلة تعتمد على تحويل الإنتاج بكافة عناصر التكاليف المتحركة ، بالإضافة إلى جزء من التكاليف الصناعية غير المباشرة الثابتة بنسبة الطاقة المستغلة . وبناءً على ذلك تكون المعالجة الحاسبية لعنصر تكلفة العمل على النحو التالي :

أ - تحمل الأجر المباشرة على مراكز الإنتاج بالكامل ، أما الأجر غير المباشرة فتحمل على مراكز الإنتاج بنسبة الطاقة المستغلة بالقييد :

من مذكورين

xx ح / مراقبة الإنتاج تحت التشغيل مركز آ .

% ١٠٠ أجر مباشرة

أجر غير مباشره (بنسبة الطاقة المستغلة %٨٠)



٤- مراقبة الإنتاج تحت التشغيل مركبة

أجور مباشرة . ١٠٠٪

أجور غير مباشرة (بنسبة الطاقة المستغلة .٨٪ )

xx إلى ح / مراقبة الأجور

او إلى مذكورين

xx / الأجور المباشرة %.١٠٠

xx / الأجور غير المباشرة .%

ب - تحمل الأجرور غير المباشرة بنسبة الطاقة غير المستغلة على حساب الأرباح والخسائر

بالقىد :

xx / آو من

إلى ح / الأجر غير المباشرة (بنسبة الطاقة غير المستغلة .٪ ٢٠ )

المعالجة المحاسبية للأجور وفق مبادئ النظام المحاسبي الموحد : تأليف د. سالم

كما عرضنا في الفصل السابق المعالجة المحاسبية للمستلزمات السلعية وفق النظام المحاسبي الموحد . نعرض في هذا الفصل المعالجة المحاسبية لاستحقاقات الأجرور دفعها ، وذلك وفق النظام المذكور الذي تطبقه شركات و منشآت القطاع العام .

قسم النظام الحاسبي الموحد تكلفة الأجور إلى عدة حسابات رئيسية متفرعة من حساب الأجور العام (٢١ / ح) ونص على قبل حساب الأجور العام والحسابات المتفرعة عنه في مراكز التكلفة المستخدمة.

ونورد فيما يلي القيود المخasseة المتعلقة باستحقاقات وصرف الأجرور وفق مبادئ  
هذا النظام على النحو التالي :

من ح / الأجور النقدية ( ح / ٣١١ )



إلى مذكورين

ح / الأجر المستحقة ( ح / ٢٧٤١ )

ح / الدائنين المترعرعين ( ح / ٢٦٣ )

الدوائر المالية ( ح / ٢٦٣٥ )

مؤسسات التأمينات ( ح / ٢٦٣٥ )

ح / الأرصدة الدائنة ( ح / ٢٧٣ )

ح / التأمينات والسلف ( ح / ١٦٣ )

سلف العاملين ( ح / ١٦٣٢ )

٢ - قيد دفع الأجر واقتطاعات :

من المذكورين

ح / الأجر المستحقة ( ح / ٢٧٤١ )

ح / الدائنين المتنوعين ( ح / ٢٦٣ )

ح / الأرصدة الدائنة الأخرى ( ح / ٢٧٣ )

ح / تأمينات وسلف ( ح / ١٦٣ )

إلى ح / المصرف - حساب حاري ( ح / ١٨٢ )

٣ - قيد تحويل حساب الأجر النقدية على مراكز التكلفة :

من المذكورين

ح / مراقبة مراكز الإنتاج ( ح / ٥ )

ح / مراقبة مراكز الخدمات الإنتاجية ( ح / ٦ )

ح / مراقبة مراكز الخدمات التسويقية ( ح / ٧ )

ح / مراقبة مراكز الخدمات الإدارية والمالية ( ح / ٨ )

ح / مراقبة مراكز الخدمات الرأسمالية ( ح / ٩ )

إلى ح / الأجر النقدية ( ح / ٣١١ )



## أسئلة المفاضلة

- ١ - أشرح مفهوم الأجر من وجهة نظر المحاسبين .
- ٢ - عدد الأهداف الرئيسية للرقابة الحاسبية على عنصر تكلفة العمل .
- ٣ - عرف كلاً ما يلي : الأجر الصناعية - الأجر المتغيرة - الأجر المباشرة - الأجر غير المباشرة - الأجر الثابتة - الأجر التسويقية - الأجر الإدارية .
- ٤ - هناك عدة وسائل لتسجيل زمن حضور وانصراف العمال . عدد واشرح أهم هذه الوسائل .
- ٥ - عرف الموازنات التخطيطية ، واشرح مراحل إعداد الموازنة التخطيطية لتكلفة العمل المباشر .
- ٦ - من بين طرق تحديد الأجر طريقة الأجر الزمني وطريقة الأجر بالقطعة . اشرح هاتين الطريقتين مبيناً كيفية حساب الأجر في كلتيهما .
- ٧ - عدد واشرح أنظمة الأجر التشجيعية ، مبيناً رأيك في نظام المكافأة الجماعية .
- ٨ - عرف الوقت الضائع ، وبين المعالجة الحاسبية لتكلفة الوقت الضائع الطبيعي وغير الطبيعي .
- ٩ - عرف مكافأة الوقت الإضافي ، وبين المعالجة الحاسبية لها .
- ١٠ - بين المعالجة الحاسبية المتعلقة باستحقاقات وصرف الأجر وفقاً لمبادئ النظام الحاسبي الموحد .

## تمارين غير معلولة

تمرين رقم - ١ -

أظهر الجدول الإحصائي الشهري لأحدى الشركات الصناعية البيانات التالية لأزمنة العمل في المراكز التالية ما يلي :

البيانات	ساعات إنتاجية	ساعات غير إنتاجية	إجمالي
مركز الإنتاج A	٢٠٠	١٨٠٠	٢٠٠
مركز الإنتاج ب	١٨٠٠	١٦٠٠	٢٠٠



فإذا علمت :

- ١ - يضم مركز الإنتاج (أ) ١٠ عمال إنتاج بأجر شهري قدره ٤٠٠٠ ل.س لكل منهم، إضافة إلى ثلاثة عمال مساعدين بأجر شهري قدره ٢٠٠٠ ل.س لكل منهم.
- ٢ - يضم مركز الإنتاج (ب) ١٠ عمال إنتاج بأجر شهري قدره ٢٧٠٠ ل.س لكل منهم : إضافة إلى عاملين مساعدين بأجر شهري قدره ١٥٠٠ ل.س لكل منهما .
- ٣ - في الشركة مركز للصيانة والإصلاح يضم ٥ عمال بأجر شهري قدره ١٨٠٠ ل.س لكل منهم .
- ٤ - في الشركة مركز للقوى المحركة يضم ٤ عمال بأجر شهري قدره ٢١٠٠ ل.س لكل منهم .
- ٥ - يعتبر ٥٠٪ من الساعات غير الإنتاجية وقتاً ضائعاً غير طبيعي .
- ٦ - تدفع الأجر عن طريق البنك .

والمطلوب :

- ١ - إثبات القيد المالي الخاص بدفع أجر عمال الشركة .
- ٢ - إثبات القيود التكاليفية الازمة لتحميل مراكز التكلفة بتصنيعها من الأجر .
- ٣ - معالجة تكلفة الوقت الضائع الطبيعي وغير الطبيعي .

تمرين رقم ٢-

يتقاضى أحد عمال الإنتاج ٢٥ ل.س / ساعة . وكانت ساعات العمل الأسبوعية المسجلة له ٧٠ ساعة عمل يتحللها ١٠ ساعات عمل غير إنتاجية ناجمة عن توقف الآلة علماً بأن معدل الوقت الضائع الطبيعي في الأسبوع قد بلغ ٤ ساعات ( ماعدا ساعات توقف الآلة ) والمطلوب :

- ١ - حساب صافي الأجر المستحق للعامل .
- ٢ - بيان كيفية معالجة تكلفة الوقت الضائع الطبيعي وغير الطبيعي .



تمرين رقم -٣-

يتناقضى أحد عمال الإنتاج ٥٠ ل.س / ساعة خلال الوقت العادى و ١٢٠٪ خلال الوقت الإضافى ، وقد عمل هذا العامل ٨٠ ساعة في الأسبوع علماً بأن الساعات العادبة له ٦٠ ساعة . والمطلوب :-

- ١ - حساب وتسجيل الأجرور المباشرة المستحقة لهذا العامل .
- ٢ - حساب وتسجيل مكافأة الوقت الإضافي .

تمرين رقم -٤-

أظهرت دراسة بيانات الأجرور عن الربع الأول من عام ١٩٩٦ لأحدى الشركات الصناعية البيانات التالية :

- ١ - بلغت الأجرور المسددة خلال الربع الأول من عام ١٩٩٦ كالتالى :
  - ٣٠٠٠ ل.س أجرور عمال الإنتاج في المركز A .
  - ١٥٠٠ ل.س أجرور عمال مساعدين في المركز A .
  - ٤٠٠٠ ل.س أجرور عمال الإنتاج في المركز B .
  - ٢٠٠٠ ل.س أجرور عمال مساعدين في المركز B .
  - ١٨٠٠ ل.س أجرور عمال مركز الصيانة .
- ١٢٠٠ ل.س أجرور عمال مركز توليد الطاقة الكهربائية .
- ١١٥٠ أجرور ورواتب موظفي قسم البيع والتوزيع .
- ١٣٥٠ أجرور ورواتب موظفي قسم الإدارة .

ومن خلال دراسة الجدول الإحصائي الربع سنوى للشركة تبين ما يلى :

- ١ - اعتبر مبلغ ٥٠٠ ل.س من إجمالى الأجرور المستحقة لعمال الإنتاج في المركز (A) تكلفة وقت ضائع طبيعى .
- ٢ - اعتبر مبلغ ٦٠٠ ل.س من إجمالى الأجرور المستحقة لعمال الإنتاج في المركز B تكلفة وقت ضائع طبيعى ، ومبلغ ٣٠٠ ل.س تكلفة وقت ضائع غير طبيعى .



**والمطلوب :**

- ١ - إجراء القيود الحاسبية اللازمة لإثبات الأجر المستحقة .
- ٢ - توزيع الأجر على مراكز التكلفة المختلفة .
- ٣ - بيان كيفية المعالجة الحاسبية لتكلفة الوقت الضائع الطبيعي وغير الطبيعي .

